



Mälarenergi AB
Årsredovisning 2010.

Det här är Mälarenergi.

Mälarenergi satsar framåt. Med ny teknik och innovativa lösningar ska vi fortsätta att ligga i framkant och växa. I 150 år har vi levererat el, värme, vatten och avlopp. Och de senaste åren också stadsnät och energitjänster.

Vi har kontor, medarbetare och anläggningar i bl a Hallstahammar, Kungsör, Köping, och Västerås. Det är också här de flesta av våra kunder finns. Vår hemmamarknad är Mälardalen men vi säljer el till både privat- och företagskunder i hela Sverige.

Vi tar stor hänsyn till miljön och den el vi producerar kommer bland annat från våra 41 vattenkraftstationer i Västmanland och Värmland. Vårt kraftvärmeverk är Sveriges största och 97 procent av Västerås tätort är anslutet till fjärrvärmenätet.

Vi är 587 medarbetare som arbetar för att ge våra kunder ett bekvämt liv. Koncernen ägs av Västerås stad och omsätter cirka 3 miljarder kronor.



ÄGARDIREKTIV

Koncernens huvudägare, Västerås stad, anger i ägardirektiven att Mälarenergi ska leverera affärsmässig samhällsnytta och bidra till samhällets utveckling i Mälardalen.

VÅR AFFÄRSIDÉ

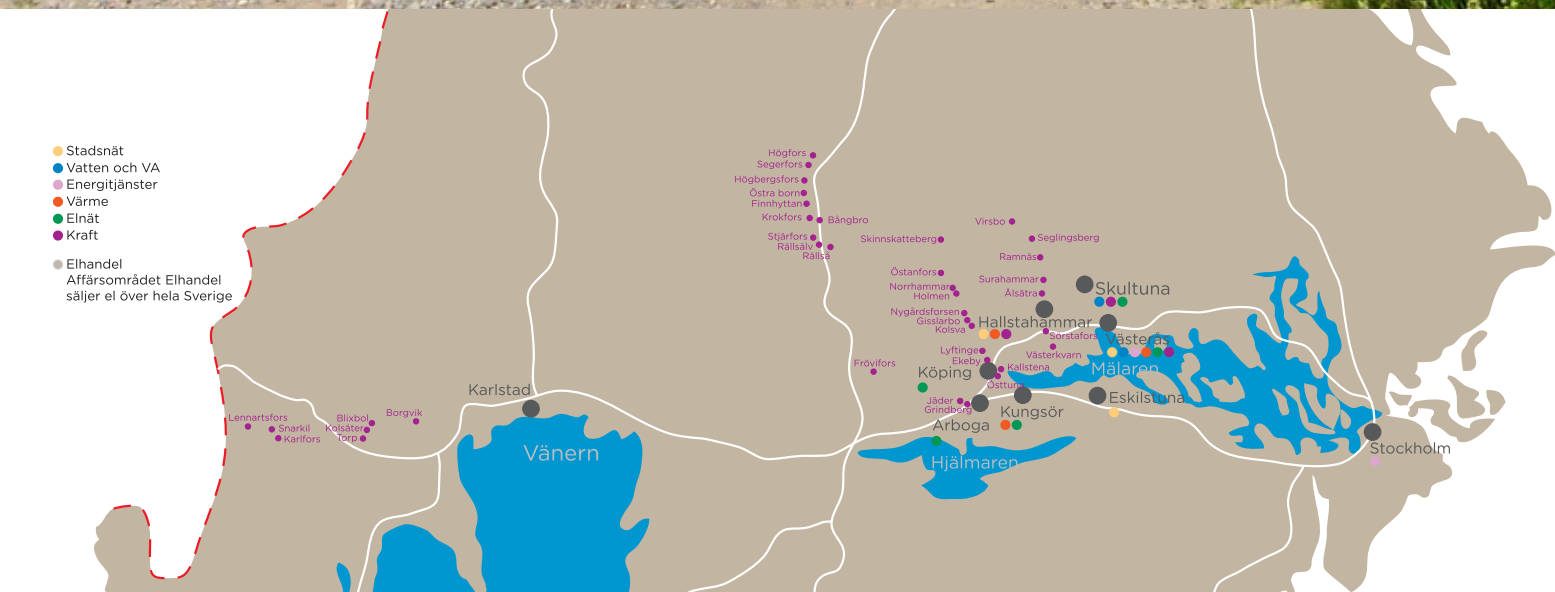
Mälarenergi ska tillgodose kundernas efterfrågan av energi, vatten, IT-kommunikation och där tillhörande tjänster. Mälarenergi ska främst verka i regionen Mälardalen. Mälarenergis kärnvärden är kompetens, tillförlitlighet, lyhördhet och närhet.

VÅR VISION

Våra engagerade medarbetare skapar komfort som ger Mälarenergi regionens mest nöjda kunder.

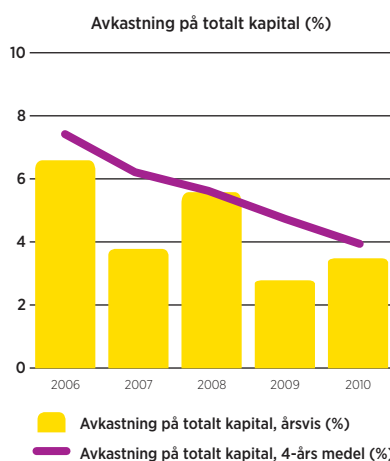
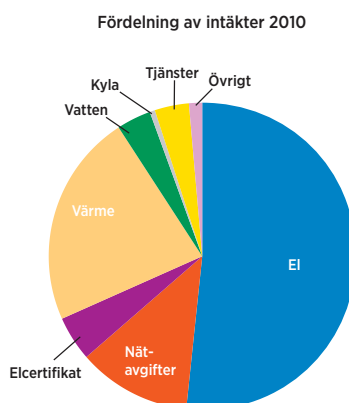
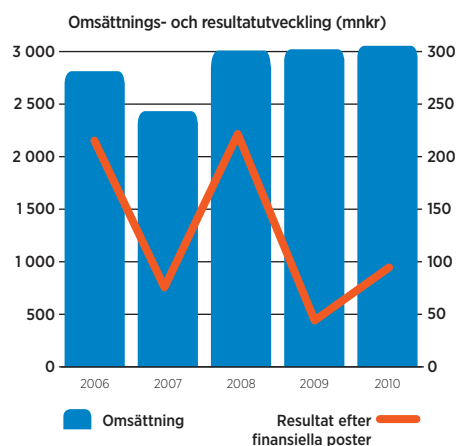
MARKNAD

Mälarenergis strategi är att genom lokal och regional närvaro i Mälardalen möta kunden och samtidigt utveckla verksamheten utifrån offentliga regelverk och marknadens konkurrens så att en affärsmässig samhällsnytta uppnås.

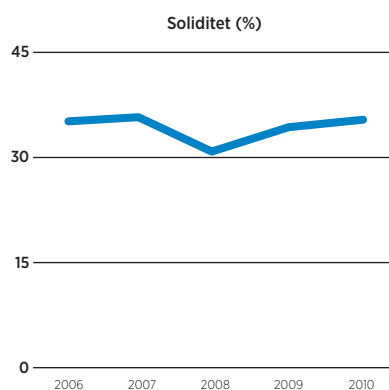


Innehåll.

Det här är Mälarenergi	3-4
Vd-ord	6-7
Viktiga händelser under 2010	8-9
Mälarenergi i ett omvärldsperspektiv	10-11
Förnyelseprojektet	12-17
Miljö	18-19
Medarbetarperspektivet	20-21
Fakta koncernen och de 8 affärsområdena	22-27
Styrelse med suppleanter	28-29
Förvaltningsberättelse	30-37
Fem år i sammandrag	38
Tio år i sammandrag	39
Resultaträkning	40
Balansräkning, tillgångar	41
Balansräkning, eget kapital och skulder	42
Kassaflödesanalys	43
Noter	44-49
Styrelsens och revisorernas underskrift	50
Revisionsberättelse	51

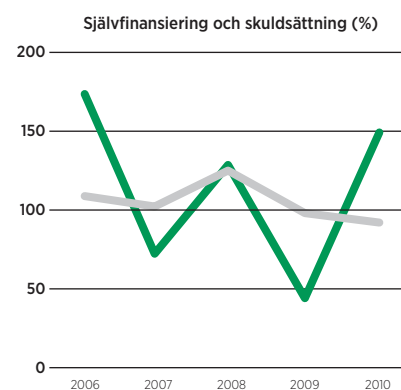


Definition av nyckeltalet - Avkastning på totalt kapital.
Rörelseresultatet plus finansiella intäkter i procent av balansomslutning



Definition av nyckeltalet - Soliditet.

Justerat eget kapital (eget kapital + 73,7% av obeskattade reserver) i procent av balansomslutningen.

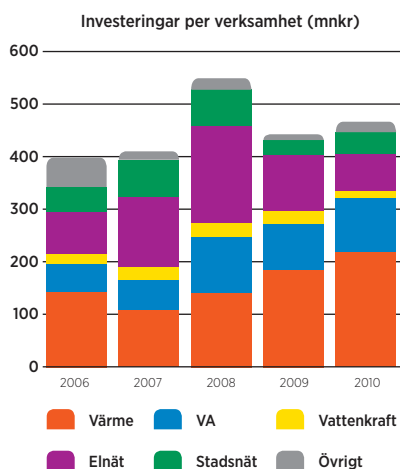


Definition av nyckeltalet - Självfinansieringsgrad

Kassaflöde från rörelsen i förhållande till årets investeringar i materiella investeringar.

Definition av nyckeltalet - Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulders andel i förhållande till eget kapital.



Nyckelfakta Koncernen

mnkr, där annat ej anges

	2010	2009	Förändring (%)
Nettoomsättning	3 091	3 012	2,6
Rörelseresultat	179	142	26,0
Finansnetto	-84	-98	-14,3
Resultat efter finansiella poster	95	44	115,9
Anläggningstillgångar	4 012	3 843	4,4
Omsättningstillgångar	1 201	1 384	-13,2
Balansomslutning	5 213	5 228	-0,3
Eget kapital	1 889	1 847	2,3
Avsättningar och minoritetsandel	808	810	-0,2
Långfristiga skulder	1 331	1 682	-20,9
Kortfristiga skulder	1 185	889	33,3
Avkastning på totalt kapital (%)	3,5	2,8	25,0
Avkastning på eget kapital (%)	5,0	2,4	108,3
Soliditet (%)	36,2	35,1	3,1
Investeringar	496	443	12,0
Kassaflöde från löpande verksamhet	538	200	169,0
Medelantalet anställda	587	574	2,3
Elförsäljning slutkund (GWh)	2 243	2 405	-6,7
Eldistribution (GWh)	1 890	1 784	5,9
Värmeförsäljning (GWh)	1 794	1 585	13,2
Fjärrkyla (GWh)	25	24	4,2
Vattenförsäljning (Mm ³)	11	10	10,0

Investeringar för regionens tillväxt.

Koncernchef, Kenneth Jönsson

Mälarenergis nettoomsättning för 2010 uppgick till 3 091 miljoner kronor och resultat efter finansnetto för verksamhetsåret blev 95 miljoner kronor, en fördubbling jämfört med 2009. Under året har koncernen investerat 496 miljoner kronor i effektivisering av produktionsutrustning, ledningsnät, reningsanläggningar och vattenkraftsanläggningar. Mälarenergi har investerat i mer förnyelsebar elproduktion genom köp av 10,1 % i aktier i vindkraftsbolaget Samkraft AB. Mälarenergi har också slutfört en omfattande sanering av den gamla gasverkstomten i anslutning till Lillåudden i Västerås. Den totala kostnaden för saneringen uppgick till 52 miljoner kronor.

FORTSATT INVESTERINGAR FÖR MILJÖN

Många investeringar och förbättringar har genomförts för att effektivisera och framtidssäkra våra anläggningar och ledningsnät. Bland annat har vi anslutit Kärrbo till vårt vatten och avloppsnät. Samtidigt pågår planering och projektering för en samförbränningsanläggning vid Kraftvärmeverket i Västerås. Miljötillståndsansökan för anläggningen lämnades in i oktober 2010 och tillståndsbeked väntas under 2011. Målet är att beslutet om koncernens hittills största investeringsprojekt, förnyelsen av anläggningen vid Kraftvärmeverket, kommer att fattas under 2011. Den nya anläggningen kommer att reducera utsläppen av fossilt koldioxid med cirka två tredjedelar.

FÖRNYELSEBARA ENERGIKÄLLOR OCH LÅGTEMPERERAD FJÄRRVÄRME FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

225 GWh el eller omkring 25 % av Mälarenergis totala elproduktion under 2010 producerades i våra 41 vattenkraftstationer. Det kalla vädret i början och slutet av året innebar att Kraftvärmeverket i Västerås producerade för fullt. Det medförde ökade intäkter, men också ökade bränsle- och underhållskostnader. Fjärrvärmeleveranserna slog rekord den 22 december 2010 då det var 27 grader kallt och uppmättes då till 673 MW per timme. Vi fortsätter att ansluta fjärrvärmekunder som finns nära vårt nät, och vår metod

för "lågtempererad fjärrvärm" till lågenergihus har väckt stort intresse både lokalt och i övriga landet. Här är vi föregångare och många andra energibolag och byggbolag har besökt oss. Smarta hem är redan ett begrepp. Vi har samarbeten med Bostads AB Mimer, Aroseken och systemleverantörer för att utveckla smarta lösningar inom energiområdet. Bland annat genom att utnyttja fjärrvärmens med individuell styrning avtemperaturen i lägenheten likvärd som att fjärrvärmens driver olika vitvaror.

MÄLARENERGI BIDRAR TILL REGIONAL TILLVÄXT

I Mälarenergis ägardirektiv uttrycks att "Mälarenergi skall bidra till Västerås och regionens utveckling". Förutom att Mälarenergi har låga priser på bland annat fjärrvärm, vatten och avlopp, vilket visas i den årliga undersökning Nils Holgersson, har koncernen under 2010 bidragit till närområdets ekonomiska utveckling. Detta genom en mängd lokala inköp, 2010 köptes varor och tjänster för 713 miljoner kronor från företag i Arboga, Hallstahammar, Kungsör, Köping och Västerås.

2009 skrev Mälarenergi avtal med IKEA och 2010 anslöt vi deras nya anläggning på Erikslund i Västerås till fjärrvärmnätet. Avtalet är ett kvitto på att Mälarenergi håller konkurrenskraftiga priser samt att vi kan erbjuda bra helhetslösningar, specialanpassade utefter kundens önskemål. Det är i den här typen av avtal kunden får tillgång till hela Mälarenergis kompetens och styrka.

MED FOKUS PÅ TILLVÄXT OCH KOSTNADSEFFEKTIVITET

Vi ser med tillförsikt på framtiden och fokuserar kommande år på tillväxt och kostnadseffektivitet. För tillväxt och vår utveckling är Mälardalsregionen viktig. En marknad med närmare 3 miljoner potentiella kunder och en av landets starkaste tillväxtregioner.

2011 kommer att präglas av framtida investeringar i våra egna anläggningar för att långsiktigt säkra leveranserna till våra kunder, samt gemensamma tag för kostnadseffektiv tillväxt och leveranser som ger våra kunder ett bekvämt liv.





MÄLARENERGI FIRAR 150 ÅR, I ÅR 2011. HÄR FÖLJER EN TILLBAKABLICK.

1861 bildas Gaslysningsbolaget i Västerås med produktion och distribution av lysgas (stadsgas). Bolaget anlade senare stadens första elverk. Ägare var till en början Västerås stad (1/4) och "stadens borgare" (3/4).

1886 Påbörjades byggnationen av stadens första gemensamma vatten- och avloppssystem.

1891 byggdes vattenkraftstationen Turbinhuset genom ett samarbete mellan Västerås stad och det nybildade bolaget ASEA.

1905 sammanfördes Gaslysningsbolaget och VA-verksamheten under namnet Gas- och vattenverksstyrelsen.

I slutet av 1920-talet flyttades gasverket från sin centrala plats i staden till gasverkstomten bredvid Västerås Ångkraftverk.

1932 började beteckningen Västerås Stads Tekniska Verk att användas.

1936 togs reningsverket vid Kungsängen i drift.

På 1950-talet började planeringen och utbyggnaden av fjärrvärme i Västerås. Introduktionen skedde 1954, då värme producerades i Västerås Ångkraftverk och år 1963 invigdes Kraftvärmeverket. Kraftvärmeverket har sedan byggts till med ett block 1969 och ytterligare ett block 1973.

1992 namnändrades Tekniska Verken till Västerås Energi & Vatten och senare samma år bolagiserades verksamheten.

1995 avreglerades elmarknaden och elnätsverksamheten flyttades ut till ett eget bolag - Västerås Elnät AB.

1996 utvecklades affärsområdet Elhandel och började sälja el till hela Sverige.

1998 bildades en ny elnätskoncern genom sammanslagning av Västerås Elnät AB, Hallstahammar Elnät AB samt Västra Mälardalens Kraft AB. Det nybildade bolaget blev Västra Mälardalens Nät AB.

2000 bildades Mälarenergi Stadsnät AB som till en början ägdes av Mälarenergi (60%) tillsammans med ABB (40%).

2000 bildades Mälarenergikoncernen genom sammanslagning av Västerås Energi & Vatten AB, HEAB och VMK. Samtidigt bildades Mälarenergi Elnät AB och Mälarenergi Stadsnät AB.

2001 började Mälarenergi Stadsnät att gräva ner fiber.

2001 invigdes biobränslepannan vid Kraftvärmeverket.

2004 anslöts Hallstahammar till Västerås fjärrvärmennät.

2006 köptes Kungsör fjärrvärme och Kungsörs kommuns aktier i Mälarenergi Elnät AB.

2007 etablerades affärsområdet Energitjänster.

2009 började Mälarenergi driva Eskilstuna Energi och Miljö stadsnät.

2010 gick Mälarenergi in som delägare i vindkraftsbolaget Samkraft AB.





Viktiga händelser under 2010.

Mälarenergis har fortsatt arbetet med tekniska studier och utredningar för att söka miljötillstånd och projektera för en samförbränningsanläggning.

Årets nöjd-kund-mätning visar att över 80 % av kunderna tycker att medarbetarnas bemötande, kompetens och tillgänglighet är bra eller mycket bra.

