

Års- och
hållbarhets-
redovisning

2021



MälarEnergi

Mälarenergis års- och hållbarhetsredovisning 2021

Om Mälarenergis års- och hållbarhetsredovisning 2021

Koncernens årsredovisning redovisas enligt kraven i Årsredovisningslagen och omfattar hela Mälarenergi AB och dess hel- och delägda dotterbolag.

Mälarenergis hållbarhetsredovisning är en del av årsredovisningen. Redovisningen sker årligen och den senaste rapporten utkom i april 2021. Redovisningen utgör också Mälarenergi AB:s lagstadgade hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen för räkenskapsåret 2021. Vi redovisar sedan 2014 enligt etablerad standard för hållbarhetsredovisning, GRI Standards, nivå Core. Redovisningen omfattar hela Mälarenergi AB och dess hel- och delägda dotterbolag om inget annat sägs. Hållbarhetsredovisningens omfattning definieras av GRI-index på sidorna 56–57.

Kontakter

Hållbarhetschef Tommy Nykvist
CFO Mikael Fändrik

Innehållsförteckning

Det här är Mälarenergi.....	SID 03
VD har ordet.....	SID 04
Styrning.....	SID 06
Våra medarbetare.....	SID 07
Intressentanalys.....	SID 08
Väsentliga hållbarhetsaspekter och hållbarhetsrisker.....	SID 09
Ekonomisk hållbarhet.....	SID 11
Ekologisk hållbarhet.....	SID 12
Social hållbarhet.....	SID 18
Förvaltningsberättelse.....	SID 21
– Bolagsstyrning.....	SID 21
– Omvärld/regionalt.....	SID 22
– Försäljning och resultat.....	SID 24
– Flerårsöversikt.....	SID 24
– Investeringar och finansiella ställning.....	SID 25
– Risker.....	SID 26
– Miljö.....	SID 27
– Kund.....	SID 28
– Medarbetare.....	SID 28
– Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.....	SID 29
– Resultatdisposition.....	SID 29
Revisionsberättelse.....	SID 53
Revisorns rapport över översiktlig granskning.....	SID 55
GRI Index.....	SID 56

Grafisk form: Curlicue

Foto: Lasse Fredriksson

På omslaget: Katarina Erngren

Distributionselektriker på Mälarenergi Elnät



Det här är Mälarenergi

Mälarenergi AB (organisationsnummer 556448-9150) med säte i Västerås och Mälardalen, är moderföretag för en koncern vars uppdrag är att tillhandahålla tjänster och produkter inom infraservice. Det vill säga el, värme, vatten, bredband, energitjänster och service till organisationer, företag och privatpersoner.

Vi finns i Mälardalen och här finns den stora andelen av våra kunder. Vårt huvudkontor ligger i Västerås och 2021 omsatte vi 3 604 mnkr.

Mälarenergi har en viktig roll i våra kunders liv, varje dag, året om. Våra energi-, vatten- och kommunikationslösningar är en viktig del i den infraservice som utgör basen i ett fungerande samhälle. Genom att alltid vara tillgängliga och bry oss om våra kunder skapar vi rätt förutsättningar för en region med ett hållbart näringsliv och samhälle, idag och imorgon. Med starka värderingar, högt engagemang samt bred och djup kompetens tar vi ansvar för och utvecklar det samhälle våra kunder och vi verkar i. Vi lever här!

- Vi producerar och distribuerar fjärrvärme till våra kunder i Västerås, Kungsör, Surahammar och Hallstahammar, samt fjärrkyla i Västerås.
- Vi ansvarar för produktion av dricksvatten och avloppsrening i Västerås.
- Vårt dotterbolag Mälarenergi Elnät ansvarar för elnäten i Västerås, Hallstahammar, Köping, Arboga och Kungsör.
- Vi säljer el främst till kunder i Mälardalen men även till kunder i övriga Sverige.
- Vi producerar el vid kraftvärmeverket i Västerås samt vid 41 vattenkraftsstationer i Västmanland, Närke och Värmland.
- Vårt dotterbolag Fibra driver ett öppet fiberoptiskt bredbandsnät i Mälardalen.
- Vi levererar energitjänster och lösningar för ökad energieffektivisering och elektrifiering av transportsektorn.

Medlemsorganisationer

Mälarenergi är medlem i flera organisationer med relevans för vår verksamhet:

- Energiföretagen Sverige:
<https://www.energiforetagen.se>
- Energiforsk:
<https://www.energiforsk.se/>
- Avfall Sverige:
<https://www.avfallsverige.se>
- Svenskt vatten:
<https://www.svenskvatten.se>
- Vattenkraftens miljöfond:
<https://vattenkraftensmiljofond.se>
- Energy Competence Center:
<http://www.eccsweden.se/>
- SynerLeap:
<https://synerleap.com/>

NIKLAS GUNNAR,
VD & KONCERNCHEF:

"Nu ser jag fram emot 2022 och nya samarbeten som tar oss och hela regionen framåt."



Med strategiska mål accelererar vi utvecklingen av regionen

Vår infrastruktur möjliggör näringslivetableringar, samhällsutveckling och befolkningstillväxt. Därför sätter vi våra mål högt. Mälarenergi ska accelerera regionens omställning mot ett hållbart samhälle. Nu är vi mitt i energiomställningen och för att nå målen i Agenda 2030 tar vi flera strategiskt hållbara kliv.

2021 blev ett rekordår för Mälarenergi med ett rörelseresultat på totalt 651 miljoner kronor. Resultatet är historiskt. En stor anledning till att det gått så bra beror på att elpriset har varit så högt. Det har gjort att vi fått väldigt bra betalt för den el vi producerat genom vattenkraft och vår kraftvärme. Större volymer av överförd energi och ökad kapacitet i fibernätet är självklart bidragande faktorer till det fina resultatet. Men alla andra insatser som t ex skicklig trading för elhandel, minskade kostnader,

effektiviseringar och förbättringar i våra verksamheter är också viktiga ingredienser som gör att vi når ett så bra resultat 2021.

Året har fortsatt präglats av Coronapandemin. Vår högsta prioritet är att leverera våra tjänster och nyttigheter på bästa sätt och utan avbrott till våra kunder, vilket vi fortsatt lyckats med. Vi ser att engagemanget hos medarbetarna fortsatt är högt och att sjuktal till och med gått ner under året. Det digitala har blivit vardag och därför har vi avvecklat

den krisgrupp som initialt tillsattes under pandemin. Nu arbetar vi istället löpande med det vi kallar Framtidens arbetsliv. I våra medarbetarundersökningar ser vi att vi har ett fortsatt gott ledarskap och engagerade medarbetare som gör att vi lyckas.

Under året har vi antagit en ny strategisk inriktning och växlar nu upp från 5 hållbarhets mål till att arbeta med 11 strategiska mål där vi ser hållbarhet som en hygienfaktor.

>>>

Då vår verksamhet bidrar till att upprätthålla flera av samhällets grundläggande behov och samhällsfunktioner spänner målen också över en vid palett av områden där vi arbetar med allt från säkra leveranser, vattenkvalitet och resursanvändning till hur vår infrastruktur möjliggör näringslivs-etableringar, samhällsutveckling och befolkningstillväxt. Tekniken och kunskapen för att nå målen finns, nu gäller det att hålla bollen i rullning. Det här är ingen enmansshow och det är tillsammans i olika konstellationer med kunder, andra företag och partners som vi kommer lyckas.

Ett bra exempel på ett lyckat samarbete är det nya bostadsområdet Sättra där vi tidigt talade om vår ståndpunkt och blev en tydlig part i framdriften. Tillsammans med Västerås stad och byggherrar har vi nu tagit det första spadtaget till den hållbara stadsdelen Sättra där vår infrastruktur har en självklar plats.

Vi samarbetar inte bara med andra företag utan även med våra närkommuner. Från januari 2022 får vi ett nytt dotterbolag i koncernen; Mälarenergi Vatten AB. Bolaget är en sammanslagning av VA-verksamheterna i Västerås, Surahammar och Hallstahammar, vilket säkrar leveransen av VA-tjänster och tryggar den framtida vatten- och avlopps-försörjningen i kommunerna.

Under året har vi märkt en ökad efterfrågan av laddlösningar från privatpersoner, bostadsrättsföreningar och fastighetsägare. Elektromobilitet är en viktig del i att nå målen för Agenda 2030. Fram till nu har privatbilismen varit i fokus men nu elektrifieras även tyngre fordon inom transportsektorn vilket ställer krav på tillgänglig infrastruktur och framför allt effekt. Effektfrågan ligger högt på agendan och under en kommande tioårsperiod satsar vi 2,4 miljarder för att stärka överföringskapaciteten i näten, samtidigt som vi kommer göra våra kunder mer delaktiga i omställningen.

För att ytterligare accelerera regionens hållbarhet och kunna leverera fossilfri fjärrvärme är utsläppen från fossil plast en springande punkt. Tillsammans med resten av samhället behöver vi minska andelen fossil plast i avfallet samtidigt som vi som företag arbetar brett för att på andra sätt lösa problemet. Ett sätt är att avskilja koldioxid från rökgaserna vid Kraftvärmeverket genom CCS – Carbon Capture and Storage och på så sätt skapa minusutsläpp av koldioxid. Förstudien är klar och nu tittar vi på hur våra block 6 och 7 kan utrustas med tekniken.

Det har varit ett fantastiskt år i våra fauna-passager. Förutom att vi haft besök av de vanliga arterna som abborre, gädda och

mört har vi även kunnat se asp, ål och till och med lax. Tillsammans med Sveriges lantbruksuniversitet och flera andra aktörer har vi invigt ett informationscenter och vattenlaboratorium för flodpärlmusslan i Skinnskatteberg. Vi har också färdigställt en vattenpark på Johannisberg där vi renar dagvatten från en av Västerås mest förorenade bäckar, Kapellbäcken. Parken är redan nu ett mycket uppskattat rekreationsområde och tanken är att den också ska bli ett utflyktsmål för skolelever då där finns mycket att lära och studera på nära håll om djur och natur.

Varje år mäter vi hur nöjda våra kunder är och i år kan vi se att vi gjort en fantastisk förflyttning, både vad gäller privatkunder och företagskunder. Föregående år hade vi en genomsnittlig kundnöjdhet på 68,5 och i år har vi 71. Ytterligare ett jämförelsevärde på hur bra vårt resultat är, är att genomsnittet i branschen vad gäller kundnöjdhet är 66,0. Det här visar vilket otroligt bra arbete vi gjort på kundsidan i år.

Nu ser jag fram emot 2022 och att tillsammans med medarbetarna få skapa nya gynnsamma samarbeten och partnerskap som tar oss och hela regionen framåt.

Niklas Gunnar

Vd och koncernchef Mälarenergi AB, februari 2022

Styrning

Verksamheten inom Mälarenergikoncernen bedrivs i huvudsak i Mälarenergi AB samt i två dotterbolag Mälarenergi Elnät AB och Fibra AB. Därutöver finns ytterligare två dotterbolag, Mälarenergi Försäljning AB och Mälarenergi Vattenkraft AB. Ägare är Västerås stad, formellt genom Västerås Stadshus AB.

Våra ägare styr genom ägardirektiv. Under 2021 har ett nytt ägardirektiv antagits för Mälarenergi AB (2021-04-15). Där framgår att Mälarenergi ska bidra till att uppfylla Agenda 2030 inom ramen för sitt uppdrag samt bidra till förverkligande av Västerås stads vision 2026.

Alla bolagen inom Mälarenergikoncernen har politiskt tillsatta styrelser. Det är styrelserna som beslutar om till exempel budget, övergripande mål och policys medan koncernens och bolagens ledningsgrupper och affärsområden hanterar detaljerade mål och riktlinjer.

Under året har en ny långsiktig strategi antagits. Strategin bygger bl.a. på målsättningarna i Agenda 2030 och Fossilfritt

Sverige 2045. Strategin utmynnar i 11 mål som alla utgår från Mälarenergis väsentlighetsanalys och beaktar de tre perspektiven av hållbarhet – social, ekonomisk och ekologisk.

Mälarenergi arbetar utifrån ett processorienterat arbetssätt med identifierade huvudprocesser gemensamma för alla affärsområden och dotterbolag samt styr- och stödprocesser. Ledningssystem för miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 45000) är etablerade och certifierade sedan länge och utgör en del av styrprocessen. En implementering av kvalitetsledningssystem (ISO 9001) pågår, liksom ett påbörjat arbete kopplat till informationssäkerhet (ISO 27000).

AFFÄRSIDÉ:

Vi skapar förutsättningar för ett bekvämt liv och tillväxt i Mälardalen genom att erbjuda människor hållbar och trygg infraserice dygnets alla timmar.

VISION:

Alla trivs och utvecklas i ett livskraftigt Mälardalen.

Organisationsschema 2021



Här ingår produktion av fjärrvärme, fjärrkyla och el. El produceras i kraftvärmeverket samt i våra 41 vattenkraftstationer.

Här ingår produktion av dricksvatten samt rening av dag- och spillvatten

Våra medarbetare

En stark och gemensam företagskultur med tydliga och angelägna värderingar är viktigt för att våra medarbetare ska trivas och utvecklas i arbetet. Våra medarbetare har tillsammans arbetat fram värderingarna och vi jobbar aktivt med dessa i vardagen för att skapa engagemang. De är en naturlig del av utvecklingen av såväl medarbetare som verksamhet. Våra värderingar, vår kompetens och kunskap om våra kunder gör det lättare att ta beslut och känna trygghet i vad som är rätt och fel samt att det vi gör stöttar våra kunder, vår affärsidé och vår vision om ett livskraftigt samhälle.

Koncernen arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsplats samt för att säkra nuvarande och framtida kompetenser. Kompetensförsörjningsplaner och löpande kompetenskartläggning av medarbetarna ligger till grund för individuella utvecklingsplaner. 2021 var andelen medarbetare med utvecklingsplan 96 %. Medelantalet anställda medarbetare inom koncernen uppgick under året till 707 (701).

Könsfördelning inom olika ålderskategorier

TILLSVIDARE- ANSTÄLLDA	ANDEL KVINNOR %	ANDEL MÄN %
Totalt Mälarenergikoncernen	32 (32)	68 (68)
29 år eller yngre	28 (22)	72 (78)
30–49 år	35 (38)	65 (62)
50 år eller äldre	29 (27)	71 (73)
Chefer	34 (34)	66 (66)
Nyanställda under året (totalt 58 st.)	29 (39)	71 (61)
Mälarenergi AB:s styrelse	38 (38)	62 (62)
Elnät AB:s styrelse	25 (25)	75 (75)
Fibra AB:s styrelse	25 (20)	75 (80)
Personalomsättning exkl. pensionsavgångar	8,5 (7,8 %)	

Tabellen visar procentuella fördelningen av våra anställda uppdelade i ålderskategorier och kön samt könsfördelning i våra styrelser (ordinarie ledamöter). Föregående års siffra inom parentes.



Oskar Westergren,
Distributionselektriker
på Mälarenergi Elnät

Mälarenergi fortsätter att undersöka hur medarbetarna ser på organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö samt engagemang och ledarskap via verktyget Pulsmeter. Det senaste resultatet från den fjärde och mest kompletta Pulsmätningen för året visar att vi bibehåller de höga nivåerna vi haft på de tidigare mätningarna och faktiskt ökar inom flera kategorier. Den stora mätningen görs bara en gång om året, och jämför vi de tre senaste stora mätningarna, så är det en stigande trend med ökat engagemang från 2019 till 2021: 7,7 – 8,1 – 8,3. Det är endast inom två kategorier som vi inte riktigt når våra mål och det är: "Effektivitetshinder" och "Våra processer". Däremot går utvecklingen åt rätt håll och vi har förbättrat oss inom båda områdena.

VÄRDERINGAR:

Vi är modiga.
Vi vill framåt.
Vi bryr oss.

Framtidens arbetsliv

Inom Mälarenergikoncernen togs, under våren 2021, en rapport fram gällande framtidens arbetsliv i syfte att identifiera vilka områden som behöver förändras och anpassas efter Covid-19. Detta för att säkra en hög grad av engagemang hos medarbetare och chefer och för att bibehålla ett starkt arbetsgivarvarumärke, i syfte att behålla och attrahera nya medarbetare. Rapportens slutsatser är baserade på nyvunna lärdomar och erfarenheter från pandemin inom Mälarenergikoncernen, en teoretisk referensram samt undersökningar och forskning gjord på senare tid. En av rapportens slutsatser var att Mälarenergikoncernen fortsättningsvis bör ha ett flexibelt förhållningssätt gällande vart medarbetarna utför sitt arbete. Mälarenergikoncernen erbjuder därför medarbetarna möjligheten till distansarbete där det är möjligt. Under hösten har också en riktlinje tagits fram som reglerar detta.

Intressentanalys

Vad våra intressenter tycker, har behov av och gör när det kommer till ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet har stor påverkan på Mälarenergi. Vi lyssnar och lär i dagliga kontakter med framförallt våra kunder men också med leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter.

I den årliga SKI-mätningen (Svenskt Kvalitets Index) ställer vi flera frågor till våra privat- och företagskunder kopplat till hållbarhet. Totalt svarade 400 kunder på våra frågor, 200 företagskunder och 200 privatkunder. När vi ber våra kunder rangordna de tre viktigaste hållbarhetsfrågorna så ser det ut så här:

- Säkra och trygga leveranser med hög tillgänglighet
- Vikten av en Ren Mälaren
- Utbud av produkter och tjänster som hjälper dig leva mer hållbart.

Först därefter kommer klimatfrågan, effektiv resursanvändning och socialt ansvarstagande. Vi kan konstatera att klimatfrågan sjunkit på dagordningen sedan föregående år till förmån för Utbud av tjänster som hjälper dig leva mer hållbart. Förändringen kan tolkas som att kunderna har gått från att ha insikt och förståelse för klimatfrågan till att vilja agera och göra skillnad på riktigt.

Det vi också ser i SKI undersökningen är att Hållbarhet är en viktig parameter för framförallt våra företagskunder, även om relation och image bedöms som viktigare, då de bedöms nöjdheten på ett övergripande plan.

