

Mälarenergi AB

Årsredovisning 2013.

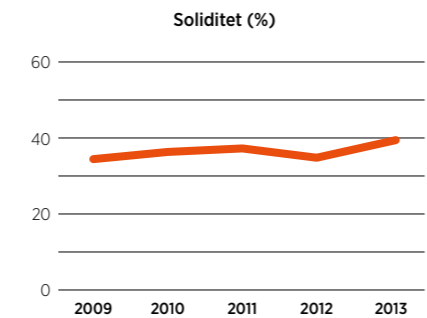
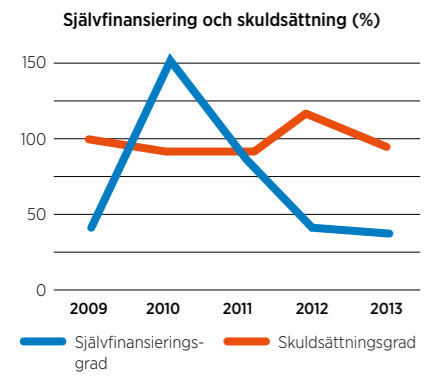
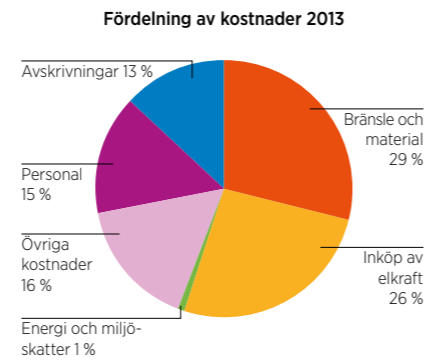
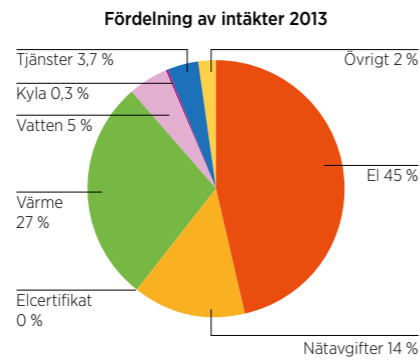
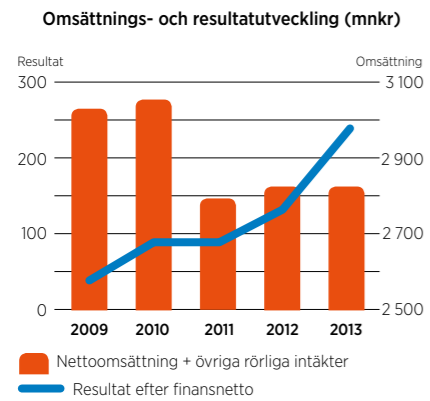


På våra skrivbord
under året:

**Kunden
i fokus.**



Överst på våra skrivbord under 2013: Kunden i fokus.



Definition av nyckeltalet:

Självfinansieringsgrad

Kassaflöde från rörelsen i förhållande till årets investeringar i materiella investeringar.

Skuldsättningsgrad

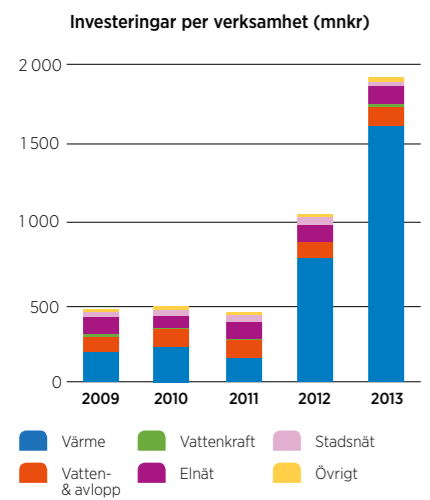
Räntebärande skulders andel i förhållande till eget kapital.

Definition av nyckeltalet: Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Definition av nyckeltalet: Soliditet

Justerat eget kapital (eget kapital + 78 % av obeskattade reserver) i procent av balansomslutningen.



Nyckelfakta Koncernen	2013	2012	Förändring (%)
mnkr, där annat ej anges			
Nettoomsättning	2 812	2 784	1,0 %
Rörelseresultat	295	221	33,5 %
Finansnetto	-47	-91	-48,4 %
Resultat efter finansiella poster	249	129	93,0 %
Anläggningstillgångar	6 339	4 787	32,4 %
Omsättningstillgångar	1 050	1 220	-13,9 %
Balansomslutning	7 389	6 006	23,0 %
Eget kapital	2 945	2 085	41,2 %
Avsättningar och minoritetsandel	804	778	3,3 %
Långfristiga skulder	2 610	1 994	30,9 %
Kortfristiga skulder	1 031	1 151	-10,4 %
Avkastning på totalt kapital (%)	3,9	3,7	5,4 %
Avkastning på eget kapital (%)	8,4	6,2	35,5 %
Soliditet (%)	39,9	34,7	15,0 %
Investeringar	1 920	1 050	82,9 %
Kassaflöde från löpande verksamhet	778	477	63,1 %
Medelantalet anställda	615	595	3,4 %
Elförsäljning slutkund (GWh)	2 292	2 130	7,6 %
Eldistribution (GWh)	1 753	1 794	-2,3 %
Värmeförsäljning (GWh)	1 492	1 577	-5,4 %
Fjärrkyla (GWh)	27	26	3,8 %
Vattenförsäljning (Mm ³)	10	10	0,0 %



Rochanne Handing Sällman, Västerås



Fredrik Ekström, Surahammar



Johan Törnblom, Skinnskatteberg

Innehåll.

4-5.....	Vd-ord
6-13.....	Kunden i fokus
14-17.....	På våra skrivbord 2013
18.....	Miljö
19.....	Korta fakta om verksamheten
20-21.....	Viktiga händelser 2013
22-23.....	Styrelse med suppleanter
24-29.....	Förvaltningsberättelse
30.....	Fem år i sammandrag
31.....	Tio år i sammandrag
32.....	Resultaträkning
33.....	Balansräkning, tillgångar
34.....	Balansräkning, eget kapital och skulder
35.....	Kassaflödesanalys
36-41.....	Noter
42.....	Styrelsens och revisorernas underskrift
43.....	Revisionsberättelse



Kenneth Jönsson framför det energisamarta hemmet på Ikea i Västerås.

Vd har ordet

Bra resultat och nöjda kunder.

Det var ett händelserikt år 2013, med en vädermässigt mild avslutning och ett relativt lågt elpris under hela året. 2013 präglades bland annat av fortsatt stora investeringar i anläggningar och distributionsnät, en energimarknad och omvärld i förändring, kompetensutveckling samt nöjda kunder. Koncernen levererade också ett av de bättre resultaten på senare år, 249 miljoner kronor efter finansnetto.

Vår största investering, den nya kraftvärmeanläggningen Block 6, sköt höjd under året. På det som tidigare var plan mark står nu pannhus, rökgasrening och bränsleberedningen klar att trimmas in och invigas under 2014. En milstaple i Mälarenergis och Västerås historia. Under 2013 startade också bygget av Sveriges största solcellspark. Solparken är ett samarbete mellan Mälarenergi och Kraftpojckarna där Mälarenergi köper och säljer den förnybara elen. När det gäller vattenkraften så minskade produktionen med över 40 % jämfört med rekordåret 2012.

Under ett antal år har utvecklingen fokuserat mycket på kundrelationer. Våra produkter har levererats med bra leveranssäkerhet med undantag för ett par större avbrott under sensommaren. Den årliga mätningen av NKI, det vill säga Nöjd Kund Index, hamnade 2013 på 76 av 100 möjliga, vilket är mycket bra för vår bransch. Från och med 2013 kan vi också möta kunderna på en ny arena, det energismarta hemmet på Ikea i Västerås. Samarbetet med Ikea är grundat på goda relationer som stärktes ytterligare när Ikea byggde sitt nya varuhus på Erikslund och anslöt även det till vårt fjärrvärmenät.

Tillväxt och kostnadseffektivitet är fokusområden för oss på Mälarenergi och vi ska fortsätta att utveckla och leverera

våra produkter för att ge våra kunder ett bekvämt liv. Kundtillströmningen har varit väldigt bra, framför allt de senaste två åren. Bara under 2013 fick vi 24 000 nya kunder. 18 000 av dem var elhandelskunder från hela landet. Men vi har också fått många nya kunder till stadsnät, fjärrvärme, VA, och energitjänster.

Tittar jag framåt ser jag hur Mälarenergi som ett hållbart företag, kan fortsätta utveckla vårt samhälle med energieffektiva lösningar, mer förnyelsebar el och fjärrvärme, säkra tillgången på dricksvatten, leverera energitjänster och möta det växande behovet av kommunikation. Med lyckade samarbeten mellan olika delar i samhället och fortsatt utvecklad kunddialog, så blir det en fortsatt utveckling till förmån för kunder, ägare och medarbetare.

För egen del kommer jag att följa den spännande energibranschen från läktaren, när jag checkar ut den sista mars 2014. Jag har varit vd på Mälarenergi i 13 år och jobbat i företaget i 22 år. Under de åren har det hänt mycket. Det står aldrig stilla i energibranschen. Vi har fått in nya verksamheter, som t.ex. vattenkraft, nya kraftvärmeblock, biobränsleverksamhet, energitjänster, stadsnät och vi har utökat vår elhandel.

Kenneth Jönsson

Ett bekvämare liv.

I år har vi på olika sätt arbetat för att göra livet ännu lite mer bekvämt för våra kunder, samtidigt som vi har arbetat för att minska våra avtryck i miljön.





”Jag gick in för att titta på köksbänkar och kom ut med ett elhandelsavtal.”

Jag tycker att helheten – att ha Mälarenergi och Ikea på samma ställe – är ett jättebra koncept. Ofta åker man till Ikea för att man håller på med ett projekt hemma och när man bygger om behöver man alla råd man kan få. El och ombyggnad hör ju ihop och kan man minska energiåtgången ska man göra det. Då är det viktigt att verkligen tänka igenom allt när man bygger nytt, eller bygger om. Från att köpa en energisnål kyl och frys, till att planera belysning.

Jag åkte till Ikea tillsammans med min pappa för att titta på köksbänkar. Jag hade precis köpt en bostadsrätt och skulle få hans hjälp att bygga ett nytt kök. För mig var det perfekt att träffa Mälarenergis kundrådgivare i en visningslägenhet där, även om det var en slump att jag gick in. När jag upptäckte att personalen i lägenheten var från Mälarenergi tänkte jag först gå därifrån. Men så kom jag på att jag behövde prata med dem också, eftersom jag just hade flyttat. Det stod faktiskt på listan att ringa deras kundcenter, men jag hade inte hunnit med det. Så jag passade på att anmäla min flytt och samtidigt började vi diskutera vilket avtal som var bäst för mig, med tanke på hur min nya bostad såg ut. Jag fick svar på alla mina frågor och dessutom en del tips om hur man kan tänka kring energianvändningen när man bygger ett nytt kök. Att se olika lösningar i hemmiljö är också bra. När man tittar och ser det på plats tar man in informationen bättre än om man bara lyssnar, tror jag.

Sedan gick vi vidare in på Ikea och beställde ett helt kök. Så jag gick ut med både kök och ett nytt elhandelsavtal. Det var lite otippat, men det känns alltid bra att kunna slå två flugor i en smäll.



Annette Andersson

chef Kundcenter

Ikea blev den arena vi sökt länge. Vi ville möta kunderna på ett nytt sätt, på en lättillgänglig plats med generösa öppettider. Det ska vara

enkelt för kunden och bidra till det bekväma liv som vårt kundlöfte utlovar. Det, och vår mission *En bra livsmiljö i Mälardalen*, rimmar väl med Ikea:s vision om en bättre vardag för de många människorna.

Under 2013 byggdes lokalerna på Ikea i Västerås om och "Det energismarta hemmet" kunde invigas den 7 oktober.

För kunden betyder det bättre tillgänglighet, att de kan se våra produkter i hemmiljö och få bra energispartips. För oss innebär det att vi kan visa upp våra produkter och tjänster i en ny miljö och för Ikea att deras kunder får tillgång till vår kompetens kring energirådgivning.

”Komfortavtal och bra dialog minskade energianvändningen med 40 procent.”

Vi hade en väldigt bra dialog under hela projektet. Vi hade regelbundna byggmöten och hittade gemensamma lösningar där alla inblandade; Mälarenergi, entreprenadföretaget och vi som kund bidrog. Jag fungerade som samordnare, tillsammans med min chef, Erik Kihlberg. Vi hade hela tiden en bra dialog och det var nödvändigt, eftersom arbetet pågick inne i byggnaden och inte fick störa vår produktion. Den måste ju löpa på som vanligt.

Vi har märkt att det har blivit en mycket jämnare temperatur i vår verkstadslokal nu, även om allt inte är riktigt intrimmat. Det är en gammal byggnad från 1930-talet som var dåligt isolerad. Tidigare kunde det vara väldigt kallt på verkstadsgolvet på vintern och alldeles för varmt på sommaren. Vi hade en södervägg med stora fönster som är riven nu. Den försvann i samband med en utbyggnad av verkstaden.

Energieffektiviseringen innebär att värmeväxlare, styrventiler och pumpstopp installerades. Det arbetet var egentligen klart i mars 2013 och sedan dess har energiförbrukningen minskat med ungefär 40 procent. Den satsningen satte också igång en hel kedja av förbättringsarbeten, till exempel så upptäcktes ett kallras som krävde ytterligare insatser. Det ledde bland annat till att vi täcker in takfläktar för att inte förlora onödig värme. Vi har fortfarande så kallade lanterniner

– glaspartier i taket – som var vanliga på industribyggnader förr. Där försvinner en hel del värme, som vi också ser över nu.



Anders Tenggren

chef affärsområde
Energitjänster

Våra komfortavtal med industrier, fastighetsbolag och bostadsrättsföreningar syftar till energi-

effektivisering och optimerad komfort.

2013 har vi skrivit avtal med två industrier; Lucchini i Surahammar och Sandvik i Hallstahammar. Avtalen anpassas efter varje kunds behov. På Lucchini är temperatur, ventilation och ett bra inomhusklimat i fokus. På Sandvik handlar det om att återanvända spillvärme från produktionen för uppvärmning, respektive kylning, av produktionslokalerna.

Under året har vi också förnyat fjärrvärmecentralen på Westinghouse. Ett bra betyg är att vår allra första komfortkund, bostadsrättsföreningen Midgård i Västerås har förnyat sitt komfortavtal med Mälarenergi.

Intresset för energitjänster ökar hela tiden och innebär att vi kommer att nyrekrytera 2014 för att möta efterfrågan.



Fredrik Ekström, produktionstekniker på metallföretaget Lucchini i Surahammar. Företaget svarar tåghjul och har tecknat ett åttårigt komfortavtal med Mälarenergi.



Johan Törnblom, biolog, forskare och lärare vid skogsmästarskolan i Skinnskatteberg, (SLU). Samarbetar med Mälarenergi kring biologisk mångfald i Hedströmmen där en av Mälarenergis vattenkraftstationer finns.

”Jag vill förmedla kunskap.”

Jag vill förmedla kunskap om hur elproduktion i vattenkraftstationer påverkar fiskar och andra vattenlevande organismer, både till dem som arbetar med regleringen av vattnet och till människor som lever och rör sig i området. Många vattenlevande djur är väldigt känsliga för hastiga förändringar av vattenflödet.