Tillsammans med Mimer och Aroseken fortsätter Mälarenergi att ta fram energieffektiva lösningar för uppvärmning av småhus samt för användning av fjärrvärmedrivna vitvaror. Under året anslöts de första 16 lågenergihusen på Klockartorpet i Västerås. Tekniken med lågtempererad fjärrvärme för småhus har rönt stort intresse och flera studiebesök från andra städer och energibolag har kommit till Mälarenergi.

Mälarenergi Stadsnät firade 10 år, bland annat med en kampanj riktad till villakunder. Resultatet blev att Mälarenergi Stadsnät tecknade avtal med fler än 100 villor. Dessutom har Mälarenergi Stadsnät tecknat avtal med en stor privat fastighetsägare, Bostjärnan, för anslutning av 1 026 lägenheter till det öppna bredbandsnätet. Vidare kan Stadsnät via tjänsteleverantörerna erbjuda privatkunderna 1 gbit/s (1000 mbit/s). Under året lanserades också Öppen Bredbands-TV.

2010 ökade elanvändningen i Sverige med 5,9 % och i början av året kallade Svenska Kraftnät in Kraftvärmeverkets reservkraftsanläggning för att säkra Sveriges effektbehov av el då det var mycket kallt under en lång period. Effektkörningen skedde under tio dygn och totalt producerades 22 GWh el.

Drygt 19 000 kunder har registrerat sig på Mina Sidor. En tjänst på malarenergi.se där kunderna kan se sina fakturor och få koll på sin förbrukning.

I slutet av året slutfördes förvärvet av 10,1 % av aktierna i Samkraft AB. Samkraft AB är ett bolag som projekterar och driver vindkraftverk främst i Gävleborgslän. Under året ökade Mälarenergi sitt ägande i Växtkraft AB till 32 %.



Marknaden för energikartläggningar från Mälarenergi Energitjänster fortsätter att vara god. Under årets kalla perioder har efterfrågan på serviceavtal och tjänsten att byta värmeväxlare varit stor.

Mälarenergi har genomfört flera energibesparingsprojekt i lokaler och fastigheter samt i verksamhetsprocesser, vilket har medfört ekonomiska besparingar.

I juni var Mälarenergi tillsammans med Svensk Energi värd för EBR Metod- och maskindagar. En mässa för elnätsföretag som drog stort deltagande från hela Sverige.

Under året har Mälarenergi färdigställt Kärrbolandet, den enskilt största projekteringen för stadsnät, vatten- och avlopp. Av 450 fastigheter har 400 valt att ansluta sig.

IKEA har en helhetslösning från Mälarenergi och under året byggdes anslutningarna för fjärrvärme, el, stadsnät, vatten och avlopp.

Under året engagerade sig Mälarenergi i Elbilsutmaningen för att få en ökning av elbilar i Västerås och i regionen. Tillsammans med bland annat Västerås stad och ABB började Mälarenergi bygga en infrastruktur med laddstolpar för elbilar i Västerås. Mälarenergi har en elbil som ingår i företagets bilpool och har laddstolpar vid huvudkontoret i Västerås.

I december 2010 träffade Mälarenergi avtal om att ta över VA-verksamheten i Kvicksund. Vid övertagandet den 1 januari 2011 fanns 590 anslutna kunder och Mälarenergi ser möjlighet till ytterligare ett hundratal anslutningar.

Affärsområde Elhandel introducerade en ny produkt, Elpoolen. Genom att samla flera företag/föreningar i en elpool uppnår företagen storkundsfordelar och kan säkra elpriset på samma sätt som endast har varit möjligt för mycket stora elförbrukare.

Mälarenergi har tagit fram ett Energikonto för att tillmötesgå kundernas önskemål om att kunna fördela sina betalningar jämnt över året. Med Energikontot kan kunderna jämna ut betalningarna för el, vatten och värme. Fram till årsskiftet hade 850 kunder ansökt om Energikonto.

Mälarenergi i ett omvärldsperspektiv.

En av Mälarenergis viktigaste uppgifter är att aktivt medverka och ta del av olika forsknings- och utvecklingsprojekt inom aktuella verksamhetsområden. Mälarenergi medverkar och agerar på flertalet arenor i omvärlden både inom forskning, utveckling, nätverkande och miljöfrågor. Man jämför sig också kontinuerligt med andra bolag i branschen i form av benchmarking och i olika oberoende undersökningar. Detta för att Mälarenergi ska fortsätta vara ett innovativt företag och vara med längst fram i utvecklingen av de viktiga framtidsfrågorna energi, miljö och klimat.

BRETT ENGAGEMANG I ENERGIFRÅGOR

Mälarenergis vd Kenneth Jönsson är 1:e vice ordförande i Svensk Energi och flera medarbetare från olika delar av våra verksamheter deltar i Svensk Energis alla större satsningar och aktiviteter. Miljöchef Katarina Hogfeldt Forsberg, ingår i Svensk Energis arbetsgrupp för miljö. Katarina deltar också i stadens arbete med ny Energiplan, sitter med styrelsen för Agenda 21 samt är aktiv i Luftvårdsförbundet.

Mälarenergi deltar också i Svensk Fjärrvärme på olika sätt. Jan Berglund, distributionschef Värme, är ordförande i Svensk Fjärrvärmes marknadsråd samt ingår i styrelsen för Fjärrsyn, Svensk Fjärrvärmes Forskningsprogram. Fjärrsyns vision är ett framtida samhälle där el, värme och kyla kan produceras och distribueras utan utsläpp av växthusgaser eller annan negativ miljöpåverkan. Genom internationellt ledande forskning och utveckling bidrar Fjärrsyn till att den stora potential som finns i fjärrvärme och fjärrkyla kan förverkligas i Sverige, i EU och globalt – till nytta och glädje för branschens företag, för kunder, miljö och för samhället i stort.

FORSKNING GER RENARE VATTEN I MÄLAREN

Tillsammans med Svenskt Vatten är Mälarenergi och ett antal kommunala vatten- och avloppsorganisationer i Mälardalen med och stödjer ett forskningskluster där Mälardalens högskola, forskare från KTH, Lunds Tekniska Högskola, Sveriges lantbruksuniversitet och Uppsala universitet ingår. Klustret arbetar bland annat för att på sikt ytterligare kunna utveckla och förbättra reningsprocesserna av avloppsvattnet innan det återförs till sjöar och vattendrag. Mälarenergi ställer Kungsängens avloppsreningsverk till forskningsklustrets förfogande. Förhoppningen är att forskningsresultaten ska hjälpa branschen att få bort, till exempel läkemedelsrester i sjöar och vattendrag.

NÄTVERK FÖR ENERGIEFFEKTIVISERING OCH MILJÖFRÅGOR

Genom Anders Ericsson, affärsområdeschef Värme och hans ordförandeskap i Energikontoret i Mälardalen AB sker samarbete över regiongränser för att uppnå flera energi-, klimat- och miljömål. Energikontoret i Mälardalen AB är ett kommunalägt, icke vinstdrivande aktiebolag. Bolaget arbetar med en rad olika aktörer

i nätverk för energieffektivisering och konvertering till förnybar energi. I samarbete med Energimyndigheten så har Energikontoret ansvar för att samordna, kompetensutveckla och stödja de 25 kommunala energi- och klimatrådgivarna som är verksamma i regionen.

Vidare arbetar Mälarenergi för effektivare transport och inköp av bränslen genom delägarskapet i EFO AB. EFO ägs av gemensamt av åtta kommunalägda energibolag.

Anders Ericsson sitter också med i styrelsen för Elforsk AB. Där är det övergripande syftet att rationalisera den branschgemensamma forskningen och utvecklingen. Eftersom miljötänkande är väsentligt i allt utvecklingsarbete bedrivs projekt med miljöaspekter.

VINDKRAFT – ETT SAMARBETE ÖVER LÄNSGRÄNSERNA

Sedan december 2010 är Mälarenergi delägare i Samkraft AB. Mats Lindberg, affärsområdeschef Kraft är aktiv i samarbetet med Samkraft. Bolaget ägs av tolv delägare från Gästrikland, Hälsingland, Uppland och Västmanland. Ägare som alla har en gemensam ambition om att bidra till en ökad produktion av förnybar energi.

Samkraft har för närvarande en anläggning med två vindkraftverk på Vettåsen norr om Järbo och övertog 15 februari 2011 tre vindkraftverk på Långberget i Bollnäs kommun. Varje vindkraftverk har en effekt på 2 MW. Samkraft har en plan om att investera i mer vindkraft och bolaget vill nå en effekt på 30 MW inom en tre-årsperiod.

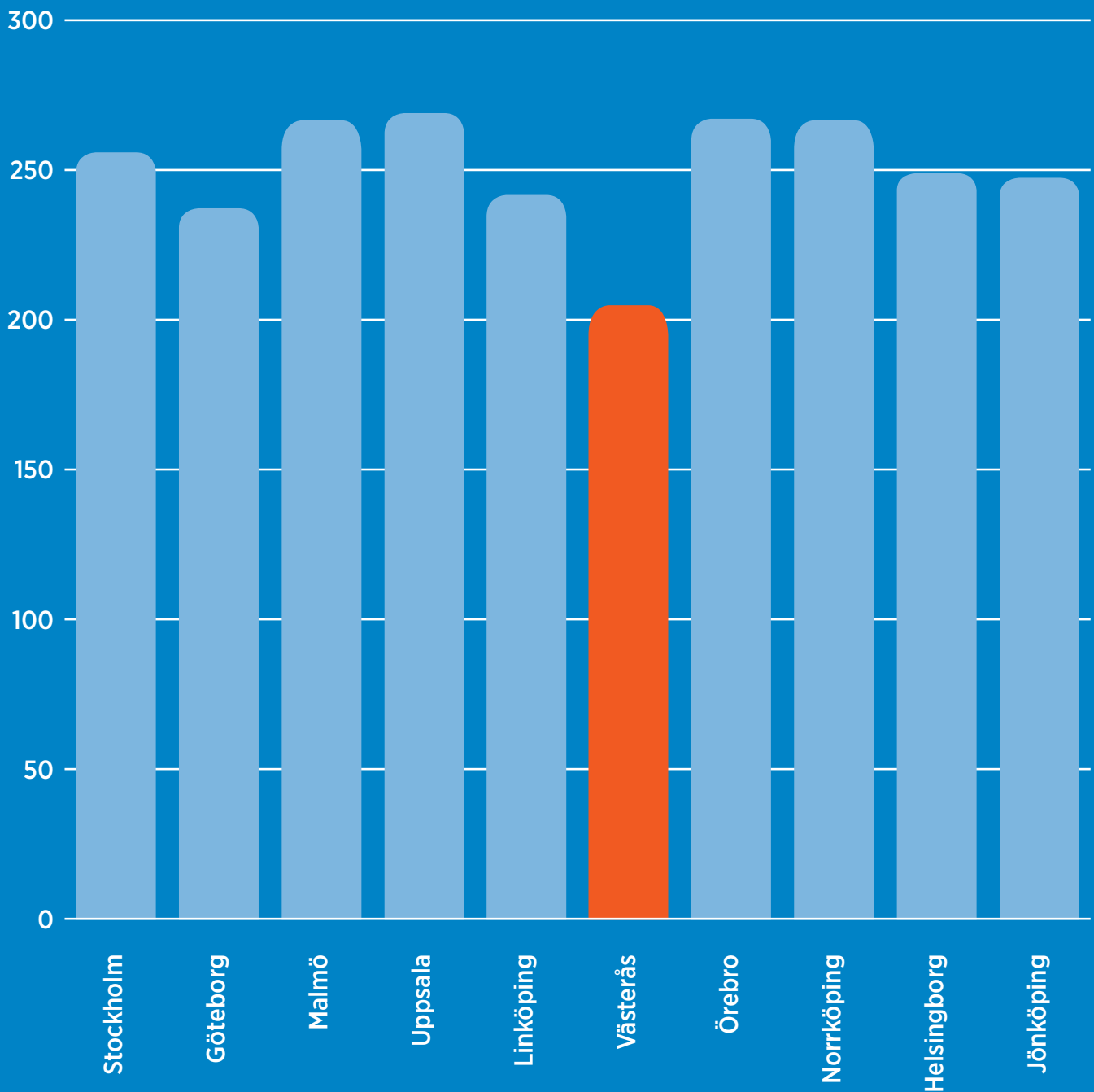
AKTIVT MILJÖARBETE PÅ KOMMUNAL NIVÅ

Jonas Persson, nätmarknadschef Elnät, projektleder Elbilsutmaningen, ett projekt under Västerås Climate Challenge där Mälarenergis vd Kenneth Jönsson ingår i styrgruppen. Västerås Climate Challenge är ett forum där organisationer och företag i Västerås kommun tillsammans ska utveckla sitt miljöarbete och minska sina utsläpp av växthusgaser. Syftet med Elbilsutmaningen är att introducera elbilar i Västerås. Marknaden för elbilar utvecklas i snabb takt och om några år väntas det kommersiella genombrottet för elbilar. Förutom att främja introduktionen av elbilar är Mälarenergi delägare i Växtkraft som producerar biogas.

FORTSATT LÅGA BOENDEKOSTNADER I JÄMFÖRELSE MED ÖVRIGA LANDET

I Mälarenergis uppdrag ligger att hålla låga priser. Att företaget lyckats framgår i den årliga Nils Holgersson-undersökningen som produceras av Avgiftsgruppen där HSB:s Riksförbund, Hyresgästföreningen Riksförbundet, Riksbyggen, SABO och Fastighetsägarna Sverige ingår. I undersökningen jämförs kostnaderna för en fastighet när det gäller el, fjärrvärme, vatten och avfall. 2010 hamnade Västerås på en fjärde plats i jämförelse med Sveriges alla 290 kommuner. Västerås har landets lägsta avgifter för vatten- och avlopp och sammantaget med Mälarenergis andra nyttigheter fjärrvärme och elnät hamnar Västerås på en andra plats av landets kommuner.

El, värme och VA-priset i de tio största kommunerna 2010, kr/kvm inkl moms.



Tabellen visar totalpriset för el, fjärrvärme och VA för de tio största kommunerna, så som det redovisas i Nils Holgerssonrapporten.

Förnyelseprojektet.

Mälarenergi har bl a i uppdrag att hålla låga fjärrvärmepriser till gagn för sina kunder och för att attrahera företag och företagande i regionen. Att ligga i framkant när det gäller att hitta kostnads-effektiva sätt att producera fjärrvärme och el i Kraftvärmeverket är därför en prioriterad arbetsuppgift.

EN INVESTERING FÖR FORTSATT LÅGA PRISER OCH EN BÄTTRE MILJÖ

Mälarenergis Kraftvärmeverk står idag för 97 % av uppvärmningsbehovet i Västerås tätort. Hur Mälarenergi driver, underhåller och förnyar anläggningen spelar stor roll. Därför finns det flera olika skäl till varför Mälarenergi planerar att investera i en ny samförbränningsanläggning. Ett av de främsta är miljön. Med avfall som bränsle skulle utsläppen av fossil koldioxid minska med två tredjedelar. Ett annat är flexibiliteten i bränslemixen. Mälarenergis kunder har idag bland Sveriges lägsta fjärrvärmepriser. Med en anläggning som har en flexibilitet i bränslemixen ökar förutsättningarna för att kunderna även i fortsättningen ska kunna få ett lågt pris.

OMFATTANDE FÖRARBETE

Mälarenergi har gjort ett grundligt förarbete inför förnyelsen av Kraftvärmeverket. De första tre åren har ägnats åt förstudier i form av tekniska och ekonomiska analyser och omvärldsanalyser. Projektgruppen som arbetar med frågan deltar i olika nätverk för att fånga upp allt som kan påverka såväl bygge som drift av den nya anläggningen under överskådlig tid. När anläggningen står på plats 2014 har arbetet tagit sex år från idé till drift.

MILJÖTILLSTÅNDSANSÖKAN INLÄMNAD

En förutsättning för den nya anläggningen är att få ett miljötillstånd.

En ansökan om det har gått till miljödomstolen som väntas fatta beslut under hösten 2011. Som ett delunderlag för beslutet har Mälarenergi arbetat fram en miljökonsekvensbeskrivning. Det är ett omfattande arbete som tagit cirka sex månader. Mälarenergi samråder med, och får in remissyttranden från allmänhet, grannar och myndigheter som t ex Länsstyrelsen, kommunen, olika organisationer och Räddningstjänsten. I väntan på miljötillståndet arbetar projektgruppen på Mälarenergi fram ett upphandlingsunderlag som ska gå ut till tänkbara leverantörer. Tanken är att kunna skriva kontrakt med en leverantör samtidigt som beslutet från miljödomstolen kommer. Om allt går som planerat ska bygget starta 2012.

Det nya bränsle som planeras att införas i och med förnyelsen är torrt avfall. Avfallsbränsle är prisvärt och många kommuner

och länder har svårt att ta hand om sitt avfall. Ofta hamnar det i deponi runtom i Europa. Med nya EU-direktiv blir det inte längre tillåtet att hantera avfall som tidigare. Därmed finns på många håll ett växande behov av att få hjälp med att ta hand om avfallet. Därmed finns stor potential att knyta avtal som säkerställer tillgången på på prisvärt avfallsbränsle framöver. Det bidrar till en god ekonomi, som våra kunder drar nytta av.

En annan fördel med avfallsbränslet är att det ger ett högt energiutbyte. Då får Mälarenergi också ut en hög andel el och fjärrvärme ur processen. Fördelen med att kunna använda flera olika bränslen är att det går att anpassa bränsleinköpen efter den prisbild som råder för olika bränslen. För att långsiktigt kunna hålla låga produktionskostnader för fjärrvärme är en av grundförutsättningarna att den anläggning som väljs är flexibel när det gäller möjligheten att använda olika bränslen.

MINDRE KLIMATPÅVERKAN MED RÄTT BRÄNSLE

Att fasa ut bränslen såsom kol och olja och ersätta dem med bio- och avfallsbränsle innebär minskade koldioxidutsläpp på ca 280 000 ton per år.

Och att en del av avfallsbränslet ska importeras kan ses i ljuset av att dag importeras alla de bränslen som ersätts. Den totala importen minskar alltså.

Avfall innehåller en hög grad energi som går att återvinna. Därför kan en lastbil rulla långt innan miljövinsten uteblir. En båt kan gå ännu längre. Kraftvärmeverkets läge vid Mälaren gör det möjligt att ta emot bränsletransporter både med båt, tåg och lastbil. Att använda avfall som bränsle i den nya anläggning är dessutom ett bra sätt att omvandla det andra har kasserat till energi.