Fördjupad intressentkartläggning

Med ambitionen att accelerera hållbarheten i regionen behöver vi på Mälarenergi öka kunskapen om vad våra kunder och andra intressenter har för förväntningar på oss som infraseriviceföretag. I syfte att utveckla dialog och samverka med våra intressenter har vi under 2021, med hjälp av doktorand vid Mälardalens Högskola, gjort en fördjupad intressentkartläggning som också inneburit djupintervjuer med några utvalda intressenter. Tillvägagångssättet kan delas in i fem steg:

- Intressentkartläggning
- Intervjuer internt för urval och formulering av frågeställningar
- Intervjuer/workshops med utvalda intressenter tillsammans med personer från Mälarenergi

- Bearbetning
- Återkoppling till intressenter

Frågeställningen var desamma i alla intervjuer/workshops:

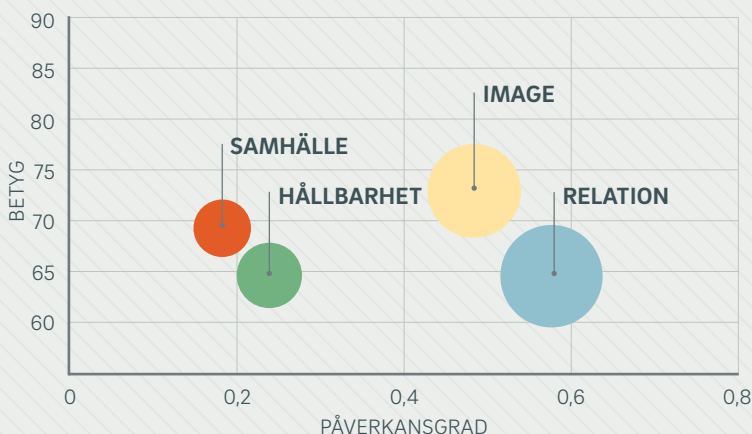
1. Mälarenergi har som kommunalt bolag ett ansvar för hållbar samhällsutveckling. Vilka förväntningar har ni på oss i det sammanhanget?
2. Har ni en egen hållbarhetsstrategi eller -plan?
 - A. I så fall, vilka är de viktigaste frågorna för er?
 - B. Är detta något som ni önskar att Mälarenergi hjälper er med?
3. Har ni några idéer på områden/frågor där vi skulle kunna samverka för att på lång sikt skapa ett hållbart samhälle?

Totalt genomfördes 12 intervjuer/workshops med representanter från myndigheter, regionen och Västerås stad, Mälardalens högskola samt ett antal företag. En kort sammanfattning av resultatet redovisas i tabellen nedan.

Resultat från SKI: Kundupplevelsen

KUNDUPPLEVELSEN – VAD HAR STÖRST INVERKAN PÅ NÖJDHETEN?

Tabellen avser Mälarenergis företagskunder.



Resultat från Fördjupad intressentkartläggning

INTRESSENTGRUPP	FÖRVÄNTNINGAR PÅ MÄLARENERGI
Myndigheter	Följa lagen, säkerställa kompetens, avbrottsfri el, utbyggnad av laddinfrastruktur på landsbygden, klimatanpassning av ledningsnät
Kommunen	Strategisk samverkan, kunskap, samhällsnyttigt perspektiv, beredskap för kris, våga ta risk
Regionen	Ställa hållbarhetskrav och följa upp, säkerställa tillgång till el
Mälardalens högskola	Driva hållbarhetsfrågor, formulera problem som underlag för vidare forskning samt attrahera studenter genom att bidra till utveckling av utbildningar
Företag	Fossilfri el, tillgång till el, hjälpa till att ställa om till ökad hållbarhet, ställa krav och följa upp hållbarhet i upphandlingar och avtal

Väsentlighetsanalys

Mälarenergis verksamhet bidrar till att upprätthålla flera av samhällets grundläggande behov och samhällsfunktioner. Det innebär stora utmaningar genom att komplexa frågor, med risker och möjligheter, ska hanteras dagligen samtidigt som de ska hålla över tid. Våra identifierade hållbarhetsaspekter är ett resultat av vår ständigt pågående omvärldsanalys med hänsyn taget till ägarnas krav och vad våra intressenter vill och tycker. Vår väsentlighetsanalys genomgår en årlig revidering och godkänns av koncernledning och styrelse. Då verksamheten inom många områden är stabil är de väsentliga områdena därför desamma även om de aktuella frågorna inom respektive område kan variera över tid.

Kort fakta Agenda 2030

























Agenda 2030 är en global utvecklingsagenda som antogs av FN:s medlemsländer 2015. Agendan består av **17 Globala mål**. Målen syftar till att utrota fattigdom och hunger, rädda vår planets ekosystem och klimat samt säkerställa att alla människor på jorden kan leva drägliga, jämställda och trygga liv.

Mål 13 fokuserar på klimatfrågan och konkretiseras i Klimatkonventionen och **Parisavtalet**. Klimatkonventionen undertecknades vid FN:s konferens om miljö och utveckling i Rio 1992. Till Klimatkonventionen hör Parisavtalet, ett globalt klimatavtal som togs fram vid klimatkonferensen i Paris, COP21 och trädde i kraft

2016. Där fastslog man att den globala temperaturökningen ska begränsas till under två grader, med strävan att begränsa den till 1,5 grader. Parisavtalet ska skärpas vart femte år, vilket senast skedde vid FN:s klimatkonferens COP26 i Glasgow 2021. Hur Mälarenergi arbetar utifrån de Globala målen framgår i väsentlighetsanalysen.



Läs mer om Agenda 2030 och de 17 Globala målen: <https://www.globalamalen.se/>

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN	HÅLLBARHETS-RISKER	SÅ FÖREBYGGER VI RISKEN	PÅVERKAN PÅ GLOBALA MÅLEN
Hållbar ekonomi Mälarenergi ska tillhandahålla hållbara tjänster och produkter som ger ekonomisk avkastning till ägarna samt hålla en prisnivå på fjärrvärme och VA som möjliggör ett hållbart agerande för kund. 	Vikande lönsamhet och missnöjda kunder.	Ekonomisk styrning och uppföljning.	   7.1; 9.1; 12.7
Minskad klimatpåverkan Mälarenergi ska minska sin och sina kunders klimatpåverkan. 	Vi klarar inte omställning till fossilfri infraservice tillräckligt snabbt för att nå Parisavtalets mål.	Systematiskt miljöarbete med fokus på klimatfrågan, utfasning av fossila bränslen i energiproduktion och transporter, energieffektivisering samt utredning om införande av CCS-teknik.	  7.1; 7.2; 7.3; 13.2
Ren Mälaren Mälarenergi ska bidra till förbättrad ekologisk och kemisk status i de sjöar och vattendrag vi påverkar med vår verksamhet. 	Oönskade utsläpp från våra anläggningar och anslutna verksamheter eller annan allvarlig påverkan på våra sjöar och vattendrag.	Systematiskt miljöarbete med fokus på uppströmsarbete, effektiv rening av spill- och dagvatten samt biologisk mångfald.	   6.3; 6.4; 6.6; 12.4; 15.5
Effektiv resursanvändning Mälarenergi ska genom sitt agerande bidra till ökad resurseffektivitet. 	Risk för sämre miljöprestanda och ökade kostnader.	Systematiskt process- och kvalitetsarbete, förebyggande underhåll av anläggningar och ledningsnät, utjämning av effekttoppar genom utbyggnad av värmelager och batterilager.	    7.3; 9.4; 11.6; 12.4; 12.5
Säkra och trygga leveranser Mälarenergi ska verka för hög tillgänglighet och säkra leveranser. 	Risk för allvarliga avbrott hos kund.	Förebyggande underhåll av anläggningar och ledningsnät, utjämning av effekttoppar, klimatanpassningsåtgärder och ökad digitalisering och hög kundnärvaro.	  9. 4; 13.2
En god arbetsmiljö Mälarenergi ska förebygga och minska risken för arbetsrelaterad ohälsa. 	Risk för allvarlig personskada eller sjukdom.	En säkerhetskultur baserad på ett systematiskt arbetsmiljö- och säkerhetsarbete, med fokus på det förebyggande arbetet.	 8.8
Socialt ansvarstagande Mälarenergi ska genom ett socialt ansvarstagande medverka till en positiv utveckling i regionen. 	Varumärkesrisk, svårt att klara kompetensförsörjning pga. sämre anseende som arbetsgivare.	Tydlig värdegrund och lokal närvaro, uppförandekod för leverantörer, kravställning i samband med upphandlingar.	  5.5; 16.5

Ekonomisk hållbarhet



Grunden till den långsiktigt hållbara ekonomiska styrningen återfinns förutom i ägardirektiv och strategisk plan, även i budget och dess flerårsplan. Koncernen mäter och utvärderar löpande den ekonomiska styrningen och följer upp de ekonomiska målen för att få en bra balans och kunna möta såväl miljömässiga, ekonomiska och samhällseliga ambitioner i vår region. De ekonomiska målen som mäts är främst soliditet och avkastning på totalt kapital.

Hållbar ekonomi

Finansiella informationen framgår av sidorna 21–51. Utfallet för målen soliditet och avkastning på kapital redovisas på sidan 25. Utdelning till ägarna föreslås bli 118 mkr, vilket är avsevärt högre än tidigare år.

Nöjda kunder

Varje år genomförs nöjd-kund-mätning för både privat- och företagskunder via SKI, Svenskt Kvalitetsindex. Mätningen visar på ett förbättrat resultat från föregående år. Med ett index på 71 ligger vi klart över branschsnittet på 66. De två faktorer som har störst påverkan på kundnöjdheten är image och relation men hållbarheten blir allt viktigare, framförallt för våra företagskunder.

Chatboten Melker hjälper kunderna

Under året lanserades Mälarenergis chatbot Melker. Det är en digital assistent som hjälper kunder att hitta rätt information och självservicejänster på malarenergi.se och Mitt Mälarenergi. Melker löser enklare frågor och lämnar över till kundsupport för

mer komplexa frågor. Sedan introduktionen hösten 2021 har Melker löst cirka 75 % av alla sina chatärenden.

Fortsatt i topp i Nils Holgerssonundersökningen

Vi kan konstatera att Mälarenergi även i år ligger bra till avseende pris. I Nils Holgerssonundersökningen jämförs hushållens kostnader för sophämtning, VA, el och fjärrvärme. I 2021 års undersökning ligger Västerås på 10:e plats, med de lägsta priserna, sett till hela landet men på 1:a plats sett till de 10 största kommunerna i landet. Mälarenergi svarar för fjärrvärme-, VA- och elkostnader i undersökningen.

Sedan 1996 ger Nils Holgerssongruppen, med representanter från Bostadsrätterna, HSB Riksförbund, Hyresgästföreningen Riksförbundet, Riksborgen och Sveriges Allmännyttan, ut rapporten "Fastigheten Nils Holgerssons underbara resa genom Sverige". Här redovisas fakta om prisnivåer och prisskillnader som finns mellan olika kommuner för sophämtning, VA, el och fjärrvärme.

Antikorruption

I våra instruktioner och riktlinjer rörande representation och inköp inom koncernen finns tydligt uttryckt vad som gäller i fråga om mutor, jäv och förtroendeskadliga bisysslor. Just antikorruption, mutor och jäv omfattas av en särskild skrivning som förmedlas till alla chefer och medarbetare.

Den 1 december 2021 lanserades en visseblåsarfunktion på Mälarenergi. Visselblåsarfunktionen gör det möjligt för Mälarenergis medarbetare, konsulter, leverantörer och andra intressenter att rapportera olika typer av överträdelse*. Överträdelse kan handla om lagöverträdelse, Mälarenergis värderingar, policys och riktlinjer eller andra allvarliga oegentligheter som t ex misstanke om korruption. Visselblåsarfunktionen ger även Mälarenergi-koncernen en bättre möjlighet att förbygga risker och begränsa eventuella skador i tid.

*Under december inkom 2 ärenden via den nya visseblåsarfunktionen. Utredning pågår.

NÖJDA KUNDER:

"Mälarenergis kunder är nöjda. Genomsnittet i branschen vad gäller kundnöjdhet är 66. Mälarenergis resultat är 71."



Ekologisk hållbarhet



Mälarenergi har en Miljöpolicy som är antagen av styrelserna. Miljöpolicyen ligger till grund för styrning mot ökad ekologisk hållbarhet tillsammans med det etablerade miljöledningssystem ISO 14001. Våra hållbarhetsmål tar avstamp i våra sju väsentliga hållbarhetsområden där vi i den ekologiska delen av hållbarheten sätter fokus på klimatet, Mälaren och resurseffektivitet.

Minskad klimatpåverkan

Energiproduktionen utgör trots bytet till förnybara och återvunna bränslen fortsatt den största klimatpåverkan för Mälarenergi. För att nå målet att vara fossilfria till år 2030 krävs ytterligare åtgärder. Vi påbörjade redan förra året en första utredning om CCS-tekniken (Carbon Capture Storage). I år har vi gått vidare med att utreda införande av CCS-tekniken specifikt på Kraftvärmeverket i Västerås. CCS-tekniken innebär att man fångar in rökgasernas innehåll av koldioxid och trycker ner dem i berggrunden igen. En komplicerad och dyr teknik men nödvändig om vi ska klara Parisavtalets mål på maximalt 1,5–2 graders uppvärmning.

Den första utredningen visade att Kraftvärmeverket har god förmåga att tekniskt kunna avskilja koldioxiden på panna 6 och 7. Studien visar på att den stora frågorna framåt blir att lösa de logistiska utmaningarna med lagring, mellanlagring och transport av koldioxiden till sitt slutförvar. Det har därför beslutats att starta upp en förberedande förstudie för att bland annat undersöka möjligheter till samverkan med andra aktörer samt möjligheten till bidrag.

Nytt energilagrar

I februari tog Mälarenergis styrelse beslut om att omvandla det gamla bergrummet tillika oljelagret vid Kraftvärmeverket i Västerås till energilagrar för hetvatten. Lagret kommer användas för att jämna ut produktionen i förhållande till förbrukningstoppar av el och fjärrvärme. Det gör produktionen än mer hållbar

och innebär ytterligare säkerhet i fjärrvärmeleveranserna för våra kunder. Vid fullt nyttjande kommer energilagret ge verksamheten ett tillskott av lagrad fjärrvärme på 13 GWh, tillräckligt för att förse Västeråskunderna med fjärrvärme under 2–4 veckor beroende på utetemperatur. Det blir troligen Europas största lager med hetvatten och står sig väl även i global jämförelse.



"Inom en tioårsperiod kan en storskalig avskiljning av koldioxid från förbränningen på kraftvärmeverket i Västerås bli verklighet. Då kan 550 000 ton koldioxid tas om hand och lagras i stället för att släppas ut i atmosfären och påverka klimatet. – Det här är teknik som behövs för att vi överhuvudtaget ska kunna nå Parisavtalet, säger Marianne Allmyr, energistrateg på Mälarenergi."
SVT Nyheter Västmanland 10 december 2021

HÅLLBARHETSMÅL	PRECISERING	UTFALL	TREND
1) Minska klimatpåverkan Mälarenergi ska minska sin och sina kunders negativa klimatpåverkan. Målet är att vara helt fossilfria till år 2030.	Utfasning av fossila bränslen i energiproduktionen och transporter (egna och entreprenörers/leverantörers) samt minskad energianvändning.	Energiproduktionen baseras idag helt på förnybara och återvunna bränslen, fossila bränslen har fasats ut. Trots det är energiproduktionen den enskilt största klimatpåverkande faktorn. Kvarvarande påverkan är kopplat till plasten i avfallsbränslet. En utmaning för oss och samhället i stort. För att kunna nå målet utreds införandet av CCS-teknik på Kraftvärmeverket.	

Klimatbokslut 2021

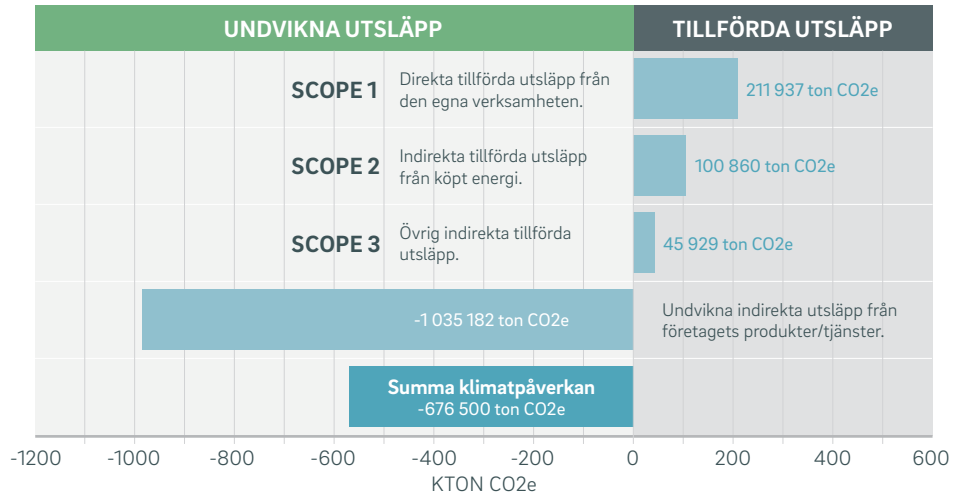
Klimatbokslutet visar att Mälarenergi genom sin verksamhet bidrog till att 676 500 ton koldioxidkvivalenter inte släpptes ut. Mälarenergis klimatbokslut presenteras med en metod specifikt framtagen av Profu* för arbetet med "klimatbokslut för energiföretag". Principen går ut på att studera vilka konsekvenser som företagets verksamhet ger upphov till i samhället. Man tar hänsyn till att företaget producerar nyttigheter, värme och el, som efterfrågas i samhället och man tar därmed även hänsyn till hur dessa nyttigheter hade producerats om företaget skulle upphöra med sin verksamhet. Om företaget kan ersätta annan och ur klimatsynpunkt sämre värme- och elproduktion kan klimatbokslutet redovisa en minskad klimatpåverkan.