Mälarenergi tycker att det är viktigt med biologisk mångfald och vårt samarbete runt Hedströmmen startade 2010. Då var det bara spillvatten som gick i vattenfåran från vattenkraftstationen. Men när projektet började gjordes en överenskommelse om att 300 liter vatten i sekunden skulle släppas ut i vattenfåran. En av många saker som vi sedan kunde studera är öringsbeståndet. På en mätsträcka som är 650 meter har vi kontrollerat beståndet med hjälp av elfiske, då svag ström förs ut i vattnet så att fisken kan plockas upp, räknas, mätas och släppas tillbaka. 2011 fick vi upp 262 öringar, 2013 var det 861. Det ökade vattenflödet har alltså inneburit en rejäl ökning av öringbeståndet.

2013 ordnade vi en utbildning i akvatisk ekologi för Mälarenergis kraftverksoperatörer. De fick undersöka bottenfaunan i Hedströmmen med vattenkikare. Och med hjälp av elfiske kunde de konstatera att det finns gott om öring i vattnet. Man behöver se med egna ögon det som sker under vattenytan för att det ska bli tydligt.

För att informera dem som rör sig i området sätter vi upp skyltar med olika teman, till exempel kantzoner eller småbäckarnas betydelse.

2013 fick SLU, Mälarenergi och Länsstyrelsen projekt-

pengar från Världsnaturfonden för att starta ett projekt om innovativ naturvård, där många aktörer blir involverade. Det kan handla om hur skogsbruk bedrivs i vattenområden och hur god ekologisk status och fria vattenvägar skapas i vattendrag. Vi vill ta ett helhetsgrepp om hållbar naturresursanvändning och detta kan bli ett första steg mot att söka EU-stöd för större forskningsprojekt.



Mats Lindberg

chef affärsområde Kraft

Vi arbetar med förnybar elproduktion, bland annat från vattenkraft och är måna om att värna den biologiska mångfalden där vi har

verksamhet. Det anges både i ägarkraven och i Mälarenergis miljömål. Vi avväger produktionskrav mot miljömål och ibland får produktionskraven stå tillbaka.

Vi fortsätter samarbetet med forskare vid SLU kring biologisk mångfald i Hedströmmen. Det ökar ömsesidigt kunskap, kompetens och förståelse för våra respektive arbetsområden.

Under året har vi följt upp den slitsränna som vi byggde 2012 vid Kallstena vattenkraftstation för att ge fisken fri vandringsväg. Vi filmade i rännan och såg elva fiskarter. Det innebär att den fungerar.

Under 2013 har vi, tillsammans med SLU och Länsstyrelsen, sökt och fått pengar från Världsnaturfonden för ett nytt forskningsprojekt.

På våra skrivbord under året.

Karin Ols, chef affärsområde Vatten

Fler kunder och minskade utsläpp till Mälaren.

Den vattenplan som Västerås kommun tagit fram tillsammans med oss syftar till att höja Mälarens ekologiska status fram till 2021. Under 2013 har vi arbetat med effektmål som ingår i vattenplanen, till exempel att ta fram en dagvattenpolicy och handlingsplan. Vi har arbetat med en plan för reservvattenlösning och att minska utsläppsnivåerna vid våra

avloppsreningsverk. Året har inneburit mycket bra utsläppsvärden för fosfor och kväve vid både Kungsängens och Skultunas reningsverk, mycket lägre än de nivåer vi har tillstånd för.

Året har också inneburit nya kunder. Nyckelön, vid Kvicksund får från 2013 sitt vatten från Eskilstuna. Att bygga anslutningsledning över farleden

har varit ett stort jobb. Nyckelöborna har nu fått mycket bättre vatten. Vi har också byggt färdigt VA-ledningar mellan Västerås och Kärsta-Orresta. Där fanns det tidigare mindre vatten- och reningsverk, men nu är områdena anslutna till Kungsängens reningsverk. Nya ledningar har också byggts till Lindö tegelbruk som fått kommunalt vatten under året.



En del av överföringsledningen mellan Hässlö vattenverk och Fågelbacken har förnyats, eftersom det varit återkommande läckor inom sträckan.

Ett annat stort jobb har varit att bygga en stor dagvattendamm vid kraftvärmeverket i Västerås. Dammen ska rena allt dagvatten i området innan det förs ut i Mälaren.

I maj 2013 fastställde kommunfullmäktige i Västerås en VA-policy som syftar till att skapa en god livsmiljö för invånarna. Enligt den ska avloppsfrågorna lösas genom lokala kretslopp där det är teknisk, ekonomiskt och miljömässigt rimligt. En sådan lösning kan innebära att man gör en fraktionsuppdelning där urin och avföring från hushåll separeras

och hanteras i närområdet. Det innebär att vi måste göra ett större utredningsarbete än tidigare inför varje ny anslutning. I en VA-utvecklingsplan har vi lagt fast vilka områden som ska utredas inom de närmaste fem, tio och 15 åren. Under 2013 har vi börjat utreda bland annat Munga, Almö-Lindö och Björnön.

Niklas Gunnar, chef affärsområde Värme

Byggnation, stora lyft och bättre dialog med kunder.

2013 färdigställdes det mesta av byggnationen för kraftvärmeverkets nya samförbränningspanna, Block 6. Tidplanen verkar hålla så att anläggningen kan tas i bruk som planerat, hösten 2014. Vi har lyft in både generator och den 175 ton tunga turbinen under året och fått bränslekrossarna på plats i bränsleberedningsanläggningen. Inuti anläggningens hjärta – pannan – har vi murat upp tåliga väggar och fått ångdomen på plats i den. Det har varit stora, tunga arbeten som bland annat krävt ett par riktigt höga kranar.

För våra kunder innebär Block 6 säkra leveranser, fortsatt prisvärd fjärrvärme och bättre miljö. Vi fasar ut mer fossila bränslen och halverar koldioxidutsläppen, i linje med Västerås stads klimatplan. Samtidigt breddar vi bränsleunderlaget eftersom vi kan elda med både biobränsle och avfall. Därmed säkras vi tillgången på billigt bränsle så att vi kan fortsätta hålla låga priser.

Under 2013 har vi arbetat mycket med information. Vi har besökt skolor och föreningar, talat med pressen och informerat våra kunder. Det är viktigt att föra ut information om att avfallsbränsle är smart i den så kallade avfallstrappan. Det första steget i trappan är att undvika att avfall uppstår. Nästa steg är att återanvända. Men de tredje och fjärde stegen – och det är där Block 6 kommer in – handlar om material- och energiåtervinning. Det sista, femte steget är deponi, som ska begränsas så mycket det någonsin går. Där skulle



stora delar av avfallet hamna om det inte används till värme och elproduktion.

Samtidigt som Block 6 tas i bruk stängs andra äldre anläggningar som varit igång i 40 år. Livslängden på en panna ligger på mellan 30 och 50 år. Den nya pannan innebär alltså ingen extra kapacitet, eftersom den ersätter en gammal, men säkrare leverans och

mindre utsläpp.

Det stora arbetet med Block 6 har tagit störst plats på mitt skrivbord under året. Men vi har till exempel också ersatt en oljepanna med en pelletspanna vid värmeverket i Kungsör och vi har förhandlat om att ta över fjärrvärm nätet i Surahammar.



Lina Öberg, HR-chef

Värderingar till hjälp i vår vardag.

Vi vill framåt, vi är modiga och vi bryr oss. Så sammanfattade vi i mars 2013 de nya värderingarna som vi numera jobbar efter i företaget. De togs fram i samråd med ca 70 av våra medarbetare.

Egentligen bygger formuleringarna på värderingar som alltid funnits inom företaget, men nu i en annan utformning. De utgår ifrån vår regionala förankring; Vi lever här. Värderingarna ska hjälpa oss att agera rätt när vi står inför val i vårt vardagsarbete och bidra till att utveckla Mälarenergi som framgångsrikt företag.

Att vi vill framåt innebär att vi i stort och smått tänker på att sträva mot framtiden, att effektivisera och hitta nya lösningar. Det ska präglade Mälarenergis utveckling i stort, men också finnas med

i de små vardagsbesluten, när vi prioriterar dagens arbetsuppgifter. Att vi är modiga handlar mycket om att frigöra den energi som finns hos våra medarbetare. Vi måste våga pröva oss fram och bedriva ett ledarskap som främjar och ger utrymme för det.

Att vi bryr oss handlar om relationer. På arbetsplatsen ska vi ge varandra återkoppling, beröm och uppskattning. Gentemot våra kunder ska vi vara ärliga och hålla de löften vi ger. Att värna om miljön är också ett sätt att visa att vi bryr oss.

2013 började vi förankringen av värderingarna först i ledningsgrupperna. I workshops diskuterades vad man kan göra mer av, eller mindre av, för att värderingarna ska förverkligas. I nästa

steg tog cheferna med sig frågeställningarna till sina avdelningar och genomförde samma aktivitet där.

Under hösten har vi på HR arbetat fram nytt stödmaterial för fortsatt förankring, ett antal övningar som kan användas på avdelningsmöten. Vi har också diskuterat hur våra olika lokaler ska utformas för att spegla företagets värderingar.

Friskvård är en annan viktig del av HR-arbetet på Mälarenergi och alla tillsvidareanställda har ett friskvårdsbidrag. Speciellt för 2013 har varit att Actic har besökt oss och hållit träningspass. Vi har också haft föredrag av kanotisten Markus Oscarsson och av hälsoutvecklare Jenny Häggström, som föreläst om kost och hälsa.

Glenn Braun, sponsoransvarig

Ringar på vattnet.

Mälarenergi satsar brett på sponsring av föreningslivet inom samhälle, idrott och kultur. Vi satsar på långsiktiga samarbeten som ger ringar på vattnet. Ett bra exempel är samarbetet med Västerås Innebandy, VIB kring Mälarenergi-cupen, som pågått i fem år. Cupen ger ungdomar möjlighet att växa och utvecklas. De får en aktiv fritid och en stor gemenskap tillsammans med lagkompisar, ledare och föräldrar.

2013 var cupen större än någonsin tidigare. Över trehundra innebandy-lag från hela landet samlades här i Västerås. Med föräldrar och andra besökare upp-

skattar vi att cirka 15 000 människor kom hit. Det gynnar Västerås som stad samtidigt som det sprider Mälarenergis varumärke i landet på ett positivt sätt.

Under 2013 har vi också fortsatt stötta dampingisen i Köping. Laget, Team Mälarenergi har gjort en fantastisk resa och tagit tre SM-guld. Pingiskulturen är stark i Köping och vi vill synas och ta del i föreningslivet på ett positivt sätt där kunderna är, i hela vår region.

I Kungsör är ishockeyn stark och där finns Mälarenergi Arena. Det finns också en Mälarenergi Arena i Sura-

hammar för både fotboll och innebandy.

Kulturlivet är viktigt för Mälarenergi och vi deltar alltid i Västerås Kulturnatt samt är medlemmar i Kulturstiftelsen Arty, som fungerar som en länk mellan näringsliv och kulturella verksamheter. Under 2013 sponsrade Mälarenergi en teateruppsättning, farsen Funny Money som spelades på Västmanlands teater i Västerås.

Vi känner en stor samhörighet med samhället vi verkar i och vill på ett tydligt sätt visa Mälarenergis samhällsengagemang.





Vi klarade 9 av 10 miljömål.

Under hösten har vårt miljöledningsarbete granskats av en extern revisor. Resultatet var mycket bra, endast 3 mindre avvikelser noterades. Glädjande är också att vi klarat 9 av 10 uppsatta miljömål under 2013. Bland annat klarar vi det uppsatta målet att max släppa ut 120 g koldioxid per körd kilometer räknat som ett medelvärde på våra egna fordon. Resultatet blev 112 g koldioxid per kilometer, vilket vi uppnår genom att köra på biogas alternativt Ecopar (en syntetisk diesel framställd ur naturgas). Vi har också minskat antalet kemikalier innehållande farliga ämnen med 40 % under året, något som även har en positiv effekt på våra medarbetares arbetsmiljö.

2012 byggde Mälarenergi en fiskväg vid Kallstena vattenkraftstation i Hedströmmen. Under 2013 har projektet följts upp. Resultatet var över förväntan då man räknade till nästan hundra passager. Det betyder att fisken hittar vägen förbi kraftstationen och kan ta sig uppströms och därmed utöka sitt lekområde. Glädjande var också att asp och ål, bägge rödlistade arter, var två av de totalt 11 arter som passerade.

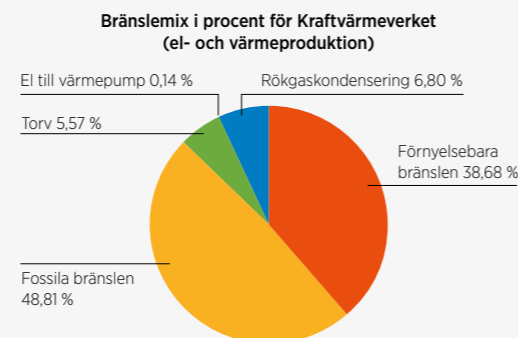
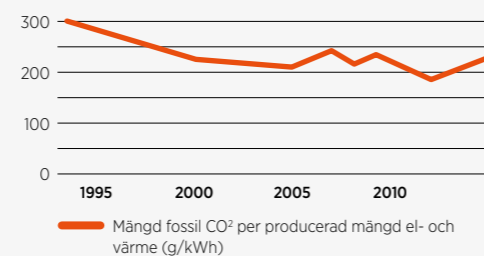
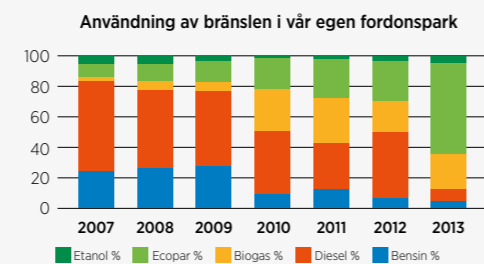
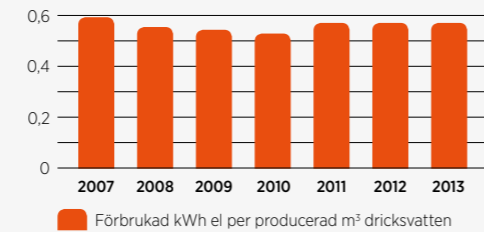
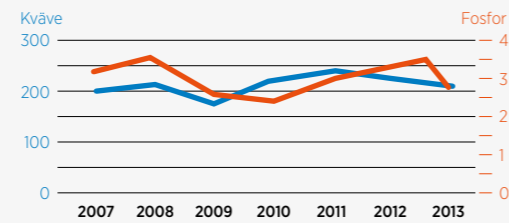
Under 2013 har det samarbetsprojekt kring Hedströmmen, som inleddes redan 2011 tillsammans med Statens Lantbruksuniversitet (SLU) i Skinnkatteberg och senare även med Länsstyrelsen i Västmanland, fortsatt. Projektet har fokuserat på en delsträcka i Hedströmmen där man undersöker olika faktorer betydelse för fisken, allt från flödesvariationer till bottensubstrat. Projektet har utvecklats över tid och i december stod det klart att vi även får bidrag från Världsnaturfonden (WWF) för det fortsatta arbetet.