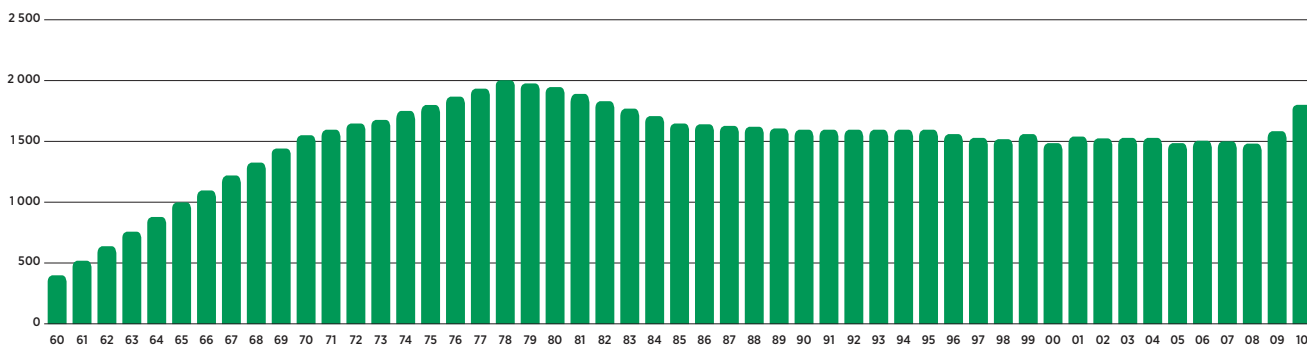
ATT TA VARA PÅ RESTPRODUKTER

Vid all förbränning uppstår askor. Den bottenaska som bildas kan användas som fyllnadsmaterial vid till exempel vägbyggen. Det är det vanligaste sättet att använda bottenaska som uppstår i anläggningar som förbränner avfall. Flygaskan, behöver tas om hand och kommer att till en början att deponeras. Forskning pågår om hur olika askor ska kunna tas om hand på miljömässigt bästa sätt och nya metoder utvecklas hela tiden.

NY TEKNIK GER TRYGG FRAMTID

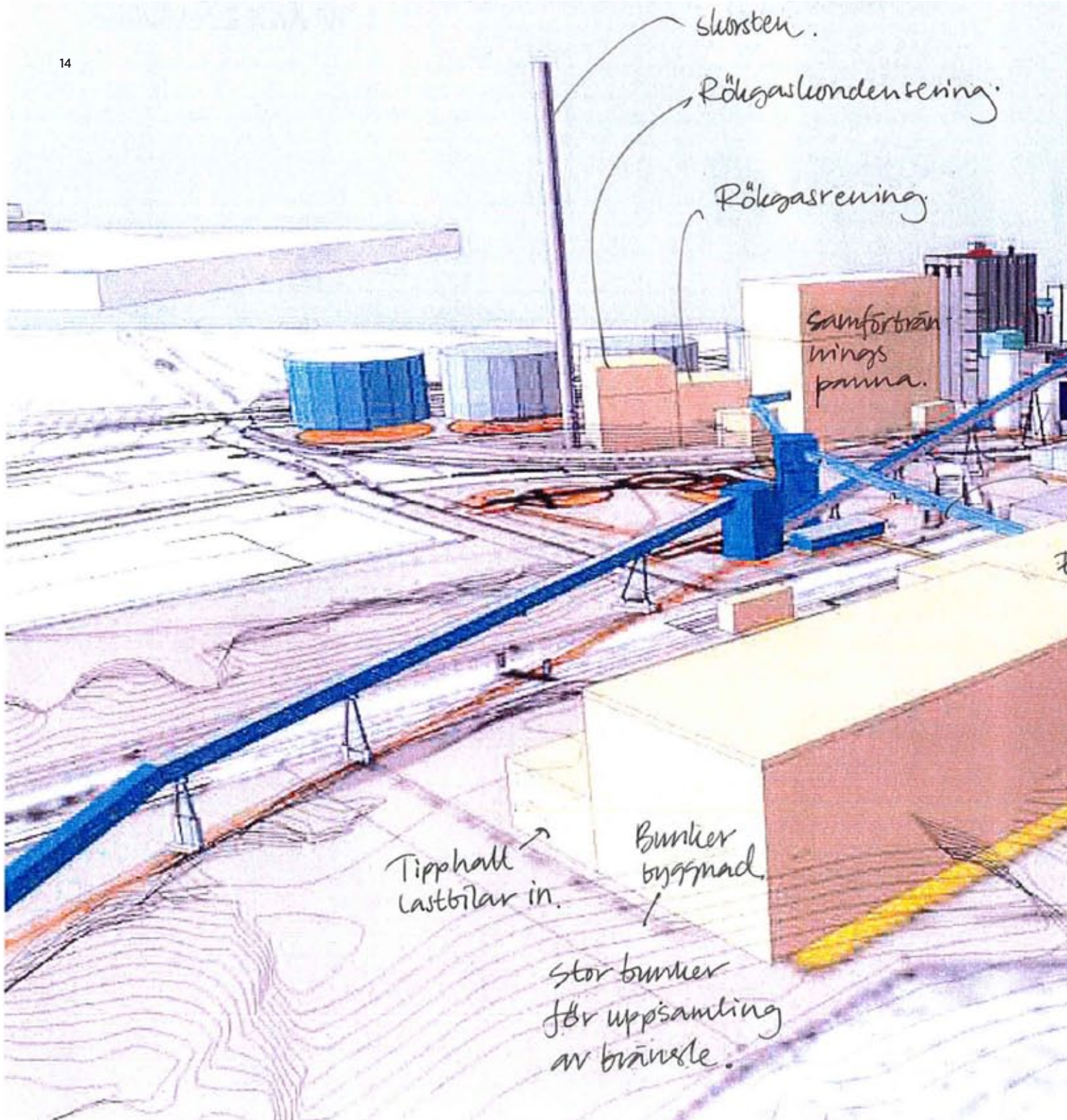
Mälarenergi har ofta legat i framkant när det gäller att ta sig an ny teknik och nya lösningar. I och med en förnyelse av Kraftvärmeverket och satsningen på en ny samförbränningsanläggning vill Mälarenergi minska klimatpåverkan och fortsätta producera värme och el på ett tryggt och pålitligt sätt till ett fortsatt lågt kostnad.

Försäljning fjärrvärme Västerås 1960–2010 (GWh)



På 1980-talet börjar Mälarenergi arbeta med energieffektivisering. 2004 ansluts Hallstahammar till fjärrvärmenätet. 2009 och 2010 har varit två mycket kalla vintrar vilket ökade försäljningen.





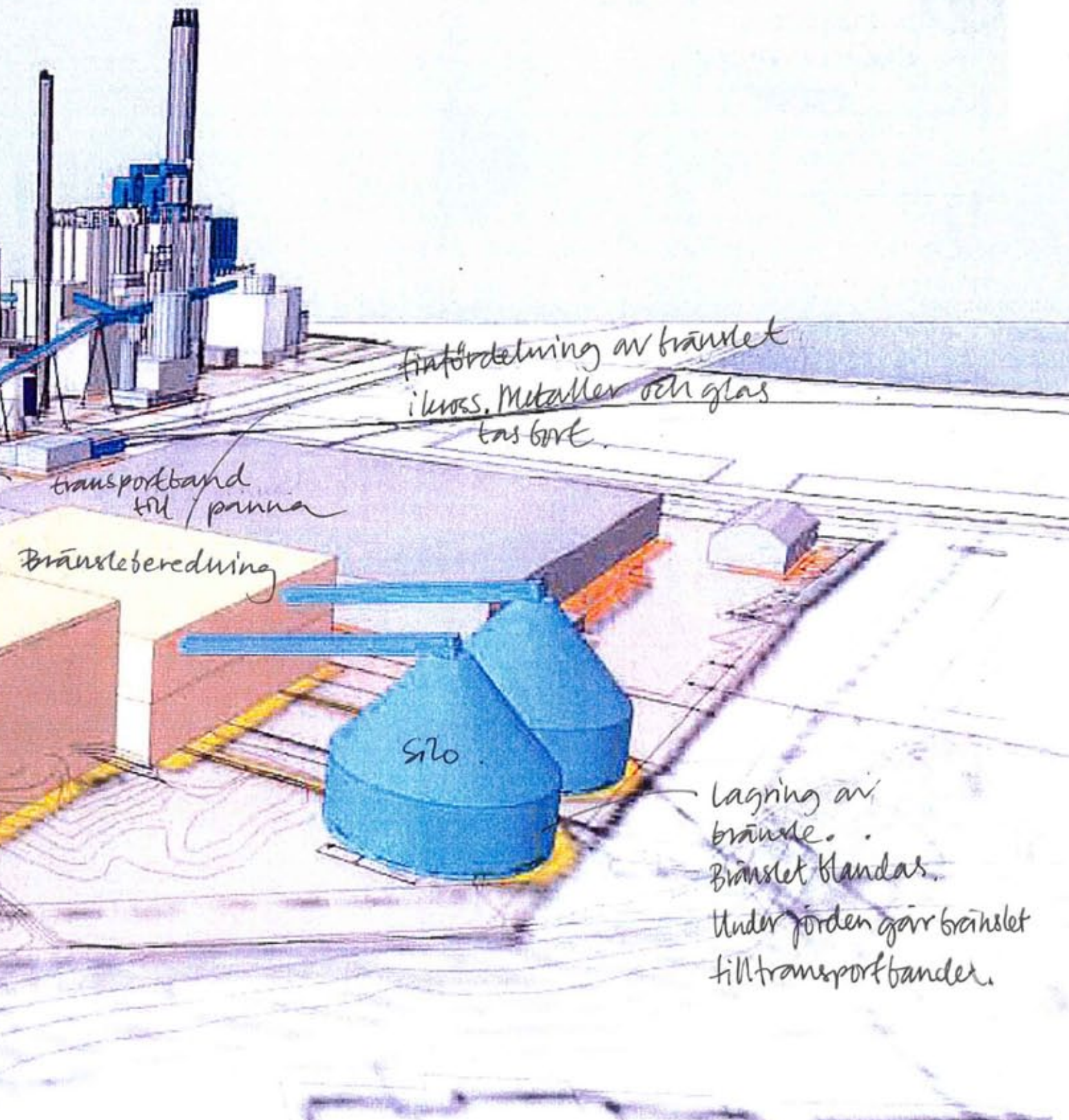
SVERIGES STÖRSTA KRAFTVÄRMEANLÄGGNING

Västerås Kraftvärmeverk togs i drift 1963 och har sedan byggts ut i etapper för att idag vara Sveriges största kraftvärmeeanläggning. 1953 började Västerås bygga ett fjärrvärmenät och blev därmed en av de första städerna i landet med fjärrvärme som uppvärmningsform. Redan i mitten av 1960-talet var 96 % av hushållen i centrala Västerås anslutna och så har det fortsatt. Nu försörjer Mälarenergi också flera ytterområden samt Hallstahammar och Kolbäck med fjärrvärme. Fram till år 2000 eldades enbart med olja och kol. År 2000 byggdes en ny panna som eldas med biobränsle. Biobränslepannan står idag för baskapaciteten i anläggningen. Nästa steg mot att fasa ut fossila bränslen är att förnya Kraftvärmeverket med en samförbränningsanläggning.

FINANSIERING

Som ägare styr Västerås stad övergripande Mälarenergis inriktning. Direktiven anger att Mälarenergi dels ska hålla låga prisnivåer, dels vara ekonomiskt självbärande och affärsmässiga, för att klara nödvändiga investeringar.

Den nya anläggningen beräknas kosta cirka tre miljarder. Mälarenergi drivs på affärsmässiga grunder och står för investeringarna i de egna anläggningarna. Det kapital som behövs till den nya anläggningen lånas upp och betalas av på samma sätt som andra större investeringar.



MINSKAD FÖRBRUKNING VÄGS IN I FRAMTIDSKALKYLERNA

Nära-Noll-Energibyggnader är ett exempel på ett nytt EU-direktiv som handlar om energieffektiviseringar av byggnadsbeståndet och som kommer att påverka fjärrvärmebranschen. Att den totala försäljningsvolymen för fjärrvärme minskar är en parameter som vägs in i Mälarenergis framtidskalkyler. Det innebär att den nya anläggningen är dimensionerad för framtida volymer.

POLITIK PÅVERKAR HUR DEN SLUTLIGA LÖSNINGEN BLIR

Energi- och miljöpolitiken står högt på politikernas agenda på alla nivåer. Det som styr utvecklingen är bl a EU-direktiv, nationell lagstiftning energipolitiska styrmedel och skatter. Konsekvenserna av tagna och förväntade beslut behöver vägas in i val av lösning.

Lokalt förs en nära dialog med kommunstyrelse och fullmäktige i Västerås stad. Som ägare har de ett övergripande ansvar för den satsning som görs.

FAKTA ANGÅENDE SAMFÖRBRÄNNINGSANLÄGGNINGAR

Det finns två olika tekniska lösningar för att förbränna avfall. Miljömässigt är de likvärdiga, men den så kallade CFB (Cirkulerande Fluidiserande Bädd) pannan är mest lik den biobränslepanna som nu finns vid Kraftvärmeverket. Det andra alternativet, rosterpanna, har fördelen att vara vanligare och att det därmed finns mer erfarenhet av driften hos andra energiproducenter. Hur alternativen ställer sig ekonomiskt i förhållande till varandra utreds nu. Men det är inte bara priset som avgör. Anläggningens fysiska storlek och placering utvärderas också.

AVFALLET

Det sorterade, torra avfallet som ska användas i samförbränningsanläggningen kommer främst från:

- Bygg- och rivningsavfall som sorterats och behandlats, till exempel returträ som flisats
- Avfall från olika industrier och verksamheter
- Hushåll och olika kommersiella verksamheter

Energivärde. Det avfallsbränsle som avses, beräknas hålla ett energivärde på i snitt 3,5 MWh/ton. Torrt avfall har ett högt energivärde, vilket ger en hög andel fjärrvärme och el ur bränslet. Här nedan jämförs olika bränslens energivärde.

Oljor	10–11 MWh/ton
Kol	7–8 MWh/ton
Avfall	3–8 MWh/ton
Torv	3–5 MWh/ton
Biobränsle	2–3,5 MWh/ton



Miljöredovisning 2010.

Mälarenergi-koncernens bolag är certifierade enligt ISO 14001 och verksamheten bedrivs i samklang med Västerås stads övergripande miljömål och ägarnas strategiska plan för 2008–2011. Styrelsen fastställer årligen bolagets miljömål och fokus har legat på klimatfrågan. Av tolv mål har fyra uppnåtts och ytterligare fem uppnåtts till viss del. De fyra mål som uppnåtts rör områdena resurshushållning, klimatfrågan och miljökrav vid inköp.

ENGAGEMANG I KLIMATFRÅGAN

Mälarenergi är engagerade i miljöarbetet både för Västerås stad och för övriga Sverige. Och medverkar bland annat på arenor som Svensk Energi, Luftvårdsförbundet och Vattenvårdsförbundet. Mälarenergi har Sveriges största kraftvärmeverk som inte bara försörjer sina kunder med värme och el utan också går in som eleffektreserv då elbehovet är särskilt stort. Eleffektreserven körs med fossila bränslen vilket medför jämförelsevis höga utsläpp samt ökad användning av fossila bränslen. Förnyelsen av Kraftvärmeverket och satsningen på en samförbränningsanläggning är ett steg när det gäller att minska koldioxidutsläppen. Samförbränningsanläggningen beräknas minska Mälarenergis utsläpp av fossil koldioxid med cirka 280 000 ton.

MINSKAD KLIMATPÅVERKAN MED BIOGASBILAR OCH ENERGIEFFEKTIVISERING

Genom att köra på alternativa fordonbränslen minskar Mälarenergi sin påverkan på klimatet. Mälarenergi har ett miljömål och ska i genomsnitt klara ett utsläpp av max 120 g CO₂ per km, vilket är det samma som miljöbilskravet. Det kan uppnås genom att systematiskt byta ut fordon till biogasbilar (idag 55 st) och köra på Ecopar (teknisk miljödiesel) samt utbilda medarbetarna i sparsamt körsätt, så kallad ecodriving. Mälarenergi sparar också energi genom att energieffektivisera de egna lokalerna och minskar energiförbrukningen i de egna verksamheterna. Vid den externa årliga miljörevisionen ISO 14001 fick Mälarenergi endast tre mindre avvikelser 2010, vilket är ett mycket gott betyg.

SANERING AV MARKEN VID GASVERKET (FD GASLYSNINGSBOLAGET)

Under senare år har staten genom Naturvårdsverket och länsstyrelserna satt ökat fokus på föroreningar i mark och lämningar från tidigare industriell verksamhet. Myndigheterna har genomfört ett arbete, där områden har kartlagts och klassats utifrån bransch och föroreningsgrad. Ett område som kartlagts är Gasverkstomten i Västerås där det gamla Gaslysningsbolaget låg. Mälarenergi har tagit på sig ansvaret för att sanera föroreningarna i en överenskommen med Västerås stad. Efter flera år av undersökningar och planering har området sanerats under 2009 och 2010. Tack vare

ett framgångsrikt saneringsarbete har 66 000 ton förorenade massor schaktats bort från området, främst tjära. Kostnaden uppgår till 52 mnkr. Därmed är området tillgängligt för de som önskar promenera eller cykla längs med stranden. Även fågellivet i viken har fått en renare miljö tack vare dessa åtgärder.