Resultatet presenteras även enligt standarden för The Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet). GHG-protokollet är den mest använda internationella beräknings- och redovisningsstandard för att ta fram klimatbokslut. GHG-protokollet presenterar klimatpåverkan i fyra olika delsystem, samtliga direkta och indirekta utsläpp i Scope 1–3 samt undvikna utsläpp. Protokollet föreskriver inte att man ska ta med undvikna utsläpp men om man gör det ska dessa redovisas i en separat grupp. För ett energiföretag finns det flera tydliga utsläpp som undviks i företagets omgivning, exempelvis utsläppen från alternativ uppvärmning och elproduktion.

*Profu är ett oberoende forsknings- och utredningsföretag inom områdena energi, avfall och miljö.

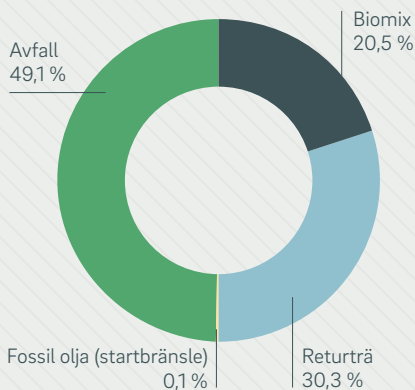
KLIMATBOKSLUT 2021

Klimatbokslutet för 2021 presenterat enligt GHG-protokollets delsystem.

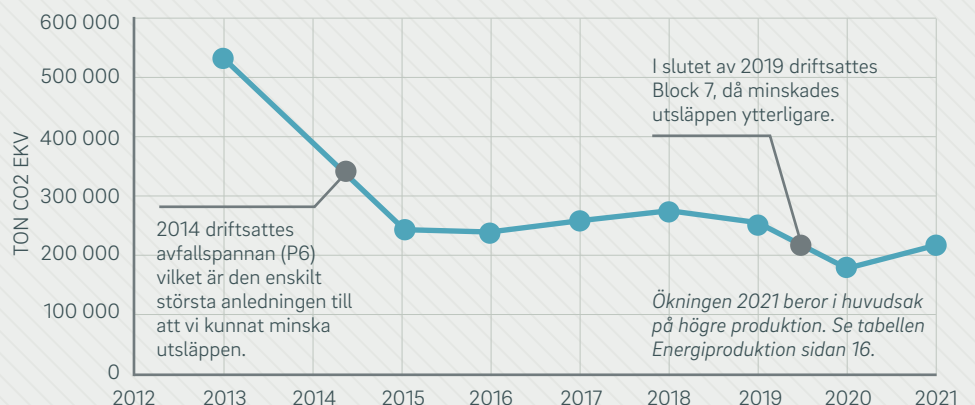


Rickard Svensson Projektledare Värme Strategi & Utveckling Projekt, de 50 år gamla oljeberggrummen som nu konverteras till varmvattenlager. Berggrummet inkluderar tre cisterner och rymmer tillsammans 300 000 kubikmeter vatten, 11 gånger mer än i ackumulatortanken, den stora termos, som byggdes 2019.


BRÄNSLEANVÄNDNING 2021



DIREKTA KLIMATUTSLÄPP FRÅN MÄLARENERGIS SAMTLIGA VERKSAMHETER



Ren Mälaren

HÅLLBARHETSMÅL	PRECISERING	UTFALL	TREND
2) Ren Mälaren Mälarenergi ska bidra till förbättrad ekologisk och kemisk status i de sjöar och vattendrag vi påverkar med vår verksamhet.	Stort fokus på uppströmsarbetet med avseende på både spill- och dagvattenrening men även biologisk mångfald inom framförallt vattenkraften.	Flera positiva åtgärder över tid. Under året har den nya våtmarken vid Johannisberg invigts och vi kan konstatera positiva effekter för vandrande fisk genom våra faunapassager i anslutning till vattenkraftstationer. Trots ett aktivt uppströmsarbete dyker nya utmaningar upp som påverkar framförallt slammet i negativ riktning. Se mål 3.	



Vi är mycket glada och stolta över att ålen flitigt använt våra faunapassager vid Turbinbron, Västerkvarn och Östtuna i år. Det visar att våra faunapassager gör skillnad och har en positiv påverkan på ålen och andra arters bestånd.

Våra faunapassager

Året 2021 har varit ett fantastiskt år i våra faunapassager. Förutom att vi haft besök av de vanliga arterna som abborre, gädda och mört har vi även kunnat se asp, ål och till och med lax.

Under sommaren 2021 invigdes flodpärlmusslans informationscenter i anslutning till vår kraftstation i Skinnskatteberg i Hedströmmen. Informationscentret är ett samarbete med Skogsmästarskolan och Sveriges lantbruksuniversitet, med flera. Syftet med informationscentret är att rädda den utrotningshotade flodpärlmusslan. Utöver invigningen har även en hel del fiskar tagit sig förbi vår fiskkamera i faunapassagen. I juni syntes inte mindre än 122 färnor. Under sommaren syntes också flertalet abborrar, ålar och regnbåge.

Under året som gått har faunapassagen vid Turbinbron haft besök av fler av våra utrotningshotade och sällsynta arter. Under april och maj sågs exempelvis ett 60-tal aspar i fiskkameran och under sensommaren fick vi även besök av fyra stora laxar. Att aspen använt faunapassagen var något som vi hoppades på när den byggdes men att laxen skulle använda den var dock inget vi hade räknat med. Ett annat besök vid Turbinbron som vi är mycket glada över är ålen.


Vid faunapassagen vid Västerkvarn har över 1 300 fiskar simmat förbi fiskräknaren uppströms och över 600 har simmat förbi den nedströms. Bland annat har mängder med asp simmat förbi i juni. Även ett par laxar och ett tiotal ålar har syntes till under sommaren.

Under 2022 fortsätter vårt arbete för ökad biologisk mångfald med ytterligare åtgärder inom ramen för aktuella miljöprovningar inom vattenkraften.

Ny våtmark invigd

I oktober invigdes den nya våtmarken vid Johannisberg. Våtmarksparken är en del i EU-projektet Life IP Rich Waters och har genomförts i samarbete med Västerås stad. Mälarenergi ansvarar för vattendelarna i projektet och staden för parkdelen och för att skapa förutsättningar för biologisk mångfald. I parken renas nu dagvatten från Kapellbäcken innan det når Mälaren genom att vattnets flöde saktas ner så att partiklar hinner falla till botten. Många föroreningar binder till partiklar och blir på så sätt kvar istället för att fortsätta ut i Mälaren.

Effektiv resursanvändning

HÅLLBARHETSMÅL	PRECISERING	UTFALL	TREND
3) Effektiv resursanvändning Mälarenergi ska genom sitt agerande bidra till ökad resurseffektivitet.	Minimera uppkomsten av eget avfall och så långt möjligt återvinna de avfallsmängder som uppstår i form av till exempel slam och askor. Men också inom ramen för vår rådighet minska mängden material i avfallsbränslet som skulle kunna materialåtervinnas.	Under året har en tidigare positiv trend där mycket av slammet kunnat återföras till jordbruksmark brutits. Under 2021 har 46 % av slammet kunnat spridas på åkermark jämfört 67 % 2020 och 65 % 2019. Detta beror bl.a. på nya tillkommande industrianslutningar. Arbete pågår med att komma tillrätta med problemen. Dialog förs bl a med det regionala avfallsbolaget för att hitta relevanta samarbetsområden som bidrar till ökad materialåtervinning	

Bättre uppströmsarbete ska ge bättre slam

Mälarenergis avloppsreningsverk Kungsängsverket i Västerås är Revaq-certifierat. Det innebär att krav ställs på slammets innehåll av bl.a. tungmetaller för att få spridas på åkermark. Varje slamparti kontrolleras noggrant och våra rutiner och arbetssätt granskas i sin tur av Revaq. Allt för att garantera ett godkänt slam fritt från

skadliga föroreningar. En viktig del i arbetet är att vi aktivt försöker spåra och om möjligt stoppa skadliga utsläpp till spillvattnet redan vid källan – uppströmsarbete. Med nya industrianslutningar så förändras också spillvattnets innehåll av föroreningar vilket kan vara svårt att förebygga. Under året har det inneburit att flertalet slampartier inte har kunnat godkännas, endast 6 månaders slamproduktion har varit godkänt.



Fakta om Mälarenergi

Energiproduktion (MWh)

	FJÄRRVÄRME	EL	KYLA*
Kraftvärmeverket	1 867 900 (1 530 700)	689 100 (435 000)	
Värmepumpar	7 500 (5 300)		26 000 (26 200)
Kungsör	44 900 (38 740)		
Vattenkraften		234 400 (188 700)	

Siffrorna inom parentes avser 2020. *Merparten av kylan produceras genom frikyla och absorption

Energianvändning (MWh)

ANLÄGGNING	HJÄLPKRAFT EL
Kraftvärmeverket	122 000
Avloppsreningsverket i Västerås	4 928
Vattenverket (Hässlö, Fågelbacken)	7 679

Specifik elanvändning uttryckt som kWh per såld produkt

kWh/MWh, M3	FJÄRRVÄRME	EL-DISTRIBUTION	DRICKSVATTEN	AVLOPPSRENING	TOTALT	FÖRÄNDRING
2015	66,85	33,01	0,58	0,38	99,82	Basår
2021	57,48	28,54	0,57	0,28	86,88	-13 %

Avfall/restprodukter

	MÄNGD	URSPRUNG	ANVÄNDNING
Rötgas (m ³)	2 003 038 (1 811 788)	Avloppsreningsverket	Rågas vid tillverkning av fordonsgas
Slam (ton)	11 179 (12 033)	Avloppsreningsverket	46 % återanvänds för spridning på åkermark
Flygaska* (ton)	27 042 (19 763)	P6	Återanvänds för återställning av kalkbrott i Norge
Bottenaska (ton)	35 243 (26 204)	P6	Sluttäckning av deponi
Flygaska* (ton)	4 353 (4 228)	P7	Återanvänds för återställning av kalkbrott i Norge
Bottenaska (ton)	7 211 (7 424)	P7	Sluttäckning av deponi
Metall (ton)	8 850 (6 049)	Bränsleberedningen (P6)	Materialåtervinning

Siffrorna inom parentes avser 2020. *Utgör farligt avfall

Utsläpp till Mälaren från avloppsreningsverket i Västerås*

	UTFALL	VILLKOR I MILJÖTILLSTÅNDET
Fosfor (mg/l)	0,14 (totalt 2,3 ton)	0,3
Kväve (mg/l)	13 (totalt 230 ton)	15

* För mer information om utsläpp från avloppsreningsverket i Västerås och Mälarenergis övriga avloppsreningsverk, se respektive anläggnings miljörapport, publicerad på Mälarenergis hemsida.

Utsläpp till luft från Kraftvärmeverkets Panna 6 (avfallspannan)*

	UTFALL	VILLKOR I MILJÖTILLSTÅNDET
Kväveoxider (mg/m ³)	33,38	120
Svaveldioxider (mg/m ³)	0,15	40
Stoft (mg/m ³)	0,23	5
Dioxiner (ng/m ³)	0,0088	0,1

* För mer information om utsläpp från Kraftvärmeverket i Västerås och Mälarenergis övriga energiproduktionsanläggningar, se respektive anläggnings miljörapport, publicerad på Mälarenergis hemsida.

Råvaror och kemikalier

INSATSVAROR	MÄNGD	FUNKTION	PROCESS
Bränsle totalt (ton)	772 774 (589 351)	Kraftvärmeproduktion	Bränsle till kraftvärmeverket
Kalk (ton)	2 071 (1 726)	Kraftvärmeproduktion	Rening av rökgaser
Sand (ton)	10 940 (7 771)	Kraftvärmeproduktion	Värmebärare
Ammoniak 100 % (ton)	270 (186)	Kraftvärmeproduktion	Rening av rökgaser
Natriumhydroxid (ton)	106 (107)	Kraftvärmeproduktion	Processkemikalie
Saltsyra (ton)	4,6 (16)	Kraftvärmeproduktion	Processkemikalie
Aktivt kol (ton)	191 (184)	Kraftvärmeproduktion	Processkemikalie
Järnsulfat (m ³)	3 987 (3 275)	Avloppsrening	Fällningskemikalie
Glykol (m ³)	1 896 (2 319)	Avloppsrening	Kolkälla, biosteg
Aluminiumsulfat (ton)	730 (806)	Dricksvattenproduktion	Fällningskemikalie
Kalk (ton)	243 (370)	Dricksvattenproduktion	pH-justerig

Tabellen visar några av de större posterna vid Kraftvärmeverket och avloppsreningsverket i Västerås samt Hässlö vattenverk. För mer information se respektive anläggnings miljörapport, publicerad på Mälarenergis hemsida. Siffrorna inom parentes avser 2020.

Social hållbarhet



Mälarenergi har en av styrelserna antagen Arbetsmiljöpolicy. Policyn ligger till grund för styrningen mot ökad social hållbarhet med avseende på en säker och trygg arbetsmiljö. Där utöver arbetar Mälarenergi också med det etablerade arbetsmiljöledningssystemet ISO 45001 samt en uppförandekod för leverantörer som tar avstamp i FN:s Global Compact.

Säkra och trygga leveranser

Koncernen har en produktportfölj som möjliggör ett konsekvent och trovärdigt agerande med kunder, ägare och intressenter ur ett långsiktigt perspektiv. Koncernens kärnverksamheter inom energiproduktion, värme, miljöbehandlingstjänster, vatten och avlopp, elhandelsverksamhet, kommunikationslösningar (fiber) och elnät är sådana tjänster som såväl kunder som samhället förväntar sig ska fungera dygnet runt, året om. Att säkerställa tillgängligheten i dessa leveranser är ett av koncernens viktigaste samhällsuppdrag. Under året har vi trots pandemin klarat att hålla hög tillgänglighet på våra leveranser av värme, kyla, el, vatten och fiber. Utfallet för året visar att tre av fyra nyttigheter klarar de internt uppsatta tillgänglighetsmålen. Mälarenergi Elnät AB når dock inte det högt uppsatta målet på

36 minuter per kund i genomsnittlig avbrottstid, utfallet blev 43 minuter.

Tillgänglighetsmål

PRODUKT	MÅL	UTFALL AVBROTT (TID/KUND/ÅR)
Vatten	60 min	39 min (30)
Fjärrvärme	6 h	2,2 h (3,3)
Elnät	36 min	43 min (40)
Fiber	6,5 h	2,4 h (4,4)

Tabellen visar utfallet utifrån uppsatta mål för tillgängligheten (uttryckt som maxtid för avbrott). Samtliga tider har innehållits utom för elen. Föregående års siffror redovisas inom parantes.

Under 2021 har vi inte haft några betydande väderstörningar i elnätet. Under juli och augusti inträffade däremot tre omfattande störningar i östra Västerås. Två avbrott orsakades av kabelfel i transformator kabel på två olika ställen längs med samma

sträcka. Felet har nu avhjälpats genom att byta ut hela kabeln för den aktuella sträckan för att undvika upprepning. Kabelfelet påverkade ca 5 000 kunder. Ett tredje avbrott inträffade orsakad av en avgrävd kabel i samband med bygget av den nya Björnöbron. Ett längre avbrott men som endast påverkade ca 200 kunder.

Väderpåverkan är generellt låg på fiberkablarna. Det som kan påverka är värmerelaterade problem som uppstår vid väldigt varma perioder i vissa noder där vi har aktiv utrustning. Under 2021 har vi varit bättre förberedda genom att alla noder sågs över innan sommaren. Ett större avbrott inträffade under februari då en underentreprenör använde kol för nära en av våra kabelbrunnar vilket ledde till att Fiber-kablarna smälte. Det orsakade bland annat stora störningar i mobildatatraffiken i Gäddeholm.



Fredrik Winge, Driftmästare
på Mälarenergis kraftvärmeverk.



En god arbetsmiljö

HÅLLBARHETSMÅL	PRECISERING	UTFALL	TREND
4) En god arbetsmiljö Mälarenergi ska förebygga och minska risken för arbetsrelaterad ohälsa.	Antalet olyckor som leder till sjukskrivningar för egna medarbetare ska vara < 4 och arbetsrelaterad sjukdom ska vara < 1 %.	Antalet olyckor som leder till sjukskrivning under året var 5, däremot var den arbetsrelaterade sjukskrivningen fortsatt låg, 0,2 %.	

Vi arbetar systematiskt och förebyggande med riskbedömningar, skyddsronder och brandsyner. Vi gör dessutom interna revisioner med avseende på arbetsmiljö, genomför utbildningar samt samarbetar och samverkar med skyddsombuden. Samverkan* tillika skyddskommitté genomförs kvartalsvis för att följa upp arbetsmiljöarbetet inom respektive bolag inom koncernen samt även för varje affärsområde.

* Samverkan består av bolagets vd/AO-chef, skyddsombud, facklig representant samt representanter från HR.

Under 2021 utökades arbetsmiljöutbildningen för chefer och skyddsombud inom koncernen. En företagsanpassad påbyggnadsutbildning i arbetsmiljö infördes vilken ska repeteras vart tredje år. Utbildningen kommer under åren att ha olika fokusområden beroende på behov inom koncernen, 2021 var fokus olycksfallsutredningar och riskbedömningar.

Inom Mälarenergi finns många olika arbetsuppgifter med varierande grad av arbetsmiljörisker. De största riskerna i produktionen är inom områdena elsäkerhet, trafik, falla/


snubbla, träffas av fallande föremål och kemisk arbetsmiljö. Bland de olycksfall som registrerats är kross-, kläm-, mjukdelsskada och sårskada vanligast förekommande. För kontorspersonal utgör organisatorisk arbetsmiljö (avser krav, resurser, ansvar, styrning, kommunikation, delaktighet och fördelning av arbetsuppgifter) och det stillasittande arbetet de största riskerna.

Under 2021 har totalt 36 olyckor registrerats (egna medarbetare och entreprenörer/inhyrda) varav 6 lett till frånvaro. Under 2021 har 16 händelser och risker inom organisatorisk och social arbetsmiljö rapporterats. Vår strävan är att ha en sjukfrånvaro som är lägre än 3 %. Den totala sjukfrånvaron för Mälarenergi 2021 var 1,8 %. Den arbetsrelaterade sjukfrånvaron 2021 var 0,2 %.