Mälarenergi satsar förutom på vattenkraft, även på andra förnyelsebara energislag som vind och sol. Under 2013 startade bygget av en solcellspark. Solparken är ett samarbete mellan Mälarenergi AB och Kraftpojkarna AB. Solparken är den största i sitt slag i Norden med 91 solföljare om vardera 72 kvadratmeter. Totalt beräknas solparken producera 1,2 miljoner kilowattimmar (kWh).

Nytt från och med 2013 är att vi också kan erbjuda våra kunder kompletta solcellspaket inklusive montage och installation. I det energismarta hemmet på Ikea i Västerås kan man se hur solcellerna ser ut. Där kan man också få råd om vilket paket som passar kundens boende bäst.

Redan 2010 blev vi delägare i vindkraftsbolaget Samkraft AB. Samkraft är ett samarbete mellan tolv energibolag i Gästrikland, Hälsingland, Uppland, Västmanland och Södermanland. Idag äger bolaget tio vindkraftverk i Gävleborgsregionen. År 2013 uppnådde Samkraft ett nytt produktionsrekord och skapade mer vindkraft än någonsin. Totalt producerades 64,5 gigawattimmar (GWh) förnyelsebar el vilket motsvarar förbrukningen av hushållsel för ca 13 000 hushåll.

Under 2013 har Mälarenergi inlett ett arbete kring hållbarhet. Ett arbete som kommer att mynna ut i en tydligare kommunikation kring de hållbarhetsaspekter som är av betydelse för vår verksamhet och för våra intressenter.



Korta fakta om verksamheten.



Fakta Stadsnät

Omsättning: 100 mnkr
Antal anslutna företag: 2 300
Antal anslutna hushåll: ca 55 500
Antal tjänster i nätet: ca 300
Investeringar: 97,3 mnkr
Vd: Per Norrthon



Fakta Vatten

Omsättning: 165 mnkr
Försäljning: 10 Mm³
Ledningsnätets längd: 182 mil
Antal kunder: 16 800 st
Investeringar: 130 mnkr
Antal medarbetare: 37 st
Affärsområdeschef: Karin Ols



Fakta Värme

Omsättning: 1 170 mnkr
Försäljning värme: 1 492 GWh
Produktion el: 547 GWh
Försäljning kyla: 27 GWh
Ledningsnätets längd fjärrvärme: 80 mil
Ledningsnätets längd kyla: 1,2 mil
Antal kunder värme: 14 100 st
Antal kunder kyla: 65 st
Investeringar: 1 610 mnkr
Antal medarbetare*: 197 st



Fakta Elhandel

Omsättning: 1 336 mnkr
Försäljning: 2 292 GWh
Antal kunder: 161 000 st
Antal medarbetare: 26 st
Tf. affärsområdeschef: Eva Söderberg



Fakta Service

Omsättning: 73 mnkr
Serviceavtal: 18 st
Antal medarbetare: 51 st
Affärsområdeschef: Christer Modig



Fakta Elnät

Omsättning: 498 mnkr
Försäljning: 1 753 GWh
Ledningsnätets längd: 583 mil
Antal kunder: ca 100 000 st
Investeringar: 110 mnkr
Antal medarbetare: 124 st
Vd: Asoos Rasool



Fakta Energitjänster

Omsättning: 86 mnkr
Försäljning: Komforttjänster /Avtal 553 031 m², Serviceavtal 678 st
Antal medarbetare: 24
Affärsområdeschef: Anders Tenggren



Fakta Kraft

Omsättning: 56 mnkr
Produktion el: 140 GWh
Investeringar: 0,1 mnkr
Antal medarbetare: 11 st
Affärsområdeschef: Mats Lindberg

Fakta medarbetare

Medelantal anställda: 615

Åldersgrupp	Kvinnor	Män
29 år eller yngre	12	37
30 - 49	124	204
50 år eller äldre	43	188
Genomsnittsålder	46 år	

Sjukfrånvaro i procent:

Kvinnor	3,0
Män	2,3
29 år eller yngre	1,5
30 - 49 år	2,2
50 år eller äldre	3,1

Sjukfrånvaro i procent överstigande 60 dagar:

Kvinnor	1,0
Män	0,7
29 år eller yngre	0,0
30 - 49 år	0,6
50 år eller äldre	1,3
Sjukfrånvaro	2,5

Personalomsättning totalt: 7,1 %
Personalomsättning exklusive pension: 6,2 %

Viktiga händelser 2013.

- Under året färdigställdes byggnaderna för Block 6 och utrustningen installerades. Övergången från byggnation till idrifttagning startades. Projektet har väckt stort intresse och ett stort antal studiebesök har genomförts på plats.
- Nyckelön som tillhör Mälarenergis verksamhetsområde försörjs nu med dricksvatten från Eskilstuna. Inkopplingen skedde den 16 juli och samtidigt stängdes vattenverken på Nyckelön. Spillvattnet går till Mälarenergi. En reservoar och vattenverk byggs 2014.
- I Kungsör har en ny anläggning för spetsproduktion av fjärrvärme byggts och tagits i drift. Anläggningen eldas med pellets och ersätter en äldre anläggning.
- Mälarenergi Stadsnät etablerade och lanserade en WiFi-plattform som erbjuder inomhustäckning för större organisationer och kommuner.
- En ny mekanisk funktion vid Kungsängens reningsverk gör att överskottsslammet förtjockas vilket minskar risken för skumbildning i rötkammaren och leder till ökat biogasutbyte och lägre uppvärmningskostnad.
- För distributionsnätet för fjärrvärme fortsätter satsningen på förebyggande underhåll och förnyelse, bland annat med ett förbättrat övervakningssystem.
- Under året har dialogen med värmekunderna fördjupats, med avsikt att gå in i Prisdialogen under 2014. Prisdialogen är ett gemensamt initiativ mellan branschens aktörer och våra kunder.
- Under året börjar försäljningen av Smart heat, ett smart system för att styra värmen i villor.
- I december 2013 drog Konkurrensverket tillbaka stämning mot Mälarenergi Stadsnät angående verksamheten utanför Västerås kommun och ärendet avslutades. Främsta anledning till detta var att Hallstahammars kommun och Eskilstuna Energi och Miljö AB beslöt att gå in som delägare i det samägda bolaget Stadsnät i Svealand AB från och med den 1 jan 2014.
- Under 2013 utfördes drygt 600 grävjobb på ledningsnätet, både i form av avhjälpande och förebyggande insatser för vatten, avlopp och fjärrvärme.
- Mälarenergi har fortsatt att förnya och förstärka det befintliga elnätet. I Köping har nya mellanspänningsställverk installerats. Oväderssäkring och kabelfiering av luftledningar har genomförts i framförallt projekten; Medåker, Tortuna och Orresta.
- Fokus på förebyggande underhåll som läcksökning, inspektioner, rondreingar och besiktningar samt installationer av smarta sensorer har lett till mycket god inblick över ledningsnätets status.
- Under året etablerade affärsområde Elhandel ett försäljningskontor i Örebro.
- Kommunfullmäktige i Västerås fastställde under året VA-policy samt VA-utvecklingsplan samt uppdaterade och fastställde verksamhetsområde för VA.
- Både Skultuna och Västerås avloppsreningsverk hade under året mycket låga utsläppsvärden vilket är mycket positivt.
- Mälarenergicup innebandy slog rekord med över 300 lag anmälda och med det räknas cupen som en av de största i Sverige.
- Investeringsnivån har uppgått till ca 80 Mkr i förnyelse av VA- och fjärrvärmenäten. En stor och viktig investering var förnyelse av en central knutpunkt av fjärrvärmenätet utanför kraftvärmeverket. En annan var slutförandet av de stora dagvattendammarna vid Seglargatan som resulterar i betydligt mindre miljöpåverkan till vår vattentäkt Mälaren.
- Under året knöts Västerås VA-system samman med Orresta och Kärsta via Tortuna. VA-ledningar till Lindö tegelbruk har också färdigställts.
- Våra vattenkraftstationer i Blixbol respektive Skinnskatteberg har förnyats. Dels genom ersättning av aggregaten och dels genom arbete med att förnya generatorerna.
- Årets elproduktion från vattenkraften var låg, cirka 30 % under en normal årsproduktion.
- I det delägda vindkraftsbolaget Samkraft AB genomfördes en nyemission.
- Affärsområdet Elhandel visade ett starkt ekonomiskt resultat. Det som bidragit till det goda resultatet är lyckosam pris-säkring, prognostisering och hantering av obalanskostnader samt 18 000 nya kunder.
- Under året lanserades en förenklad funktion för att teckna elavtal på webben och via mobilen.
- Under året har Mälarenergi också arbetat med projektet "En kontakt för kunden", vilket innebär att kunderna enbart kommer ha kontakt med elhandelsföretaget och att det är därifrån de får sin faktura.
- Mälarenergi och Svensk Energi påbörjade arbetet med att utveckla Elsjajten. Sjajten ska på ett enkelt och pedagogiskt sätt förklara hur el egentligen fungerar. Sjajten lanseras 2014.
- Under året vidareutvecklades välfärdsbredbandet som bärare för e-hemtjänst, det har införts som ett komplement till Västerås stads ordinarie hemtjänstverksamhet.
- Under 2013 startade bygget av Sveriges största solcellspark. Solparken är ett samarbete mellan Mälarenergi AB och Kraftpojkarna AB.
- 2013 började försäljningen av kompletta solcellspaket inklusive montage och installation.
- Redan 2010 blev vi delägare i vindkraftsbolaget Samkraft AB. År 2013 uppnådde Samkraft ett nytt produktionsrekord och skapade mer el från vindkraft än någonsin.
- I oktober 2013 invigdes det energismarta hemmet på Ikea i Västerås, ett unikt samarbete mellan Mälarenergi och Ikea för att inspirera till ett miljösamt och hållbart liv hemma.
- Mälarenergis kundrådgivare finns på Ikea i Västerås dagligen och hjälper kunderna med allt från fakturor, till flyttanmälan och energirådgivning.
- Affärsområdet Energitjänster har skrivit två större avtal under året, med Sandvik och Lucchini, Affärsrådets första komfortkund, Brf Midgård har förnyat sitt komfortavtal för åtta år framåt.
- En stor beställning var också att byta fjärrvärmecentral åt Westinghouse i Västerås. En åtgärd som minskar kundens energianvändning och förbättrar returtemperaturen av fjärrvärme.
- Antalet deltagare i Mälarenergi Stadslopp har ökat stadigt för varje år sedan starten 2008. 2013 lockade loppet 1 500 löpare och motionärer till Vasaparken i Västerås.
- Vi har fortsatt arbeta med omvärldsbevakning gällande nya lagar, regler, myndighetskrav och teknisk utveckling. Ett exempel är Mälarenergi elnät som varit aktiva i GEODES arbetsgrupp för Smart Grids.



Styrelse med suppleanter.

Bakre raden från vänster: Rolf Bäckström, personalrepresentant (huvudskyddsombud). Akbar Modarresi, personalrepresentant. Folke Hedin, personalrepresentant. Erik Ödmansson, 2:e vice ordförande. Susanne Malm, suppleant.

Sittande från vänster: Helena Sannestedt, ordinarie. Peder Danielsson, ordinarie. Mats Ericson, ordinarie. Ulla Persson, ordförande. Kenneth Jönsson, vd Mälarenergi AB. Robert Magnusson, personalrepresentant. Sture Torseng, suppleant. Helena Berggren, suppleant.

Saknas på bilden: Tomas Bruce, adjungerad. Jan Van Der Horst, suppleant. Eddie Johansson, förste vice ordförande. Staffan Anger, ordinarie. Claes Kugelberg, suppleant. Pernilla Rinsell, suppleant. Jimmy Lindvall, suppleant.



Förvaltningsberättelse.

Styrelsen och verkställande direktören för Mälarenergi AB lämnar härmed följande årsredovisning och koncernredovisning

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Uppdrag och koncernstruktur

Mälarenergis affärsidé och vision genomsyrar verksamheten i det dagliga arbetet.

Affärsidén är att tillgodose kundernas efterfrågan av energi, vatten och IT-kommunikation och därtill hörande tjänster. Mälarenergi ska främst verka i regionen Mälardalen. Mälarenergis vision är att våra engagerade medarbetare skapar komfort som ger Mälarenergi regionens mest nöjda kunder.

Mälarenergi AB bedriver produktion av el och fjärrvärme i Kraftvärmeverket i Västerås, produktion av fjärrvärme i Hallstahammar och Kungsör, distribution och försäljning av fjärrvärme i Västerås, Hallstahammar och Kungsör, vatten-/avloppsverksamhet och fjärrkyleverksamhet i Västerås och elhandel företrädesvis i Mälardalen. Bolaget tillhandahåller även tjänster, såsom energitjänster till privatpersoner och näringsidkare.

Utöver verksamheten i moderbolaget bedriver, koncernen Mälarenergi, genom dotterbolaget Mälarenergi Vattenkraft AB produktion av el i vattenkraftverk i följande vattendrag: Svartån, Kolbäckssån, Hedströmmen, Arbogaån, Granhytteälven, Högforsälven, Rällsälven, Uppertälven, Sandaälven, Lillälven och Borgvikeälven. Elnätsverksamhet bedrivs i kommunerna Arboga, Hallstahammar, Kungsör, Köping och Västerås via Mälarenergi Elnät AB.

Mälarenergi Stadsnät AB äger och förvaltar det passiva bredbandsnätet i Västerås med omnejd. Från och med den 1 januari 2013 bedriver systerbolaget Stadsnät i Svealand AB verksamhet som kommunikationsoperatör för stadsnätet i Västerås, Hallstahammar och Eskilstuna.

Koncernen Mälarenergi består under 2013 av moderbolaget Mälarenergi AB samt sex helägda dotterbolag Mälarenergi Försäljning AB, Mälarenergi Vattenkraft AB, Mälarenergi Stadsnät AB, Mälarenergi Ångturbinen AB, Mälarenergi Fastighet AB samt Stadsnät i Svealand AB med dotterbolaget SamKom AB. Mälarenergi äger 65,1 % av aktierna i Mälarenergi Elnät AB.

Koncernen har bland annat andelar i intresseföretagen Mellansvenska Städernas Kraft AB, Energikontoret i Mälardalen AB, Samkraft AB samt andelar i bränsleinköpsbolaget EFO AB.

Operativ organisation

Verksamheterna inom Mälarenergi AB, Mälarenergi Vattenkraft AB, Mälarenergi Försäljning AB, Mälarenergi Ångturbinen AB och Mälarenergi Fastighet AB är operativt organiserade i sex affärsområden: Elhandel, Energitjänster, Kraft, Vatten, Värme och Service. Mälarenergi Elnät AB och Mälarenergi Stadsnät AB och Stadsnät i Svealand AB med dotterbolaget SamKom AB bedriver sin verksamhet i bolagsform. Stödfunktioner finns inom enheten Support i Mälarenergi AB.

Ägarförhållanden

Mälarenergi AB ägs till 100 % av Västerås stad.

Ägardirektiv och dess utfall

Ägardirektivet reviderades under 2013. Revideringen innebar förändringar i det långsiktiga soliditetskravet och att utdelnings-

kravet ändrades till 53,7 mnkr samtidigt som förlagslånet konverterades till eget kapital och soliditetskravet ökade till 35 %.