ÅTERVUNNET SLAM GER NÄRING TILL ÅKERMARK

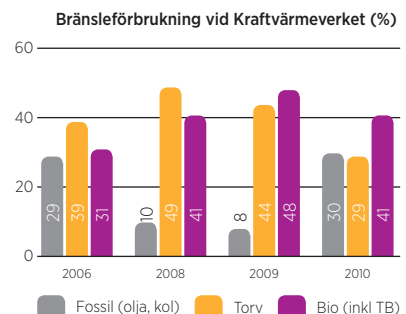
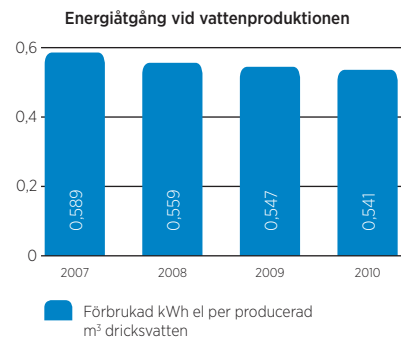
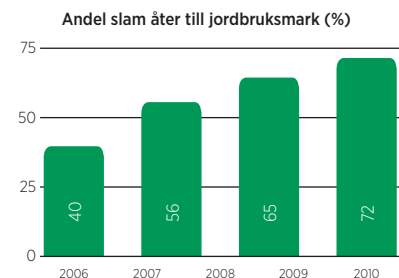
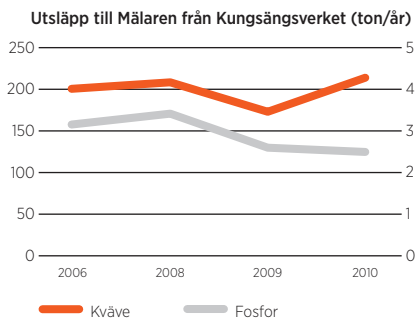
Återvinna och återanvända så långt som möjligt är Mälarenergis filosofi. Tomta gård är sedan 2008 en av fem anläggningar för avloppsslam i Sverige certifierat enligt ReVAQ, det svenska certifieringssystemet för slam. Det innebär att slamm från gården får användas för att odla vissa grödor och utsäden. Slutprodukten är en billig råvara med mycket näring som i och med certifieringen kan användas till gödning. Även slamm från avloppsreningen vid Kungsängsverket återanvänds, bland annat för spridning inom lantbruket och för jordtillverkning.

MÄLARENERGI TAR ANSVAR FÖR DAG- OCH SLÄCKVATTEN SAMT ENSKILDA AVLOPP

På vatten- och avloppssidan går miljöförbättringar och investeringar hand i hand. I samarbete med Västerås hamn ska Mälarenergi bygga dagvattendammar för att fördröja utsläpp och därmed få ett renare dag- och släckvatten som släpps till Mälaren. Att ansluta fler enskilda avlopp till nätet är en annan viktig miljöåtgärd. 2010 anslöt Mälarenergi områdena Kärrbolandet och Gäddeholm till kommunalt vatten och avlopp. Att ansluta Kärrbolandet har varit en lång process som började redan 2002. Slutbesiktning gjordes i november 2010. I december 2010 togs beslutet att Mälarenergi tar över driften av Flintaviks vatten- och reningsverk i Kvicksund från och med den 1 januari 2011. Mälarenergi kommer att rusta reningsverket för att kunna leverera en god vattenkvalitet och ta hand om dagvattnet på ett bra sätt.

ENERGIOPTIMERING GER MILJÖVINSTER

Mälarenergi arbetar aktivt med att hjälpa både stora och små kunder att sänka och optimera sin förbrukning. På privatsidan kan kunderna via Mina Sidor på www.malarenergi.se se sin förbrukning månad för månad och jämföra med föregående år. Alla kunder kan få rådgivning av våra energirådgivare eller låna en energimätare för att se hur mycket varje hushållsmaskin drar. På företagssidan har Mälarenergi idag ett affärsområde, Energitjänster, som fokuserar på smarta energilösningar för företag och bostadsrättsföreningar. Energitjänster samarbetar med affärsområde Värme när det gäller att leverera skräddarsydda helhetslösningar. Mälarenergi optimerar hela energikedjan vilket både kunden och Mälarenergi tjänar på. Kunden får en mer energieffektiv anläggning vilket bidrar till lägre kostnader och en bättre miljö.





Katarina Hogfeldt Forsberg, miljöchef.
I bakgrunden syns den sanerade gasverkstomten.



Medarbetarperspektivet.

ETT FÖRETAG ATT VÄXA OCH UTVECKLAS INOM

På Mälarenergi har varje medarbetare ett kompetenskontrakt som ligger i linje med medarbetarens roll och företagets mål. Till kompetens räknas även att sköta sin friskvård på ett bra sätt. Friskvården har under många år varit en viktig komponent och sjuktalen har minskat med en direkt koppling till god friskvård. Under 2010 togs beslut om att erbjuda medarbetarna en hälsoprofil vart tredje år. Det innebär att ca 200 medarbetare per år kommer att göra en hälsoprofil. Det är en omfattande och utprövad metod för livsstilsförändringar som på gruppnivå även ger en kartläggning av företagets totala hälsostatus. Varje medarbetare kan också få ett friskvårdsbidrag och har träningsmöjligheter i våra egna lokaler, det ska vara enkelt att gå till gymmet. I det egna motionsloppet, Mälarenergi Stadslopp deltar alla medarbetare gratis.

VI UPPMUNTRAR TILL INTERN RÖRLIGHET

Under 2010 togs beslut om att stimulera intern rörlighet. Det främjar både medarbetarens och företagets utveckling. Företaget behåller lättare kompetenta medarbetare och får rätt person på rätt plats. Det här kräver en kultur där det finns en öppen dialog mellan cheferna samt mellan chefer och medarbetare. Att stötta cheferna i sin roll är viktigt och ett verktyg som bl a används för det är TMP, Team Management Profile. TMP hjälper cheferna att se hur medarbetarna föredrar att arbeta vilket kan få grupper och människor att växa samt skapa förståelse.



FAKTA KONCERNEN

Medelantal anställda: 587

Åldersfördelning
tillsvidareanställda december:

	Kvinnor	Män
29 år eller yngre	8 (1 %)	41 (7 %)
30-49	110 (19 %)	189 (32 %)
50 år eller äldre	47 (8 %)	185 (32 %)

Genomsnittsålder: 46 år

Sjukfrånvaro i %:

Kvinnor	3,1
Män	2,4
29 år eller yngre	1,3
30-49 år	2,0
50 år eller äldre	3,8

Sjukfrånvaro i %:
överstigande 60 dagar

Kvinnor	0,7
Män	0,9
29 år eller yngre	0,0
30-49 år	0,3
50 år eller äldre	1,8

Sjukfrånvaro: 2,6 %

Personalomsättning: 6,3 %

Personalomsättning
exklusive pensionsavgångar: 5,1 %



Mats Lindberg, chef affärsområde Kraft.

FAKTA VÄRME

Omsättning: 1 515 mnkr

Elproduktion: 799 GWh

Försäljning värme: 1 794 GWh

Försäljning kyla: 25 GWh

Ledningsnätets längd:

- Fjärrvärme 71 mil

- Kyla 1 mil

Antal kunder värme: 14 481

Antal kunder kyla: 70

Investeringar: 245 mnkr

Antal medarbetare: 195

Affärsområdeschef: Anders Ericsson



FAKTA MÄLARENERGI STADSNÄT AB

Omsättning: 90 mnkr

Anslutna företag: 2 097

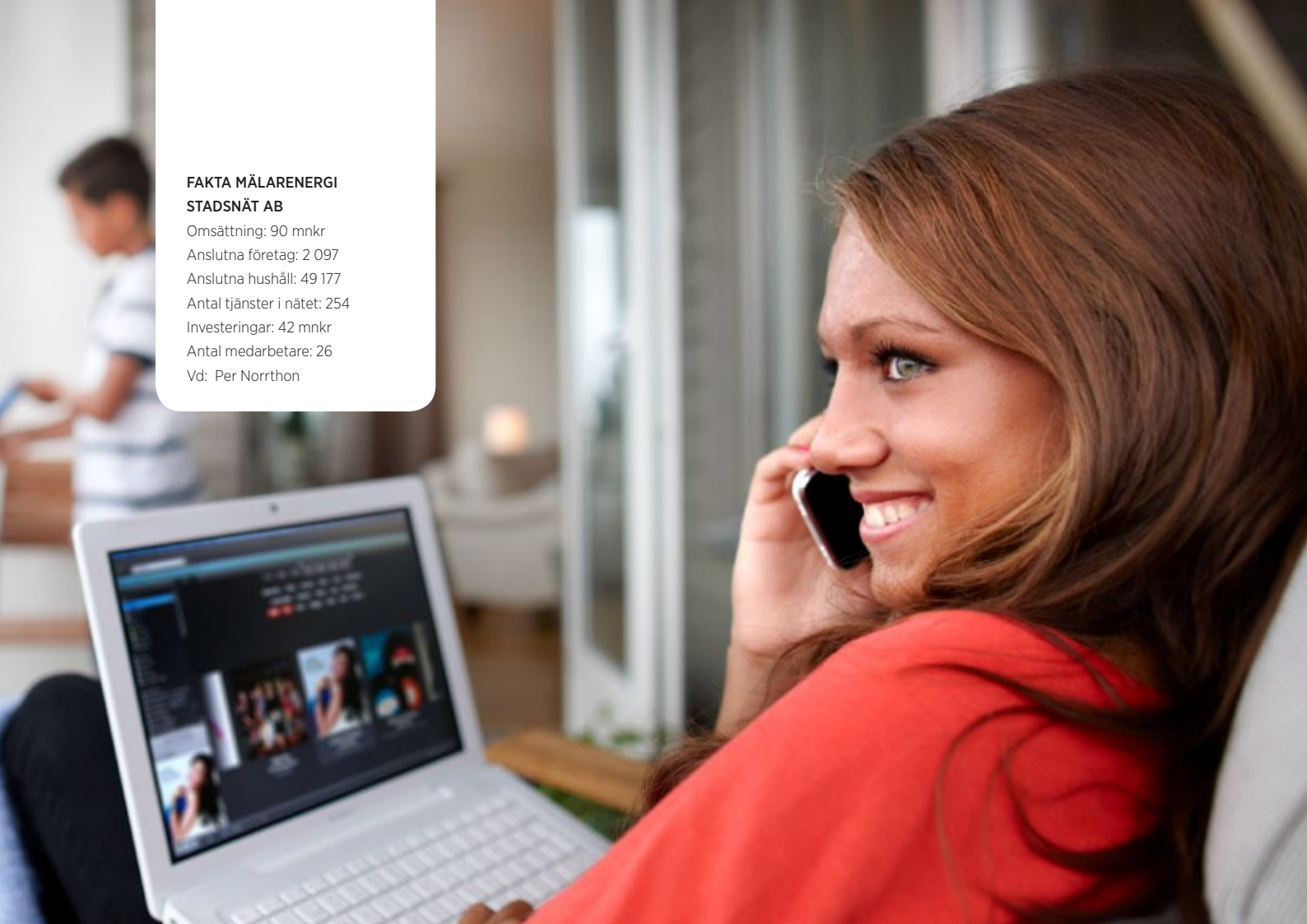
Anslutna hushåll: 49 177

Antal tjänster i nätet: 254

Investeringar: 42 mnkr

Antal medarbetare: 26

Vd: Per Norrthon



FAKTA SERVICE

Omsättning: 75 mnkr
Serviceavtal: 17
Moderniseringsprojekt: 1
Antal medarbetare: 53
Affärsområdeschef: Karin Ols

FAKTA VATTEN

Omsättning: 149 mnkr
Försäljning: 11 Mm³ dricksvatten
Rening: 18 Mm³ avloppsvatten
Ledningsnätets längd: 168 mil
Antal kunder: 14 514
Investeringar: 104 mnkr
Antal medarbetare: 40
Affärsområdeschef: Niklas Gunnar

FAKTA ENERGITJÄNSTER

Omsättning: 42 mnkr

Komforttjänster/avtal: 242 906 m²

Serviceavtal: 499

Antal medarbetare: 19

Affärsområdeschef: Anders Tenggren

**FAKTA MÄLARENERGI
ELNÄT AB**

Omsättning: 509 mnkr

Försäljning: 1 890 GWh

Ledningsnätets längd: 585 mil

Antal kunder: 100 000

Investeringar: 70 mnkr

Antal medarbetare: 125

Vd: Mats Håkansson

FAKTA ELHANDEL

Omsättning: 1 573 mnkr
Försäljning: 2 243 GWh
Antal kunder: 109 000
Antal kunder inkl partners: 142 000
Antal medarbetare: 24
Affärsområdeschef: Jan Andhagen



FAKTA KRAFT

Omsättning: 159 mnkr
Produktion: 225 GWh
Investeringar: 11 mnkr
Antal medarbetare: 12
Affärsområdeschef: Mats Lindberg

Styrelse med suppleanter.



Åke Hillman,
ordförande

Helena Sannstedt,
ordinarie

Jan Van der Horst,
suppleant



Sture Torseng,
suppleant

Helena Berggren,
suppleant

Eddie Johansson,
1:e vice ordförande



Folke Hedin,
SKTF personalrepresentant

Claes Kugelberg,
suppleant

Thomas Bruce,
Adjungerad styrelsemedlem



Akbar Modarresi,
Sveriges Ingenjörer
personalrepresentant

Susanne Malm,
suppleant

Kenneth Jönsson,
verkställande direktör
Mälarenergi AB



Mauri Merimaa,
SKTF personalrepresentant

Magnus Edström,
suppleant

Mats Ericson,
ordinarie



Erik Ödmansson,
2:e vice ordförande

Peder Danielsson,
ordinarie

Staffan Anger,
ordinarie

Maline Fälth, suppleant.
Birger Bratås, SEKO personalrepresentant
deltog inte vid fotograferingen.

Mälarenergi AB. Förvaltningsberättelse*.

Styrelsen och verkställande direktören för Mälarenergi AB lämnar härmed följande årsredovisning.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Uppdrag och koncernstruktur

Mälarenergis affärsidé och vision genomsyrar verksamheten i det dagliga arbetet.

Affärsidén är att vi ska tillgodose kundernas efterfrågan av energi, vatten och IT-kommunikation och därtill hörande tjänster. Mälarenergi ska främst verka i regionen Mälardalen. Mälarenergis vision är att våra engagerade medarbetare skapar komfort som ger Mälarenergi regionens mest nöjda kunder.

I affärsplanen anges vilka mål och uppdrag som respektive verksamhet har att uppfylla.

Mälarenergi AB bedriver produktion av el och fjärrvärme i Kraftvärmeverket i Västerås, produktion av fjärrvärme i Hallstahammar och Kungsör, distribution och försäljning av fjärrvärme i Västerås, Hallstahammar och Kungsör, VA- och fjärrkyleverksamhet i Västerås och elhandel företrädesvis i Mälardalen. Bolaget tillhandahåller även tjänster, såsom energitjänster till privatpersoner och näringsidkare.

Utöver verksamheten i moderbolaget bedriver koncernen Mälarenergi genom dotterbolaget Mälarenergi Vattenkraft AB produktion av el i vattenkraftverk i följande vattendrag: Svartån, Kolbäckån, Hedströmmen, Arbogaån, Granhytteälven, Högforsälven, Rällsälven, Upperudsälven, Sandaälven, Lillälven och Borgvikeälven. Elnätverksamhet bedrivs i kommunerna Arboga, Hallstahammar, Kungsör, Köping och Västerås via Mälarenergi Elnät AB. Bredbandsverksamheten, stadsnätet, bedrivs i Västerås med omnejd i dotterbolaget Mälarenergi Stadsnät AB.

Koncernen Mälarenergi består av moderbolaget Mälarenergi AB samt fyra helägda dotterbolag Mälarenergi Försäljning AB, Mälarenergi Vattenkraft AB, Mälarenergi Stadsnät AB och Fastighets AB Ångturbinen. Mälarenergi äger 65,1 % av aktierna i Mälarenergi Elnät AB.

Koncernen har andelar i intresseföretagen Mellansvenska Städerna Kraft AB, Svensk Växtkraft AB, Energikontoret i Mälardalen AB, Samkraft AB samt andelar i bl. a. bränsleinköpsbolaget EFO.

Operativ organisation

Verksamheterna inom Mälarenergi AB, Mälarenergi Vattenkraft AB, Mälarenergi Försäljning AB samt Fastighets AB Ångturbinen är operativt organiserad i sex affärsområden: Elhandel, Energitjänster, Kraft, Vatten, Värme och Service. Mälarenergi Elnät AB och Mälarenergi Stadsnät AB bedriver sin verksamhet i bolagsform. Stödfunktioner finns inom enheten Support i Mälarenergi AB.

Ägarförhållanden

Mälarenergi AB ägs till 100 % av Västerås stad.

Ägardirektiv och dess utfall

Västerås stad beslutade om ägardirektiv vid kommunfullmäktigemötet i september 2007. De gäller från och med 2007.

Marknadsmålet

Mälarenergis kundrelation ska stärkas genom att bolaget samordnat utnyttjar och profilerar sitt utbud av produkter och tjänster. Möjligheten att jämna ut betalningarna under året har varit ett kundönskemål. Mälarenergi har under året startat ett Energikonto som möjliggör för privatkunderna att dela upp sina betalningar jämnt under året. Drygt 19 000 kunder har registrerat sig på Mina Sidor på www.malarenergi.se och får därmed tillgång till information om sin förbrukning, sina avtal och sina fakturor.

Förutom det dagliga försäljningsarbetet som sker inom varje affärsområde har kundmöten skett vid olika aktiviteter, t ex vid Jädersbruksdagarna i Arboga, Köpingsmässan, Villafamiljens mäsas och Reko-träffar med fokus på fjärrvärme i Västerås, Kungsör och Hallstaham-

mar. Storkundsträffar har hållits under året. Tillsammans med Byggnads AB Mimer har en vinterdag ordnats på Stora Torget i Västerås.

Målet för anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar ska vårdas, anpassas och utvecklas, så att de tillgodose verksamhetens långsiktiga konkurrenskraft. Omfattande investeringar i både produktions- och distributionsanläggningarna har genomförts för att behålla leveranssäkerheten och den långsiktiga konkurrenskraften.

Medarbetarmålet

Kompetensutveckling för medarbetarna är viktigt för att Mälarenergi ska fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare och stimulera personlig utveckling. God kompetens betraktas som en strategisk resurs. Medarbetarnas personliga kompetensutveckling sker genom ett strukturerat arbetssätt där individuella kompetenskontrakt ingår som ett verktyg. Under året har ett IT-system, Comea, för kompetensanalyser och personliga utvecklingsplaner tagits i drift.

Miljömålet

Koncernens bolag är certifierat enligt ISO 14001 och dess verksamhet ska bedrivas i samklang med Västerås stads övergripande miljömål och ägarnas strategiska plan för 2008–2011. Styrelsen fastställer årligen bolagets miljömål. Extern miljörevision enligt ISO 14001 utförs en gång per år. 2010 års revision genomfördes i oktober och fick gott betyg, endast tre mindre avvikelser noterades.

Av koncernens tolv miljömål har fyra uppnåtts. De uppnådda målen rör resurshushållning, klimatfrågan och miljökrav vid inköp. Ytterligare fem mål har delvis uppnåtts. Att de inte har uppnåtts till fullo beror i huvudsak på att genomförandet dragit ut på tiden. T ex har inventering genomförts och åtgärdsförslag tagits fram däremot har genomförandet dröjt. Fokus har dock legat på klimatfrågan, energi-effektiviseringar och användning av alternativa fordonsbränslen.