Inträffade olyckor och tillbud	MEDARBETARE	ENTREPRENÖR/INHYRD
Olyckor	28	8
Olyckor med frånvaro	5	1
Olyckor som krävt medicinsk behandling	11	7
TRIR*	2,3	-
Tillbud	104	9

* TRIR = Total Recordable Incident Rate (antal incidenter / förhållande till arbetade timmar)

Socialt ansvarstagande

HÅLLBARHETSMÅL	PRECISERING	UTFALL	TREND
5) Socialt ansvarstagande Mälarenergi ska genom ett socialt ansvarstagande medverka till en positiv utveckling i regionen.	Löpande ställa miljö- och arbetsmiljökrav på våra entreprenörer och leverantörer samt kontrollera efterlevnaden genom systematiska leverantörsgrensningar.	Vi fortsätter att utveckla vårt arbete kopplat till upphandling och inköp av varor och tjänster. Ytterligare aktiviteter behöver finnas på plats för att få till en effektiv uppföljning. Under året har 5 leverantörsgrensningar genomförts.	

Vår leverantörskedja

Merparten av Mälarenergi koncernens verksamheter omfattas av regelverket för offentlig upphandling och vi använder ett kategoribaserat arbetssätt inom inköp. Våra huvudsakliga leverantörer kan härröras till områdena bränslen, råvaror och kemikalier, service och underhåll samt material till anläggningarna, entreprenader samt transporter.

Totalt har Mälarenergi 891 leverantörer*. Under 2021 registrerades 84 nya leverantörer. Av dessa utvärderades 69 utifrån sociala kriterier som arbetsmiljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter samt miljökriterier. Under året har 5 leverantörer varit föremål för ytterligare granskning.

Fiber till landsbygden

Vårt dotterbolag Fibra har sedan 2020 gjort en medveten satsning tillsammans med kommunerna för att kunna bygga ut fiber även på landsbygden. Under 2021 har fokus legat på vårt bidragsprojekt i Haraker samt ansökan av nya bidragsmedel från Post- och telestyrelsen. Resultatet blev bidrag för ett projekt i Västerås och ett i Strängnäs. Målet 2022 är att bygga bidragsprojekten men även att bearbeta de områden som är möjliga att ansluta utan bidrag i samtliga kommuner.

Mänskliga rättigheter

För oss på Mälarenergi innebär mänskliga rättigheterna framför allt att vi tar ansvar för våra medarbetare och entreprenörers hälsa och säkerhet lokalt där vi finns med vår verksamhet. Men det betyder också att vi erbjuder våra medarbetare goda anställningsvillkor och avtalsenliga löner.

Till våra entreprenörer och leverantörer förmedlar vi Mälarenergis uppförandekod för leverantörer som bygger på FN:s Global Compact där mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och mutor och korruption tas upp. Vi förväntar oss att våra entreprenörer och leverantörer ställer sig bakom dessa och så långt möjligt, inom ramen för deras inflytande, tillämpar dem. Sedan 2019 ställer vi krav på att våra leverantörer uppfyller gällande arbetsrättsliga villkor avseende lön, semester och arbetstid för sina anställda och underleverantörer. Det kan ske i form av kollektivavtal eller motsvarande.

Samverkan med skola

Under året har mycket av de studiebesök och annan verksamhet kopplat till skolor, universitet och yrkeshögskolor fått ske digitalt. Vi har t ex medverkat digitalt genom gästföreläsningar och arbetsmarknadsdagar.

Vi har också uppdaterat våra skolsidor på webben samt valt att komplettera vår vattensajt på Mälarenergis hemsida med filmer för att ändå ge eleverna en bild av hur de olika processtegen ser ut på riktigt. Trots begränsningar som följer av pandemin har vi ändå kunnat ta emot examensarbetare, från universitet, högskola, yrkeshögskola och gymnasium. Vi har även kunnat dela ut vår sagobok om vatten till alla förskoleklasser, totalt ca 1900 böcker.

* Med leverantör avses företag som levererar vara eller tjänst till Mälarenergi. Leverantör inkluderar även entreprenör, företag som utför arbete åt Mälarenergi.



Tidigare digitaliserings- och energiministern Anders Ygeman besökte Fibra i Haraker utanför Västerås för att diskutera utbyggnaden av bredband till landsbygden.



Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Mälarenergi AB, organisationsnummer 556448-9150 med säte i Västerås, är moderföretag i en koncern vars uppdrag är att tillhandahålla tjänster och produkter inom infraservice. Det vill säga el, värme, vatten, bredband och service till organisationer, företag och privatpersoner.

Mälarenergis uppdrag är att medvetet och aktivt agera för att stärka Västerås och regionens utveckling. Bolaget erbjuder produkter och tjänster med god leveranssäkerhet och med hänsyn tagen till de tre hållbarhetsperspektiven; ekonomisk-, ekologisk- och social hållbarhet.

Viktiga förhållanden

Mälarenergi AB ägs från december 2015 till 100 % av Västerås Stadshus AB, organisationsnummer 556489-6552. I ägardirektivet gällande 2021 anges att Mälarenergikoncernens soliditet ska vara minst 30 %, samt att avkastning på totalt kapital ska uppnå 5,0 %, exklusive vatten- och avloppstjänster. Utöver det ska Mälarenergi lämna en utdelning till ägaren. Mälarenergi-koncernen består av moderföretaget, Mälarenergi AB med två helägda dotterbolag: Mälarenergi Försäljning AB och Mälarenergi Vattenkraft AB, samt två delägda dotterbolag: Mälarenergi Elnät AB med ägarandel om 65,1 % och Fibra AB med ägarandel om 80,86 %. Koncernen har andelar i intressföretaget EFO AB som köper in bränsle.

Mälarenergi AB bedriver framför allt verksamhet i Mälardalsregionen. Bolaget producerar el och fjärrvärme vid Kraftvärmeverket i Västerås samt fjärrvärme i Hallstahammar, Kungsör och Surahammar, distribution och försäljning av fjärrvärme i Västerås, Hallstahammar, Kungsör och Surahammar, VA-verksamhet och fjärrkylverksamhet i Västerås och elhandel nationellt med tyngdpunkt i Mälardalen. Genom dotterbolaget Mälarenergi Vattenkraft AB sker produktion av el vid 41 vattenkraftstationer. Stationerna

är belägna i Västmanlands-, Örebro- och Värmlands län. Mälarenergi AB äger det passiva fibernätet i Västerås medan dotterbolaget Fibra AB äger och driver den aktiva utrustningen och bredbandsnätet i såväl Västerås som delägarnas nät i Hallstahammar och Strängnäs.

Verksamheterna inom Mälarenergi AB, Mälarenergi Vattenkraft AB och Mälarenergi Försäljning AB är organiserade i fyra affärsområden: Marknad & försäljning, Stadsnät, Vatten och Värme. Mälarenergi Elnät AB och Fibra AB med dotterbolaget SamKom AB bedriver sin verksamhet i bolagsform. Inom moderbolaget Mälarenergi AB finns de koncerngemensamma funktionerna Affärsstöd, HR & Hållbarhet, Strategi & Utveckling.

Års- och koncernredovisningen är genomgående uttryckt i miljoner kronor (mnkr) om inte annat anges. Belopp inom parentes avser värde för motsvarande period föregående år. Om inget annat framgår av text eller tabeller så avser alla siffror konsoliderade siffror för Mälarenergikoncernen.

Bolagsstyrning

Västerås kommunfullmäktige beslutar såväl generella ägardirektiv till samtliga kommunägda företag samt specifikt ägardirektiv för Mälarenergi AB. Nytt ägardirektiv till Mälarenergi AB beslutades i kommunfullmäktige i Västerås i april 2021. Direktiven reglerar vilka frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt som bolaget via Västerås Stadshus AB ska lyfta till kommunfullmäktige för yttrande. Detta kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar eller ändring av bolagsordning. Ägaren fastställer finansiella mål som ska ses som långsiktiga.

Bolaget upprättar årligen en rapport över hur ägardirektivet har uppfyllts under året. Rapporten utgör en viktig del i kommunstyrelsens uppsiktsplikt över verksamhetens efterlevnad av ägardirektivet och det kommunala uppdraget. Utöver den finns löpande

redovisning av verksamheten till kommunstyrelsen. Till grund för verksamhetsstyrning ligger ägardirektiv samt den av styrelsen beslutade strategiska inriktning som antogs 2021, affärsplan och målkort. Utgångsplanen i strategiska inriktningen är att Mälarenergi fortsätter att accelererar regionens omställning till ett hållbart samhälle, då åtgärder inom klimat- och hållbarhetsområdet blir allt viktigare inom alla delar av samhället. Även styrande dokument och program från våra ägare är en viktig del för verksamhetens styrning och planering. Målen i den strategiska inriktningen återspeglas i koncernens affärsplan och målkort som beslutas av koncern-VD tillsammans med ledningen. VD ger i sin tur målkort baserat på detta till respektive verksamhetsansvarig för vidare styrning och nedbrytning inom respektive verksamhet. I hållbarhetsredovisningen ges även exempel på viktiga fokusområden och utvecklingen över tid för ett antal nyckeltal.

Styrning av koncernens samlade verksamhet sker genom styrelser i respektive koncernbolag. Utöver styrelserna finns en koncernledning. Varje affärsområde inom koncernen har även en ledningsgrupp. Möten i koncernledningen, respektive ledningsgrupp för de olika affärsområdena och i dotterbolagen äger regelbundet rum, vanligtvis en gång per månad.

Styrelsen för Mälarenergi AB består av tretton ordinarie ledamöter. Samtliga ledamöter utses av kommunfullmäktige i Västerås och tillsätts formellt på bolagets årsstämma. Även om årsstämman formellt utser styrelseledamöterna varje år, väljs styrelseledamöterna i praktiken normalt för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen. Styrelser i de delägda dotterbolagen tillsätts av respektive ägarkommun. Samtliga personer som deltar i koncernens styrelsearbete är säkerhetsprövade då koncernen bedriver säkerhetsklassade verksamheter. Vid styrelsemöten deltar även VD, de två vice VD:arna, fackliga representanter, CFO, adjungerad sakkunnig ledamot samt VD-assistent.

Styrelsen för Mälarenergi AB sammanträdde vid sex protokollförda styrelsemöten under 2021, samt två bolagsstämmor som båda genomfördes per capsulam. Vid styrelsemöten informeras alltid styrelsen om koncernens och moderbolagets verksamhetsutveckling och utveckling av finansiell ställning. Utöver de protokollförda styrelsemötena har styrelsen haft arbetsmöten inom ramen för framtida strategiska vägval.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiverna. Årligen upprättas också en instruktion för VD-attest- och beslutsrätt som anges i denna VD-instruktion och kompletteras med en attestinstruktion.

Styrelsen beslutar årligen koncernens strategiska inriktning, budget, bokslut och hållbarhetsredovisning.

Omvärld/regionalt

Det genomsnittliga systempriset på elbörsen NordPool Spot blev 63 öre/kWh (11), en ökning med 52 öre jämfört med 2020, motsvarande 554 %. Det höga elpriset är till följd av framför allt höga priser på naturgas vilket lett till höga elpriser i hela Europa. Till detta kommer höga priser på kol och utsläppsrätter, periodvis låg vindkraftsproduktion och en ökad efterfrågan på el med återhämtning efter Coronapandemin*.

Regionen står inför en nätkapacitets- och effektutmaning som hänger ihop med den omställning som pågår där fler industrier, fler människor, fler bostäder och fler saker behöver el. Behovet av el är större än någonsin, samtidigt som vi går över till en förnybar men mer väderberoende elproduktion från sol, vind och vatten. Allt fler vill minska sina koldioxidutsläpp genom att gå från fossila bränslen till el, till exempel inom industrin och transportsektorn. Samtidigt förändrar vi vår elproduktion till större andel förnybar och därmed mer väderberoende. I grunden en positiv utveckling men som ger en del utmaningar.

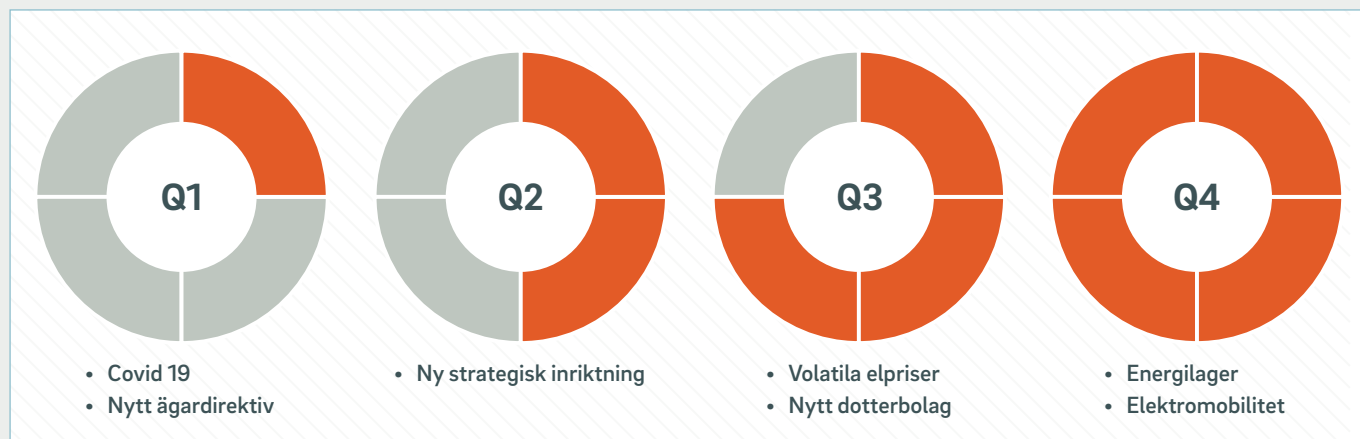
I december 2021 antogs första steget i EUs delegerade akt Taxonomi för hållbara investeringar. Viktigt för Mälarenergi är att bioenergi nu klassas som långsiktigt hållbar, vilket inte var fallet i de första förslagen. En viktig fråga som kvarstår att bevaka är hur tillämpningen i Sverige blir angående klassificering av vattendrag där vattenkraftsproduktion finns. EUs taxonomi påverkar främst Mälarenergis kraft- och värmeproduktion samt elnätsområdet. I dagsläget omfattas Mälarenergi inte av kriterierna som medför att man som företag ska hållbarhetsredovisa enligt taxonomin från och med 2022.

Kopplat till EUs hållbarhetsarbete inom klimatområdet lanserade kommissionen i juli 2021 sitt paket "Fit for 55" vilket i korthet går ut på att sänka utsläppen av koldioxid med 55 % till 2030 jämfört med 1990 års nivå. De som berör energiområdet är främst Energieffektiviseringsdirektivet, Energiskattedirektivet, Förnybarhetsdirektivet, Utsläppshandelsdirektivet (EU-ETS) samt Förordningen om infrastruktur för alternativa bränslen, AFIR. Vi följer arbetet direkt och via berörda branschorganisationer, till exempel Energiföretagen, och deltar i såväl analys- som påverkansarbete för att få in våra ståndpunkter och positioner i den slutgiltiga utformningen.

Skatteverkets utvärdering gällande skatt på energiåtervinning genom förbränning av avfall presenterades i oktober 2021. Slutsatsen visar att skatten inte styr mot de mål som motiverade skatten. Skatten kommer troligen inte att underlätta för omställningen till en cirkulär ekonomi eftersom varken avfallsflöden, materialåtervinning, produkters design eller växthusgaser bedöms påverkas i någon större utsträckning på längre sikt. Trots detta har inga aviseringar om revidering av skatten meddelats från regeringens håll.

*Energiföretagens hemsida 3 januari 2022

Väsentliga händelser under räkenskapsåret



År 2021 har för koncernen, precis som för de flesta andra fortsatt präglats av den världsomspännande pandemin. Den etablerade krisledningsfunktion som redan under 2020 påbörjade sitt arbete har under året fortsatt säkerställt att koncernen vidtagit rätt åtgärder i rätt tid för att minska smittspridning och säkerställa kundleveranser och kontinuitet. När året summeras kan vi konstatera att bolaget klarat sig bra och vi har lyckats ställa om till ett arbete som i stora delar utförts på distans. Produktionen av värme och el i alla anläggningar samt planerade och akuta underhållsåtgärder hos kunder och i ledningsnätet har kunnat bedrivas utan avbrott. Globala konsekvenser av Covid-19 har dock påverkat verksamheten som kopplas till bland annat logistikutmaningar. För bränsletransporterna har detta inneburit både utmaningar för sjöfart och lastbil med svårigheter att boka dessa och även ett allt högre pris. Inom verksamheten har även försenade leveranser förekommit då transporter inte funnits tillgängliga. Även förseningar i produktion hos våra leverantörer har förekommit. Dock har inga av dessa konsekvenser haft avgörande påverkan på vår förmåga att leverera till kund.

Under höst och vinter 2021 har elpriserna i Sverige nått rekordnivåer. Inledningsvis var priserna volatila och pendlade mellan höga och till och med negativa priser över dygnet. Detta ställde höga krav på kraftvärmeverkets elproduktion att optimera produktionen under dygnet, vilket gjordes framgångsrikt. På senhösten och vintern har priserna legat på en mycket hög nivå vilket ställt krav på en hög tillgänglighet i elproduktionen och genom optimering mellan el- och värmeproduktion kunna levererat lokal elkraft till Västerås när det krävts som mest. Det höga elpriset har även medfört att en kontinuerlig uppföljning gjorts av prissäkringsnivåer med löpande bedömningar av prissäkrings-situationen. Effekterna av prisenivåerna under årets avslutning har trots detta arbete genererat högre profil- och volymavvikelsekostnader än normalt.

Under 2021 har koncernens nya strategiska inriktning för 2030/2045 beslutats. Där lyfts nödvändiga strategiska förflyttningar samt prioriterade utvecklingsområden fram. Detta tillsammans med nya ägardirektiv för Mälarenergi AB, är utgångspunkt i att Mälarenergi ska accelerera regionens hållbarhet.

Under 2021 har beslut fattats att tillsammans med grannkommunerna Hallstahammar och Surahammar att bilda ett gemensamt bolag, Mälarenergi Vatten AB. Bolaget skapar hållbara förutsättningar för vatten- och avloppstjänster i en växande region. Mälarenergi AB kommer att äga bolaget till 85 %. Bolaget registrerades i januari 2022.