Miljö

Koncernens bolag är certifierat enligt ISO 14001 och dess verksamhet ska bedrivas i samklang med ägardirektivet och Västerås stads planer och program. Styrelsen fastställer årligen bolagets miljömål. Extern miljörevision enligt ISO 14001 utförs en gång per år. Den årliga externa miljörevisionen genomfördes under hösten och resulterade i tre mindre avvikelser. Den interna revisionen inom miljö, arbetsmiljö och säkerhet har genomfört 15 revisioner. Riktade revisioner avseende lagefterlevnad och intern kontroll har genomförts.

Av koncernens tio miljömål har nio uppnåtts. De uppnådda målen avser bl.a. uppföljning av effekten av den byggda fisktrappan i Kallstena, fortsatt arbete i Hedströmmen och Rällsån för att gynna det biologiska livet i vattendragen generellt och öringen specifikt, fortsatt arbete för att förebygga haveri och minska risken för miljöstörning genom bland annat ökad användning av miljödiesel, Ecopar, i farmartankar och reservelverk och i fordon där biogas inte kunde användas. Ökad tillgänglighet i biopannan i Kungsör, aktivt uppströmsarbete i syfte att minska tillförseln av oönskade ämnen till spill- och dagvatten är aktiviteter som genomförts.

Beslutet att bygga ett nytt kraftvärmeverk, en samförbränningsanläggning, beräknas minska utsläppen av fossil koldioxid med ca 300 000 ton per år när anläggningen tagits i drift. Deläggandet i vindkraftsbolaget Samkraft AB innebär att Mälarenergi bidrar till att tillföra mer förnyelsebar energi i takt med att ytterligare investeringar i vindkraftsanläggningar sker. Totalt finns det tio vindkraftverk i drift i Samkraft AB. Ytterligare bidrag till förnyelsebar energi sker genom Mälarenergis samarbete med Kraftpojkarna och byggandet av en solpark mellan Västerås och Enköping. Anläggningen kommer att producera motsvarande ca 1,2 miljoner kilowattimmar och invigs i februari 2014.

Energitjänster och energirådgivning

Affärsområdet Energitjänster har tillhandahållit energitjänster och energirådgivning till näringsidkare. Ett flertal större affärer har tagits under året. Inom stabsenheten Support återfinns energirådgivare som bistått privatpersoner med tips och råd gällande energifrågor.

Prisnivåer på fjärrvärme, elnät och vatten- och avloppsverksamhet

Fjärrvärmepriiset och va-priiset var väsentligt lägre än medelnivån bland jämförbara energiföretag i Sverige. Elnätspriset var lägre än medelnivån i Sverige.

Kunderna

Mälarenergis kunder har ökat med 24 300 under det gångna året. Elhandel har arbetat enligt sin tillväxtstrategi och ökat antalet kunder med ca 18 000. Resterande ökning återfinns hos affärsområdena Värme, Vatten och Energitjänster samt Stadsnät. Den årliga mätningen av Nöjd-Kund-Index gav ett högt resultat 76 (77) av 100.

Under året har Mälarenergi varit aktiv på en mängd olika arenor i regionen. Det innebar att Mälarenergi, förutom det dagliga försäljningsarbetet som sker inom varje affärsområde, arrangerade en mängd olika kundmöten. Bland annat kan nämnas en större kundträff för företagskunder, deltagande på Jädersbruksdagarna, Kanalmässan i Hallstahammar och Bygga-Bo-mässan i Västerås. Mälarenergi har även gjort en mängd nedslag med husbilen för att träffa nya och befintliga kunder, energirådgivning, elhandelsförsäljning och försäljning av anslutningar till stadsnätet har varit

i fokus. Mälarenergi har även samverkat med Västerås stads energirådgivare och deltagit på flera av deras aktiviteter.

Mälarenergi har tillsammans med Ikea, i varuhuset på Erikslund, skapat Sveriges första och hittills enda gemensamma utställningslägenhet. Där visas det energismarta hemmet och Mälarenergi har medarbetare på plats för att visa smarta lösningar såsom lågtemperade vitvaror och solcellspaket.

Samverkan med ägaren

Mälarenergi samarbetade med stadens förvaltningar och deltog i projektgrupper och planfrågor för att Mälarenergis byggande av infrastruktur skulle ske affärsmässigt och effektivt i enlighet med ägarens uppdrag. Deltagande i arbetet kring stadens 3B-projekt. Deltagande i ägarens arbete med framtagning av Västerås stads va-plan, för vilken Mälarenergi ansvarar, va-policy och renhållningsplan.

Mälarenergi var en aktör i Energy Competence Center, ECC, tillsammans med Västerås stad, länsstyrelsen, Mälardalens högskola och andra bolag i Västerås. ECC har till syfte att utveckla energikompetensen som finns i Västerås och Västmanland. Mälarenergi var även medarrangör tillsammans med bl.a. Västerås stad för den årliga konferensen Vatten Avlopp Kretslopp 2013 som anordnades i under året. Mälarenergi har tillsammans med det kommunala bostadsbolaget, Bostads AB Mimer, arbetat med smarta nät/smart boende i en ombyggd hyresfastighet.

Vård och förnyelse av anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar ska vårdas, anpassas och utvecklas så att de tillgodoser verksamhetens långsiktiga konkurrenskraft. Omfattande investeringar i både produktions- och distributionsanläggningarna har genomförts för att behålla leveranssäkerheten och den långsiktiga konkurrenskraften. Mälarenergis genom tiderna största enskilda investering, byggandet av en samförbränningsanläggning, har pågått under året. Mälarenergi är också kund hos sina kunder och har under 2013 gjort inköp från lokala företag till ett belopp om 1 022 mnkr (751).

Medarbetarna

Kompetensutveckling är viktigt för att stimulera personlig utveckling för de anställda och för att Mälarenergi ska fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare. Under året har processen för kompetensförsörjning börjat tillämpas. Medarbetarnas kompetensutveckling får stöd i ett tydligt och strukturerat arbetssätt. En ny ledarstrategi med tillhörande utvecklingstrappa har beslutats. Under året har värderingsarbetet som startade 2012 implementerats i det löpande arbetet.

Avkastningskravet – 3 % på totalt kapital exkl. vatten- och avloppsverksamheten

För året uppgår koncernens avkastning på totalt kapital exkl. va-verksamheten till 4,2 % (3,9 %). Ägarkravet är 3 % eller högre på totalt kapital sedan va-verksamheten avräknats.

Soliditetskravet – 35 %

Soliditeten uppgår till 39,9 % (34,7 %) för koncernen.

Utdelningskravet – 53,7 mnkr årligen

Mälarenergi AB föreslås lämna en utdelning om 53,7 mnkr (miljoner kronor) för räkenskapsåret.

Styrelsearbetet under året

Mälarenergis styrelse bestod av sju ordinarie ledamöter och sju suppleanter. Ledamöterna är utsedda av Västerås stads kommun-

fullmäktige. Fyra personalrepresentanter är utsedda av de anställdas organisationer. En ledamot med mångårig erfarenhet av energibranschen var adjungerad till styrelsen. VD och andra tjänstemän deltog som föredragande vid styrelsens sammanträden.

Under året hölls sex styrelsesammanträden i moderbolagets styrelse. Styrelsearbetet skedde enligt fastlagd arbetsordning och ägardirektiv. Styrelsen har beslutat i frågor avseende fastställande av årsredovisning, strategisk plan, prishöjningar, budget samt beslut om miljömål och investeringar för värme- och va-verksamheten. Styrelsen beslutade även om konvertering av förlagslån till eget kapital i enlighet med det nya ägardirektivet samt policy för långsiktig finansiering av Block 6. Det beslutades om fusion av dotterbolagen Mälarenergi Stadsnät AB, Mälarenergi Fastighet AB samt Mälarenergi Ångturbinen AB. Löpande har ekonomiska prognoser, policyrapporter och bokslut avrapporterats.

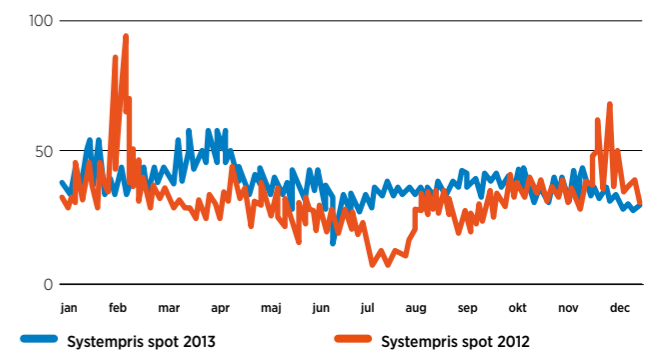
VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Branschens utveckling – ett axplock

Under året låg elpriserna relativt stabila på en låg nivå. Den fortsatt internationellt svaga konjunkturen påverkade efterfrågan. Vattenkraften hade en produktion under årsmedel, 61 TWh jämfört med 65 TWh. Vindkraften slog återigen rekord med 10 TWh i årsproduktion. Kärnkraften producerade 64 TWh och värmekraftens produktion uppgick till drygt 14 TWh. Det genomsnittliga systempriset på Nord Pool Spot uppgick till ca 33 öre/kWh (prel.). Priset blev därmed i snitt 22 % högre än föregående år. Total inhemsk elanvändning minskade med 3,1 % till 139 TWh.¹⁾

1) Källa: Svensk Energis hemsida, pressmeddelande 2013-12-30

Grafen visar systempriset på el spot, 2013 och 2012 från Nord Pool



Branschens fortsatta behov av att göra stora investeringar, sammantaget 300 miljarder kronor den kommande tioårsperioden belystes i skenet av EU:s nya regelverk för en mer gemensam elmarknad och energisystemets omställning. Det kommer troligen att öka behovet av investeringar ytterligare.

Vattenverksamhetsutredningens delbetänkande om behovet av ny prövning av samtliga tillstånd för att bedriva elproduktion via vattenkraft medförde stor osäkerhet i branschen. Risk finns att det blir minskad förnybar andel i produktionen om de mindre vattenkraftverken inte klarar kraven eller kostnaderna.

I slutet av året kom förvaltningsrättens dom gällande hur Energi-marknadsinspektionen (Ei) beräknar elnätsbolagens framtida intäktsramar. Ei överklagade förvaltningsrättens dom i syfte att få en tydligare lagstiftning i frågan.

Förvaltningsberättelse. (forts.)

Under hösten visade en undersökning som Ei gjort att de elkunder som har ett s.k. anvisningsavtal har generellt sett höga elpriser. Miljöministern kallade till sig de tio största energibolagen för hearing i frågan.

Diskussioner angående prisreglering och tredjepartstillträde har fortsatt dominera fjärrvärmebranschen. Ei har under våren 2013 avlämnat utredningen om obligatorisk prisförändringsprövning av fjärrvärme till regeringen. I utredningen avråddes från total prisreglering med motiveringen att det riskerar att hämma utvecklingen av fjärrvärmen.

Förslag till svensk lagstiftning för att implementera EU:s energi-effektiviseringsdirektiv. Förslaget läggs fram mars 2014 med ikraftträdande under sommaren 2014.

Arbetet har fortsatt under året för att skapa en nordisk och även en europeisk slutkundsmarknad för el. Nätägarens roll och kundens ställning på marknaden är två frågor som EU-kommissionen kommer att fortsätta intressera sig för.

Va-branschen har fokuserat på det klimatsäkra samhället och klimatförändringarnas påverkan på va- verksamheterna, säkrare dricksvatten samt försökt bidra med kunskap, erfarenhet och forskning kring hur hållbar återföring av fosfor ska ske i framtiden.

Förnyelsen Block 6

Under året har förnyelsen vid Kraftvärmeverket fortskridit enligt plan. Intensivt arbetet har pågått under hela året. De olika anläggningsdelarna har installerats och huskropparna börjat färdigställas. Hösten 2014 beräknas anläggningen vara klar för att tas i drift och linjeorganisationen förbereder sig för övertagandet genom att ett särskilt projekt startas. Projektet har fokus på att övertagandet ska gå så smidigt som möjligt. Totalt beräknas investeringen uppgå till 2,85 miljarder kronor.

Verksamheterna under året

Elförsäljningen uppgick till 2 292 GWh (2 130), vilket innebar en ökning om 8 %. Ökningen berodde främst på att antalet elhandelskunder har ökat med ca 18 000 jämfört med föregående år.

Energitjänster arbetade med avtal gällande tillhandahållande av komforttjänster om totalt 553 031 m² (458 531 m²). Efterfrågan på energikartläggningar fortsatte att vara god. Samtidigt som nya kunder med komfortavtal har tillkommit har befintliga kunder valt att förlänga alternativt teckna befintligt avtal.

El- och värmeproduktionen varierade under året. Vattenkraften påverkades negativt av sommarhalvårets vackra väder. Produktionen uppgick till 140 GWh (258), vilket var 46 % lägre än föregående års rekordproduktion.

Under året har flera avbrott på basproduktionsanläggningarna uppstått. Produktionen har kunnat upprätthållas i stort, trots en del avbrott. Värmeförsäljningen uppgick till 1 492 (1 577) vilket gav en minskning om 5 %. Årets varma höst och vinter bidrog till den minskade volymen. Omfattande underhåll på fjärrvärmenätet har gjorts under året för att reparera läckor som uppstått samtidigt som förnysetakten varit fortsatt hög för fjärrvärmenätet.

Volymen på värmeförsäljningen minskade till 1 492 GWh (1 577) - 5 % på helåret. En bidragande orsak var den varma våren och hösten. Elproduktionen i Kraftvärmeverket har varit 11 % lägre än föregående år och uppgick vid årets slut till 547 GWh (618).

Service har arbetat med investeringsprojekt och drift av distributionsnäten för vatten, avlopp och värme. Ökat behov av förnyelseinvesteringar på va- och fjärrvärmenäten har medfört ökade investeringar i näten.

Försäljningen av vatten har uppgått till 10 Mm³ vilket är samma volym som föregående år. Det har varit ett relativt lugnt driftår och

fokus har varit på drifttagande av ett nytt styrsystem samt fortsatta utredningar gällande de många källaröversämningar som uppstod 2012. Under sommaren kopplades vattennätet på Nyckelön i Kviksund in på den nya ledningen som tar vatten från Eskilstuna via en sjöledning.

Elnätsverksamheten hade en försäljning om 1 753 GWh (1 794) vilket var 3 % lägre än föregående år. Den underliggande trenden med totalt sett minskad elförbrukning i nätområdet bidrar till minskningen. Elnätsverksamheten har haft god leveranssäkerhet utan större avbrott.

Stadsnäts expansion fortsatte och samarbetet med andra kommuner fördjupades under året. Stadsnätsverksamheten delades upp i två bolag från och med den första januari 2013, Mälarenergi Stadsnät AB fortsätter att äga den passiva utrustningen (fibernät med noder) och hyr ut nätet till Stadsnät i Svealand AB som övertagit det aktiva nätet och operatörsverksamheten. Konkurrensverket lade under 2013 ner sin stämningensansökan mot Mälarenergi Stadsnät AB sedan bolagets verksamhet delats upp. Operatörsverksamheten bedrivs av systerbolagets Stadsnät i Svealand AB som är delägt från och med den 1 januari 2014.