Då det gäller alternativa fordonsbränslen har det visat sig att det verktyg som används för uppföljning av fordonen bränsleanvändning ännu inte är helt tillförlitligt, varför det har varit svårt att få fram säkerställda data. De mål som inte uppnåtts har rört energianvändningen direkt eller indirekt. Bland annat har förebyggande insatser avseende utläckage av renvatten från vattennätet inte fått önskad effekt. Ytterligare åtgärder kommer därför att genomföras under 2011.

Avkastningskravet – 5 % på totalt kapital – rullande fyraårsmedelvärde

För året uppgår koncernens avkastning på totalt kapital till 3,5 % (2,8 %). Ägarkravet är 5 % på totalt kapital rullande fyraårsmedelvärde. Medelvärdet uppgår till 3,9 % för åren 2010–2007. Vilket innebär att ägarkravet inte uppnås.

Soliditetskravet – 40 % år 2011

Soliditeten uppgår till 36,2 % (35,1 %) för koncernen. Målet är att nå 40 % soliditet 2011. Soliditeten ligger på en god nivå i förhållande till de omfattande investeringarna som genomförts.

Utdelningskravet – 10 mnkr årligen

Mälarenergi AB föreslås lämna en utdelning om 10 mnkr (miljoner kronor) för räkenskapsåret.

Prisnivåer på fjärrvärme, elnät och VA

Fjärrvärmepriset och priset på VA ligger betydligt lägre än medelnivån bland jämförbara energiföretag i Sverige. Elnätspriset är lägre än medelnivån i Sverige.

I den riksomfattande avgiftsundersökningen "Nils Holgersson", som genomförs årligen av branschorganisationer och föreningar inom bostadsbranschen, kom Västerås på andra plats med landets

* Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

sammanlagt näst lägsta avgifter för VA, värme och elnät.

Styrelsearbetet under året

Mälarenergis styrelse består av sju ordinarie ledamöter och sju suppleanter. Ledamöterna utses av Västerås stads kommunfullmäktige. Fyra personalrepresentanter utses av de anställdas organisationer. En ledamot med mångårig erfarenhet av energibranschen är adjungerad till styrelsen. Vd och andra tjänstemän deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

Under året har nio styrelsesammanträden hållits i moderbolaget. Styrelsearbetet sker enligt fastlagd arbetsordning och utfärdade ägardirektiv. Styrelsen har beslutat i frågor såsom, fastställande av årsredovisning för föregående år, affärsplan, prishöjningar för fjärrvärme och VA, budget för nästkommande år samt beslut om investeringar i distributionsnät och produktionsanläggningar för värme och VA. Den enskilt största frågan som behandlats är beslutet att genomföra förprojektering samt att ansöka om miljötillstånd för en samförbränningsanläggning. Löpande har ekonomiska prognoser och bokslut avrapporterats.

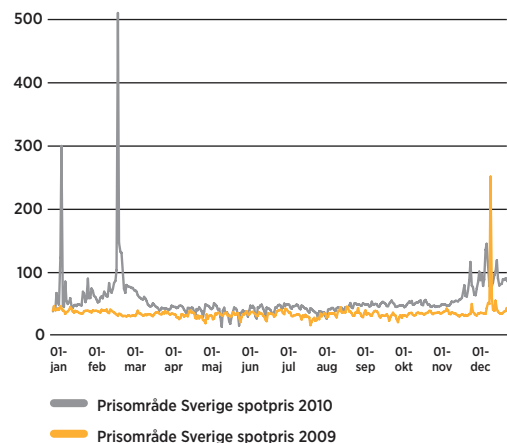
Den 1 november 2010 valde Västerås stads kommunfullmäktige nya styrelser i koncernens bolag. De nya styrelseledamöterna valdes att verka från och med den 1 januari 2011 i det helägda moderbolaget samt i de helägda koncernföretagen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Branschens utveckling

Elanvändningen i Sverige ökade med 5,9 % under året. Den stränga kyla i början och i slutet av året bidrog till ökad elkonsumention samtidigt som konjunkturen blev starkare än föregående år för den elintensiva industrin. Vindkraften uppgick till 3,5 TWh, 40 % högre än 2009. Kärnkraftens årsproduktion blev lägre än planerat samtidigt som bristen på vatten i de nordiska vattenmagasinen, 45 % fyllnadsgrad, bidrog till elpriser på högre nivåer än föregående år. Det genomsnittliga systempriset blev drygt 50 öre/kWh att jämföra med 37 öre/kWh föregående år. (Källa: Svensk Energis hemsida, pressmeddelande 2010-12-29).

Grafen nedan visar priset på elspot, 2010 och 2009 från Nord Pool (euro/MWh).



Fjärrvärmebranschen har under året dominerats av diskussioner angående prisreglering och tredje partstillträde. Regeringen startade en utredning om lagstadgande av tredje partstillträde och resultatet av utredningen väntas under första halvåret 2011.

Risken för stora översvämningar och deras konsekvenser för vatten- och avloppsverksamheten i ett samhälle har präglat VA-branschen under året. Översvämningen i Kalmar samt parasitproblemen som upp-

stod i Östersund har gett tydliga exempel på det moderna samhällets behov av att säkerställa fullgod vatten- och avloppsverksamhet.

Projektering av samförbränningsanläggning

För att fullfölja utfasningen av fossila bränslen så har Mälarenergis arbete med tekniska studier och utredningar för att söka miljötillstånd och projektera för en samförbränningsanläggning fortsatt under året. Styrelsen beslutade under hösten att ansöka tillstånd för en samförbränningsanläggning. Miljödomstolen förväntas fatta beslut i ärendet hösten 2011. En samförbränningsanläggning möjliggör användande av ytterligare ett bränsle, avfall. Med fler bränsleslag ökar möjligheten till kostnadseffektiva och flexibla bränsleval i framtiden.

Drift och leveranser

2010 kommer att gå till historien som ett av de år när temperaturvariationerna både på vinter- och sommarhalvåret varit långt ifrån ett temperaturkorrigerat normalår. Både el- och värmeproduktionen har varit omfattande under året. För de första månaderna var både el- och värmeförsäljningen kraftigt över budget. November inleddes med snö och kyla som höll i sig hela året ut. Rekordet för värmeproduktionen slogs den 22 december då effekten för värmeproduktionen uppgick till 673 MW värme när det var -27 grader utomhus.

I början av året kallade Svenska Kraftnät in Kraftvärmeverkets reservkraftsanläggning för att säkra Sveriges effektbehov av el då det blev långvarig stark kyla. Effektkörningen skedde under tio dygn och totalt 22 GWh el producerades. Effektbehovet i slutet av året kunde hanteras nationellt utan att Kraftvärmeverkets reservanläggning behövde startas. Kärnkraften har haft en högre tillgänglighet i slutet än i början av året.

Kylan i början och slutet av året ledde till mer läckor på fjärrvärmenätet. Med god servicenivå på det avhjälpande underhållet blev inte leveransavbrotten så stora. I maj havererade turbin 4 i Kraftvärmeverket vilket fick negativa konsekvenser för elproduktionen under sommarhalvåret. Kraftvärmeverket har trots detta haft en hög elproduktion på helårsbasis på grund av den starka kylan. Reservproduktionen av fjärrvärme i Hallstahammar fick startas vid ett tillfälle under slutet av året på grund av avbrott på leveranserna från Västerås samtidigt som det rådde sträng kyla. Underhålls- och revisionsarbetena har varit extra omfattande vid Kraftvärmeverket under sommaren och hösten. God tillgång på vatten har gett en hög vattenkraftsproduktion av el.

Elnätet har under året råkat ut för avbrott som orsakats av störningar hos Vattenfalls överliggande regionnät, bl a i Hallstahammar och i östra och västra delarna av Västerås samt Skultuna. Överliggande näts avbrott påverkar direkt Mälarenergis kunder även om Mälarenergis nät är stabilt. Ett avbrott vid mottagningsstationen i Kopparlunden påverkade centrala Västerås.

I mars uppstod en tillfällig störning av vattenleveranserna till stora delar av Västerås. Störningen orsakades av att en styrenhet som reglerar vattentrycket i Västerås slogs ut i samband med inkoppling av ny vattenledning vid gamla vattentornet. Under året har haverier uppstått både på Hässlö Vattenverk, Kungsängsverket och i Tortuna. Haverierna har inte lett till några större störningar för vattenleverans och rening.

Energibesparingar

Flera energiprojekt har genomförts under 2010. Besparingsprojekt i koncernens lokaler och fastigheter har skett för att minska energiförbrukningen liksom i verksamhetsprocesserna. Antal biogasfordon ökar och där ännu inget alternativ till dieseldrivna fordon finns att tillgå används Ecopar (miljövänligt alternativ till diesel) i allt större omfattning.

Nöjda kunder

Under 2010 har kundhanteringen varit ett prioriterat område. Mälarenergi har avslutat ett koncernprojekt med uppdraget att öka kvaliteten i

alla kundmöten. Utvecklingen av Kundcenter samt en förtydligad och förenklad faktura är resultat av projektet. En kundpanel engagerades inför kommande Reko fjärrvämeträffar och vid utvecklingen av Energikontot.

Kundmätningar visar att kunderna nu anser att fakturorna är lättare att förstå. Energikontot lanserades i november och fram till årsskiftet har 850 kunder ansökt om Energikonto.

När det gäller de personliga mötena visar nöjd-kund-mätningarna att över 80 % av kunderna tycker att medarbetarnas bemötande, kompetens och tillgänglighet är bra eller mycket bra. Det är en förbättring sedan tidigare år, framförallt bland företagskunderna. Undersökningarna visar vidare att kunderna uppfattar att koncernen arbetar miljöinriktat; miljöindex uppgick till 70 på en skala upp till 100.

Västerås stad och Statistiska Centralbyrån har genomfört en undersökning med 1 000 västeråsare. De flesta gillar sin stad, men är ganska neutrala i många frågor. En sak hamnar dock i topp, åtta av tio västeråsare ger dricksvattnet, som produceras av Mälarenergi, högsta betyg.

Varje år anordnar Mälarenergi, som ett led i Reko fjärrvärme, kundträffar för en dialog med kunderna om förändringar och planer inom fjärrvärmeområdet. Tre lördagar i rad träffade Mälarenergi kunderna i Kungsör, Hallstahammar och Västerås.

Hemsidan har utvecklats och marknadsförts ytterligare, vilket lett till att mer än 19 000 kunder nu har registrerat sig på Mina Sidor. Andra välbesökta delar på webbplatsen är information om stadsnätstjänster, Energikontot, elvatal i olika former samt kundcenter och kontaktuppgifter.

Energikontot – först i Sverige

Ett av kundernas önskemål har varit att kunna fördela betalningarna jämnt över året. För att möta kundernas önskemål har Mälarenergi tagit fram ett Energikonto. Kunderna kan dela upp betalningarna för el, vatten och värme samt betalningar för köp av värmeväxlare eller en stadsnätanslutning via Energikontot.

EBR Metod- och maskindagar

I juni var Mälarenergi tillsammans med Svensk Energi värd för EBR Metod- och maskindagar. Det är en mässa som vänder sig till branschens elnätsföretag. Mässan hade ett stort deltagande från hela Sverige. Drygt 2 000 hotellnätter genererades och ett stort engagemang från företag, föreningar och skolor i Västerås med omnejd gjorde mässan lyckad.

Elbilsutmaningen – elbil och laddstolpar

Under året engagerade sig Mälarenergi för att få en ökning av elbilar i Västerås och i regionen. Tillsammans med Västerås stad, ABB m fl satsade Mälarenergi på att bygga infrastruktur med laddstolpar för elbilar i Västerås. Power Circle vid Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, Gävle Energi och Jämtkraft har tillsammans med Mälarenergi startat en regional elbilsutmaning med målet att 3 000 elbilar ska rulla i regionen inom tre år. Mälarenergi har införskaffat en elbil och byggt laddstolpar vid huvudkontoret.

Fortsatt satsning för att minska kundernas energiförbrukning

Tillsammans med Mimer och Aroseken fortsätter Mälarenergi att ta fram energieffektiva lösningar för uppvärmning av småhus samt för användning av fjärrvärme för vitvaror. Forskare på Högskolan i Borlänge och Karlstads universitet har utarbetat en lösning för fjärrvärmedrivna diskmaskiner, tvättmaskiner och torktumlare. Lösningen testas i Västerås. På Klockartorpet gjordes den första anslutningen av 16 st lågenergihus. Tekniken med lågtemperatursystem för småhus har rönt stort intresse i landet och flera studiebesök från andra städer och energibolag har kommit till Västerås.

Förvärv av dotterbolag och intresseföretag

Som ett led i arbetet att successivt minska beroendet av fossila bränslen har Mälarenergi förvärvat fastigheten Ångturbinen 1 som

ligger inom det område där samförbränningsanläggningen planeras. Fastigheten återfinns i ett eget aktiebolag, Fastighets AB Ångturbinen. Bolaget är från och med den 16 september 2010 ett helägt dotterbolag till Mälarenergi AB.

I slutet av året slutfördes förvärvet av 10,1 % av aktierna i Samkraft AB. Samkraft AB är ett bolag som projekterar och driver vindkraftverk främst i Gävleborgslän. Bolaget ägs av tolv energibolag i Gävleborg, norra Uppland och Västmanland. Bolaget har under 2010 haft två vindkraftverk i produktion och producerat 6 GWh el. I april förvärvades ytterligare 12 % av aktierna i intresseföretaget Svensk Växtkraft AB. Mälarenergi äger därefter 32 % av aktierna i bolaget.

Stadsnät, vatten- och avlopp till Kärrbolandet

Den enskilt största projekteringen av ett sommarstugeområde för stadsnät, vatten- och avlopp, Kärrbolandet, har färdigställts under året. Av 450 st fastigheter har 88 % valt att ansluta sig.

Gasverkstomten

Mälarenergi har tagit på sig ansvaret för att sanera föroreningar som härrör från gamla gasverket. Slutredovisning har lämnats till Länsstyrelsen. Totalt har 66 400 ton förorenade massor omhändertagits. Saneringsprojektet har genomförts framgångsrikt.

Verksamheterna under året

Den stränga kylan i början och slutet av året innebar att värmeförsäljningen uppgick till 1 794 GWh vilket medförde 16 % högre försäljning än budget på årsbasis. Elproduktionen i Kraftvärmeverket har varit 18 % större budget och uppgick vid årets slut till 799 GWh. 22 GWh kom från den ökade produktionen på grund av inkallad effektreserv från Svenska Kraftnät.

Hög tillgänglighet i vattenkraftsanläggningarna och god vattentillgång gav en produktion om 225 GWh, 15 % mer än budget.

Elförsäljningen uppgick till 2 243 GWh, vilket innebar en minskning om 7 % jämfört med budget. Ett antal kommuner och kommunalägda bolag har efter en samlad offentlig upphandling bytt elleverantör. Kylan i början och slutet av året medförde ökad försäljning till befintliga kunder. De tidvis höga elpriserna i samband med låga temperaturer medförde att inköpspriserna på el till slutkund steg kraftigt och orsakade ett sämre resultat än budgeterat.

Försäljningen av vatten har uppgått till 11 Mm³ i paritet med budgeterad volym.

Under året fyllde Stadsnätet tio år. Expansionen fortsätter och samarbetet med andra kommuner har fördjupats. De löpande intäkterna, ticket, har ökat med 22 % jämfört med föregående år även om budgeterade försäljningsvolymerna inte nåddes.

Elnätsverksamheten har haft en försäljning om 1 890 GWh vilket är 8 % högre än budget. Återhämtning i industrikonjunkturen och kalla perioder under året har lett till den högre försäljningsvolymen.

Energitjänster har avtal med komforttjänster om 242 906 m². Efterfrågan på energikartläggningar fortsätter att vara god. Under årets kalla perioder har det rätt stor efterfrågan på serviceavtal och tjänsten att byta värmeväxlare.

Service har haft lägre extern försäljning av sina externa tjänster jämfört med budget. Under året har Service arbetat med investeringsprojekt och drift av fjärrvärmenätet och distributionsnäten för vatten och avlopp.

Medarbetarna

Medelantalet medarbetare inom koncernen uppgick till 587 (574). Med hjälp av det nya IT-baserade kompetensverktyget Comea har kompetenskartläggning för varje medarbetare inletts för att på ett bättre sätt möta koncernens strategiska kompetensbehov.

Sjukfrånvaron har ökat marginellt till 2,6 % (2,4 %) i koncernen. Under de senaste fem åren har sjukfrånvaron minskat från 4,8 % till 2,6 %. Satsningen på friskvårdsprogram för medarbetarna är ett bidrag till lägre sjukfrånvaro.

Miljö

Koncernen bedriver verksamheter, för vilka det föreligger anmälnings- och tillståndsplikt enligt Miljöbalken, kap 9 och kap 11.

Koncernen innehar tillstånd för åtta produktionsenheter för el- och värmeenergi samt avloppsvattenbehandling. Sju anläggningar är anmälningspliktiga. Vidare finns 41 vattenkraftstationer och friliggande dammar vilka har vattendom eller tidigare tillstånd.

Påverkan på yttre miljö består i huvudsak i utsläpp till luft, vatten och mark. Lämnade tillstånd anger villkor för emissioner av:

till luft: svavel- och kväveoxider, koldioxid, metaller, ammoniak, kolmonoxid, lustgas, stoft och buller
till vatten: syreförbrukande ämnen, fosfor, kväve och metaller
till mark: metaller, organiska ämnen

Koncernen är miljöcertifierad enligt standarden ISO 14001. Extern revision utförs en gång per år. 2010 års externa revision genomfördes i oktober och fick gott betyg, endast tre mindre avvikelser noterades.

Under senare år har staten genom Naturvårdsverket och Länsstyrelserna satt ökat fokus på föroreningar i mark och lämningar från tidigare industriell verksamhet. Myndigheterna har genomfört ett arbete, där områden har kartlagts och klassats utifrån bransch och föroreningsgrad.