Energiföretag kommer fortsatt behöva se över och utveckla strategier för att effektivare kunna möta såväl miljömässiga och samhällsliga ambitioner. Ett exempel på det är att styrelsen för Mälarenergi AB har fattat beslut att konvertera ett berggrum till energilager. Ett energilager skapar flexibilitet och goda förutsättningar för en optimal produktion, med ökad elproduktion, minskade kostnader och minskade utsläpp. Vidare samverkar Mälarenergi med fyra andra energibolag för att gemensamt utveckla affären för elektromobilitet.

Under 2020 beslutades att genomföra en emission i form av en kvittningsemission där emissionsbeloppet kvittats mot Mälarenergi ABs fordran på Mälarenergi Elnät AB. Kvittningsemission genomfördes under 2021.

Försäljning och resultat

Koncernens och moderbolagets resultat har under 2021 kraftigt förbättrats jämfört med 2020 och 2021 redovisas det bästa resultatet hittills i koncernens historia. Skillnaden mot föregående år förklaras främst av högre energileveranser tack vare gynnsammare väderlek och hög tillgänglighet i anläggningarna kombinerat med gynnsamma avfallspriser och framförallt höga elpriser.

Året har präglats av volatila elpriser som varit över eller högt över de normala och med mycket höga priser särskilt under årets sista kvartal. El- och värmeförsäljningen har gynnats av att väderleken varit mer likt ett så kallat normalår, där de flesta månader under året låg mycket nära det under fjolåret justerade nya normalåret. De höga elpriserna har även inneburit ökade bränslekostnader exklusive avfall. Nyanslutningsgraden för fjärrvärmekunder har under året varit 95 %. Även för elnät har det varit högt tryck på nyanslutningarna. De höga elpriserna tillsammans med den högre tillgängligheten i anläggningarna gav en elförsäljningsvolym

på 614 GWh (377) och en värmeförsäljningsvolym på 1 582 GWh (1 378). För elnät ökade de fakturerade överföringarna till 1 845 GWh (1 679).

Den ännu pågående pandemin har inte påverkat årets leveranser i märkbar utsträckning. Tillgängligheten i kraftvärmeverkets anläggning för basproduktion, Block 6, var under året 94,5 % (71,4), budgeterad tillgänglighet var 90,7 %. Det inplanerade större produktionsstoppet under året genomfördes inom planerad tid och budget och inga behov av ytterligare åtgärder identifierades. I syfte att dra nytta av det höga elpriset samt i viss mån säkra upp för snabba temperaturförändringar under vintern har anläggningarna driftats mer än normalt under året.

I årets resultat ingår engångsposter med förhållandevis liten nettoeffekt men med väsentliga komponenter. Det gäller främst nedskrivningar av anläggningstillgångar inom värmeverksamheten och utskrotning av anläggningstillgångar inom vattenkraften.

Tidigare år har nedskrivningar främst omfattat stadsnät och vattenkraften.

Nettoomsättningen kommer till största delen från fjärrvärme, elhandel och elnät och uppgår totalt till 3 604 mnkr (2 977), en ökning med 627 mnkr. Den ökade nettoomsättningen är i huvudsak hänförlig till fjärrvärmens och elhandeln. Råvarukostnaderna och bränslekostnaderna ökar relativt sett mindre än intäkterna, trots högre volymer av bränsle, råvaror och förnödenheter, framförallt beroende på högre avfallsintäkter genom både högre volymer och högre priser. För koncernen innebär det sammantaget ett täckningsbidrag om 2 462 mnkr (2 042). Täckningsgraden 68,3 % är däremot något lägre jämfört med föregående år 68,6 %, främst beroende på lägre utväxling från elhandeln på grund av höga elpriser. Personalkostnadsökningen för året kompenseras av lägre övriga externa kostnader. Även utan de höga elpriserna hade koncernen dock klarat sin resultatbudget för 2021, vilket visar på stabilitet och långsiktighet i resultatgenereringen.

Flerårsöversikt*

KONCERNEN	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning exkl.punktskatter	3 604	2 977	3 212	3 336	3 020
Rörelseresultat	651	341	439	424	375
Resultat efter finansiella poster	594	267	374	350	290
Balansomslutning	11 590	11 004	10 527	9 746	8 885
Eget kapital (inkl minoritet)	4 899	4 264	4 135	3 907	3 665
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 280	900	967	1 091	941
Soliditet, %	42,3	38,7	39,3	40,1	41,2
Avkastning på eget kapital, %	12,1	6,3	9,0	9,0	7,9
Avkastning på totalt kapital, %	5,6	3,1	4,2	4,4	4,2
Medelantalet anställda	707	701	718	728	696
MODERBOLAGET	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning exkl. punktskatter	2 950	2 291	2 520	2 563	2 322
Rörelseresultat	415	134	206	237	229
Resultat efter finansiella poster	397	141	218	291	206
Balansomslutning	10 244	9 840	9 564	8 720	7 962
Eget kapital	1 283	1 335	1 386	1 426	1 407
Kassaflöde från den löpande verksamheten	916	546	563	813	703
Soliditet, %	39,1	37,2	37,6	39,4	40,7
Avkastning på eget kapital, %	9,9	3,9	6,1	8,5	6,4
Avkastning på totalt kapital, %	4,4	2,0	2,7	3,9	3,4
Medelantalet anställda	503	496	511	513	492

* Definition av nyckeltal se not 38.

Investeringar och finansiell ställning

Energisektorn är en kapitalintensiv bransch och investeringarna har en långsiktig ekonomisk konsekvens för koncernens verksamhet. Vanligen kan den ekonomiska livslängden på investeringarna uppgå till 30–50 år, och ibland ännu längre. Lagstiftning och politiska beslut styr investeringarna i betydande utsträckning. Investeringarna i regionens infrastruktur och utveckling är en förutsättning för ett hållbart samhälle, vilket ställer krav på en långsiktig ekonomisk uthållighet.

Nyanslutning av kunder sker vid förtätning av befintliga distributionsnät för fjärrvärme, el, fjärrkyla, vatten och stadsfiber samt i samband med exploatering av nya områden. Exploateringstakten och nyanslutningstakten i regionen har under 2021 varit fortsatt hög. Investeringar i produktionsanläggningar görs för att säkerställa en långsiktigt tryggt och ur ett miljöperspektiv bra produktion av samhällsnyttigheter. Koncernens balansomslutning uppgick vid årets slut till 11 590 mnkr att jämföra med 11 004 mnkr vid årets början. Under året uppgick koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar till 741 mnkr (968).

Investeringarna för värmeverksamheten uppgick till 205 mnkr (465), varav satsningar för kylverksamhet 30 mnkr och pågående investering i bergrum avseende ackumulatortank 21 mnkr. Resterande investeringar avser främst förnyelse och effektivisering av befintliga produktionsanläggningar och distributionsnät.

Investeringstakten har fortsatt varit mycket hög gällande elnätsanläggningar, där investeringarna uppgick till 278 mnkr (244). De innefattar betydande investeringar i byte av elmätare 44 mnkr och förvärv av elnätet på Finnsletten 32 mnkr, tillsammans med omfattande exploateringsinvesteringar i form av mottagningsstationer, förstärkning inom elnätet för att öka kapaciteten i nätet samt att bygga bort luftledningar till förmån för nergrävd kabel.

Investeringar i VA-nät och reningsanläggningar uppgick till 172 mnkr (135). De avser såväl exploateringar 51 mnkr, som förnyelse av ledningsnätet 69 mnkr. De största projekten är förnyelsen av vattenledningen mellan Ansta och Bergboda samt relining av flera spillvattenledningar. Därtill tillkommer bland annat förnyelse på verken samt byggnationer av nya dagvattenledningar.

Fibernätsinvesteringar har uppgått till 41 mnkr (46) inom moderbolaget och Fibras AB:s investeringar uppgick till 13 mnkr (16). Under året har bolaget varit drivande i att bygga fiber på landsbygden.

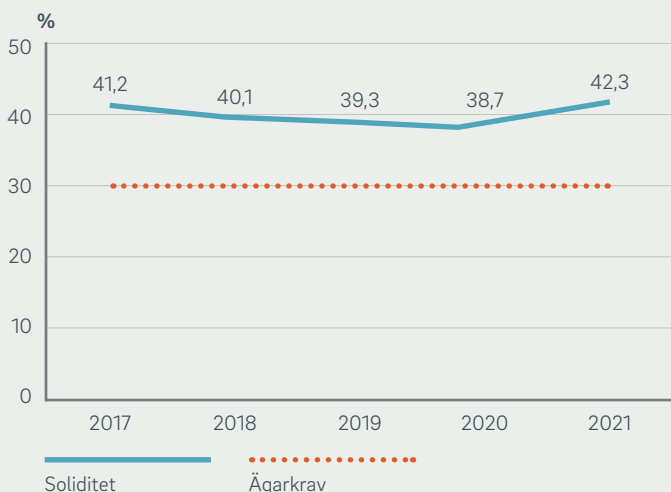
Investeringar i vattenkraften uppgick till knappt 13 mnkr (29) och avsåg främst förnyelse av kraftverksanläggningar.

Övriga investeringar i koncernen avser investeringar i egna fastigheter och IT-utveckling inklusive digitalisering av kundfunktioner. Totalt uppgick dessa investeringar till drygt 20 mnkr (33).

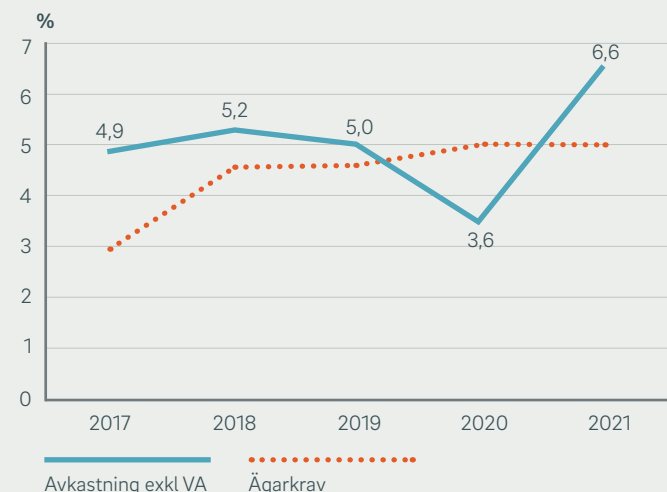
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 280 mnkr (900). Koncernens kassaflöde, efter investeringsverksamheten uppgick till +531 mnkr (-66). Räntebärande skulder minskade med 443 mnkr och förklaras av det starka resultatet och lägre investeringar än budget och tidigare år.

Räntabiliteten på eget kapital och räntabilitet på totalt kapital har förbättrats jämfört med tidigare år. 2020 sjönk resultatet framförallt på grund av lägre energileveranser, kopplat till mindre gynnsam väderlek och temperaturer, lägre elpriser samt lägre tillgänglighet i anläggning. Tidigare år försämrades resultatet av förhållandevis stora nedskrivningar i anläggningstillgångar tillsammans med hög investeringstakt och ökade kapitalkostnader. Soliditeten har under hela perioden kraftigt överstigit kravet i ägardirektivet 30 %. Ägardirektivets räntabilitetskrav 2021 uppgår till 5,0 %. Målet mäts på basis av medelvärdet av balansomslutningen de två senaste åren och årets resultat före räntekostnader exklusive affärsområde Vatten. Årets genomsnittliga avkastning enligt ägardirektivet är 6,6 % och därmed uppfylls ägarkravet för året. Det långsiktiga målet enligt beslutade nya ägardirektiv 2021 är räntabilitet på totalt kapital på minst 5,3 % exklusive affärsområde Vatten som rullande medelvärde över fyra år efter 2025, och därefter avkastning på totalt kapital 6,0 % (exklusive affärsområde Vatten) senast år 2031. Koncernen behöver balansera regionens behov av fortsatt exploatering och uppfyllelse av hållbarhetsmål med att uppnå de ökade avkastningskraven.

SOLIDITET



GENOMSNISSLIG AVKASTNING TOTALT KAPITAL



Risker

Koncernen arbetar aktivt med att identifiera, förstå och reducera risker samt deras möjliga konsekvenser. Riskanalyser ingår som en aktiv del i all affärsverksamhet. Vilken risknivå som kan accepteras bestäms av de policys, mål och marginaler som finns för företaget.

Haveririsk

Vid haveri med därtill kopplat driftavbrott som leder till utebliven produktion eller distribution, uppstår snabbt stora kostnadsökningar, intäktsbortfall, där alternativa produktionskällor behöver ersätta den skadade enheten.

Mälarenergi AB har en egendoms- och avbrottsförsäkring för att täcka kostnaden för att återställa den skadade egendomen samt de kostnadsökningar alternativt de intäktsminskningar som stora plötsliga och oförutsedda skador och leveransavbrott kan innebära.

Anläggningsrisk

Koncernens verksamhet är anläggningsintensiv med betydande investeringar. Varje anläggning motsvarar ett ekonomiskt värde i form av anläggningen i sig samt den verksamhet som bedrivs i anläggningen. Risken består därmed i kostnader för fysiska anläggningar men även intäktsbortfall om verksamheten inte kan bedrivas enligt plan. Koncernen arbetar löpande med förebyggande underhåll och förnyelseinvesteringar för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet.

Informations- och IT-säkerhet

I takt med ökad digitalisering blir informations- och IT-säkerhetsarbetet allt viktigare. Mälarenergi koncernen är exponerad för många olika typer av IT-relaterade hot som kan vara fysiska eller logiska samt externa eller interna. Externa hot kan vara överbelastningsattacker, dataintrång, skadlig kod och nätfiske. Informations- och IT-säkerhetsarbetet är inriktat på att klassificera informationstillgångar, identifiera och hantera risker samt att upprätthålla och förbättra säkerhetsmekanismer i de tekniska plattformarna. För att öka säkerhetsnivån genomförs löpande utbildningsinsatser och de som har tillgång till säkerhetsklassad information är säkerhetskontrollerade med registerutdrag.

Operativ risk

Med operativ risk menas fel eller brister i koncernens rutiner som kan leda till ekonomiska eller förtroendemässiga förluster. Kvalitetsbrister i administrativa rutiner, otydlig arbetsfördelning och arbetssätt samt bristande kompetens skapar extra arbete i form av felsökning och kan medföra att koncernen förlorar intäkter och/eller får ökade kostnader. Varje affärsområde/dotterbolag inom koncernen, ansvarar för att det finns väl dokumenterade och kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare för att begränsa operativa risker, tillförlitliga IT-system och att det finns intern kontrollplan.

Politisk risk

Politisk risk handlar främst om förändringar i de regelverk som rör energibranschen, direkt eller indirekt, exempelvis miljöavgifter och förändrade skatter. Politiska risker är svåra att förutse och gardera sig emot. Koncernen bedriver en aktiv omvärldsbevakning och branschsamarbete i syfte att ta del av och påverka förslag och beslut.

Miljörisker

I syfte att förebygga haverier och nödlägen med konsekvenser för den yttre miljön genomförs systematiskt underhåll av anläggningarna enligt fastställt plan. Regelbunden kontroll i form av utsläppsmätningar, interna revisioner, brandsyner, skyddsronder och rutiner för avvikelshantering bidrar till att fånga upp eventuella fel och brister innan olyckor uppstår.

Affärsrisker vid omställning till förnyelsebar elproduktion

Elcertifikat och utsläppsrätter är politiskt beslutade miljösatningar som påverkar Mälarenergis produktionsoptimering och resultat. Marknadpriserna på elcertifikat och utsläppsrätter har stora svängningar. Samtidigt kan tilldelning av utsläppsrätter mellan länderna i EU variera. Riskerna minimeras genom en aktiv omvärldsbevakning för att nära kunna följa och agera utifrån marknadsprisernas svängningar.

Prisrisker för elförsäljning

Prisrisker uppkommer genom att Mälarenergi säljer fastprisavtal med rörlig förbrukning. Prissäkring sker med hjälp av elterminer

utifrån kundens förbrukningshistorik. Vid stark kyla ökar kundens förbrukning samtidigt som spotpriset på el ofta ökar. Förutom själva volymrisken finns det också en risk att profilkostnaden ökar, högre prisvolatilitet leder till högre profilkostnader. Effekterna av exponeringen kan till viss del motverkas genom möjlighet till ökad elproduktion i Mälarenergis kraftvärmeverk. Mälarenergi använder sig av de, på den finansiella marknaden tillgängliga produkterna för att prissäkra sig mot pristopp.

Prissäkring bygger på en försäljnings- och förbrukningsprognos, där volymen kan exponeras mot prisfluktuationer på elbörsen. Den prognostiserade försäljningsvolymen behöver vara så nära den faktiska försäljningsvolymen som möjligt för att prissäkra rätt volym vid rätt tillfälle. Nyckelfunktion är bra prognoser och en egen krafthandel.

Marknadsrisker för elförsäljning

Marknadsrisken för elförsäljning, i form av risk för utebliven elförsäljning, motverkas genom att Mälarenergi säljer andra produkter och därmed inte är ensidigt beroende av en enda inkomstkälla.

Kreditrisker

Kreditriskerna kan minskas genom en systematisk och väl fungerande funktion för kreditkontroll. Krav- och kreditpolicy är beslutad av Mälarenergi AB:s styrelse, och koncernledningen har utfärdat riktlinjer för verksamheterna att följa. Kreditrisker minimeras genom kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare.

Mål och policier för elhandel och valutor

Mälarenergi AB handlar med olika finansiella instrument för att begränsa de risker som följer med förutsättningarna för elproduktion och elhandel. Handel sker med elterminer på den nordiska elbörsen Nasdaq OMX. Förutom finansiella elterminer handlar Mälarenergi AB med valutaterminer i euro, amerikanska dollar och andra förekommande valutor. Verksamheten styrs av en policy för riskexponering på elmarknaden och en valutapolicy, beslutade av Mälarenergi AB:s styrelse.

Risikexponering på elmarknaden

Policyn för risikexponering på elmarknaden kvantifierar hur riskerna ska begränsas och fördelar mandat till ansvariga inom berörda affärsområden. Syftet med policyn är att klargöra vilka risker koncernen är beredd att ta i samband med att elproduktion, elhandel och krafthandel bedrivs, att fastlägga principerna avseende prissäkring, att ange regler för hur krafthandel inom Mälarenergi ska bedrivas samt att ange hur prisriskerna för elförsäljning och elproduktion ska begränsas.