Nöjda kunder

Årets nöjd-kund-mätning visade på ett fortsatt högt och stabilt NKI-värde, index 76 (77) på en skala till 100. Det ligger helt i linje med mål och tidigare års undersökningar. Fortfarande ökar nöjdheten med våra fakturor, medan fler kunder har upplevt störningar i leveranserna av värme och el.

Under året påbörjades projektet för införanden av ett gemensamt kundärendesystem med bakomliggande process. Systemet kommer att tas i drift i början av 2014. Det är del två av det projekt som genomfördes 2012–2013 för en gemensam kundhanteringsprocess. Under året har ett flertal projekt med fokus på kund genomförts. Dels genom nya produkter, dels genom förbättrad kundservice. Under våren började Mälarenergi sälja solcellspaket till privatkunder. Dessa har rönt ett stort intresse, men på grund av ett oklart regelverk avvaktar vissa kunder. Även intresset att köpa solceller från solparken, som tas i drift februari 2014, har varit stort.

Affärsområde Värme genomförde under året en strukturerad kunddialog med de största kunderna och kundorganisationer. Den skedde enligt modellen "Prisdialogen" för att ge kunderna insyn i och förståelse för prissättningen av fjärrvärme. Det är ett led i att ytterligare stärka kunskapen om och relationen med kunderna.

I oktober öppnade Mälarenergis kundcenter en mötesplats för kunder inne i Ikea-varuhuset i Västerås – den energismarta lägenheten- i samverkan med Ikea. I den kan kunderna dagligen träffa kund- och energirådgivare från Mälarenergi och prata energi, vatten, stadsnät och uträtta kundärenden.

Förnyelsen Block 6 är ett viktigt projekt för regionen, och ett projekt som väcker mycket intresse hos kunderna. Projektet har besökts av ett antal olika kundgrupperingar, från enskilda kunder till organisationer. Mälarenergi kommunicerar projektet bland annat via en egen blogg och artiklar i kundtidningen Nonstop. Vi årets slut hade affärsområde Elhandel rekordmånga kunder, 161 000 st. För att bättre serva företagskunder och effektivisera försäljningsarbetet i och kring Örebro öppnades ett försäljningskontor för elhandel i Örebro under hösten.

Förvärv

I december deltog Mälarenergi AB i nyemissionen av aktier för intressebolaget Samkraft AB. Mälarenergi förvärvade 2 863 350 aktier till ett värde sammanlagt 11,5 mnkr.

Medarbetarna

Medelantalet medarbetare inom koncernen uppgick till 615 (595). Under året har en ny ledarstrategi beslutats och genomförandet påbörjats. Ett första steg till certifiering av arbetsmiljön enligt OHSAS 18 000 har påbörjats med extern verifiering av nuläget. Sjukfrånvaron har minskat till 2,5 % (3,3 %) i koncernen. Satsningen på friskvårdsprogram och personliga hälsoprofiler har fortsatt under året samtidigt som den individuella kompetenskartläggningen utgör en viktig del i medarbetarnas och koncernens utveckling.

Miljö

Koncernen bedriver verksamheter, för vilka det föreligger anmälnings- och tillståndsplikt enligt Miljöbalken, kap 9 och kap 11.

Koncernen innehar tillstånd för nio produktionsenheter för el- och värmeenergi samt avloppsvattenbehandling. Fyra anläggningar är anmälningspliktiga. Vidare finns 41 vattenkraftstationer och friliggande dammar vilka har vattendom eller tidigare tillstånd.

Påverkan på yttre miljö består i huvudsak av utsläpp till luft, vatten och mark. Lämnade tillstånd anger villkor för emissioner av:
till luft: svavel- och kväveoxider, koldioxid, metaller, ammoniak, kolmonoxid, lustgas, stoft och buller
till vatten: syreförbrukande ämnen, fosfor, kväve och metaller
till mark: metaller, organiska ämnen
Koncernen är miljöcertifierad enligt standarden ISO 14001. Extern revision utförs en gång per år.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Brukningssavgiften för vatten ökar med 4,0 % från och med den första januari 2014. Elnäts priser ökar med 1,5 %. Fjärrvärmepriset ökar i snitt med 3,4 %. Efter höjningarna kommer Mälarenergis prisnivåer för fjärrvärme, elnät och va-verksamheten fortfarande att ligga under medelnivån i Sverige i enlighet med ägardirektivets målsättningar.

Senast i maj 2014 ska Vattenverksamhetsutredningen lämna förslag till regeringen om hur Sveriges vattenkraftverk lever upp till EU:s ramdirektiv för vatten och hänsynsregler i den svenska miljöbalken. För närvarande föreslås att nya tillstånd ska krävas för i princip alla stationer. Det är osäkert vad det kommer att innebära för Mälarenergis 41 vattenkraftstationer.

Från och med den 1 januari 2014 har Mälarenergi AB överlåtit 34 % av aktierna i Stadsnät i Svealand AB till Eskilstuna Energi & Miljö AB, samt Hallstahammars och Arboga kommuner.

Den 5 februari 2014 invigs solparken invid E18, nordens största, 1,2 miljoner kilowattimmar. Mälarenergi AB har ingått avtal om att köpa den solceller som produceras.

Under första halvåret 2014 planerar Mälarenergi AB att förvärva fjärrvärmeverksamheten i Surahammars kommun.

Under hösten 2013 aviserade koncernens nuvarande VD, Kenneth Jönsson, att han har för avsikt att gå i pension våren 2014. Ny VD tillträder 1 april.

Framtida utveckling

Mälarenergis ägare, Västerås Stad, har en vision till 2026. Detta medför att Mälarenergi kommer jobba med scenarier och strategier för att nå stadens vision.

Mälarenergis förmåga att hantera omvärldens förändringar, kundernas önskemål, investeringsbehoven och klimatets variation är avgörande för att kunna leva upp till ägarnas krav om bl.a. lång-

siktig lönsamhet. Samtidigt ställs krav från myndigheterna, både nationellt och globalt på koncernen.

Mälarenergis ägardirektiv sätter fokus på miljöfrågor och leverans kvalitet. Mälarenergi ska bidra till utvecklingen i Västerås och Mälardalen. Mälarenergis olika verksamheter befinner sig i olika utvecklingsfaser. Regional utveckling och därmed sammanhängande affärsutveckling är viktigt för Mälarenergi vilket innebär ökade insatser för samarbete med närliggande energiverksamheter.

Mälarenergi verkar inom många områden med produkter i konkurrens. Fjärrvärmen får kraftig konkurrens av värmepumpar i andra städer. Det finns för närvarande inte samma utveckling i Västerås, men det gäller att dialogen med kunderna fortsätter för att hitta attraktiva lösningar för kundernas uppvärmningsbehov. Lågtempererad fjärrvärme är en lösning.

Konkurrensen på elmarknaden är mycket tuff, eftersom det i Sverige inte tillkommer så mycket nya kunder. På elmarknaden finns ett behov av fortsatt konsolidering för att bland annat finansiera de nya system som blir aktuella för att möta de krav som en framtida nordisk slutkundsmarknad ställer. En lokal närvaro och ett lokalt varumärke kommer troligen att vara framgångsfaktorer även när den nordiska slutkundsmarknaden uppstått.

Byggandet av det nya kraftvärmeverket, samförbränningsanläggningen, beräknas halvera utsläppen av fossil koldioxid. Det är nödvändigt att inom den närmsta framtiden fatta beslut om fortsatt förnyelseprojekt för att ytterligare minska det fossila koldioxidutsläppet.

Mälarenergi har en god soliditet och en stark ekonomi och investeringsbehovet kommer att bestå. Speciellt va-verksamheten bedöms ha omfattande framtida investeringsbehov för att nå målet med lägre kväveutsläpp jämfört med idag. Det ställer krav på att rätt teknik och rätt investeringar genomförs.

Elprisernas nivåer under 2014 kommer att utgöra en fortsatt stor påverkan på koncernens resultat. Både börspriset på el vid försäljning av fysisk kraft och slutkundspriserna påverkar resultatet. Marginalerna pressas vid försäljning till slutkunderna genom fortsatt ökande konkurrens. Förberedelserna kommer att fortsätta, för att möta marknads krav om en gemensam nordisk slutkundsmarknad med förenklade kundkontakter, från och med 2015.

Mätning per timme och timavräkning av el för kunder är infört. Nya marknadsmodeller för prissättning av el behöver utvecklas för att möta de nya kundbehoven.

I tabellen nedan lämnas exempel på faktorer som har en betydande påverkan på koncernens framtida resultat. Väder- och temperaturvariationer har inte tagits med, men utgör stora påverkansfaktorer som visas indirekt genom scenariona om pris- och volymförändringar.

Händelse	Storlek	Resultatpåverkan (mnkr)
Förändring av elpriset för producerad kraft, 806 GWh	+/- 10 öre/kWh	+/- 81
Prisförändring på bränsle	+/- 5 %/år	+/- 15
Volymförändring vid vattenkraftsproduktion	+/- 50 % volym vid 200 kr/MWh	+/- 20
Marginalförändring i försäljningspriset till slutkund (2 300 GWh försäljningsvolym)	+/- 1 öre/kWh	+/- 23
Prisförändring på material och tjänster för investeringar	+/- 2 %	+/- 10
Tilldelade elcertifikat	+/- 100 kr/st.	+/- 10
Volymförändring vid värmeproduktion	+/- 10 % volym	+/- 5

Förvaltningsberättelse. (forts.)

RISKER

Affärsrisker vid omställning till förnyelsebar elproduktion

Elcertifikat och utsläppsrätter är politiskt beslutade miljösåtningar som påverkar Mälarenergis produktionsoptimering och resultat kraftigt. Marknadpriserna på elcertifikat och utsläppsrätter har stora svängningar. Samtidigt finns det en varierande tilldelning av utsläppsrätter mellan länderna i EU. Riskerna minimeras genom en aktiv omvärldsbevakning för att nära följa och agera utifrån marknadsprisernas svängningar.

Haveririsker

Vid haveri med långvariga driftavbrott leder den uteblivna produktionen till stora kostnadsökningar samt i många fall även till fördyrad alternativ produktion.

Mälarenergi AB har tecknat en egendoms- och avbrottsförsäkring avseende Kraftvärmeverket, för att täcka kostnaden för att återställa den skadade egendomen samt de kostnadsökningar/intäktsminskningar som stora haverier kan innebära. Avbrottsförsäkringen tecknas för ett givet maxbelopp. Det maximala beloppet baseras på vad ett haveri under 24 månader på panna 4 respektive panna 5 skulle innebära i förändrade intäkter och kostnader. Dessa intäkter och kostnader bygger på antaganden om elpriser, bränslepriser, skatter etc.

Kraftvärmeverkets egendomsförsäkring har en självrisk på 30 prisbasbelopp och en avbrottsförsäkring med 25 dagars karenstid avseende turbin och generator och 14 dagars karenstid avseende panna samt övriga delar i anläggningen.

Vid haveri på någon av vattenkraftstationerna uppstår risk för minskade intäkter och ökade kostnader i Mälarenergi Vattenkraft AB. Den ekonomiska risken begränsas genom försäkring, där självrisken för skada är 20 prisbasbelopp för Mälarenergi Vattenkraft AB. Samtliga elproduktionsanläggningar i vattenkraftsstationerna har avbrottsförsäkring med sju dygns karenstid per skadetillfälle.

Projektrisker Förnyelsen Block 6

I ett projekt i storlek och omfattning som Förnyelsen Block 6 finns ett antal risker som behöver hanteras. Presumtiva projektrisker analyseras och rapporteras från projektchefen till projektets styrgrupp vid varje styrgruppsmöte.

Prisrisker för elförsäljning

Prisrisker uppkommer genom att Mälarenergi säljer fastprisavtal med rörlig förbrukning till våra kunder. Prissäkring sker med hjälp av elterminer utifrån kundens förbrukningshistorik. Vid stark kyla ökar kundens förbrukning samtidigt som spotpriset på el ökar. Effekterna av exponeringen kan till viss del motverkas genom möjlighet till ökad elproduktion i Mälarenergis kraftvärmeverk. Mälarenergi använder sig av de, på den finansiella marknaden tillgängliga produkterna, för att prissäkra sig mot pristoppar.

Prissäkringen bygger på en försäljnings och förbrukningsprognos och volymen kan exponeras mot prisfluktuationer på elbörsen. Den prognostiserade försäljningsvolymen behöver vara så nära den faktiska försäljningsvolymen som möjligt för att prissäkra rätt volym vid rätt tillfälle. Nyckelfunktion är bra prognoser och en egen krafthandel.

Marknadsrisker för elförsäljning

Marknadsrisken för elförsäljning, i form av risk för utebliven elförsäljning, motverkas genom att koncernen säljer andra produkter och därmed inte är ensidigt beroende av en enda inkomstkälla.

Kvalitetsrisker vid elförsäljning

Kvalitetsrisker vid administration av elförsäljning uppkommer om det sker felaktiga registreringar av kunder och avtal. Resultatet blir att det uppstår sämre kontroll över försäljnings- och prissäkringsvolym, felaktiga fakturor osv. Kvalitetsbrister i administrativa rutiner skapar extra arbete i form av felsökning och ökade kostnader. Nyckelfunktionen för att minimera kvalitetsriskerna är att ha fungerande, kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare.

Kreditrisker

Kreditriskerna kan minskas genom en systematisk och väl fungerande funktion för kreditkontroll. Krav- och kreditpolicy är beslutat av styrelsen och koncernledningen har utfärdat riktlinjer för verksamheterna att följa. Nyckelfunktion är kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare.

Mål och policyer för elhandel och valutor

Mälarenergi AB handlar med olika finansiella instrument för att begränsa de risker som följer med förutsättningarna för elproduktion och elhandel. Handel sker med elterminer på den nordiska elbörsen Nord Pool. Motpart är NASDAQ OMX Stockholm AB. Förutom finansiella elterminer handlar Mälarenergi AB med valutaterminer i amerikanska dollar och euro. Verksamheten styrs av en policy för riskexponering på elmarknaden och en valutapolicy, beslutade av styrelsen.

Riskexponering på elmarknaden

Policyn för riskexponering på elmarknaden kvantifierar hur riskerna ska begränsas och fördelar mandat till ansvariga inom berörda affärsområden. Syftet med policyn är att klargöra vilka risker koncernen är beredd att ta i samband med att elproduktion, elhandel och krafthandel bedrivs, att fastlägga principerna avseende prissäkring, att ange regler för hur krafthandel inom Mälarenergi ska bedrivas samt att ange hur prisriskerna för elförsäljning och elproduktion ska begränsas.

Prissäkringsprinciper och riskkontroll

För prissäkring och trading ansvarar avdelningen Krafthandel inom affärsområdet Elhandel. Principen för prissäkring av slutkundsavtal är, att fastprisavtal säkras i samband med att avtalet tecknas, tillsvidareavtal säkras senast i samband med leverans.

Tradingverksamheten följs upp dagligen, och för riskkontrollen används olika instrument. Information om positioner och portföljernas värde följs upp kontinuerligt för att säkerställa att beslutad policy följs.