Mälarenergi har tagit på sig ansvar för föroreningar som härrör från gamla gasverket. Efter flera år av undersökningar och planering har området under 2009 och in på 2010 sanerats, genom i första hand schaktning och borttransport av förorenade massor. Kostnaderna för saneringen uppgår till 52 mnkr. Saneringen är avslutad och slutrapport har inlämnats till Länsstyrelsen. Länsstyrelsen har i brev daterat den 13 december 2010 meddelat att inga ytterligare krav på åtgärder föreligger i dagsläget. Ett par mindre åtgärder avseende uppföljning och provtagning kommer att genomföras under nästkommande år.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Brukningsavgiften för vatten ökar med 2 % från och med den första januari 2011. Elnäts priser ökar med 3 %. Fjärrvärmepriset ökar med 8 %. Efter höjningarna kommer Mälarenergis prisnivåer för fjärrvärme, elnät och VA fortfarande att ligga under medelnivån i Sverige i enlighet med ägardirektivets målsättningar.

Under hösten har diskussioner med styrelsen för Flintaviks Vatten & Reningsverk förts om Mälarenergis övertagande av föreningens VA-verksamhet i Kvikksund. I december röstade majoriteten av medlemmarna för ett övertagande. Från den 1 januari 2011 tar Mälarenergi över driften av Flintaviks vatten- och reningsverk med 590 anslutna kunder och med möjlighet till ytterligare ett hundratal anslutningar.

Koncernens framtida utveckling

Mälarenergis förmåga att hantera omvärldens förändringar är avgörande för att kunna leva upp till ägarnas krav om bl a långsiktig lönsamhet. Samtidigt ställs krav från myndigheterna, både nationellt och globalt på koncernen. Under 2010 har konjunkturen i Sverige återhämtat sig starkt. Prognoserna för 2011 visar på en fortsatt tilltro till BNP tillväxt och framgångsrik export. Det är av största vikt att Mälarenergi kan möta det ökande behovet av energi inom sin hemmamarknad.

Koncernen står inför omfattande investeringar nästa år, drygt 1 miljard kronor. Investeringarna syftar både till att behålla nuvarande standard på anläggningar och ledningsnät samtidigt som planering och projektering för en samförbränningsanläggning vid Kraftvärmeverkets pågår. Beslut om koncernens hittills största investeringsprojekt, förnyelse av anläggningen vid Kraftvärmeverket, kommer troligtvis att fattas under 2011.

Vindkraft kommer alltmer som en kompletterande produktionskälla i Sverige. Mälarenergi kommer under året att fortsätta satsningen på vindkraft via det delägda vindkraftsbolaget Samkraft AB.

Elprisernas nivåer och elcertifikatens priser under 2011 kommer att utgöra en fortsatt stor påverkan på koncernens resultat. Både

börspriset på el vid försäljning av fysisk kraft och slutkundspriserna påverkar resultatet. Marginalerna pressas vid försäljning till slutkunderna genom fortsatt ökande konkurrens.

Mälarenergis största kostnadsposter för bränslen är inköp av biobränslen och torv. Biobränslen är i huvudsak inhemska bränslen och torv är i huvudsak importerade bränslen. Under 2010 har importen av torv varit utsatt för stora problem på grund av den osäkra leverantörsituationen. Torvmarknaden är relativt begränsad och misslyckade skördar (väderberoende) får stor påverkan på tillgång och pris. En del av prisökningen kompenseras av en starkare krona jämfört med euron, men totalt har det ändå lett till ökade kostnader. Att fortsätta arbeta för att hitta nya bränslen samt att anpassa anläggningarna för en bredare bränslemix är fortsatt viktigt.

Koncernens energieffektiviseringsprojekt kommer att fortsätta under 2011.

Från och med 1 januari 2011 träder en ny lag i kraft som stadgar att elkunderna inte får drabbas av avbrott längre än 24 timmar. Elnät står väl rustat inför de nya lagkraven för att möta det s k funktionsansvaret och har under de senaste åren investerat 209 mnkr i kablifiering av elnätet för att undvika avbrott. Genom en strukturerad metod för risk- och sårbarhetsanalys har elnätets kvalitet successivt uppraderats sedan 1996.

Den ökande konkurrensen för elförsäljningen medför pressade marginaler och ännu större fokus på att kvalitetssäkra och effektivisera arbetsprocesserna alltifrån insamling av mätvärdena till fakturering till kunden. Energibranschens stuktur innebär att utvidgat och fördjupat samarbetet med andra energibolag bedöms bidra till ökad lönsamhet.

Elförsäljningen påverkas av införandet av elprisområden från och med 1 november 2011. Svenska Kraftnät har gjort indelningen av Sverige i fyra områden utifrån tekniska överföringsbegränsningar i elnätet. Sedan november 2010 noteras prisdifferenskontrakt (CFD) på Nasdaq OMX Commodities Europe för de fyra områdena vilka används för prissättning och prissäkring för leveranser inom respektive elområde.

I tabellen nedan lämnas exempel på faktorer som har en betydande påverkan på koncernens resultat. Väder- och temperaturvariationer har inte tagits med, men utgör stora påverkansfaktorer som visas indirekt genom scenarierna om pris- och volymförändringar.

Händelse	Storlek	Resultat-påverkan (mnkr)
Förändring av elpriset för producerad kraft, 1 TWh	+/- 10 öre/kWh	+/- 100
Prisförändring på bränsle	+/- 5 %/år	+/- 25
Volymförändring vid vattenkraftsproduktion volym vid 200 kr/MWh	+/- 50 %	+/- 20
Prisförändring på material och tjänster för investeringar	+/- 2 %	+/- 10
Elcertifikat	+/- 10 kr/st	+/- 8
Volymförändring vid värmeproduktion	+/- 10 % volym	+/- 5
Marginalförändring i försäljningspriset till slutkund (2 200 GWh försäljningsvolym)	+/- 0,1 öre/kWh	+/- 2,2
Effektprissättning, elhandel dagtid med 2 000 kr/MWh	1 dygn	ca -1 - -5

RISKER

Affärsrisker vid omställning till förnyelsebar elproduktion

Elcertifikat och utsläppsrätter är politiskt beslutade miljöåtgärder som påverkar Mälarenergis produktionsoptimering och resultat kraftigt. Marknadspriserna på elcertifikat och utsläppsrätter har kraftiga svängningar. Samtidigt finns det en varierande tilldelning av utsläppsrätter mellan länderna i EU. Riskerna minimeras genom en aktiv omvärldsbevakning för att nära följa och agera utifrån marknadsprisernas svängningar.

Haveririsker

Vid haveri med långvariga driftavbrott leder den uteblivna produktionen till stora kostnadsökningar samt i många fall även till fördyrad alternativ produktion.

Mälarenergi AB har tecknat en avbrottsförsäkring avseende Kraftvärmeverket för att täcka de kostnadsökningar/intäktsminskningar som stora haverier kan innebära. Försäkringen gäller inte om skadan beror på attentat där gärningsmännen döms enligt terroristlagstiftningen. Försäkringen tecknas för ett givet maxbelopp. Det maximala beloppet baseras på vad ett haveri under 18 månader på panna 4 respektive panna 5 skulle innebära i förändrade intäkter och kostnader. Dessa intäkter och kostnader bygger på antaganden om elpriser, bränslepriser, skatter etc.

Kraftvärmeverket har en avbrottsförsäkring med 25 dagars karenstid avseende turbin och generator och med 14 dagars karenstid avseende panna samt övriga delar i anläggningen.

Vid haveri på någon av vattenkraftstationerna uppstår risk för minskade intäkter och ökade kostnader i Mälarenergi Vattenkraft AB. Den ekonomiska risken begränsas genom försäkring, där självriskan för skada är 30 prisbasbelopp för Mälarenergi Vattenkraft AB. Samtliga elproduktionsanläggningar i vattenkraftsstationerna har avbrottsförsäkring med 7 dygns karenstid per skadetillfälle.

Prisrisker för elförsäljning

Prisrisker uppkommer genom att Mälarenergi säljer fastprisavtal med rörlig förbrukning till våra kunder. Prissäkring sker utifrån kundens förbrukningshistorik med hjälp av elterminer. Vid stark kyla ökar kundens förbrukning samtidigt som spotpriset på el ökar. Effekterna av exponeringen kan till viss del motverkas genom möjlighet till ökad elproduktion i Mälarenergis kraftvärmeverk. Mälarenergi använder sig av de på den finansiella marknaden tillgängliga produkterna för att prissäkra sig mot pristoppar.

Prissäkringen bygger på en försäljnings-/förbrukningsprognos och volymen kan exponeras mot prisfluktuationer på elbörsen. Den prognostiserade försäljningsvolymen behöver vara så nära den faktiska försäljningsvolymen som möjligt för att prissäkra rätt volym vid rätt tillfälle. Nyckelfunktion är bra prognoser och en egen krafthandel.

Marknadsrisker för elförsäljning

Marknadsrisken för elförsäljning, i form av risk för utebliven elförsäljning motverkas genom att koncernen säljer andra produkter och därmed inte är ensidigt beroende av en enda inkomstkälla.

Kvalitetsrisker vid elförsäljning

Kvalitetsrisker vid administration av elförsäljning uppkommer om det sker felregistreringar av kunder och avtal. Resultatet blir att det uppstår sämre kontroll över försäljnings- och prissäkringsvolym, felaktiga fakturor osv. Kvalitetsbrister i administrativa rutiner skapar extra arbete i form av felsökning och ökade kostnader. Nyckelfunktionen för att minimera kvalitetsriskerna är att ha fungerande, kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare.

Kreditrisker

Kreditriskerna kan minskas genom en systematisk och väl fungerande funktion för kreditkontroll. Krav- och kreditpolicy är beslutat av styrelsen och koncernledningen har utfärdat riktlinjer för verksamheterna att följa. Nyckelfunktion är kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare.

Mål och policyer för elhandel och valutor

Mälarenergi AB handlar med olika finansiella instrument för att begränsa de risker som följer med förutsättningarna för elproduktion och elhandel. Handel sker med elterminer på den nordiska elbörsen Nord Pool. Motpart är NASDAQ OMX Stockholm AB. Förutom finansiella elterminer handlar Mälarenergi AB med valutaterminer i amerikanska dollar och euro. Verksamheten styrs av en policy för riskexponering på elmarknaden och en valutapolicy, beslutade av styrelsen.

Riskexponering på elmarknaden

Policyn för riskexponering på elmarknaden kvantifierar hur riskerna ska begränsas och fördelar mandat till ansvariga inom berörda affärsområden.

Syftet med policyn är att klargöra vilka risker koncernen är beredd att ta i samband med att elproduktion, elhandel och krafthandel bedrivs, att fastlägga principerna avseende prissäkring, att ange regler för hur krafthandel inom Mälarenergi ska bedrivas samt att ange hur prisriskerna för elförsäljning och elproduktion ska begränsas.

Prissäkringsprinciper och riskkontroll

För prissäkring och trading ansvarar avdelningen Krafthandel inom affärsområdet Elhandel. Principen för prissäkring av slutkundsavtal är, att fastprisavtal säkras i samband med att avtalet tecknas, tillsvidareavtal säkras senast i samband med leverans.

Tradingverksamheten följs upp dagligen, och för riskkontrollen används olika instrument. Information om positioner och portföljernas värde följs upp kontinuerligt för att säkerställa att beslutad policy följs.

Valutarisk

Valutapolicyn styr hanteringen av valutariskerna. Valutaexponeringen hanteras av avdelningen Krafthandel. Valutapolicyn innehåller direktiv för vilka risknivåer som ska hållas. I samband med tecknande av kontrakt för inköp i annan valuta än svenska kronor, säkras den utländska valutan till 100 % vid elförsäljning samt inköp av material och tjänster. Vid inköp av bränsle prissäkras den bedömda leveransvolymen till 100 %. Inköp med löptid från kontraktets tecknande till slutbetalning inom 2 månader och inköp med belopp understigande 500 tkr undantas från kravet om valutasäkring.

Internt kontrolleras avdelning Krafthandel av stabsfunktionen, via controller, inom affärsområdet Elhandel samt via koncernens Ekonomiavdelning.

Finansieringsrisk

Koncernen bedriver en kapitalintensiv verksamhet med stora svängningar i likviditeten. Målet är att som lägst ha en likviditetsreserv på 30 mnkr.

Som börsmedlem på Nord Pool ska Mälarenergi uppfylla ett säkerhetskrav för den finansiella handeln. Säkerhetskravet baseras på omfattning av verksamheten, prisutvecklingen kopplad till aktuell finansiell position samt volatiliteten i elmarknaden. Säkerhetskravet på Nord Pool har som funktion att säkerställa betalningar vid händelse av insolvens hos någon av aktörerna. Mälarenergi har utifrån verksamheten ett fundamentalt behov att köpa terminskontrakt som balanserar försäljningen till slutkunder.

Ränterisk

Det mått på ränterisk avseende koncernens upplåning som används är genomsnittligt återstående räntebindningstid. Denna ska vara 1,5 år med en tillåten avvikelse på + 2,5 och - 0,5 år. Den sista december var denna 1 år och 7 månader.

För att minska refinansieringsrisken i samband med låneförfall, ska finansieringens förfallostruktur vara jämnt fördelad över låneprofilens löptid. 25 % av låneportföljen får förfalla inom en sexmånadsperiod. Den sista december var andelen lån som förfaller inom ett halvår 22,5 %.

Investeringar

Årets investeringar i koncernen uppgick till 496 mnkr (443). Investeringarna innefattade både investeringar i materiella anläggningstillgångar, dotterbolag och intressebolag. Investeringarna för värmeverksamheten uppgick till 245 mnkr (185) inklusive förvärv av Fastighets AB Ångturbinen. I elnätansläggningar har 70 mnkr (107) investerats och i vattenledningsnät och reningsanläggningar 104 mnkr (87). Mälarenergi Stadsnätets investeringar har uppgått till 42 mnkr (29). I vattenkraftsanläggningar och aktier i vindkraftsbolaget Samkraft AB har 11 mnkr (24) investerats. Övriga investeringar i koncernen uppgick till 23 mnkr (11).





Vattenkraftstationen är fortfarande i drift och fungerar också som ett museum.

Mälarenergi AB.

Ekonomiskt resultat.

Koncernen

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 3 091 mnkr (3 012). En ökning med 3 %. Skillnaden i omsättningen återfinns bl a i försäljningen av värme och el samt intäkter från elnätsverksamheten. Värmeförsäljningen ökade med 101 mnkr, 15 %. Intäkterna från elförsäljningen ökade med 50 mnkr. Elnätsverksamhetens intäkter ökade med 36 mnkr jämfört med föregående år. Avsättning för framtida investeringar samt periodisering av anläggningsavgifter har gjorts enligt Lagen om allmänna vattentjänster. Avsättningen och periodiseringen medförde tillsammans en minskning av intäkterna med 49,5 mnkr.

Omfattande el- och värmeproduktion samt ökande bränslepriser medförde att bränslekostnaderna ökade med 10 mnkr jämfört med föregående år.

Energi- och miljöskatterna har ökat med 61 %, 27 mnkr, jämfört med föregående år. Ökningen uppkom på grund av att en större andel fossila bränslen använts i produktionen jämfört med föregående år. Personalkostnaderna i koncernen uppgick till 351 mnkr och ökade med 2 % jämfört med föregående år. Personalkostnaden per årsarbetare ökade med 0,2 %.

Övriga externa kostnader har ökat med 27 mnkr, 6 %, bland annat på grund av omfattande revisions- och underhållsarbeten vid Kraftvärmeverket. Avskrivningarna ökade med 23 mnkr, 8 %, i enlighet med de senaste årens höga investeringstakt

Rörelsemarginalen ökade till 6 % (5 %) som ett resultat av höga elpriser till elbörsen samtidigt med omfattande elproduktion i Kraftvärmeverket samt ökad elöverföring på grund av starkare industriell konjunktur jämfört med föregående år. Det negativa resultatet i elhandeln påverkade rörelsemarginalen negativt. Elproduktionen i vattenkraften var historiskt hög vilket medförde ett positivt bidrag till koncernens rörelsemarginal.

Ränteintäkterna har minskat med 2 mnkr jämfört med föregående år på grund av lägre räntenivåer.

Räntekostnaderna har minskat med 15 mnkr på grund av lägre räntenivåer och mindre räntebärande skulder.

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 95 mnkr (44) vilket är 51 mnkr högre än föregående år. Årets resultat efter skatt uppgick till 53 mnkr (-30).

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande resultat:

Balanserad vinst	129 682 117
Årets resultat	-38 006 921
kronor	91 675 196

Styrelsen och verkställande direktören

föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att till aktieägaren utdelas

14,63 kr per aktie 10 000 000

att i ny räkning överföres 81 675 196

kronor **91 675 196**

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln). Den föreslagna utdelningen innebär att koncernens soliditet minskar från 36,2 % till 36,0 %. Minskningen i soliditeten bedöms inte utgöra någon långsiktigt finansiell risk.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%):

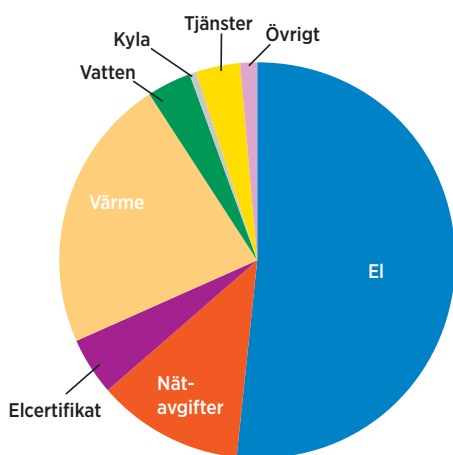
Justerat eget kapital (eget kapitalt + 73,7% av obeskattade reserver) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital (%):

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kapital (%):

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapitalt + 73,7% av obeskattade reserver).