Prissäkringsprinciper och riskkontroll

Prissäkring av koncernens risikexponering i elmarknaden och trading ansvarar avdelningen Elhandel inom affärsområdet Marknad & Försäljning för. Principen för prissäkring av slutkundsavtal är att fastprisavtal säkras i samband med att avtalet tecknas. Tradingverksamheten följs upp dagligen, för riskkontrollen används olika instrument. Information om positioner och portföljernas värde följs upp kontinuerligt för att säkerställa att beslutad policy följs.

Valutarisker

Valutapolicyn styr hanteringen av valutariskerna. Valutaexponeringen inom Mälarenergi hanteras av avdelningen Elhandel och finansavdelningen på Västerås stad. Valutapolicyn innehåller direktiv för vilka risknivåer som ska hållas. I samband med tecknande av kontrakt för inköp i annan valuta än svenska kronor, säkras den utländska valutan till 100 % vid elförsäljning samt inköp av material och tjänster. Vid inköp av bränsle i utländsk valuta prissäkras den bedömda leveransvolymen till 100 %. Inköp med löptid från kontraktets tecknande till slutbetalning inom två månader och inköp med belopp understigande 500 tkr, undantas från kravet om valutasäkring. Vid försäljning av miljöbehandlingstjänster i utländsk valuta, främst pund och euro, uppstår både intäkter och kostnader i dessa valutor. Nettot ska valutasäkras i trappsteg. Bedömning om valutasäkringens storlek sker löpande utifrån en samlad exponering.

Finansieringsrisker

Koncernen bedriver en kapitalintensiv verksamhet med stora svängningar i likviditeten. Risken minimeras genom att kapitalförfall av lån sprids över tiden. Kapitalbindningen för Mälarenergis kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern.

Som borsmedlem på Nasdaq ska Mälarenergi AB uppfylla ett säkerhetskrav för den finansiella handeln. Säkerhetskravet baseras på verksamhetens omfattning, prisutvecklingen kopplad till aktuell finansiell position samt volatiliteten på elmarknaden. Säkerhetskravet på Nasdaq finansieras via en kreditfacilitet från SEB och har som funktion att säkra betalningar vid händelse av insolvens hos någon av aktörerna.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken för att ränteförändringar påverkar koncernens resultat genom ökade upplåningskostnader. Detta hanteras genom att räntebindning på upplåning sprids på olika löptider. Räntebindningen för Mälarenergis kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern och finansiella riktlinjer. I de fall Mälarenergi har specifik upplåning, så kallade styckelån, för enskilda investeringar, ska räntebindningen och eventuella behov av räntederivat beslutas särskilt av styrelsen. Förändringen av räntebindning i så kallade styckelån från Västerås stads internbank hanteras genom att villkoren i låneavtal anpassas till Mälarenergis behov.

Miljö

Mälarenergi har sedan 2015 tagit fram ett klimatbokslut per verksamhetsår, där hela verksamhetens klimatpåverkan beräknas, direkta och indirekta utsläpp men också undvikna utsläpp utifrån systemnyttan. Klimatbokslutet är ett samarbete med Profu*. Rapporten är en del av vår Hållbarhetsredovisning.

Mälarenergi är sedan 2002 miljöcertifierade enligt ISO 14001. Sedan 2016 är samtliga bolag (Mälarenergi AB, Mälarenergi Elnät AB och Fibra AB) också arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45000. En extern granskning (revision) sker integrerat av bägge ledningssystemen. Resultatet från den årliga revisionen 2021 gav endast en mindre avvikelser. Avvikelsen rörde brister i hantering av och ansvar för kemikaliearbetet.

Koncernen bedriver verksamheter för vilka det föreligger anmälnings- och tillståndsplikt enligt Miljöbalken, kap 9 och 11. Koncernen innehar tillstånd för tolv produktionsenheter för el- och värmeenergi samt avloppsvattenbehandling. Sex anläggningar är anmälningspliktiga. Mälarenergis produktionsenheter för el- och värmeenergi omfattas även av EU:s system för utsläppshandel. Vidare finns 41 vattenkraftstationer och friliggande dammar vilka har vattendom eller äldre tillstånd/rättigheter. Dessutom finns för dricksvattenproduktion vattendom på uttag i Mälaren och grundvattenuttag vid Fågelbacken.

Påverkan på yttre miljö består i huvudsak av utsläpp till luft, vatten och mark. Lämnade tillstånd anger villkor för emissioner av:

till luft:	svavel- och kväveoxider, metaller, ammoniak, kolmonoxid, lustgas, stoft, dioxiner samt buller
till vatten:	syreförbrukande ämnen, fosfor, kväve och metaller
till mark:	metaller, organiska ämnen

Under 2021 har koncernen fokuserat på 5 hållbarhetsmål som löper fram till 2022. Dessa är: Minskad klimatpåverkan, Förbättrad ekologisk och kemisk status i våra sjöar och vattendrag, Ökad resurseffektivitet, Förbygga och minska risken för arbetsrelaterad ohälsa samt Kontroll på leverantörskedjan. Dessa redovisas på detaljerad nivå i Mälarenergis årliga hållbarhetsredovisning.

*Profu är ett oberoende forsknings- och utredningsföretag inom områdena energi, avfall och miljö.

Nöjda kunder

Varje år genomförs nöjd-kund-mätning för både privat- och företagskunder via SKI, Svenskt Kvalitetsindex. Resultatet av mätningen visar på en ökad kundnöjdhet, med ett index på 71 (69) ligger vi högt över branschsnittet 66. Två viktiga bidrag till förflyttningen är att kundens kontaktupplevelse har förbättrats och kunderna upplever att vi är pålitliga. Fortsatt fokus är att förbättra kundens digitala upplevelse och även på att förbättra informationen vid störning och avbrott.

Ytterligare en kundnöjdhetsmätning "Generell nöjdhet i samband med kontakt med Mälarenergi och Fibra" sker löpande i realtid efter att kunderna varit i kontakt med Mälarenergis Kundsupport via telefon. Mätningen görs löpande för att utveckla och förbättra kundnöjdheten. Under 2021 svarade cirka 7 600 kunder. Mätningen visar att 92 % av kunderna ger ett högt betyg på nöjdhet vilket är en ökning jämfört med föregående år.

Mälarenergi har under det gångna året figurerat i lokalmedia. Några områden som lyfts fram är vårt arbete hur vi har hanterat årets kalla dagar, det volatila elpriset och dess påverkan på kunder. Andra områden som lyfts fram i media är framtida satsning så som CCS, energilagring i berggrum och satsningar kring rening av dagvatten.

Medarbetare

Stort fokus har under året lagts på att hantera pandemirelaterade frågor och upprätta anpassade arbetssätt. Mycket av personalens vardag har fått ställas om, till exempel har medarbetarna periodvis arbetat helt eller delvis hemifrån där det varit möjligt. Trots utmaningar med den nya situationen har Mälarenergi klarat av att anpassa verksamheten så att leveranser till kund inte påverkats. Koncernens krisledning har hållit veckovisa krisledningsmöten där beslut har fattats löpande gällande åtgärder för att säkra leveranserna, hålla en hög kundservice

och ett högt engagemang bland personalen samt minska risk för smittspridning. Omfallsplaner har upprättats för att säkra fortsatt leverans av samhällsviktiga funktioner. Med anledning av pandemin ställdes flertalet av utbildningar för medarbetare in under året. Lagstadgade utbildningar och certifikat har kunnat ställas om och utförts smittsäkert eller på distans. Under året har fokus fortsatt varit att anpassa till den nya vardagen där koncernen har arbetat efter framtagna återgångsplaner. Dessa har sett olika ut beroende på verksamhetens art.

Medelantalet anställda inom koncernen uppgick under året till 707 (701).

Koncernen har under året tagit emot examensarbetare, praktikanter och sommarjobbare. Pandemin satte stopp för flertalet av de personliga möten och studiebesök som vanligtvis har ägt rum med skolor och studenter. Dessa har i stor utsträckning genomförts via digitala kanaler.

Koncernen arbetar systematiskt och förebyggande med riskbedömningar, skyddsronder och brandsyner för en trygg och säker arbetsmiljö. Varje år genomförs en riskbedömning av respektive avdelning. 2021 har totalt 36 (64) olyckor registrerats (egna medarbetare och entreprenörer/inhyrda) varav 6 stycken lett till frånvaro. Under året har även 16 (12) händelser och risker inom organisatorisk och social arbetsmiljö rapporterats. Vår strävan är att ha en sjukfrånvaro som är lägre än 3 %. Den totala sjukfrånvaron för Mälarenergi 2021 var 1,8 % (2,8).

Framtida forskning och utveckling

Att arbeta med färdplanen för fossilfri uppvärmning för att nå de mål som satts på EU nivå såväl som nationell, regional och företagsnivå kommer vara fokus för åren framöver. I det arbetet är det viktigt med samarbeten bland annat över de traditionella branschgränserna. Koncernen är aktiva inom forskning och utveckling inom områdena digitalisering och produktionsoptimering samt nya tekniker.

Mälarenergi beviljades stöd från Energi-myndigheten för att undersöka möjligheterna, en genomförbarhetsstudie, att avskilja koldioxid från rökgaserna vid Kraftvärmeverket i Västerås, CCS – Carbon Capture and Storage. Mälarenergi är sedan tidigare med i ett branschgemensamt forskningsprogram som syftar till att se över förutsättningarna för CCS-tekniken och inom vilka ramar man kan samverka, till exempel inom transport och lagring av koldioxid. En avskiljningsanläggning i Västerås kan innebära att Kraftvärmeverket i framtiden skulle kunna plocka bort mer koldioxid från atmosfären än vad verksamheten släpper ut, så kallade minusutsläpp, och därmed motverka växthuseffekten.

Förutom den operativa dialogen mellan Mälarenergi Elnät AB och ansvariga för region- och stamnät avseende förstärkningsprojekt har ett nytt samverkansforum inom energiområdet startat i Västmanland; EffektForum Västmanland. Initiativtagare är Mälarenergi tillsammans med Region Västmanland och syftet är att säkerställa tillgången på el och energi i länet nu och i framtiden. I det korta perspektivet är fokus för samarbetet på nätkapacitetsfrågan och eleffekt och i det långa perspektivet ett robust energisystem som styr mot miljö- och klimatmålen. Effektforumet är en samverkan mellan det offentliga, näringslivet och energibranschen. Syftet är att bidra till att skapa rätt förutsättningar för en robust energiförsörjning som möjliggör etableringar, näringslivsutveckling och tillväxt.

För att förverkliga en del av de strategiska målen för 2030 är digitalisering och automation identifierade som framgångsfaktorer. För att utvecklas inom dessa områden har det under 2021 genomförts en förstudie, Cloudia. Syftet var att se hur koncernen skulle kunna anpassas till industri 4.0 – där mer och mer kan automatiseras och data användas som tex beslutsstöd och nya kundaffärer. Förstudien föll väl ut och projektet fortsätter under 2022 för att omfatta fler delar inom koncernen.

I december 2021 presenterade regeringen och Elektrifieringskommissionen sin Handlingsplan för elektrifiering av de mest trafikerade vägarna i Sverige. Planen pekar bland annat ut den övergripande inriktningen för hur eldrivna fordon ska kunna laddas längs större vägar genom att tydliggöra ansvarsfördelning och redovisa åtaganden från berörda aktörer. Den ligger väl i tid med det arbete som Mälarenergi, tillsammans med flera regionala energiföretag, bedriver inom området tunga transporter och distributionsfordon. Electrification HUB, till vilken Mälarenergi är associerad till via Västerås stad, fokuserar på lösningar och kompetensutveckling inom framförallt elektrifiering av transportsektorn. Projektet drivs av Mälardalens universitet och innehåller partners från alla delar av värdekedjan, från elsystemet till komponent- och fordonstillverkare och transportföretag.

Mälarenergi har under det gångna året avslutat forskningsprojektet Opera som genomförts tillsammans med Mälardalens universitet och Rise*. Målsättningen har varit att implementera de lösningar som tagits fram med hjälp av AI och machine learning. Fokusområdet har varit att optimera fjärrvärmens behov av energi och temperatur. OPERA-projektet kommer fortsätta under 2022 i ett nytt projekt där målsättningen är att automatisera de lösningar som tagits fram.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Höjning av avgifter för värme, vatten och elnät gäller från och med den 1 januari 2022. De genomsnittliga priserna för vatten och avlopp ökar med 7,5 %, 6,0 % prisökning för elnät och 2,0 % i snitt för fjärrvärme. Efter höjningarna kommer Mälarenergis prisnivåer för fjärrvärme, elnät- och vatten- och avloppstjänster ligga i paritet med medelnivån bland jämförbara energibolag i Sverige.

Vid ingången av 2021 påbörjades den fjärde handelsperioden, 2021–2030, inom utsläppshandelsystemet för koldioxid, EU-ETS. Vid halvårsskiftet 2021 fick Mälarenergi information om vilken fri tilldelning, kopplat till fjärrvärmeproduktion, som gäller för 2021–2025. För 2021 erhöles 73 kiloton fria utsläppsrätter, en nivå som kommer att minska årligen för att 2025 hamna på cirka 65 kiloton. Denna tilldelning motsvarar mindre än hälften av det behov som prognostiserats, hänförligt till fossilt material i restavfall som energiåtervinns vid kraftvärmeverket. Det innebär att kostnaden för utsläppsrätter bedöms bli en större utgiftspost kommande år, speciellt då priset på EU-ETS ökade kraftigt under 2021, från cirka 300 kr per ton i början av året till nivåer på 800 kr per ton under december. Utöver en KPI-reglering av avfallsförbränningskatten finns det ett förslag att den även BNP-justeras med två procentenheter från och med 2023.

Som ett led i Mälärprojektet kommer slussen i Södertälje byggas om och ha begränsade öppettider på vardagar från december 2021 till sommaren 2025. Detta kommer påverka logistiken och kostnaden för bränsle till kraftvärmeverket.

Utredningar under 2021 har visat att Mälarenergis elproduktion på kraftvärmeverket och delar av vattenkraften kommer fortsätta undersöka möjligheten till att vara med på Svenskakraftsnäts frekvensreglermarknad. Arbetet för att förverkliga detta fortsätter under 2022.

I juni 2018 beslöt riksdagen om förändringar i Miljöbalken avseende hantering av vattenmiljö och vattenkraft. Lagändringarna trädde i kraft den 1 januari 2019. Ändringarna innebär att vattenkraftverk och dammar ska förses med moderna miljövillkor samtidigt som åtgärderna inte ska ge betydande negativ påverkan på vattenkraftens elproduktion. Omprövning ska initieras av ägaren. Omställningen ska ske under en 20-årsperiod med start 2022.

Under våren 2021 beslutade Riksdagen om Lag (2021:311) om särskilt investeringsutrymme som ger elnätsföretagen rätt att utnyttja skillnaden mellan uttagna intäkter från nätverksamheten och den av myndigheten beslutade maximala intäktsramen för perioden 2016-19 till investeringar under perioden 2020-27. Samtidigt har rättsprocessen kring maximalt tillåten avkastning (WACC) fortsatt under året. Energimarknadsinspektionen överklagade Förvaltningsrättens beslut om att beräkningsgrunderna för WACC inte följde rättspraxis och i slutet av november fick man prövningstillstånd hos Kammarrätten i samtliga 120 mål. Därmed kommer nya förhandlingar att upptas under 2022.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande resultat:

Balanserad vinst	562 276 746
Årets resultat	5 665 094
kronor	567 941 840
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:	
att till aktieägaren utdelas	
168,48 kr per aktie	117 936 000
att balansera i ny räkning	450 005 840
kronor	567 941 840

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § 2–3 st. (försiktighetsregeln). Den föreslagna utdelningen innebär att moderbolagets soliditet minskar från 39,1 % till 37,9 %.

*RISE Research Institutes of Sweden AB är ett svenskt helägt statligt forskningsinstitut.