Valutarisker

Valutapolicyn styr hanteringen av valutariskerna. Valutaexponeringen hanteras av avdelningen Krafthandel. Valutapolicyn innehåller direktiv för vilka risknivåer som ska hållas. I samband med tecknande av kontrakt för inköp i annan valuta än svenska kronor, säkras den utländska valutan till 100 % vid elförsäljning samt inköp av material och tjänster. Vid inköp av bränsle prissäkras den bedömda leveransvolymen till 100 %. Inköp med löptid från kontraktets tecknande till slutbetalning inom två månader och inköp med belopp understigande 500 tkr undantas från kravet om valutasäkring.

Internt kontrolleras avdelning Krafthandel av stabsfunktionen, via controller, inom affärsområdet Elhandel samt via koncernens Ekonomiavdelning.

Finansieringsrisker

Koncernen bedriver en kapitalintensiv verksamhet med stora svängningar i likviditeten. Risken minimeras genom att kapitalförfall av lån sprids över tiden. Kapitalbindningen för Mälarenergis kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern.

Som börsmedlem på Nord Pool ska Mälarenergi uppfylla ett säkerhetskrav för den finansiella handeln. Säkerhetskravet baseras på omfattning av verksamheten, prisutvecklingen kopplad till aktuell finansiell position samt volatiliteten på elmarknaden. Säkerhetskravet på Nord Pool har som funktion att säkra betalningar vid händelse av insolvens hos någon av aktörerna. Mälarenergi har utifrån verksamheten ett fundamentalt behov att köpa terminskontrakt som balanserar försäljningen till slutkunder.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken för att ränteförändringar påverkar koncernens resultat genom ökade upplåningskostnader. Detta hanteras genom att räntebindning på upplåning sprids på olika löptider. Räntebindningen för Mälarenergis kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern och finansiella riktlinjer.

I de fall Mälarenergi har specifik upplåning, s.k. styckelån, för enskilda investeringar, ska räntebindningen och eventuella behov av räntederivat beslutas särskilt av styrelsen. Förändringen av räntebindning i så kallade ”styckelån” från Västerås stads internbank hanteras genom att villkoren i låneavtal anpassas till Mälarenergis behov.

Investeringar

Årets investeringar i koncernen uppgick till 1 920 mnkr (1 050). Investeringarna innefattade både investeringar i materiella och finansiella anläggningstillgångar. Investeringarna för värmeverksamheten uppgick till 1 609 mnkr (779) varav 1 484 mnkr (667) avsåg Förnyelsen Block 6 och resterande 125 mnkr (112) avser övriga investeringar. I elnätсанläggningar har 110 mnkr (96) investerats och i vattenledningsnät och reningsanläggningar 125 mnkr (111). Mälarenergi Stadsnäts investeringar har uppgått till 6 mnkr (52) och Stadsnät i Svealands investeringar uppgick till 27 mnkr (0). I vattenkraftsanläggningar har 7 mnkr (1) investerats. Övriga investeringar i koncernen uppgick till 36 mnkr (11).

EKONOMISKT RESULTAT

Koncernen

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 2 812 mnkr (2 784). En ökning med 28 mnkr, 1 %. Intäkterna från värmeförsäljningen uppgick till 841 mnkr (804) vilket innebar en ökning om 37 mnkr, 4,6 %. Intäkterna från elförsäljningen ökade med 36 mnkr, 2,6 % från 1 372 mnkr till 1 408 mnkr. Skillnaden i elförsäljningen återfinns främst ökad försäljningsvolym för elhandeln, 8 %, samt i snitt 22 % högre elpriser på elmarknaden. Intäkterna från elcertifikat uppgick till 15 mnkr (114) vilket medförde en minskning med 99 mnkr, - 87 % på grund av minskad tilldelning och lägre volym elcertifikatsgrundande elproduktion. Intäkter från nätavgifter och försäljning av tjänster ökade med sammanlagt 67 mnkr. Främst på grund av ökad försäljning av energitjänster.

Periodisering av anläggningsavgifter och avsättning för överuttag och investeringsfond i va-verksamheten har gjorts med sammanlagt 43 mnkr (19) i enlighet med Lagen om allmänna vattentjänster. Sammantaget har kostnaderna för bränsle, energi, råvaror och material minskat till 1 455 mnkr (1 485) d.v.s. med 30 mnkr, 2 %,

jämfört med föregående år. Lägre produktionskostnader för kraftvärme på grund av förändrad bränslemix är den enskilda faktorn som påverkat mest, -79 mnkr i posten.

Energi- och miljöskatterna har för året uppgått till 24 mnkr (40). Engångseffekten om 52 mnkr (o) i återbetalning av energiskatt för hjälpkraft avser åren 2006-2008 redovisas som en egen post. Personalkostnaderna i koncernen uppgick till 403 mnkr (365) och ökade med 10 %. Medelantalet anställda har ökat med 20 personer jämfört mellan åren. Övriga externa kostnader, 419 mnkr (418) har minskat med 1 mnkr. Avskrivningarna ökade med 11 mnkr, 3 %, från 338 mnkr till 349 mnkr.

Rörelsemarginalen ökade till 10 % (8 %) som ett resultat av 2 % lägre rörelsekostnader jämfört med åren samtidigt som nettoomsättningen ökat med 1 %.

I december deltog Mälarenergi AB i nyemissionen av aktier för intressebolaget Samkraft AB. Mälarenergi förvärvade 2 863 350 aktier till ett värde sammanlagt 11,5 mnkr. Aktierna i Samkraft AB har skrivits ned med 14,3 mnkr. Ränteintäkterna har ökat från 2 mnkr till 4 mnkr och räntekostnaderna har minskat med 54 mnkr då förlagslånet till Västerås stad har konverterats till eget kapital. Ingen förlagslåneränta utgår därmed.

Koncernens resultat efter finansiella poster ökade med 120 mnkr och uppgick till 249 mnkr (129). Årets resultat efter skatt uppgick till 180 mnkr (170).

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande resultat:

Balanserad vinst	682 265 966
Årets resultat	110 897 726
kronor	793 163 692

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att till aktieägaren utdelas 76,71 kr per aktie	53 700 000
att i ny räkning överförs	739 463 692
kronor	793 163 692

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § 2–3 st. (försiktighetsregeln). Den föreslagna utdelningen innebär att moderbolagets soliditet minskar från 38,3 % till 37,5 %. Minskningen i soliditeten bedöms inte utgöra någon långsiktigt finansiell risk.

NYCKELTSDEFINITIONER

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital exkl. va-verksamheten

Rörelseresultat plus finansiella intäkter exkl. va-verksamheten i procent av balansomslutning exkl. va-verksamheten.

Avkastning på eget kapital (från och med 2012)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital + 78 % av beskattade reserver).

Soliditet (från och med 2012)

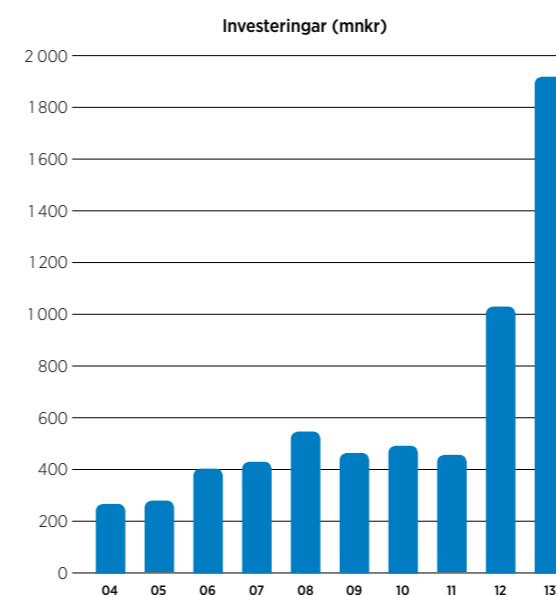
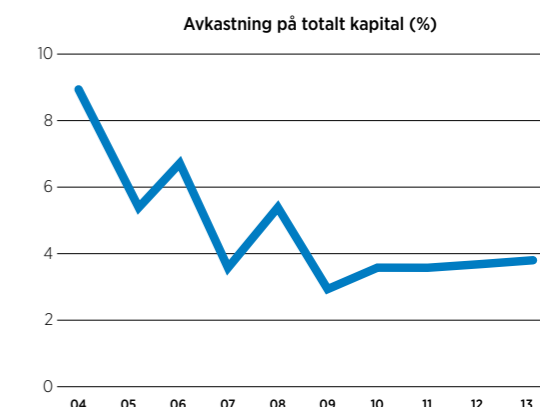
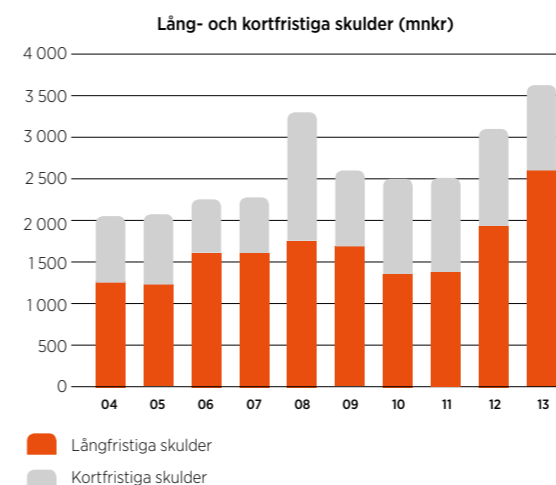
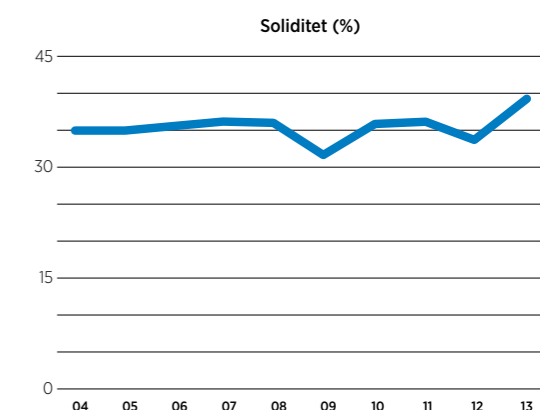
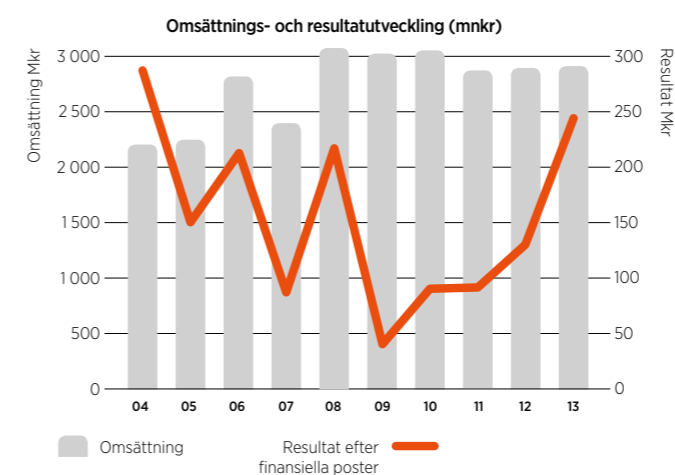
Justerat eget kapital (eget kapital + 78 % av obeskattade reserver) i procent av balansomslutning.

Fem år i sammandrag.

Koncernen, mnkr	2013	2012	2011	2010	2009
Resultat					
Nettoomsättning	2 812	2 784	2 765	3 091	3 012
Rörelseresultat	295	221	182	179	142
Finansnetto	- 47	- 91	- 86	- 84	- 98
Resultat efter finansiella poster	249	129	96	95	44
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	6 339	4 787	4 114	4 012	3 843
Omsättningstillgångar	1 050	1 222	1 168	1 201	1 384
Balansomslutning	7 389	6 009	5 282	5 213	5 228
Eget kapital	2 945	2 085	1 926	1 889	1 847
Avsättningar och minoritetsandel	804	778	843	808	810
Långfristiga skulder	2 610	1 994	1 356	1 331	1 682
Kortfristiga skulder	1 031	1 151	1 157	1 185	889
Nyckeltal					
Avkastning på totalt kapital	3,9 %	3,7 %	3,5 %	3,5 %	2,8 %
Avkastning på totalt kapital exkl. va-verksamheten*	4,2 %	3,9 %	3,8 %	-	-
Avkastning på eget kapital	8,4 %	6,2 %	5,0 %	5,0 %	2,4 %
Soliditet	39,9 %	34,7 %	36,5 %	36,2 %	35,1 %
Investeringar	1 920	1 050	431	496	443
Kassaflöde från löpande verksamhet	778	477	383	538	200
Medelantalet anställda	615	595	582	587	574
Försäljning och distribution					
Elförsäljning slutkund (GWh)	2 292	2 130	2 050	2 243	2 405
Eldistribution (GWh)	1 753	1 794	1 780	1 890	1 784
Värmeförsäljning (GWh)	1 492	1 577	1 467	1 794	1 585
Fjärrkyla (GWh)	27	26	28	25	24
Vattenförsäljning (Mm ³)	10	10	11	11	10
Moderbolaget, mnkr	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	2 274	2 227	2 271	2 655	2 561
Resultat efter finansiella poster	215	55	32	16	65
Balansomslutning	6 641	5 229	4 445	4 300	4 332
Avkastning på totalt kapital	3,5 %	2,5 %	2,4 %	1,9 %	3,3 %
Avkastning på eget kapital	8,5 %	3,2 %	1,9 %	0,9 %	3,9 %
Soliditet	38,3 %	32,7 %	36,9 %	38,5 %	38,4 %
Medelantalet anställda	462	445	431	429	420

* Nyckeltal från och med 2011 i samband med nytt ägardirektiv.

Tio år i sammandrag.



Resultaträkning.

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	2	2 811 949	2 784 391	2 274 015	2 227 143
Aktiverat arbete för egen räkning		77 405	56 873	55 221	41 548
Övriga rörelseintäkter		7 041	33 897	10 175	35 496
Summa rörelsens intäkter		2 896 395	2 875 161	2 339 411	2 304 187
Rörelsens kostnader					
Energi, råvaror och material		-1 455 290	-1 484 800	-1 336 351	-1 397 088
varav bränsle		-390 023	-469 358	-390 023	-469 358
Energi- och miljöskatter		-23 704	-39 919	-23 704	-39 919
Energi- och miljöskatter, återbetalning		51 664	-	51 664	-
Övriga externa kostnaderijjhhh	3	-418 763	-417 981	-347 062	-320 655
Personalkostnader	4	-403 215	-364 933	-298 473	-271 278
Avskrivningar		-348 792	-338 160	-184 548	-181 338
Övriga rörelsekostnader		-2 968	-8 835	-1 593	-8 352
Summa rörelsens kostnader		-2 601 068	-2 654 628	-2 140 067	-2 218 630
RÖRELSERESULTAT		295 327	220 533	199 344	85 557
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i intresseföretag	5	-14 347	-3 198	-14 347	-3 198
Övriga ränteintäkter	6	4 072	2 377	50 688	48 853
Räntekostnader	7	-36 404	-90 513	-20 560	-75 849
Summa resultat från fin investeringar		-46 679	-91 334	15 781	-30 194
Resultat efter finansiella poster		248 648	129 199	215 125	55 363
Bokslutsdispositioner	8	-	-	-68 145	-44 632
Skatt på årets resultat	9	-40 990	-21 105	-34 877	-11 888
Uppskjuten skatt	9	-14 005	83 653	-1 205	-2 311
Minoritetsandelar i årets resultat		-13 382	-21 391	-	-
ÅRETS RESULTAT		180 271	170 356	110 898	-3 468

Balansräkning.