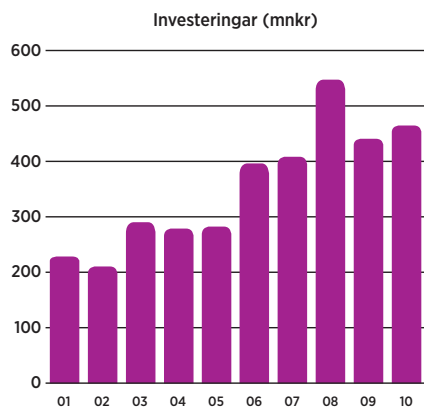
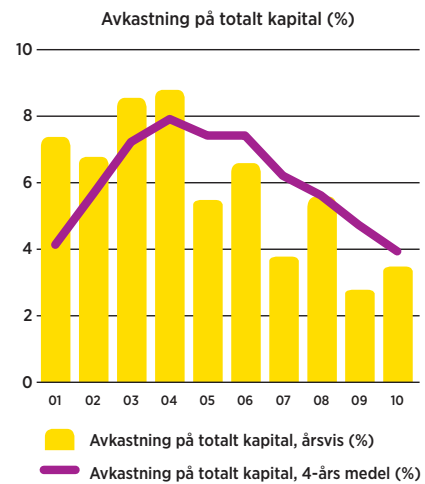
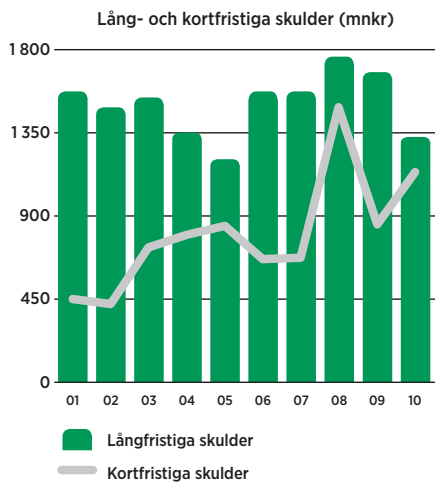
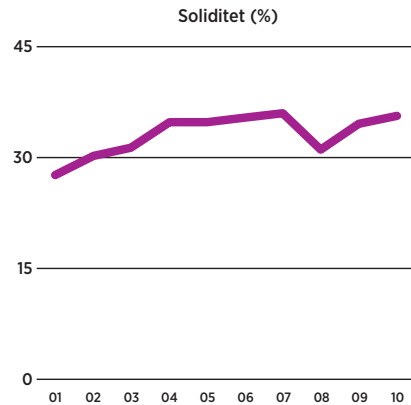
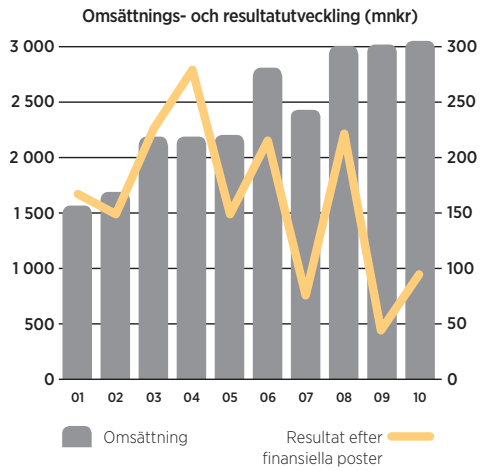
Fördelning av intäkter 2010



Fördelning av kostnader 2010

Fem år i sammandrag.

Koncernen, mnkr	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat					
Nettoomsättning	3 091	3 012	3 000	2 357	2 815
Rörelseresultat	179	142	317	169	301
Finansnetto	-84	-98	-95	-91	-83
Resultat efter finansiella poster	95	44	222	78	217
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	4 012	3 843	3 715	3 460	3 330
Omsättningstillgångar	1 201	1 384	2 261	1 293	1 405
Balansomslutning	5 213	5 228	5 976	4 753	4 735
Eget kapital	1 889	1 847	1 886	1 716	1 690
Avsättningar och minoritetsandel	808	810	795	776	788
Långfristiga skulder	1 331	1 682	1 766	1 580	1 580
Kortfristiga skulder	1 185	889	1 529	681	678
Nyckeltal					
Avkastning på totalt kapital (%)	3,5	2,8	5,6	3,8	6,6
Avkastning på eget kapital (%)	5,0	2,4	11,8	4,5	12,9
Soliditet (%)	36,2	35,1	31,6	36,1	35,7
Investeringar	496	443	550	411	400
Kassaflöde från löpande verksamhet	538	200	715	300	601
Medelantalet anställda	587	574	569	559	544
Försäljning och distribution					
Elförsäljning slutkund (GWh)	2 243	2 405	2 625	3 015	3 079
Eldistribution (GWh)	1 890	1 784	1 866	1 869	1 920
Värmeförsäljning (GWh)	1 794	1 585	1 483	1 498	1 501
Fjärrkyla (GWh)	25	24	24	25	28
Vattenförsäljning (Mm ³)	11	10	10	10	11
Moderbolaget, mnkr					
Nettoomsättning	2 655	2 561	2 560	1 955	2 402
Resultat efter finansiella poster	16	65	150	31	83
Balansomslutning	4 300	4 332	5 042	4 001	4 123
Avkastning på totalt kapital (%)	1,9	3,3	4,9	3,0	3,8
Avkastning på eget kapital (%)	0,9	3,9	9,0	2,0	5,1
Soliditet (%)	38,5	38,4	33,2	39,9	39,1
Medelantalet anställda	429	420	411	406	396



Resultaträkning.

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2010-01-01 2010-12-31	2009-01-01 2009-12-31	2010-01-01 2010-12-31	2009-01-01 2009-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	2	3 091 108	3 012 375	2 654 882	2 561 356
Aktiverat arbete för egen räkning		33 855	43 148	18 225	20 729
Övriga rörelseintäkter		26 429	11 759	28 325	16 934
Summa rörelsens intäkter		3 151 392	3 067 282	2 701 432	2 599 019
Rörelsens kostnader					
Energi, råvaror och material		-1 756 062	-1 808 107	-1 776 153	-1 786 254
- varav bränsle		-521 091	-510 735	-521 091	-510 735
Energi- och miljöskatter		-71 708	-44 561	-71 658	-44 561
Övriga externa kostnader	3	-456 986	-430 274	-378 747	-334 751
Personalkostnader	4	-351 303	-342 969	-257 080	-251 021
Avskrivningar		-318 519	-295 088	-166 444	-161 793
Övriga rörelsekostnader		-17 825	-4 271	-11 859	-3 654
Summa rörelsens kostnader		-2 972 403	-2 925 270	-2 661 941	-2 582 034
RÖRELSERESULTAT		178 989	142 012	39 491	16 985
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i intresseföretag	5	450	3	-9	3
Återf nedskrivning av fin anläggningstillgång	12	-	-	-	81 000
Övriga ränteintäkter	6	2 113	3 920	43 171	46 314
Räntekostnader	7	-86 880	-101 972	-66 961	-79 781
Summa resultat från fin investeringar		-84 317	-98 049	-23 799	47 536
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		94 672	43 963	15 692	64 521
Bokslutsdispositioner	8	-	-	-51 880	-25 180
Aktuell skatt	9	-36 535	-12 370	-26 799	-11 306
Uppskjuten skatt	9	-476	-59 717	24 980	-35 962
Minoritetsandelar i årets resultat		-5 101	-1 554	-	-
ÅRETS RESULTAT		52 560	-29 678	-38 007	-7 927

Balansräkning.

Tillgångar.

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar 10					
Balanserade utgifter för dataprogram		159	-	159	-
Goodwill		17 100	20 074	-	-
		17 259	20 074	159	-
Materiella anläggningstillgångar 11					
Byggnader och mark		465 690	335 152	121 258	129 308
Maskiner o andra tekn anläggningar		2 976 009	3 021 371	1 393 295	1 404 044
Inventarier, verktyg och installationer		105 744	112 945	79 553	79 455
Pågående nyanläggningar		428 880	348 148	277 883	209 699
		3 976 323	3 817 616	1 871 989	1 822 506
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i koncernföretag	12, 13	-	-	773 296	654 770
Fordringar hos koncernföretag	12	-	-	389 753	389 600
Uppskjuten skattefordran		6 930	-	6 930	-
Andelar i intresseföretag	12, 14	10 409	3 391	9 950	3 391
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	265	277	265	277
Andra långfristiga fordringar	12	1 226	2 034	1 226	2 034
		18 830	5 702	1 181 420	1 050 072
Summa anläggningstillgångar		4 012 412	3 843 392	3 053 568	2 872 578
Omsättningstillgångar					
Varulager m m		251 846	240 382	249 441	236 890
Elcertifikat och utsläppsrätter	15	115 625	291 802	112 798	284 050
Kortfristiga fordringar	16	745 010	742 590	803 585	830 727
Aktuell skattefordran		34 436	34 988	27 052	33 267
Kassa och bank	17	53 850	74 449	53 813	74 449
Summa omsättningstillgångar		1 200 767	1 384 211	1 246 689	1 459 383
SUMMA TILLGÅNGAR		5 213 179	5 227 603	4 300 257	4 331 961

Balansräkning.

Eget kapital och skulder

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Eget kapital	18				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (683 300 st)		683 300	683 300	683 300	683 300
Bundna reserver/reservfond		956 422	907 486	15 110	15 110
		1 639 722	1 590 786	698 410	698 410
Fritt eget kapital					
Fria reserver/Balanserat resultat		196 861	285 562	129 682	147 609
Årets resultat		52 560	-29 678	-38 007	-7 927
		249 421	255 884	91 675	139 682
Summa eget kapital		1 889 143	1 846 670	790 085	838 092
Obeskattade reserver	19	-	-	1 173 141	1 121 261
Minoritetsandel av eget kapital		188 715	183 614	-	-
Avsättningar	20				
Avsättningar för pensioner		259	345	259	345
Avsättningar för uppskjuten skatt		618 737	612 099	-	18 050
Övriga avsättningar		200	13 523	200	13 523
		619 196	625 967	459	31 918
Långfristiga skulder	21				
Skuld Västerås stad		989 720	1 389 720	989 720	1 389 720
Skulder hos koncernföretag		-	-	-	30 748
Övriga skulder		341 249	292 366	131 850	82 966
		1 330 969	1 682 086	1 121 570	1 503 434
Kortfristiga skulder					
Räntebärande kortfristiga skulder	22	535 590	200 192	535 590	200 165
Förskott från kunder		-	1 110	-	-
Leverantörsskulder		184 462	172 603	128 594	112 668
Skulder till koncernföretag		-	-	138 984	82 476
Aktuell skatteskuld		585	6 060	-	-
Övriga skulder	23	354 593	355 939	323 250	343 918
Upplupna kostnader och förutb intäkter	24	109 926	153 362	88 584	98 029
		1 185 156	889 266	1 215 002	837 256
SUMMA EGET KAPITAL O SKULDER		5 213 179	5 227 603	4 300 257	4 331 961
Ställda säkerheter	25	2 623	2 623	2 623	2 623
Ansvarsförbindelser	25	6 000	6 000	6 000	6 000

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2010	2009	2010	2009
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat före finansiella poster		178 989	142 012	39 491	16 985
Poster som ej påverkar kassaflödet					
- Avskrivningar		318 519	295 088	166 444	161 793
- Övriga ej likviditetspåverkande poster	26	37 958	-759	28 800	-2 547
		535 466	436 341	234 735	176 231
Erhållen ränta		2 113	3 920	43 171	46 315
Erhållna utdelningar		450	3	3	3
Erlagd ränta		-87 459	-112 308	-67 802	-90 116
Betald inkomstskatt		-41 458	-67 301	-20 584	-47 543
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändringar av rörelsekapitalet		409 112	260 655	189 523	84 890
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning/minskning av varulager inkl elcertifikat		164 713	-32 084	158 702	-31 547
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-2 420	154 264	2 042	137 482
Ökning/minskning av rörelseskulder		-33 454	-182 379	43 161	-186 507
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
		537 951	200 456	393 428	4 318
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-210	-	-210	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-489 717	-443 235	-220 421	-284 121
Sålda materiella anläggningstillgångar		11 218	-	11 219	-
Investeringar i dotterbolag		-	-	-118 526	-
Investeringar i intressebolag		-6 559	-	-6 559	-
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-	-	-153	-
Avyttring/amorteringar av övr finansiella anläggningstillg		420	58	420	58
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella placeringar		400	-	25 488	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
		-483 948	-443 177	-308 742	-284 063
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån		-	100 000	-	100 000
Amortering av skuld		-200 000	-210 027	-200 000	-210 000
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder		135 398	-424 890	104 678	-358 615
Utbetalt koncernbidrag		-	-	-	-29 204
Utbetald utdelning		-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
		-74 602	-544 917	-105 322	-507 819
Årets kassaflöde					
Likvida medel vid årets början	27	74 449	862 087	74 449	862 013
Likvida medel vid årets slut	27	53 850	74 449	53 813	74 449

Not 1 | Redovisningsprinciper.

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

VÄRDERINGSPRINCIPER M M

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Redovisning av intäkter

Intäktsredovisning sker i takt med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med företagets varor och tjänster överförs till köparen. För energiprodukter sker intäktsredovisning vid leverans till kund.

Uppdragsintäkter från fastprisuppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av utfört arbete vid periodens utgång i förhållande till det beräknade arbetet för hela uppdraget. Uppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samband med fakturering. På balansdagen uppgick pågående arbeten för annans räkning till obetydliga belopp.

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas som statliga stöd och ingår i nettoomsättningen.

Anslutningsavgifter, som kunder betalar i samband med inkoppling till näten för el, värme, kyla och bredband, intäktsförs i samband med anslutningen.

Från och med 2008 periodiseras anläggningsavgifterna för VA-verksamheten i enlighet med den utvecklade praxisen hos VA-branschen. Periodiseringen sker enligt nedan:

År 1	10 % för administrationskostnader och 1/30 av resterande 90 %. Totalt intäktsförs 13 % år 1.
År 2-30	3 % intäktsförs årligen.

Årets intäkter för anläggningsavgifter som redovisas i resultaträkningen uppgår till 7 320 tkr. Det är inte praktiskt genomförbart att räkna om jämförelseåren. Räkenskapsuppgifterna finns inte för hela 30-års perioden varför tillämpningen av redovisningsprincipen gäller från räkenskapsåret 2008 och framåt.

Leasing – leasetagare

Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2000:4 om redovisning av leasingavtal tillämpas. Samtliga avtal redovisas som operationell leasing i enlighet med dessa regler. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet. Tillgångar som leasas på detta sätt är huvudsakligen fordon och uppgår till oväsentligt belopp.

Delar av moderbolagets förhyrda kontorslokaler hyrs ut till dotterbolagen Mälarenergi Elnät AB och Mälarenergi Stadsnät AB.

Finansiella instrument

Derivatinstrument utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. För att motverka påverkan av valutakursförändringar tecknas valutaterminer. Valutaderivatet redovisas i samband med de transaktioner som de är avsedda att skydda gå i leverans (s.k. uppskjuten säkringsredovisning).

Alla finansiella affärer som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund (energiderivat), redovisas i samband med att kontraktet går i leverans. Finansiella affärer som görs i tradingsyfte netto-redovisas i resultatet och de elterminkontrakt som finns per balansdagen redovisas i balansräkningen till balansdagens kurs.

Avskrivningar

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, varvid följande avskrivningstider används.

Ingen avskrivning görs på mark och fallrätter

Vattenkraftanläggningar	40 år
Övriga el-, vatten- och värmeproducerande anläggningar	10-20 år
Distributionsanläggningar, el	15-30 år
Ledningsnät el och va	30 år
Ledningsnät fjärrvärme och fjärrkyla	20 år
Fiberoptiskt ledningsnät inklusive aktiv utrustning	5-15 år
Koleldningsutrustning	5 år
Kolhanteringsutrustning	15 år
DeSOx/Nox-anläggning med kringutrustning	10-15 år
Inventarier	3-5 år
Goodwill	5-10 år
Avskrivningstiden för byggnader och markanläggningar överensstämmer med den skattemässiga avskrivningstiden	20-50 år

Skatt

Redovisade skatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominellt belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

I moderbolaget redovisas – på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning – den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Eventuell nedskrivningsbehov provas kontinuerligt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Som investering betraktas nybyggda samt till- och ombyggnader som långsiktigt ökar standard, kvalitet eller prestanda. Till underhåll räknas arbeten som erfordras för att anläggningen ska kunna utnyttjas på ursprungligen avsett sätt, men som inte höjer dess prestanda eller påtagligt förlänger dess prestanda eller påtagligt förlänger dess livslängd. Underhåll kostnadsförs löpande.

Externa bidrag till investeringar minskar investeringens anskaffningsvärde med motsvarande belopp.

Räntor under byggnadstiden aktiveras normalt ej.

Om någon tillgångspost på balansdagen har ett bestående lägre värde än det bokförda värdet görs en nedskrivning via resultaträkningen. I de fall skälen för denna nedskrivning inte längre finns görs en återföring via resultaträkningen.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager.

Tilldelade elcertifikat (genom produktion) värderas löpande till verkligt värde. Vid fastställande av verkligt värde används månadens medelpris från Svensk Kraftmäkling (Tricorona). Köpta elcertifikat värderas löpande till anskaffningsvärde.

Vid bokslutet värderas de elcertifikat som är undantagna för kvotplikt till anskaffningsvärde och övriga elcertifikat till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och medelpriset från Svensk Kraftmäkling (Tricorona) per den 31 december.

Ett belopp motsvarande upplupen kvotpliktsavgift har reserverats och värderats till anskaffningsvärde för de elcertifikat som nyttjas för täckande av kvotplikten.

Inköpta utsläppsrätter värderas till anskaffningsvärde vid bokslutet.

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt FIFO-principen, respektive verkligt värde.

Pågående arbeten

För pågående kundarbeten till fast pris tillämpas successiv vinstavräkning. Övriga pågående arbeten såväl till kunder som för eget bruk värderas till faktiskt nedlagda direkta kostnader plus skälig andel av indirekta kostnader.

Fordringar

Fordringar har tagits upp till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Säkrade kundfordringar och leverantörsskulder värderas till terminkurs.

Skulder för överuttag från VA-monopolet

Moderbolagets monopolverksamhet inom VA-verksamheten lyder under Lagen om allmänna vattentjänster. Verksamheten ska enligt lagen tillämpa självkostnadsprincipen vilket innebär att intäkter maximalt får redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader. Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. Den i VA-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag är legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet. Investeringsfonden redovisas som en långfristig skuld.

Avsättning för pensioner

Kapitalvärdet av pensionsåtagandena beräknas enligt försäkringstekniska grunder och redovisas som avsättning. Företagets huvudsakliga pensionsåtaganden löses genom avtalsenliga tjänstepensionsförsäkringar där premien kostnadsförs löpande.

Avsättning för skatter

Posten innehåller uppskjuten skatt på temporära differenser samt obeskattade reserver i de enskilda bolagen.

Övriga avsättningar

Andra avsättningar är åtaganden som är ovissa vad gäller förfallotider eller beloppens storlek. Avsättning sker för kända åtaganden eller befarade risker efter individuell prövning. I de fall där effekten är väsentlig av när i tiden betalning sker görs avsättning med nuvärdet av på balansdagen uppskattade åtaganden.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget jämte dotterföretag i vilka Mälarenergi AB innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt utövar ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställts som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Vid förvärv av dotterbolag har skillnaden mellan anskaffningsvärdet och förvärvat eget kapital fördelats mellan byggnader, maskiner och goodwill. Den koncernmässiga goodwillen skrivs av på 10 år.