Resultaträkning

	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021	2020	2021	2020
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3	3 604 324	2 977 461	2 950 062	2 291 484
Aktiverat arbete för egen räkning		75 949	81 962	35 129	36 522
Övriga rörelseintäkter		26 019	32 637	22 062	24 925
		3 706 292	3 092 060	3 007 253	2 352 931
Rörelsens kostnader					
Råvaror och andra direkta kostnader		-1 207 425	-934 737	-1 225 332	-861 026
Övriga externa kostnader	4	-635 411	-701 505	-493 108	-559 102
Personalkostnader	5	-586 152	-547 564	-416 445	-382 007
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-581 501	-540 238	-439 366	-393 320
Övriga rörelsekostnader		-44 351	-27 496	-17 574	-23 613
		-3 054 840	-2 751 540	-2 591 825	-2 219 068
Rörelseresultat		651 452	340 520	415 428	133 863
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-	-	16 743	18 644
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	611	792	16 012	41 649
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-57 925	-73 987	-50 938	-53 037
		-57 314	-73 195	-18 183	7 256
Resultat efter finansiella poster		594 138	267 325	397 245	141 119
Bokslutsdispositioner	9	-	-	-411 830	-118 526
Resultat före skatt		594 138	267 325	-14 585	22 593
Skatt på årets resultat	10	-93 270	-54 516	20 250	-80
Årets resultat		500 868	212 809	5 665	22 513
Varav hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		454 440	179 030		
Minoritetsintresse		46 428	33 779		

Balansräkning

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	8 784	7 630	8 784	7 630
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	12	10 234	10 234	–	–
		19 018	17 864	8 784	7 630
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	13	1 159 211	1 139 573	919 598	933 228
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	948	600	764	341
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	7 832 592	7 554 111	6 051 814	5 931 953
Inventarier, verktyg och installationer	16	83 556	86 813	67 249	66 778
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	17	880 618	1 050 387	556 386	672 346
		9 956 925	9 831 484	7 595 811	7 604 646
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	18			1 028 132	629 101
Fordringar hos koncernföretag	19	–	–	–	390 600
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	20	1 490	131	–	131
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	291	291	291	291
Uppskjuten skattefordran	22	–	–	20 990	–
Andra långfristiga fordringar	23	200	2 120	200	2 120
		1 981	2 542	1 049 613	1 022 243
Summa anläggningstillgångar		9 977 924	9 851 890	8 654 208	8 634 519
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager mm</i>					
Råvaror och förnödenheter		201 534	209 165	198 685	206 338
Elcertifikat och utsläppsrätter		57 612	67 527	57 604	67 509
		259 146	276 692	256 289	273 847
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		420 585	362 820	393 690	344 298
Fordringar hos koncernföretag		34 070	29 090	201 571	210 662
Aktuell skattefordran		11 657	15 890	–	1 000
Övriga fordringar		46 300	11 067	31 294	2 296
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		1 862	7 557	1 862	7 557
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	687 699	318 745	553 779	235 715
		1 202 173	745 169	1 182 196	801 528
Kassa och bank		150 876	130 265	150 876	130 265
Summa omsättningstillgångar		1 612 195	1 152 126	1 589 361	1 205 640
SUMMA TILLGÅNGAR		11 590 119	11 004 016	10 243 569	9 840 159

Balansräkning

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	25	700 000	700 000	700 000	700 000
Reservfond				15 110	15 110
				715 110	715 110
<i>Fritt eget kapital</i>					
Överkursfond				673 020	673 020
Balanserat resultat				-110 744	-75 257
Årets resultat				5 665	22 513
				567 941	620 276
Övrigt tillskjutet kapital		673 020	673 020		
Annat eget kapital inkl. årets resultat		2 984 523	2 587 907		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		4 357 543	3 960 927		
Minoritetsintresse		541 410	303 029		
		4 898 953	4 263 956	1 283 051	1 335 386
Obeskattade reserver	26			3 425 636	2 963 808
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	27	914 182	833 730	–	–
Övriga avsättningar	28	4 463	5 359	4 463	5 359
		918 645	839 089	4 463	5 359
Långfristiga skulder	29, 30				
Checkräkningskredit	32	4 025 318	4 468 337	4 025 318	4 468 337
Övriga skulder	31	425 036	607 308	425 036	397 908
		4 450 354	5 075 645	4 450 354	4 866 245
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	32	–	–	–	–
Leverantörsskulder		371 103	393 316	273 140	307 916
Skulder till koncernföretag		379	649	35 950	111 739
Aktuell skatteskuld		3 428	2 569	774	–
Övriga skulder		210 504	201 024	97 117	88 594
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	736 753	227 768	673 084	161 112
		1 322 167	825 326	1 080 065	669 361
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		11 590 119	11 004 016	10 243 569	9 840 159

Förändring av eget kapital

TKR	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANNAT EGET KAPITAL INKL. ÅRETS RESULTAT	SUMMA	MINORITETS- INTRESSE	TOTALT EGET KAPITAL
KONCERNEN						
Ingående balans 2021-01-01	700 000	673 020	2 587 907	3 960 927	303 029	4 263 956
Omf inom EK	-	-	176	176	-40	136
Utdelning		-	-58 000	-58 000	-8 976	-66 976
Förvärv av andelar i befintligt dotterföretag	-	-		0	-8 431	-8 431
Nyemission	-	-		0	209 400	209 400
Årets resultat			454 440	454 440	46 428	500 868
Utgående balans 2021-12-31	700 000	673 020	2 984 523	4 357 543	541 410	4 898 953

TKR	AKTIE- KAPITAL	RESERV- FOND	ÖVERKURS- FOND	BALANSERAT RESULTAT	TOTALT EGET KAPITAL
MODERFÖRETAGET					
Ingående balans 2021-01-01	700 000	15 110	673 020	-52 744	1 335 386
Utdelning				-58 000	-58 000
Årets resultat				5 665	5 665
Utgående balans 2021-12-31	700 000	15 110	673 020	-105 079	1 283 051

Kassaflödesanalys

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021	2020	2021	2020
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		651 452	340 520	415 428	133 863
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
– Avskrivningar		581 501	540 238	439 366	393 320
– Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	34	59 618	70 982	32 918	35 770
		1 292 571	951 740	887 712	562 953
Erhållen ränta		611	792	16 012	41 649
Erhållna utdelningar		–	–	16 743	18 644
Erlagd ränta		-57 925	-73 988	-50 938	-53 037
Betald inkomstskatt		-7 584	-20 585	1 034	-921
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		1 227 673	857 959	870 563	569 288
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		17 546	-58 764	17 558	-59 484
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		-461 236	53 412	-381 668	145 128
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		495 982	47 067	409 929	-108 994
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 279 965	899 674	916 382	545 938
Investeringsverksamheten					
Förvärv av aktier i dotterföretag		-8 431	–	–	–
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-741 454	-967 681	-438 370	-679 442
Avyttring av materiella anläggningstillgångar			3 735	–	–
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-1 525	-2 120	-8 431	-2 120
Avyttring av övriga finansiella tillgångar		2 051	194	2 051	194
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-749 359	-965 872	-444 750	-681 368
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning		-66 976	-83 412	-58 000	-73 416
Erhållna koncernbidrag		–	–	49 998	34 067
Amortering av skuld		–	-25 444	–	-275
Förändring av checkräkningskredit		-443 019	255 121	-443 019	255 121
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-509 995	146 265	-451 021	215 497
Årets kassaflöde					
Likvida medel vid årets början		130 265	50 198	130 265	50 198
Likvida medel vid årets slut		150 876	130 265	150 876	130 265

Noter

Belopp anges i tkr om inte annat anges.

Not 1 | REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar verksamheten moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2021. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, försäljning av gas, elhandel, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter exklusive va-verksamhet

Avgifter som betalas av kunden för anslutning till näten med el, gas, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

Vatten- och avloppsverksamhet

Vatten- och avloppsverksamheten (va-verksamheten) prissätts genom beslut av va-huvudmannen. Prissättning sker enligt va-lagen enligt en självkostnadsmodell som innebär att om va-huvudmannen beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna som regleras enligt va-lagen.

Anslutningsavgifter för va, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med va-lagens bestämmelser enligt följande:

År 1 intäktsförs det belopp som behövs för att täcka faktiska direkta kostnader som uppkommit i samband med anslutningen. Resterande del fördelas linjärt över anläggningens vägda återstående nyttjandeperiod.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företaget vinstavräknar utförda entreprenaduppdrag till fast pris när arbetet är i allt väsentligt fullgjort (färdigställandemetoden). Pågående ej fakturerade entreprenaduppdrag värderas till direkt nedlagda utgifter med tillägg för indirekta utgifter samt med avdrag för fakturerade dellikvider. Nettovärdet redovisas i posten "Upparbetade intäkter".

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager. Tilldelade elcertifikat (genom produktion) värderas löpande till verkligt värde. Vid fastställande av verkligt värde används månadens medelpris från Svensk Kraftmäkling (Tricorona). Köpta elcertifikat värderas löpande till anskaffningsvärde. Vid bokslutet värderas de elcertifikat som är undantagna för kvotplikt till anskaffningsvärde och övriga elcertifikat till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och medelpriset från Svensk Kraftmäkling (Tricorona) per den 31 december.

Ett belopp motsvarande upplupen kvotpliktsavgift har reserverats och värderats till anskaffningsvärde för de elcertifikat som nyttjas för täckande av kvotplikten.

Inköpta utsläppsrätter terminssäkras och värderas till anskaffningsvärde vid bokslutet.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Erhålla utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minileaseavgifterna.

Leasade tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal fördelas mellan leasingkostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje räkenskapsår belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer.

Minimileaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Premiebestämda pensionsplaner

Avgifter till premiebestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

- Programvaror 3–5 år
- Goodwill 10 år

Materiella anläggningstillgångar

- Byggnader 20–100 år
- Markanläggningar 10–30 år
- Vattenkraftanläggningar 4–50 år
- Kraftvärmeanläggningar/värmeanläggningar 20–35 år
- Kraftvärmeanläggningar 5–25 år
- Kylproduktionsanläggningar 10–20 år
- Nätanläggningar/Anläggningar för eldistribution 10–30 år
- Fiberoptiskt ledningsnät inkl aktiv utrustning 5–30 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–5 år

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar i en kassagenererande enhet fördelas i första hand på goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen gör per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Va-verksamheten

Materiella anläggningstillgångar inom den del av va-verksamheten som lyder under lagen av allmänna vattentjänster nedskrivningsprövas inte. Eventuella underskott inom va-verksamheten har va-huvudmännen rätt att få täckning för av va-kollektivet samtidigt som överskott inte är möjliga eftersom verksamheten ska tillämpa självkostnadsprincipen.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inkrämsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar inkluderar koncessioner, patent och liknande rättigheter. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till investeringar i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa inräknas i anskaffningsvärdet under uppförandeperioden. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Förvaltningsfastigheter

I materiella anläggningstillgångar ingår även koncernens förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter, värdestegring eller en kombination av dessa. Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat och utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid produktions-tillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämföras med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Elcertifikat och utsläppsrätter som utgör kortfristiga innehav ingår i posten lager och värderas enligt lägsta värdets princip.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar

redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar som uppkommer hänförligt till rörelsen då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Leverantörsskulder värderas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer och optioner) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker och råvaruprisrisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontakten går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, det vill säga skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte betaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Skulder

Skulder för överuttag från va-verksamheten

Koncernens verksamhet inom va-verksamheten lyder under lagen om allmänna vattentjänster. Verksamheten ska enligt lagen tillämpa självkostnadsprinciper vilket innebär att intäkter maximalt får redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader (se Intäkter ovan). Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. Den i va-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag är legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet vilket medför att de även ska redovisas i koncernen. Investeringsfonden ingår i posten Övriga långfristiga skulder medan ackumulerade övriga överuttag redovisas som en övrig kortfristig skuld.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas i som en övrig kortfristig skuld.

Övrigt

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Säkringar av verkligt värde tillämpas huvudsakligen för kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta samt lån i utländsk valuta. Den säkrade posten redovisas till terminkurs

Samtliga säkrade poster värderas till säkrad kurs så länge som kraven för säkringsredovisning är uppfyllda.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Redovisningsprinciper – undantagsregler i juridisk person

Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande. Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Leasing

Samtliga leasingavgifter avseende finansiella och operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och övriga företag som det finns ägarintresse i

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag redovisas som intäkt.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %, 21,4 % eller 22,0 % beroende på när den uppskjutna skatten förväntas regleras.

Likvida medel

I likvida medel ingår dotterföretagets tillgodohavanden på koncernens koncernkonto.

Not 2 | VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energi-marknadsinspektionen. De avgifter som elnätverksamheten tar ut av sina kunder ligger för närvarande över vad som är tillåtet. Det föreligger dock osäkerhet kring detta varför det kan uppkomma en återbetalningsskyldighet/reducerade intäkter under kommande år.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

Not 3 | NETTOOMSÄTTNING EXKL. PUNKTSKATTER

Nettoomsättning per verksamhetsgren	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Elförsäljning	1 138 557	721 836	1 142 066	695 414
Elnät	572 402	539 717	–	–
Fjärrvärme inkl avfall	1 276 086	1 080 041	1 276 086	1 080 041
Vatten	236 242	210 899	236 269	210 923
Kyla	28 415	25 386	28 415	25 386
Tjänster inkl bredband	305 715	354 459	233 774	249 965
Övrigt	46 907	45 123	33 452	29 755
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3 604 324	2 977 461	2 950 062	2 291 484
Punktskatter	471 680	433 004	-33	-557
Nettoomsättning	4 076 004	3 410 465	2 950 029	2 290 927

Not 4 | ERSÄTTNING TILL REVISORER

Revisionsbyrå Ernst & Young AB	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsuppdraget	435	435	250	250
Andra uppdrag	140	229	101	209
Summa	575	664	351	459

Not 5 | LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Löner och ersättningar till anställda	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	5 067	4 582	2 648	2 246
Övriga anställda	390 554	369 611	278 893	260 436
Summa löner och andra ersättningar	395 621	374 193	281 541	262 682
Sociala kostnader				
Pensionskostnader	40 219	32 781	28 660	22 304
– Varav för styrelse och verkställande direktör	1 341	1 332	560	531
Övriga sociala kostnader	132 674	123 323	94 063	85 781
Summa sociala kostnader	172 893	156 104	122 723	108 085

Avgångsvederlag m m

Avtal träffats med den verkställande direktören om avgångsvederlag motsvarande 21 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från den verkställande direktörens sida och 3 månaders uppsägningstid från moderföretagets sida.

Medelantalet anställda	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Kvinnor	226	221	178	173
Män	481	480	325	323
Totalt	707	701	503	496

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Styrelse		
Kvinnor	5	5
Män	8	8
Totalt	13	13
Övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	3	3
Män	7	7
Totalt	10	10

Not 6 | RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Utdelning	16 743	18 644
Summa	16 743	18 644

Not 7 | ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter från koncernföretag			15 415	40 876
Ränteintäkter från övriga företag	611	792	597	773
Summa	611	792	16 012	41 649

Not 8 | RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader till övriga företag	-57 925	-73 987	-50 938	-53 037
Summa	-57 925	-73 987	-50 938	-53 037

Not 9 | BOKSLUTSDISPOSITIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Överavskrivningar maskiner och inventarier			-461 828	-152 593
Erhållna koncernbidrag	-	-	49 998	34 067
Summa	0	0	-411 830	-118 526

Not 10 | SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-12 676	-7 657	-740	-
Övriga skatter/uppskjuten skatt	-80 594	-46 859	20 990	-80
Summa	-93 270	-54 516	20 250	-80
Redovisat resultat före skatt	594 138	267 325	-14 585	22 593
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%, fg år 21,4%)	-122 392	-57 208	3 005	-4 835
Skatteeffekt förändring uppskjuten skatt på temporära skillnader	14 360	-16 018	20 990	-
Skatteeffekt restvärdesavskrivning	20 483	18 108	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
– Övriga ej avdragsgilla kostnader	-8 149	21	-6 455	846
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 679	528	3 450	3 989
Effekt av ändrad bolagsskatt	-	134	-	-
Korrigerigering från föregående år/uppkommet underskott	749	-81	-740	-80
Redovisad skattekostnad	-93 270	-54 516	20 250	-80

**Not 11 | BALANSERADE UTGIFTER FÖR
UTVECKLINGARBETEN OCH LIKNANDE ARBETEN**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	39 690	39 257	39 690	39 257
Försäljningar/utrangeringar	-1 148	-1 201	-1 148	-1 201
Omklassificeringar	6 213	1 634	6 213	1 634
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	44 755	39 690	44 755	39 690
Ingående ackumulerade avskrivningar	-32 060	-27 581	-32 060	-27 581
Försäljningar/utrangeringar	1 148	1 201	1 148	1 201
Omklassificeringar	75	-	75	-
Årets avskrivningar	-5 134	-5 680	-5 134	-5 680
Utgående ackumulerade avskrivningar	-35 971	-32 060	-35 971	-32 060
Redovisat värde	8 784	7 630	8 784	7 630

**Not 12 | FALLRÄTTER, LEDNINGSRÄTTER OCH
ANDRA NYTTJANDERÄTTER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 234	10 234	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 234	10 234	0	0
Redovisat värde	10 234	10 234	0	0

Not 13 | BYGGNADER OCH MARK

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 707 401	1 050 676	1 226 260	619 383
Försäljningar/utrangeringar	-4 831	-1 257	-799	-319
Omklassificeringar	62 231	657 982	15 876	607 196
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 764 801	1 707 401	1 241 337	1 226 260
Ingående ackumulerade avskrivningar	-544 852	-513 724	-293 032	-269 967
Försäljningar/utrangeringar	1 674	985	799	50
Omklassificeringar	-199	1 553	-199	-
Årets avskrivningar	-42 027	-33 666	-29 307	-23 115
Utgående ackumulerade avskrivningar	-585 404	-544 852	-321 739	-293 032
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-22 976	-1 026	-	-
Omklassificeringar	-	-21 950	-	-
Årets återföring av nedskrivningar	2 790	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-20 186	-22 976	0	0
Redovisat värde	1 159 211	1 139 573	919 598	933 228

Not 14 | FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	717	49 610	343	48 809
Försäljningar/utrangeringar	-	-49 236	-	-48 809
Omklassificeringar	444	343	444	343
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 161	717	787	343
Ingående ackumulerade avskrivningar	-117	-49 035	-2	-48 574
Försäljningar/utrangeringar	-	49 001	-	48 574
Årets avskrivningar	-96	-83	-21	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-213	-117	-23	-2
Redovisat värde	948	600	764	341

Not 15 | MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	15 276 642	13 846 761	11 228 749	9 828 011
Inköp	–	-402	–	–
Försäljningar/utrangeringar	-198 544	-171 593	-100 370	-14 347
Omklassificeringar	852 178	1 601 876	544 774	1 415 085
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 930 276	15 276 642	11 673 153	11 228 749
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 645 701	-7 338 787	-5 250 470	-4 905 740
Försäljningar/utrangeringar	168 348	126 002	93 684	7 617
Omklassificeringar	-25 400	49 153	-25 400	–
Årets avskrivningar	-493 384	-482 069	-364 406	-352 347
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 996 137	-7 645 701	-5 546 592	-5 250 470
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-76 830	-48 072	-46 326	-46 326
Återförda nedskrivningar	3 704	–	–	–
Omklassificeringar	–	-28 758	–	–
Årets nedskrivningar	-28 421	–	-28 421	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-101 547	-76 830	-74 747	-46 326
Redovisat värde	7 832 592	7 554 111	6 051 814	5 931 953

Leasade tillgångar

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende bilar. Dessa bedöms, i förhållande till totala anläggningstillgångar, inte uppgå till betydande belopp och redovisas därmed ej längre som finansiella leasingavtal i koncernen.

Not 16 | INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	283 082	237 938	208 649	167 090
Inköp	123	683	–	–
Försäljningar/utrangeringar	-9 949	-19 645	-7 804	-12 290
Omklassificeringar	-10 097	64 106	-13 108	53 849
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	263 159	283 082	187 737	208 649
Ingående ackumulerade avskrivningar	-196 269	-172 627	-141 871	-117 688
Försäljningar/utrangeringar	9 945	19 342	7 804	12 235
Omklassificeringar	25 655	-24 521	25 655	-24 521
Årets avskrivningar	-18 934	-18 463	-12 076	-11 897
Utgående ackumulerade avskrivningar	-179 603	-196 269	-120 488	-141 871
Redovisat värde	83 556	86 813	67 249	66 778

Not 17 | PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 050 387	2 384 405	672 346	2 046 490
Inköp	741 331	967 400	438 370	679 442
Omklassificeringar	-911 100	-2 301 418	-554 330	-2 053 586
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	880 618	1 050 387	556 386	672 346
Redovisat värde	880 618	1 050 387	556 386	672 346

Anskaffningsvärden har minskats med erhållna bidrag uppgående till 36 031 tkr i koncernen och 21 878 tkr i moderbolaget.