Tillgångar

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för dataprogram	10	1 052	2 522	1 052	2 522
Goodwill		8 178	11 152	-	-
		9 230	13 674	1 052	2 522
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	11	472 287	463 185	139 702	123 467
Maskiner och andra tekniska anläggningar		3 072 601	3 038 010	1 507 842	1 442 701
Inventarier, verktyg och installationer		78 474	80 419	63 472	62 058
Pågående nyanläggningar		2 703 431	1 184 555	2 540 507	1 048 803
		6 326 793	4 766 169	4 251 523	2 677 029
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i koncernföretag	12, 13	-	-	773 896	773 496
Fordringar hos koncernföretag	12	-	-	390 600	390 600
Uppskjuten skattefordran	12	-	1 008	-	1 008
Andelar i intresseföretag	12, 14	2 691	5 585	2 691	5 585
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	265	265	265	265
Andra långfristiga fordringar	12	5	9	5	9
		2 961	6 867	1 167 457	1 170 963
Summa anläggningstillgångar		6 338 984	4 786 710	5 420 032	3 850 514
Omsättningstillgångar					
Varulager mm		283 770	328 575	279 882	328 529
Elcertifikat och utsläppsrätter	15	11 571	50 052	11 204	49 326
Kortfristiga fordringar	16	646 484	702 330	832 303	868 281
Aktuell skattefordran		31 671	51 002	20 963	42 436
Kassa och bank	17	76 660	90 161	76 914	90 138
Summa omsättningstillgångar		1 050 156	1 222 120	1 221 266	1 378 710
SUMMA TILLGÅNGAR		7 389 140	6 008 830	6 641 298	5 229 224

Balansräkning.

Eget kapital och skulder

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL	18				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (700 000 st)		700 000	683 300	700 000	683 300
Bundna reserver/reservfond		1 185 988	1 123 472	15 110	15 110
		1 885 988	1 806 772	715 110	698 410
Fritt eget kapital					
Fria reserver/Balanserat resultat		878 594	108 151	682 266	33 192
Årets resultat		180 271	170 356	110 898	-3 468
		1 058 865	278 507	793 164	29 724
Summa eget kapital		2 944 853	2 085 279	1 508 274	728 134
Obeskattade reserver	19	-	-	1 329 877	1 261 732
Minoritetsandel av eget kapital		234 537	221 155	-	-
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner		-	266	-	266
Avsättningar för uppskjuten skatt		569 653	557 042	197	-
		569 653	557 308	197	266
Långfristiga skulder	20				
Skuld Västerås stad		2 217 402	1 643 678	2 217 402	1 643 678
Skulder hos koncernföretag		-	-	101 404	87 970
Övriga skulder		392 150	350 094	182 750	140 694
		2 609 552	1 993 772	2 501 556	1 872 342
Kortfristiga skulder					
Räntebärande kortfristiga skulder	21	434 398	560 243	434 398	560 244
Leverantörsskulder		252 524	230 261	199 942	186 429
Skulder till koncernföretag		-	-	408 943	333 988
Aktuell skatteskuld		1 794	1 277	-	-
Övriga skulder	22	204 507	246 039	134 169	196 143
Uppplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	137 322	113 496	123 942	89 946
		1 030 545	1 151 316	1 301 394	1 366 750
S:A EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 389 140	6 008 830	6 641 298	5 229 224
Ställda säkerheter	24	623	623	623	623
Ansvarsförbindelser	24	6 000	6 000	6 000	6 000

Kassaflödesanalys.

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013	2012	2013	2012
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat före finansiella poster		295 327	220 533	199 344	85 557
Poster som ej påverkar kassaflödet					
- Avskrivningar		348 792	338 160	184 548	181 338
- Övriga ej likviditetspåverkande poster	25	44 081	21 072	40 906	17 429
		688 200	579 765	424 798	284 324
Erhållen ränta		4 072	2 377	50 688	48 853
Erlagd ränta		-40 286	-90 932	-24 442	-76 268
Betald inkomstskatt		-21 142	-9 145	-10 448	96
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		630 844	482 065	440 596	257 005
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning/minskning av varulager inkl elcertifikat		83 286	68 348	86 769	64 323
Ökning/minskning av rörelsefordringar		55 846	-98 324	35 978	-123 541
Ökning/minskning av rörelseskulder		8 439	26 568	64 372	141 974
Kassaflöde från den löpande verksamheten		778 415	478 657	627 715	339 761
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-714	-	-714
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 907 672	-1 048 861	-1 758 066	-893 412
Sålda materiella anläggningstillgångar		5	21 524	1 377	4 986
Investeringar i dotterbolag		-400	-100	-400	-100
Investeringar i intressebolag		-11 453	-	-11 453	-
Avyttrade intressebolag		-	7 258	-	4 060
Avyttring/amorteringar av övr finansiella anläggningstillg		4	-3 188	4	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 919 516	-1 024 081	-1 768 538	-885 170
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån		1 463 445	-	1 463 445	-
Amortering av skuld		-	-30 600	-	-30 600
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder		-325 845	626 846	-325 846	626 846
Utbetald utdelning		-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 127 600	586 246	1 127 599	586 246
Årets kassaflöde		-13 501	40 822	-13 224	40 837
Likvida medel vid årets början	26	90 161	49 339	90 138	49 301
Likvida medel vid årets slut	26	76 660	90 161	76 914	90 138

Noter.

NOT 1 | REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänna redovisningsprinciper Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Redovisning av intäkter Intäktsredovisning sker i takt med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med företagets varor och tjänster överförs till köparen. För energiprodukter sker intäktsredovisning vid leverans till kund.

Uppdragsintäkter från fastprisuppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av utfört arbete vid periodens utgång i förhållande till det beräknade arbetet för hela uppdraget. Uppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samband med fakturering. På balansdagen uppgick pågående arbeten för annans räkning till obetydliga belopp.

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas som statliga stöd och ingår i nettoomsättningen.

Anslutningsavgifter, som kunder betalar i samband med inkoppling till näten för el, värme, kyla och bredband, intäktsförs i samband med anslutningen.

Från och med 2008 periodiseras anläggningsavgifterna för VA-verksamheten i enlighet med den utvecklade praxisen hos VA-branschen.

Periodiseringen sker enligt nedan:

År 1: 10 % för administrationskostnader och 1/30 av resterande 90 %. Totalt intäktsförs 13 % år 1.

År 2 - 30: 3 % intäktsförs årligen.

Årets intäkter för anläggningsavgifter som redovisas i resultaträkningen uppgår till 5 943 tkr. Det är inte praktiskt genomförbart att räkna om jämförelseåren. Räkenskapsuppgifterna finns inte för hela 30-års perioden varför tillämpningen av redovisningsprincipen gäller från räkenskapsåret 2008 och framåt.

Leasing – leasetagare

Bokföringsnämndens allmänna råd BFVAR 2000:4 om redovisning av leasingavtal tillämpas. Samtliga avtal redovisas som operationell leasing i enlighet med dessa regler. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet. Tillgångar som leasas på detta sätt är huvudsakligen fordon och uppgår till oväsentligt belopp.

Delar av moderbolagets förhyrda kontorslokaler hyrs ut till dotterbolagen Mälarenergi Elnät AB och Mälarenergi Stadsnät AB.

Finansiella instrument

Derivatinstrument utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. För att motverka påverkan av valutakursförändringar tecknas valutaterminer. Valutaderivaten redovisas i samband med de transaktioner som de är avsedda att skydda gå i leverans (s.k. uppskjuten säkringsredovisning).

Alla finansiella affärer som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund (energiderivat), redovisas i samband med att kontraktet går i leverans. Finansiella affärer som görs i tradingsyfte nettoredovisas i resultatet och de elterminkontrakt som finns per balansdagen redovisas i balansräkningen till balansdagens kurs.

Avskrivningar

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, varvid följande avskrivningstider används.

Ingen avskrivning görs på mark och fallrätter	
Vattenkraftanläggningar	40 år
Övriga el-, vatten- och värmeproducerande anläggningar	10–20 år
Distributionsanläggningar, el	15–30 år
Ledningsnät el och va	30 år
Ledningsnät fjärrvärme och fjärrkyla	20 år
Fiberoptiskt ledningsnät inklusive aktiv utrustning	5–30 år
Koleldningsutrustning	5 år
Kolhanteringsutrustning	15 år
DeSOx/Nox-anläggning med kringutrustning	10–15 år
Inventarier	3–5 år
Goodwill	5–10 år

Avskrivningstiden för byggnader och markanläggningar överensstämmer med den skattemässiga avskrivningstiden 20–50 år.

Skatt

Redovisade skatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominellt belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Eventuellt nedskrivningsbehov prövas kontinuerligt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Som investering betraktas nybyggande samt till- och ombyggnader som långsiktigt ökar standard, kvalitet eller prestanda. Till underhåll räknas arbeten som erfordras för att anläggningen ska kunna utnyttjas på ursprungligen avsett sätt, men som inte höjer dess prestanda eller påtagligt förlänger dess prestanda eller påtagligt förlänger dess livslängd. Underhåll kostnadsförs löpande.

Externa bidrag till investeringar minskar investeringens anskaffningsvärde med motsvarande belopp.

I posten ”Pågående nyanläggningar” ingår aktiverade räntor under byggtiden för projektet Förnyelsen Block 6. För övriga investeringar aktiveras inga räntor under byggnadstiden.

Om någon tillgångspost på balansdagen har ett bestående lägre värde än det bokförda värdet görs en nedskrivning via resultat-

räkningen. I de fall skälen för denna nedskrivning inte längre finns görs en återföring via resultaträkningen.

Elcertifikat och utsläppsätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsätter anses utgöra lager.

Tilldelade elcertifikat (genom produktion) värderas löpande till verkligt värde. Vid fastställande av verkligt värde används månadens medelpris från Svensk Kraftmäklning (Tricorona). Köpta elcertifikat värderas löpande till anskaffningsvärde.

Vid bokslutet värderas de elcertifikat som är undantagna för kvotplikt till anskaffningsvärde och övriga elcertifikat till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och medelpriset från Svensk Kraftmäklning (Tricorona) per den 31 december.

Ett belopp motsvarande upplupen kvotpliktsavgift har reserverats och värderats till anskaffningsvärde för de elcertifikat som nyttjas för täckande av kvotplikten.

Inköpta utsläppsätter terminssäkras och värderas till anskaffningsvärde vid bokslutet.

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt FIFO-principen, respektive verkligt värde.

Pågående arbeten

För pågående kundarbeten till fast pris tillämpas successiv vinstavräkning. Övriga pågående arbeten såväl till kunder som för eget bruk värderas till faktiskt nedlagda direkta kostnader plus skälig andel av indirekta kostnader.

Fordringar

Fordringar har tagits upp till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Säkrade kundfordringar och leverantörsskulder värderas till terminkurs.

Skulder för överuttag från VA-monopolet

Moderbolagets monopolverksamhet inom VA-verksamheten lyder under lagen om allmänna vattentjänster. Verksamheten ska enligt lagen tillämpa självkostnadsprincipen vilket innebär att intäkter maximalt får redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader. Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett ”överuttag”. Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. Den i VA-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag är legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet. Investeringsfonden redovisas som en långfristig skuld.

Avsättning för pensioner

Kapitalvärdet av pensionsåtagandena beräknas enligt försäkrings-tekniska grunder och redovisas som avsättning. Företagets huvudsakliga pensionsåtaganden löses genom avtalsenliga tjänstepensionsförsäkringar där premien kostnadsförs löpande.

Avsättning för skatter

Posten innehåller uppskjuten skatt på temporära differenser samt obeskattade reserver i de enskilda bolagen.

Övriga avsättningar

Andra avsättningar är åtaganden som är ovissa vad gäller förfallotider eller beloppens storlek. Avsättning sker för kända åtaganden eller befarade risker efter individuell prövning. I de fall där effekten är väsentlig av när i tiden betalning sker görs avsättning med nuvärdet av på balansdagen uppskattade åtaganden.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget jämte dotterföretag i vilka Mälarenergi AB innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt utövar ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställts som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Vid förvärv av dotterbolag har skillnaden mellan anskaffningsvärdet och förvärvat eget kapital fördelats mellan mark, byggnader, maskiner och goodwill. Den koncernmässiga goodwillen skrivs av på 10 år.

Andelar i intresseföretag redovisas vid betydande inflytande och belopp enligt kapitalandelsmetoden andra andelar enligt s k anskaffningsmetoden.

NÄRSTÄENDE

Koncernen

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Västerås stad.

Moderföretaget

Utöver de närstående relationer som anges för koncernen har moderföretaget närstående relationer som innefattar ett bestämmande inflytande över sina dotterföretag.

Närstående transaktioner

Koncernen har en närstående relation med Västerås stad samt dess bolag. Transaktioner som förekommer mellan Västerås stad och koncernen är försäljning av el, eldistribution, fjärrvärme, fjärrkyla och entreprenader. Prissättningen mellan koncernen och kommunen sker på marknadsmässiga villkor för ovanstående. För övriga tjänster tillämpas självkostnadsprincipen.

Koncernens samtliga bolag är anslutna till Västerås stads internbanks koncernkontosystem.

Genom ägardirektiv som beslutats av Västerås stads kommunfullmäktige så anges att moderbolaget, Mälarenergi AB, ska utdela 53,7 mnkr årligen till Västerås stad.

Noter.

NOT 2 | NETTOOMSÄTTNING

Omsättning per intäktslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
El	1 407 834	1 371 844	1 395 647	1 342 977
Nätavgifter	428 486	423 629	-	-
Elcertifikat	14 688	114 408	12 897	87 019
Värme	841 657	804 471	842 469	805 372
Vatten	141 982	154 042	142 093	154 143
Kyla	14 343	12 559	14 343	12 559
Tjänster	217 882	155 551	164 786	107 764
Övrigt	56 412	51 053	13 115	20 475
- avgår punktskatter	-311 335	-303 166	-311 335	-303 166
Summa nettoomsättning	2 811 949	2 784 391	2 274 015	2 227 143

NOT 3 | ERSÄTTNING TILL REVISORER

PwC	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Revisionsuppdrag	183	258	140	140
Summa	183	258	140	140

Ernst & Young AB	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	31	-	21	-
Summa	31	0	21	0
Lekmannarevision	100	100	40	40
Totala ersättningar till revisorer	314	358	161	140

NOT 4 | PERSONAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:				
Kvinnor	174	163	135	125
Män	441	432	327	320
Totalt för bolaget	615	595	462	445

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Löner och ersättningar har uppgått till:				
Styrelse och verkställande direktör	4 805	4 123	1 739	1 736
Övriga anställda	263 708	245 089	200 366	186 904
Totala löner och ersättningar	268 513	249 212	202 105	188 640

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Sociala avgifter enligt lag och avtal	87 939	80 733	66 887	60 760
Pensionskostnader	27 535	25 279	17 233	17 173
Varav för styrelse och VD	2 670	1 615	1 131	533
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	383 987	355 224	286 225	266 573

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Styrelse	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kvinnor	6	7	2	2
Män	9	8	5	5
Totalt	15	15	7	7

Övriga ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kvinnor	2	2	2	2
Män	5	5	5	5
Totalt	7	7	7	7

I totala löner och ersättningar inkl sociala avgifter för koncernen ovan ingår kostnad för resultatandelssystem med 11 096 tkr (6 934 tkr). Motsvarande belopp för moderbolaget är 8 874 tkr (4 565 tkr).