Andelar i intresseföretag redovisas vid betydande inflytande och belopp enligt kapitalandelsmetoden andra andelar enligt s k anskaffningsmetoden.

NÄRSTÅENDE**Koncernen**

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Västerås stad.

Moderföretaget

Utöver de närstående relationer som anges för koncernen har moderföretaget närstående relationer som innefattar ett bestämmande inflytande över sina dotterföretag.

Närstående transaktioner

Koncernen har en närstående relation med Västerås stad samt dess bolag. Transaktioner som förekommer mellan Västerås stad och koncernen är försäljning av el, eldistribution, fjärrvärme, fjärrkyla och entreprenader. Prissättningen mellan koncernen och kommunen sker på marknadsmässiga villkor för ovanstående. För övriga tjänster tillämpas självkostnadsprincipen.

Koncernens samtliga bolag är anslutna till Västerås stads internbanks koncernkontosystem.

Genom ägardirektiv som beslutats av Västerås stads kommunfullmäktige så anges att moderbolaget, Mälarenergi AB, ska utdela 10 mnkr årligen till Västerås stad.

NOT 2 | NETTOOMSÄTTNING

Omsättning per intäktslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
El	1 778 582	1 728 601	1 821 856	1 746 938
Nätavgifter	411 632	375 689	-	-
Elcertifikat	163 189	302 512	135 748	255 569
Värme	767 069	666 340	767 069	666 340
Vatten	131 412	130 457	131 437	130 617
Kyla	11 037	9 500	11 037	9 500
Tjänster	127 928	135 767	120 008	118 336
Övrigt	48 042	40 005	15 510	10 552
- avgår punktskatter	-347 783	-376 496	-347 783	-376 496
Summa nettoomsättning	3 091 108	3 012 375	2 654 882	2 561 356

NOT 3 | ERSÄTTNING TILL REVISORER

Revision och konsultation	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ernst & Young	446	413	264	286
Summa revision	446	413	264	286

NOT 4 | PERSONAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:				
Kvinnor	160	159	122	123
Män	427	415	307	297
Totalt för bolaget	587	574	429	420
Könsfördelning i styrelse och företagsledning				
Kvinnor	3	3	1	1
Män	11	11	6	6
Totalt	14	14	7	7
Övriga ledande befattningshavare				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	7	5	5	3
Totalt	8	6	6	4
Löner och ersättningar har uppgått till:				
Styrelse och vd	3 671	3 472	1 504	1 481
Övriga anställda	229 940	222 622	171 469	165 360
Totala löner och ersättningar	233 611	226 094	172 973	166 841
Sociala avgifter enligt lag och avtal	75 911	73 300	56 839	54 165
Pensionskostnader varav för styrelse och vd	23 967	24 238	16 406	15 528
	1 457	1 177	425	305
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	333 489	323 632	246 218	236 534

I totala löner och ersättningar inkl sociala avgifter för koncernen ovan ingår kostnad för resultatandelssystem med 5 131 tkr (3 928 tkr). Motsvarande belopp för moderbolaget är 3 395 tkr (3 002 tkr).

Avgångsvederlag m m

Vd i moderföretaget har pension enligt ITP-planen. Avtal träffats om avgångsvederlag motsvarande 21 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från vd och 3 månaders uppsägningstid från företagets sida.

Sjukfrånvaro	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid	2,6	2,4	3,0	2,7
- kvinnor	3,1	2,8	3,6	3,2
- män	2,4	2,2	2,8	2,4
- åldersgrupp 29 år eller yngre	1,3	2,0	1,3	2,2
- åldersgrupp 30-49 år	2,0	1,9	2,3	2,1
- åldersgrupp 50 år eller äldre	3,8	3,1	4,5	3,6

Sjukfrånvaro (forts)	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Sjukfrånvaro överstigande 60 dagar i % av ordinarie arbetstid				
- kvinnor	0,7	0,6	0,9	0,7
- män	0,9	0,7	1,2	0,9
- åldersgrupp 29 år eller yngre	0,0	0,2	0,0	0,2
- åldersgrupp 30-49 år	0,3	0,4	0,4	0,6
- åldersgrupp 50 år eller äldre	1,8	1,1	2,5	1,5

NOT 5 | RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Utdelning	3	3	3	3
Andel av resultat i intresseföretag	459	-	-	-
Resultat avyttring av andelar	-12	-	-12	-
Summa	450	3	-9	3

NOT 6 | ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER

Räntor	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
	2 113	3 920	43 171	46 314
Summa	2 113	3 920	43 171	46 314

Av moderbolagets intäktsräntor är 41 298 tkr (42 600 tkr) koncerninterna.

NOT 7 | RÄNTEKOSTNADER

Av moderbolagets kostnadsräntor är 1 336 tkr (875 tkr) koncerninterna.

NOT 8 | BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2010	2009
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-27 513	-52 200
Återföring periodiseringsfond	9 670	32 000
Avsättning till periodiseringsfond	-34 037	-4 980
Summa	-51 880	-25 180

NOT 9 | SAMBANDET MELLAN SKATTEKOSTNAD OCH REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Redovisat resultat före skatt	94 672	43 963	-36 188	39 340
Skatt enligt gällande skattesats	-24 899	-11 562	9 517	-10 346
Skatteeffekt av uppkommet underskottsavdrag	32	8	-	-
Skatteeffekt av restvärdeavskrivning	4 974	1 549	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
- avskrivning goodwill	-782	-782	-	-
- ej avdragsgill räntekostnad	-10 494	-10 494	-10 494	-10 494
- övriga ej avdragsgilla kostnader	-2 128	-78 836	-2 362	-76 765
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	630	83 959	170	103 213
Skatteeffekt försäljning av tidigare tilldelade elcertifikat	-25 725	-18 503	-23 686	-17 217
Uppskjuten skatt elcertifikat m m	21 241	-37 730	24 980	-35 962
Korrigerig från föregående år	140	304	56	303
Redovisad skattekostnad	-37 011	-72 087	-1 819	-47 268

NOT 10 | IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	111 920	111 920	80 530	80 530
Investeringar	210	-	210	-
Utgående anskaffningsvärde	112 130	111 920	80 740	80 530
Ingående avskrivningar enl plan	-91 846	-88 872	-80 530	-80 530
Årets avskrivningar	-3 025	-2 974	-51	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-94 871	-91 846	-80 581	-80 530
Restvärde enligt plan	17 259	20 074	159	0

NOT 11 | MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Byggnader och mark	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	677 129	662 226	312 287	297 424
Omklassificering	-7 950	-	-7 950	-
Investeringar	158 653	14 928	11 747	14 888
Försäljning/utrangering	-3 930	-25	-1 760	-25
Utgående anskaffningsvärde	823 902	677 129	314 324	312 287
Ingående avskrivningar enligt plan	-341 977	-324 458	-182 979	-172 208
Omklassificering	846	-	846	-
Årets avskrivningar	-17 957	-17 535	-10 933	-10 787
Försäljning/utrangering	876	16	-	16
Utgående avskrivningar enligt plan	-358 212	-341 977	-193 066	-182 979
Restvärde enligt plan	465 690	335 152	121 258	129 308
Taxeringsvärde för fastighet				
Markvärden	56 528	51 201	33 240	33 513
Byggnadsvärden	575 848	531 482	214 635	198 752
Summa	632 376	582 683	247 875	232 265
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	6 951 761	6 322 774	4 012 036	3 691 007
Investeringar	237 070	635 108	129 119	324 169
Försäljning/utrangering	-43 707	-6 121	-8 371	-3 140
Utgående anskaffningsvärde	7 145 124	6 951 761	4 132 784	4 012 036
Ingående avskrivningar enligt plan	-3 903 127	-3 655 989	-2 607 992	-2 476 166
Försäljning/utrangering	31 847	4 925	5 592	3 140
Årets avskrivningar	-270 572	-252 063	-137 089	-134 966
Utgående avskrivningar enligt plan	-4 141 852	-3 903 127	-2 739 489	-2 607 992
Ingående nedskrivningar enligt plan	-27 263	-27 263	-	-
Årets nedskrivningar	-27 263	-27 263	-	-
Utgående nedskrivningar enligt plan	-27 263	-27 263	-	-
Restvärde enligt plan	2 976 009	3 021 371	1 393 295	1 404 044

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Inventarier och installationer	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	235 206	202 122	160 187	145 038
Omklassificeringar	7 950	-	7 950	-
Investeringar	12 762	38 706	11 370	18 109
Försäljning/utrangering	-15 753	-5 622	-9 862	-2 960
Utgående anskaffningsvärde	240 165	235 206	169 645	160 187
Ingående avskrivningar enl plan	-122 261	-105 337	-80 732	-67 648
Omklassificeringar	-846	-	-846	-
Årets avskrivningar	-26 966	-22 516	-18 370	-16 040
Försäljning/utrangering	15 652	5 592	9 856	2 956
Utgående avskrivningar enligt plan	-134 421	-122 261	-90 092	-80 732
Restvärde enligt plan	105 744	112 945	79 553	79 455
Pågående nyanläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	348 148	594 369	209 699	282 743
Investeringar/omfördelningar	80 732	-245 507	68 184	-73 044
Försäljning/utrangering	-	-714	-	-
Utgående anskaffningsvärde	428 880	348 148	277 883	209 699

NOT 12 | FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Aktier i koncernföretag	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	654 770	654 770	573 770	573 770
Inköp	118 526	-	-	-
Återföring nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-	81 000
Utgående bokfört värde	773 296	773 296	654 770	654 770
Fordringar hos koncernföretag				
Ingående fordran	389 600	389 600	450 600	450 600
Utlåning	30 500	30 500	34 500	34 500
Omklassificering	-30 347	-30 347	-95 500	-95 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	389 753	389 753	389 600	389 600
Andelar i intresseföretag	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	3 391	3 391	3 391	3 391
Förvärv	6 559	-	6 559	-
Resultatandel i intresseföretag	459	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 409	3 391	9 950	3 391
Utgående planenligt restvärde	10 409	3 391	9 950	3 391
Andra långfristiga värdepappersinnehav				
Ingående anskaffningsvärde	277	277	277	277
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	277	277	277	277
Årets nedskrivningar	-12	-	-12	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-12	-	-12	-
Utgående planenligt restvärde	265	277	265	277
Andra långfristiga fordringar				
Ingående fordran	2 034	2 092	2 034	2 092
Amortering	-408	-58	-408	-58
Omklassificeringar	-400	-	-400	-
Utgående fordran	1 226	2 034	1 226	2 034
Utgående planenligt restvärde	1 226	2 034	1 226	2 034

NOT 13 | AKTIER I DOTTERFÖRETAG

	Org nr	Säte	Eget kapital	Resultat	Antal	Kvot- värde	Bokfört värde
Mälarenergi Vattenkraft AB	556016-6018	Västerås	228 962	36 919	360 000	100	334 331
Mälarenergi Försäljning AB	556554-1470	Västerås	18 272	-20	25 000	100	18 100
Mälarenergi Stadsnät AB	556554-1488	Västerås	25 660	-14 347	5 000	100	25 999
Mälarenergi Elnät AB	556554-1504	Köping	540 730	14 616	1 212 162	100	276 340
Fastighets AB Ängturbinen	556316-6866	Västerås	170	49	1 000	100	118 526

Dotterbolagen är helägda förutom Mälarenergi Elnät AB som ägs till 65,1 %.

NOT 14 | ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	Org nr	Säte	Antal	Kapital- andel %	Bokfört värde
Mellansvenska Städerna Kraft AB	556102-0768	Västerås	60	50	60
Svensk Växtkraft AB	556344-4016	Västerås	16 244	32	7 259
Samkraft AB	556754-5644	Söderhamn	21 210	10,1	2 500
Energikontoret i Mälardalen AB	556134-8698	Eskilstuna	1 310	26	131
					9 950

NOT 15 | ELCERTIFIKAT OCH UTSLÄPPSRÄTTER

Under året har 527 000 st utsläppsrätter köpts till lager. Dessa har bokförts till terminssäkrat pris. Den 31/3 2011 ska ca 570 000 st utsläppsrätter levereras till Energimyndigheten.

NOT 16 | KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kundfordringar	333 409	285 355	271 790	253 438
Fordringar hos koncernföretag	-	-	180 996	182 036
Övriga fordringar	12 114	14 964	2 815	8 998
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	399 487	442 271	347 984	386 255
Summa	745 010	742 590	803 585	830 727

**Specifikation av
förutbetalda kostnader
och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Försäljning	351 594	382 545	303 975	332 855
Hyra	1 643	2 349	1 643	1 647
Elterminer/valutaterminer	724	1 538	724	1 538
Elcertifikat	14 582	38 070	12 077	32 975
Förskottsbetalda försäkringar	12 804	9 283	12 804	9 264
Övrigt	18 140	8 486	16 761	7 976
Summa	399 487	442 271	347 984	386 255

NOT 17 | KASSA OCH BANK

Likviditeten hanteras i ett koncernkontosystem, som är gemensamt för hela koncernen Mälarenergi. Koncernen ingår som en underkoncern i Västerås stads koncernkontosystem hos Swedbank.

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Beviljat belopp	100 000	100 000	500 000	500 000

NOT 18 | FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	683 300	907 486	285 562	-29 678	1 846 670
Överföring av 2009 års resultat			-29 678	29 678	0
Korrigerig EK			-87		-87
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		48 936	-48 936		0
Utdelning			-10 000		-10 000
Årets resultat				52 560	52 560
Belopp vid årets utgång	683 300	956 422	196 861	52 560	1 889 143
Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	683 300	15 110	147 609	-7 927	838 092
Överföring av 2009 års resultat			-7 927	7 927	0
Utdelning			-10 000		-10 000
Årets resultat				-38 007	-38 007
Belopp vid årets utgång	683 300	15 110	129 682	-38 007	790 085

NOT 19 | OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
	2010	2009
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	1 036 834	1 009 321
Periodiseringsfonder	136 307	111 940
Summa	1 173 141	1 121 261

NOT 20 | AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Framtida miljöåtaganden förknippade med koncernens verksamhet	200	13 523	200	13 523
Summa	200	13 523	200	13 523

NOT 21 | LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Räntebärande				
Västerås stad	989 720	1 389 720	989 720	1 389 720
Övriga skulder	240 000	240 000	30 600	30 600
Ej räntebärande				
Övriga skulder	101 249	52 366	101 250	83 114
Summa	1 330 969	1 682 086	1 121 570	1 503 434

Av ovanstående skuldposter förfaller följande belopp senare än fem år efter balansdagen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Långfristiga skulder	948 720	1 020 004	739 720	810 604

NOT 22 | RÄNTEBÄRANDE KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kortfristig del av långfristig skuld Västerås stad	200 000	50 000	200 000	50 000
Västerås stad (koncernkonto)	50 149	-	50 149	-
Kortfristigt lån Västerås stad	285 441	150 165	285 441	150 165
Övrigt	-	27	-	-
Summa	535 590	200 192	535 590	200 165

NOT 23 | ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mervärdesskatt	64 490	31 179	48 006	21 854
Energiskatt	65 428	37 468	55 731	37 468
Personalens källskatt	5 527	5 260	4 066	3 871
Skuld till Svenska Kraftnät	213 939	267 011	212 260	267 011
Övrigt	5 209	15 021	3 187	13 714
Summa	354 593	355 939	323 250	343 918

NOT 24 | UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Semesterlöner	17 317	16 451	12 382	12 026
Sociala avgifter	11 782	11 631	8 933	8 565
Räntor	8 626	9 205	8 364	9 205
Valutaterminer/elterminer	26 971	21 431	26 971	21 431
Försäljning	1 380	27 074	-	-
Bränsleinköp	19 939	17 168	19 939	17 168
Nätkostnader	6 066	11 586	-	-
Övrigt	17 845	38 816	11 995	29 634
Summa	109 926	153 362	88 584	98 029

NOT 25 | STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Företagsinteckningar	2 623	2 623	2 623	2 623
Borgensförbindelser	6 000	6 000	6 000	6 000
Summa	8 623	8 623	8 623	8 623

NOT 26 | POSTER SOM EJ PÅVERKAR KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avsättning till pensioner	-86	-10	-86	-9
Övriga avsättningar	-13 323	-28 177	-13 323	-28 177
Försäljning/utrangering materiella anl.tillgångar	3 798	1 949	-6 674	12
Anläggningsavgifter och investeringsfond VA	48 883	25 629	48 883	25 629
Övrigt	-1 314	-150	-	-2
Summa	37 958	-759	28 800	-2 547

NOT 27 | LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kassa och bank	53 850	74 449	53 813	74 449
Summa	53 850	74 449	53 813	74 449

Övriga tilläggsupplysningar**Temporära skillnader**

Koncernens temporära skillnader har resulterat i uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld avseende följande poster.

	Koncernen	
	2010	2009
Uppskjuten skattefordran	2010	2009
Elcertifikat	-163	-
El- och valutaterminer	7 093	-
Summa	6 930	-

	Koncernen	
	2010	2009
Uppskjuten skatteskuld	2010	2009
Elcertifikat	747	25 724
Valutakursförändring i el- och valutaterminer	-	-5 636
Obeskattade reserver i koncernens bolag	397 365	376 849
Skillnad mellan bokfört och skattemässigt värde i byggnader och mark	20 005	19 379
maskiner och andra tekniska anläggningar	200 620	195 783
Summa	618 737	612 099

Under 2010 förvärvades Fastighets AB Ångturbinen. Förvärvet är ett rent substansförvärv och värdering av uppskjuten skatt är baserad på köpeskillingen enligt BFAR 2001:1.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 2,8 % (2,3 %) omsättning mot andra koncernföretag. Av rörelsekostnaderna utgjorde 7,1 % (5,0 %) kostnader mot andra koncernföretag.

Västerås den 17 februari 2011

Åke Hillman
ordförande

Eddie Johansson
1:e vice ordförande

Erik Ödmansson
2:e vice ordförande

Staffan Anger

Peder Danielsson

Mats Ericson

Helena Sannestedt

Kenneth Jönsson
verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 februari 2011.

Ernst & Young AB
Magnus Fredmer
auktoriserad revisor

Revisionsberättelse.

Till årsstämman i Mälarenergi AB, Org nr 556448-9150.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Mälarenergi AB för räkenskapsåret 2010. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 30–50. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden

i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Västerås den 24 februari 2011
Ernst & Young AB
Magnus Fredmer,
Auktoriserad revisor