Varav byggnader och mark uppgår till 16 452 tkr i koncernen och 13 962 tkr i moderbolaget, maskiner och andra teknikanläggningar 319 tkr för koncernen, inventarier 16 tkr för koncernen samt pågående nyanläggningar 19 244 tkr i koncernen och 7 916 tkr i moderbolaget.

Not 18 | ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

					MODERBOLAGET	
					2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden					1 028 132	629 101
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden					1 028 132	629 101
Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Antal andelar	Redovisat värde	
					2021	2020
Mälarenergi Vattenkraft AB	556016-6018	Västerås	100,0 (100,0)	100	334 331	334 331
Mälarenergi Försäljning AB	556554-1470	Västerås	100,0 (100,0)	100	18 100	18 100
Mälarenergi Elnät AB	556554-1504	Köping	65,1 (65,1)	108	666 940	276 340
Fibra AB	556907-6200	Västerås	80,86 (80,86)	1 000	8 761	330
					1 028 132	629 101

Dotterbolaget Fibra AB är moderbolag i en underkoncern och har ett dotterbolag, SamKom AB 556907-6192.

Not 19 | FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2021	KONCERNEN 2020	MODERBOLAGET 2021	MODERBOLAGET 2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	–	–	390 600	390 600
Amortering	–	–	-390 600	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	0	390 600
Redovisat värde	0	0	0	390 600

Not 20 | ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	2021	KONCERNEN 2020	MODERBOLAGET 2021	MODERBOLAGET 2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	131	131	131	131
Förvärv	25	–	–	–
Aktieägartillskott	1 500	–	–	–
Försäljning/likvidation	-131	–	-131	–
Resultatandel i intresseföretag	-35	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 490	131	0	131
Redovisat värde	1 490	131	0	131

I koncernens redovisning

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Redovisat värde	
				2021	2020
Direkt ägda					
Energikontoret i Mälardalen AB	556134-8698	Eskilstuna	26,0 (20,0)	–	131
Nodena AB	559275-9566	Örebro	25,0 (25,0)	1 490	–
				1 490	131

I moderföretagets redovisning

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Redovisat värde	
				2021	2020
Energikontoret i Mälardalen AB5	56134-8698	Eskilstuna	26,0 (20,0)	–	131
				0	131

Dotterbolaget Fibra AB har andelar i intresseföretaget Nodena AB.

Not 21 | ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden		291	291	291	291
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		291	291	291	291
Redovisat värde		291	291	291	291
Företag	Org nr	Koncernen		Moderföretaget	
		2021	2020	2021	2020
EFO AB	556193-4133	200	200	200	200
Vattenkraftens miljöfond	559172-3407	6	6	6	6
VÄRMEK	716419-3323	85	85	85	85
		291	291	291	291

Not 22 | UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Koncernen	Temporär skillnad	2021	Uppskjuten fordran	Temporär skillnad	2020	Uppskjuten fordran
		Uppskjuten skuld			Uppskjuten skuld	
Obeskattade reserver						
Maskiner och andra tekniska anl.	–	33 511	33 511	–	–	–
Delsumma		33 511	33 511		0	0
Kvittning		33 511	33 511		0	0
Redovisat värde			0			0
Moderföretaget	Temporär skillnad	2021	Uppskjuten fordran	Temporär skillnad	2020	Uppskjuten fordran
		Uppskjuten skuld			Uppskjuten skuld	
Maskiner och andra tekniska anl.	–	–	20 990	–	–	–
Delsumma		0	20 990		0	0
Kvittning			0	0	0	0
Redovisat värde			20 990			0

Not 23 | ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde		2 120	194	2 120	194
Inköp/nyutlåning		–	2 120	–	2 120
Amorteringar		-1 920	-194	-1 920	-194
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		200	2 120	200	2 120
Redovisat värde		200	2 120	200	2 120

Not 24 | FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna intäkter	635 918	283 543	514 486	204 142
Förutbetalad hyra	1 670	1 689	1 670	1 689
Förutbetalda försäkringar	29 371	22 476	29 371	22 476
Övriga poster	20 740	11 037	8 252	7 408
Redovisat värde	687 699	318 745	553 779	235 715

Not 25 | AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Mälarenergi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 tkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Mälarenergi ABs bolagsstämma.

	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Tecknade och betalda aktier:		
Vid årets början	700 000	700 000
Summa aktier vid årets slut	700 000	700 000

Not 26 | OBESKATTADE RESERVER

	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Akkumulerade överavskrivningar maskiner och inventarier	3 425 636	2 963 808
Redovisat värde	3 425 636	2 963 808

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

Not 27 | UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Koncernen	2021			2020		
	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
Akkumulerade överavskrivningar	735 263		735 263	640 502		640 502
Periodiseringsfonder	2 806		2 806	2 615		2 615
Byggnader och mark	9 679	–	9 679	10 608	–	10 608
Maskiner och andra tekniska anl.	199 944	33 511	199 944	180 002	–	180 002
Egentillverkade elcertifikat	1		1	3		3
Delsumma	947 692	33 511	947 692	833 730	0	833 730
Kvittning		33 511	33 511		0	0
Redovisat värde			914 182			833 730

Not 28 | ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Omstrukturering	Återställning	Avbrottsersättning	Deponikostnader	Övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde 2021	0	0	0	0	5 359	5 359
Tillkommande avsättningar	-	-	-	-	973	973
lanspråkstagna belopp	-	-	-	-	-470	-470
Återförda belopp	-	-	-	-	-1 399	-1 399
Redovisat värde 2021	0	0	0	0	4 463	4 463

Moderföretaget	Omstrukturering	Återställning	Avbrottsersättning	Deponikostnader	Övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde 2021	0	0	0	0	5 359	5 359
Tillkommande avsättningar	-	-	-	-	973	973
lanspråkstagna belopp	-	-	-	-	-470	-470
Återförda belopp	-	-	-	-	-1 399	-1 399
Redovisat värde 2021	0	0	0	0	4 463	4 463

Not 29 | LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2021	KONCERNEN 2020	MODERBOLAGET 2021	MODERBOLAGET 2020
Förfallotidpunkt från balansdagen:				
Mellan 1 och 5 år	74 438	278 674	74 438	69 274
Senare än 5 år	4 375 916	4 796 971	4 375 916	4 796 971
Redovisat värde	4 450 354	5 075 645	4 450 354	4 866 245

Not 30 | STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2021	KONCERNEN 2020	MODERBOLAGET 2021	MODERBOLAGET 2020
Ställda säkerheter				
Säkerhet för punktskatter	623	623	623	623
Redovisat värde	623	623	623	623
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelse till förmån för intresseföretag	6 000	6 000	6 000	6 000
Redovisat värde	6 000	6 000	6 000	6 000

Not 31 | ÖVRIGA SKULDER

	2021	KONCERNEN 2020	MODERBOLAGET 2021	MODERBOLAGET 2020
Investeringsfond enligt va-lagen	144 807	128 909	144 807	128 909
Övrigt	280 229	478 399	280 229	268 999
Redovisat värde	425 036	607 308	425 036	397 908

Not 32 | CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2021	KONCERNEN 2020	MODERBOLAGET 2021	MODERBOLAGET 2020
Koncernkonto hos Västerås stad, beviljad limit uppgår till	4 700 000	5 100 000	4 600 000	4 800 000

Not 33 | UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna personalkostnader	60 760	56 381	47 103	43 802
Upplupna valutaterminer för el	456 559	25 432	456 559	25 432
Upplupna energikostnader	125 538	56 442	125 538	56 428
Övriga poster	93 896	89 513	43 884	35 450
Redovisat värde	736 753	227 768	673 084	161 112

Not 34 | ÖVRIGA POSTER SOM INTE PÅVERKAR KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Utrangering av immateriella och materiella anl.tillgångar	33 357	42 666	6 686	7 289
Avsättning garantiåtaganden	-896	5 359	-896	5 359
Anläggningsavgifter, investeringsfond och överuttagsfond va	27 128	23 401	27 128	23 401
Övrigt	29	-444	-	-279
Summa	59 618	70 982	32 918	35 770

Not 35 | INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av årets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 9,1 (7,5) procent av inköpen och 15,5 (13,6) procent av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som bolaget tillhör (Västerås Stadshus AB med dotterföretag). Inom den koncern som omfattas av ÅRL:s bestämmelser (Mälarenergi AB med dotterföretag) avser 8,3 (6,1) procent av inköpen och 11,5 (9,4) procent av försäljningen transaktioner mellan företag inom koncernen.

Not 36 | KONCERNUPPGIFTER

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Västerås Stadshus AB, org. nr. 556489-6552 med säte i Västerås.

Not 37 | VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Höjning av avgifter för värme, vatten och elnät gäller från och med den 1 januari 2022. De genomsnittliga priserna för vatten och avlopp ökar med 7,5 %, 6,0 % prisökning för elnät och 2,0 % i snitt för fjärrvärme.

Under 2021 har beslut fattats att tillsammans med grannkommunerna Hallstahammar och Surahammar att bilda ett gemensamt bolag under 2022, Mälarenergi Vatten AB. Bolaget skapar hållbara förutsättningar för vatten- och avloppstjänster i en växande region. Mälarenergi AB kommer att äga bolaget till 85 %.

Vid ingången av 2021 påbörjades den fjärde handelsperioden, 2021-2030, inom utsläppshandelssystemet för koldioxid, EU-ETS. Vid halvårsskiftet 2021 fick Mälarenergi information om vilken fri tilldelning, kopplat till fjärrvärmeproduktion, som som gäller för 2021-2025. För 2021 erhöles 73 kiloton fria utsläppsrätter, en nivå som kommer att minska årligen för att 2025 hamna på cirka 65 kiloton. Denna tilldelning motsvarar mindre än hälften av det behov som prognostiserats. Det innebär att kostnaden för utsläppsrätter bedöms bli en större utgiftspost kommande år, speciellt då priset på EU-ETS ökade kraftigt under 2021, från cirka 300 kr per ton i början av året till nivåer på 800 kr per ton under december. Utöver en KPI-reglering av avfallsförbränningskatten finns det nu ett förslag att den även BNP-justeras med två procentenheter från och med 2023.

Under våren 2021 beslutade Riksdagen om Lag (2021:311) om särskilt investeringsutrymme som ger elnätsföretagen rätt att utnyttja skillnaden mellan uttagna intäkter från nätverksamheten och den av myndigheten beslutade maximala intäktsramen för perioden 2016-19 till investeringar under perioden 2020-27. Samtidigt har rättsprocessen kring maximalt tillåten avkastning (WACC) fortsatt under året. Ei överklagade Förvaltningsrättens beslut om att beräkningsgrunderna för WACC inte följde rättspraxis och i slutet av november fick man prövningstillstånd hos Kammarrätten i samtliga 120 mål. Därmed kommer nya förhandlingar att upptas under 2022.

Not 38 | DEFINITION AV NYCKELTAL**Avkastning på totalt kapital**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital exkl. va-verksamheten

Rörelseresultat plus finansiella intäkter exkl. va-verksamheten i procent av balansomslutning exkl. va-verksamheten.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver).

Soliditet

Justerat eget kapital (eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) i procent av balansomslutning.

Not 39 | RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande resultat:

Balanserad vinst	562 276 746
Årets resultat	5 665 094
Kronor	567 941 840

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att till aktieägare utdelas 168,48 kr per aktie	117 936 000
att balanseras i ny räkning	450 005 840
Kronor	567 941 840

Styrelsen och verkställande direktören för
Mälarenergi AB org nr 556448-9150 får härmed avge
Års- och koncernredovisning inklusive hållbarhetsredovisning
för räkenskapsåret 2021.

Västerås den 25 februari 2022

Carin Lidman
Ordförande

Pernilla Rinsell
Ledamot

Enes Bilalovic
Ledamot

Lars Kallsäby
Ledamot

Susanne Malm
Ledamot

Mikael Lindh
Ledamot

Claes Kugelberg
Ledamot

Catharina Piper
Ledamot

Elin Asplund
Ledamot

Sture Torseng
Ledamot

Magnus Jespersen
Ledamot

Lars Nordin
Ledamot

Erik Ödmansson
Ledamot

Niklas Gunnar
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 mars 2022

Ernst & Young AB

Anders Pålhed
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mälarenergi AB, org.nr 556448-9150.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mälarenergi AB för räkenskapsåret 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 21–52 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mälarenergi AB för räkenskapsåret 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den 1 mars 2022 Ernst & Young AB

Anders Pålhed,

Auktoriserad revisor

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Mälarenergi AB:s hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Mälarenergi AB, org.nr 556448-9150

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Mälarenergi AB att översiktligt granska bolagets hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidorna 54–55 i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 2 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Mälarenergi AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna. En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Västerås, den 1 mars 2022 Ernst & Young AB

Anders Pålhed

Auktoriserad revisor

GRI-index

GRI-INDEX	BESKRIVNING	REDOVISNING/KOMMENTAR	SIDA
Generella standardupplysningar			
102-1	Organisationens namn		2
102-2	Viktigaste aktiviteterna, varumärkena, produkterna och tjänster		3
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor		3
102-4	Lokalisering av organisationens verksamhet		3
102-5	Ägarstruktur och organisationsform		6
102-6	Marknader som organisationen är verksam på		3
102-7	Den redovisade organisationens storlek		3, 7
102-8	Antal anställda per anställningsform, hel- och deltid		7
102-9	Organisationens leverantörskedja		20
102-10	Väsentliga förändringar av organisationens struktur, storlek och ägande	Inga väsentliga förändringar	
102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen		12–17
102-12	Externa principer eller andra initiativ som organisationen stödjer	Utöver vad som i övrigt framgår av redovisningen: FN Global compact (uppförandekod för leverantörer); HACCP (Livsmedelssäkerhet)	
102-13	Medlemskap i organisationer		3
102-14	Uttalande från organisationens högsta beslutsfattare		4–5
102-16	Etik och integritet		7
102-18	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning		6
102-40	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med		8
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	Samtliga	
102-42	Princip för identifiering och urval av intressenter		8
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter.		8
102-44	Viktiga frågor som lyfts via kommunikation med intressenter		8
102-45	Koncernbolag som omfattas av redovisningen		2
102-46	Process för definition av innehållet och avgränsningar		9
102-47	Väsentliga områden som har identifierats		10
102-48	Förändring av tidigare redovisad information	Inga väsentliga förändringar sedan föregående rapport	
102-49	Väsentliga förändringar av redovisningens avgränsningar och omfattning	Inga väsentliga förändringar sedan föregående rapport	
102-50	Redovisningsperiod		2
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen		2
102-52	Redovisningscykel		2
102-53	Kontaktperson		2
102-54	Redovisning i enlighet med GRIs riktlinjer		2
102-55	GRI index		56–57
102-56	Externt bestyrkande		53–55

GRI-INDEX	BESKRIVNING	REDOVISNING/KOMMENTAR	SIDA
Ekonomiska aspekter			
103-1	Avgränsningar inom organisationen för väsentliga områden		10
103-2	Metod för styrning och dess olika delar		6, 11
103-3	Utvärdering av styrningen		11
205-3	Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder		11
Miljöaspekter			
103-1	Avgränsningar inom organisationen för väsentliga områden		10
103-2	Metod för styrning och dess olika delar		6, 12
103-3	Utvärdering av styrningen		12–15
301-1	Materialanvändning		17
302-1	Energianvändning inom organisationen		16
303-1 2018	Vattenanvändning	2021 producerades totalt 13 282 636 m ³ dricks- vatten, vilket utgörs av 1 593 916 m ³ naturligt grund- vatten och 11 688 720 m ³ ytvatten från Mälaren, som genom rening bildar konstgjort grundvatten.	14–15
303-2 2018	Vattenpåverkan		14–15
303-4 2018	Utsläpp till vatten		17
304-2	Väsentlig påverkan på den biologiska mångfalden i skyddade områden		14
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)		13
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)		13
305-3	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)		13
306-1	Avfall med signifikant påverkan		15–16
306-2	Styrning av väsentliga avfallsfrågor		16
306-3	Totala avfallsmängder		16
308-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån miljökriterier		20
Sociala aspekter			
103-1	Avgränsningar inom organisationen för väsentliga områden		10
103-2	Metod för styrning och dess olika delar		6, 18
103-3	Utvärdering av styrningen		18–20
403-1 2018	Arbetsmiljöledningssystemets omfattning		6, 18–19
403-2 2018	System för tillbudsrapportering	Mälarenergi använder AFA-försäkringars rapporteringssystem ENIA. Systemet är tillgängligt för alla medarbetare och entreprenörer via dator eller mobiltelefon.	
403-3 2018	Företagshälsövård	Previa	
403-4 2018	Facklig samverkan relaterat till hälsa och säkerhet		19
403-5 2018	Utbildning hälsa och säkerhet		19
403-6 2018	Friskvård	Mälarenergi erbjuder bland annat alla sina anställda ett årligt friskvårdsbidrag.	
403-7	Förebyggande arbete		19
403-9	Olyckor och allvarliga tillbud		19
414-1	Andel nya leverantörer som har granskats utifrån sociala kriterier		20
Branschspecifika aspekter (avser endast el)			
EU2	Energiproduktion		16
EU12	Transmissions och distributionsförluster	2,9 %	
EU29	Avbrottslängd		18

Mälarenergis tjänster utgör kärnan i flera grundläggande samhällsfunktioner, så som energi-, vatten- och bredbandslösningar. Genom att alltid vara tillgängliga för våra kunder och tillhandahålla socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbara erbjudanden skapar vi rätt förutsättningar för ett blomstrande näringsliv och samhälle.



Mälarenergi AB
Kundcenter: 021-39 50 50
post@malarenergi.se