Avgångsvederlag m m

VD i moderföretaget har pension enligt ITP-planen. Avtal träffats om avgångsvederlag motsvarande 21 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från VD och 3 månaders uppsägningstid från företagets sida.

Sjukfrånvaro	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid	2,5	3,3	2,7	3,5
- kvinnor	3,0	4,0	3,4	4,3
- män	2,3	3,0	2,4	3,2
- åldersgruppen 29 år eller yngre	1,5	1,6	1,7	1,7
- åldersgruppen 30 - 49 år	2,2	2,6	2,5	2,6
- åldersgruppen 50 år eller äldre	3,1	4,5	3,4	5,1
Sjukfrånvaro överstigande 60 dagar i % av ordinarie arbetstid				
- kvinnor	1,0	1,8	1,3	1,9
- män	0,7	1,4	0,8	1,4
- åldersgruppen 29 år eller yngre	0,0	0,0	0,0	0,0
- åldersgruppen 30 - 49 år	0,6	1,1	0,7	0,9
- åldersgruppen 50 år eller äldre	1,3	2,3	1,5	2,7

NOT 5 | RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-14 347	-	-14 347	-
Realisationsförlust avyttring av andelar	-	-3 198	-	-3 198
Summa	-14 347	-3 198	-14 347	-3 198

NOT 6 | ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER

Räntor	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
	4 072	2 377	50 688	48 853
Summa	4 072	2 377	50 688	48 853

Av moderbolagets intäktsräntor är 46 884 tkr (46 674 tkr) koncerninterna.

NOT 7 | RÄNTEKOSTNADER

Av moderbolagets räntekostnader är 5 127 tkr (6 312 tkr) koncerninterna.

NOT 8 | BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan			-46 634	-29 598
Återföring periodiseringsfond			26 405	-
Avsättning till periodiseringsfond			-47 916	-15 034
Summa			-68 145	-44 632

NOT 9 | SAMBANDET MELLAN SKATTEKOSTNAD OCH REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Redovisat resultat före skatt	248 648	129 199	146 980	10 731
Skatt enligt gällande skattesats	-54 703	-33 979	-32 336	-2 822
Skatteeffekt av uppkommet underskottsavdrag	-9	-	-	-
Skatteeffekt restvärdesavskrivning	403	1 803	-	-

Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:

Avskrivning goodwill	-654	-938	-	-
Ej avdragsgill räntekostnad	-	-10 494	-	-10 494
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3 428	792	-2 836	1 255
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	431	86	575	121
Skatteeffekt försäljning av tidigare tilldelade elcertifikat	-60	-49	17	78
Uppskjuten skatt elcertifikat mm	3 050	1 396	-1 205	-2 311
Effekt av ändrad bolagsskatt	-	104 038	-	-
Korrigerigering från föregående år	-25	-107	-297	-26
Redovisad skattekostnad	-54 995	62 548	-36 082	-14 199

NOT 10 | IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill och balanserad utgift dataprogram	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	116 768	116 054	85 378	84 664
Investeringar	-	714	-	714
Utgående anskaffningsvärde	116 768	116 768	85 378	85 378
Ingående avskrivningar enligt plan	-103 094	-98 663	-82 856	-81 399
Årets avskrivningar	-4 444	-4 431	-1 470	-1 457
Utgående avskrivningar enligt plan	-107 538	-103 094	-84 326	-82 856
Restvärde enligt plan	9 230	13 674	1 052	2 522

NOT 11 | MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	877 827	858 540	339 995	330 287
Investeringar	28 447	20 236	28 258	10 341
Försäljning/utrangering	-362	-949	-22	-633
Utgående anskaffningsvärde	905 912	877 827	368 231	339 995

Ingående avskrivningar enligt plan	-414 642	-395 462	-216 528	-204 505
Årets avskrivningar	-19 155	-19 180	-12 001	-12 023
Försäljning/utrangering	172	-	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-433 625	-414 642	-228 529	-216 528
Restvärde enligt plan	472 287	463 185	139 702	123 467

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Ingående anskaffningsvärde	7 745 847	7 435 375	4 466 877	4 296 721
Investeringar	339 291	362 606	221 940	186 113
Försäljning/utrangering	-13 267	-52 134	-5 929	-15 957
Utgående anskaffningsvärde	8 071 871	7 745 847	4 682 888	4 466 877

Ingående avskrivningar enligt plan	-4 680 574	-4 416 427	-3 024 176	-2 882 225
Årets avskrivningar	-302 336	-289 212	-156 473	-150 925
Försäljning/utrangering	10 903	25 065	5 603	8 974

Utgående avskrivningar enligt plan	-4 972 007	-4 680 574	-3 175 046	-3 024 176
---	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Ingående nedskrivningar enligt plan	-27 263	-27 263	-	-
-------------------------------------	---------	---------	---	---

Utgående nedskrivningar enligt plan	-27 263	-27 263	0	0
Restvärde enligt plan	3 072 601	3 038 010	1 507 842	1 442 701

Inventarier och installationer

Ingående anskaffningsvärde	252 261	248 397	176 159	174 022
Investeringar	21 058	5 595	16 164	3 646
Försäljning/utrangering	-4 183	-1 731	-1 783	-1 509
Utgående anskaffningsvärde	269 136	252 261	190 540	176 159

Ingående avskrivningar enligt plan	-171 842	-148 236	-114 101	-98 677
Årets avskrivningar	-22 858	-25 337	-14 604	-16 933
Försäljning/utrangering	4 038	1 731	1 637	1 509

Utgående avskrivningar enligt plan	-190 662	-171 842	-127 068	-114 101
Restvärde enligt plan	78 474	80 419	63 472	62 058

Pågående nyanläggningar

Ingående anskaffningsvärde	1 184 555	524 131	1 048 803	355 491
Årets nedlagda kostnader	1 895 478	1 049 575	1 758 067	894 126
Årets aktiverade kostnader	-376 602	-389 151	-266 363	-200 814
Utgående anskaffningsvärde	2 703 431	1 184 555	2 540 507	1 048 803

NOT 12 | FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Aktier i koncernföretag	Moderbolaget	
	2013	2012
Ingående bokfört värde	773 496	773 396
Inköp	400	100
Utgående bokfört värde	773 896	773 496

Fordringar hos koncernföretag

Ingående fordran	390 600	390 600
Utgående fordran	390 600	390 600

Uppskjuten skattefordran	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående fordran	1 008	3 318	1 008	3 318
Elcertifikat	165	-46	165	-46
El- och valutaterminer	-1 173	-2 264	-1 173	-2 264
Utgående fordran	0	1 008	0	1 008

Andelar i intresseföretag

Ingående anskaffningsvärde	5 585	13 849	5 585	12 843

Noter.

NOT 13 | AKTIER I KONCERNFÖRETAG

	Org nr	Säte	Eget kapital	Resultat	Antal	Kvot-värde	Bokfört värde
Mälarenergi Vattenkraft AB	556016-6018	Västerås	244 196	-4 270	360 000	100	334 331
Mälarenergi Försäljning AB	556554-1470	Västerås	18 856	-3 806	25 000	100	18 100
Mälarenergi Stadsnät AB	556554-1488	Västerås	24 889	-3 701	5 000	100	25 999
Mälarenergi Elnät AB	556554-1504	Köping	666 429	38 345	1 212 162	100	276 340
Mälarenergi Ångturbinen AB	556316-6866	Västerås	905	790	1 000	100	118 526
Mälarenergi Fastighet AB	556874-0681	Västerås	72	-866	1 000	100	100
Stadsnät i Svealand AB	556907-6200	Västerås	543	43	500	1 000	500

Dotterbolagen är helägda förutom Mälarenergi Elnät AB som ägs till 65,1%. Dotterbolaget Stadsnät i Svealand AB är moderbolag i en underkoncern och har ett dotterbolag, SamKom AB. 400 tkr av Stadsnät i Svealand AB:s aktiekapital är inbetalt 2013, registrerat 2014.

NOT 14 | ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	Org nr	Säte	Antal	Kapital-andel %	Bokfört värde
Mellansvenska Ståders Kraft AB	556102-0768	Västerås	60	50	60
Samkraft AB	556754-5644	Söderhamn	21 210	10	2 500
Energikontoret i Mälardalen AB	556134-8698	Eskilstuna	1 310	26	131
					2 691

NOT 15 | ELCERTIFIKAT OCH UTSLÄPPSRÄTTER

Under året har 71 000 st utsläppsrätter köpts till lager. Dessa har bokförts till terminssäkrat pris. Mälarenergi har fritt tilldelats 344 000 st utsläppsrätter. Den 31/3 2014 ska ca 480 000 st utsläppsrätter levereras till Energimyndigheten.

NOT 16 | KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kundfordringar	270 656	293 284	219 828	248 342
Fordringar hos koncernföretag	-	-	331 631	301 463
Övriga fordringar	26 724	40 030	9 171	38 842
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	349 104	369 016	271 673	279 634
Summa	646 484	702 330	832 303	868 281

Specifikation av förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Försäljning	285 521	327 066	211 612	242 026
Hyra	1 785	1 541	1 785	1 541
Elterminer/valutaterminer	447	957	2 029	957
Elcertifikat	2 269	9 544	447	6 597
Förskottsbetalda försäkringar	1 108	2 398	1 108	2 398
Övrigt	57 974	27 510	54 692	26 115
Summa	349 104	369 016	271 673	279 634

NOT 18 | FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	683 300	1 123 472	108 151	170 356	2 085 279
Överföring av 2012 års resultat			170 356	-170 356	0
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		62 516	-62 516		0
Kvittningsemission	16 700		673 020		689 720
Utdelning			-10 000		-10 000
Övriga förändringar			-417		-417
Årets resultat				180 271	180 271
Belopp vid årets utgång	700 000	1 185 988	878 594	180 271	2 944 853

Moderbolaget	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	683 300	15 110	33 192	-3 468	728 134
Överföring av 2012 års resultat			-3 468	3 468	0
Kvittningsemission	16 700		673 020		689 720
Koncernbidrag netto			-10 477		-10 477
Utdelning			-10 000		-10 000
Årets resultat				110 898	110 898
Belopp vid årets utgång	700 000	15 110	682 266	110 898	1 508 274

NOT 17 | KASSA OCH BANK

Likviditeten hanteras i ett koncernkontosystem, som är gemensamt för hela koncernen Mälarenergi. Koncernen ingår som en underkoncern i Västerås stads koncernkontosystem hos Swedbank.

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Beviljat belopp	3 700 000	1 800 000	3 950 000	2 100 000

NOT 19 | OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
	2013	2012
Accumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	1 163 382	1 116 749
Periodiseringsfonder	166 495	144 983
Summa	1 329 877	1 261 732

NOT 20 | LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Räntebärande				
Västerås stad	2 217 402	1 643 678	2 217 402	1 643 678
Övriga skulder	209 400	209 400	-	-
Ej räntebärande				
Övriga skulder	182 750	140 694	284 154	228 664
Summa	2 609 552	1 993 772	2 501 556	1 872 342

Av ovanstående skuldposter förfaller följande belopp senare än fem år efter balansdagen.
Långfristiga skulder 1 916 229 899 120 1 706 829 689 720

NOT 21 | RÄNTEBÄRANDE KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kortfristig del av långfristig skuld Västerås stad	200 000	50 000	200 000	50 000
Västerås stad (koncernkonto)	234 398	510 243	234 398	510 244
Summa	434 398	560 243	434 398	560 244

NOT 22 | ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Mervärdesskatt	61 841	33 380	28 767	33 272
Energiskatt	48 753	78 693	31 813	41 961
Personalens källskatt	10 351	6 773	4 408	4 057
Skuld till Svenska Kraftnät o Energimyndigheten	71 360	117 944	58 344	107 896
Övrigt	12 202	9 249	10 837	8 957
Summa	204 507	246 039	134 169	196 143

NOT 23 | UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Semesterlöner	16 788	17 845	13 560	12 512
Sociala avgifter	12 254	11 671	9 077	8 389
Räntor	449	4 331	449	4 331
Valutaterminer/elterminer	8 503	17 378	8 503	17 378
Försäljning	12 839	11 406	10 399	8 988
Bränsleinköp	7 055	9 799	7 055	9 799
Material förnyelsen Block 6	48 933	18 212	48 933	18 212
Nätkostnader	427	1 173	-	-
Övrigt	30 074	21 681	25 966	10 337
Summa	137 322	113 496	123 942	89 946

NOT 24 | STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Företagsinteckningar	623	623	623	623
Borgensförbindelser	6 000	6 000	6 000	6 000

NOT 25 | POSTER SOM EJ PÅVERKAR KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Avsättning till pensioner	-	-2	-	-2
Övriga avsättningar	-266	-	-266	-
Försäljning/utrangering materiella anl.tillgångar	2 376	5 069	171	633
Realisationsresultat på materiella anl.tillgångar	318	1 425	-1 054	1 997
Anläggningsavg., investerings- och resultatutj.fond VA	42 055	14 800	42 055	14 800
Övrigt	-402	-220	-	1
Summa	44 081	21 072	40 906	17 429

NOT 25 | POSTER SOM EJ PÅVERKAR KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kassa och bank	76 660	90 161	76 914	90 138
Summa	76 660	90 161	76 914	90 138

Övriga tilläggsupplysningar

Temporära skillnader
Koncernens temporära skillnader har resulterat i uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld avseende följande poster. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar värderas till de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Justeringen redovisas i resultaträkningen.

Uppskjuten skattefordran	2013	2012
Elcertifikat	-	-165
El- och valutaterminer	-	1 173
Summa	0	1 008

Uppskjuten skatteskuld	2013	2012
Elcertifikat	278	158
Obeskattade reserver i koncernens bolag	383 210	368 380
Skillnad mellan bokfört och skattemässigt värde i - byggnader och mark	17 382	15 915
- maskiner och andra tekniska anläggningar	168 783	172 589
Summa	569 653	557 042

Inköp och försäljning mellan koncernföretag
Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 14,5% (10,2%) försäljning mot andra koncernföretag. Av rörelsekostnaderna utgjorde 3,0% (5,8%) inköp mot andra koncernföretag.

Revisionsberättelse.

Till årsstämman i Mälarenergi AB, Org.nr. 556448-9150

Västerås den 20 februari 2014		
Ulla Persson Ordförande	Eddie Johansson 1:e Vice ordf	Erik Ödmansson 2:e Vice ordf
Staffan Anger	Peder Danielsson	Mats Ericson
Helena Sannestedt		Kenneth Jönsson Verkställande direktör
Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 februari 2014.		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Peter Söderman Auktoriserad revisor		

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mälarenergi AB för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24–42.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och

koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mälarenergi AB för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Västerås den 25 februari 2014

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Söderman
Auktoriserad revisor



Mälaren Energi AB Org nr 556448-9150 Box 14, 721 03 Västerås. 021-39 50 00. Kundcenter: 021-39 50 50.
post@malarenergi.se www.malarenergi.se Besöksadress: Sjöhagsvägen 3 Västerås.