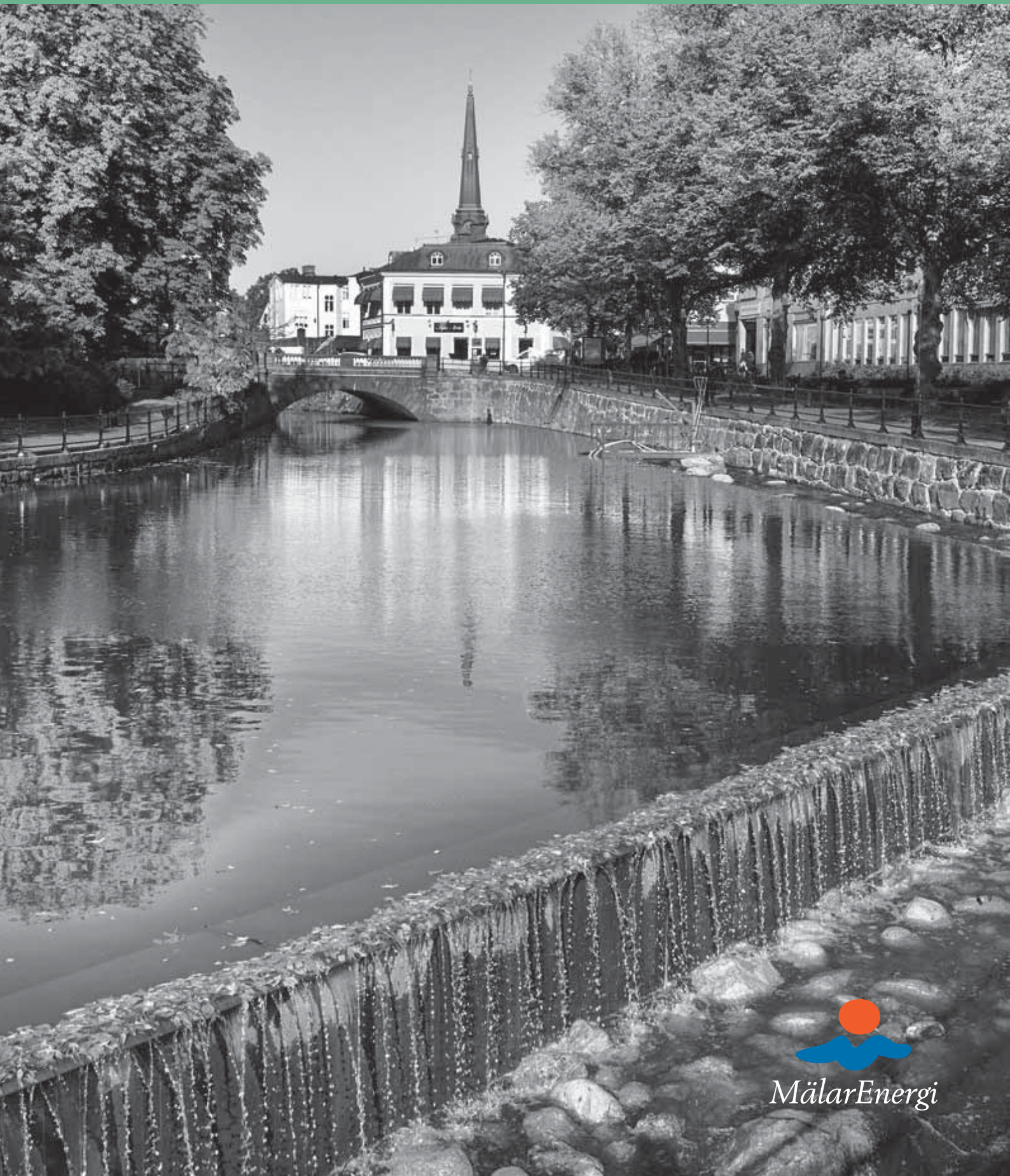


2019 MÄLARENERGI ÅRSREDOVISNING



Styrelsen och verkställande direktören för

Mälarenergi AB

Org nr 556448-9150

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2019-01-01 -- 2019-12-31

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	18
Balansräkning	19
Eget kapital rapport	21
Kassaflödesanalys	22
Redovisningsprinciper	23
Väsentliga uppskattningar och bedömningar	32
Noter	33
Underskrifter	42

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Mälarenergi AB, organisationsnummer 556448-9150 med säte i Västerås, är moderföretag i en koncern vars uppdrag är att tillhandahålla tjänster och produkter inom infraservice. Det vill säga el, värme, vatten, bredband, energitjänster och service till organisationer, företag och privatpersoner.

Mälarenergis uppdrag är att medvetet och aktivt agera för att stärka Västerås och regionens utveckling. Bolaget erbjuder produkter och tjänster till attraktiva priser med god leveranssäkerhet och med hänsyn tagen till de tre hållbarhetsperspektiven; ekonomisk-, ekologisk- och social hållbarhet.

Viktiga förhållanden

Mälarenergi AB ägs från december 2015 till 100 % av Västerås Stadshus AB, organisationsnummer 556489-6552. I ägardirektivet för 2019 anges att Mälarenergikoncernens soliditet ska vara minst 30 %, samt att avkastning på totalt kapital ska uppnå 4,6 %, exklusive vatten- och avloppstjänster. Utöver det ska Mälarenergi lämna en utdelning till ägaren.

Mälarenergikoncernen består av moderföretaget, Mälarenergi AB med två helägda dotterbolag: Mälarenergi Försäljning AB och Mälarenergi Vattenkraft AB, samt två delägda dotterbolag: Mälarenergi Elnät AB med ägarandel om 65,1 % och Fibra AB med ägarandel om 59,0 %. Koncernen har andelar i intresseföretagen Energikontoret i Mälardalen AB och i bränsleinköpsbolaget EFO AB.

Mälarenergi AB bedriver framför allt verksamhet i Mälardalsregionen. Bolaget producerar el och fjärrvärme vid Kraftvärmeverket i Västerås, produktion av fjärrvärme i Hallstahammar, Kungsör och Surahammar, distribution och försäljning av fjärrvärme i Västerås, Hallstahammar, Kungsör och Surahammar, vatten-/avloppsverksamhet och fjärrkylverksamhet i Västerås och elhandel nationellt med tyngdpunkt i Mälardalen. Moderbolaget tillhandahåller även energitjänster till såväl privatpersoner som näringsidkare. Genom dotterbolaget Mälarenergi Vattenkraft AB sker produktion av el vid 41 vattenkraftstationer. Stationerna är belägna i Västmanlands-, Örebro- och Värmlands län. Mälarenergi AB äger det passiva fibernätet i Västerås medan dotterbolaget Fibra AB äger och driver den aktiva utrustningen och bredbandsnätet i såväl Västerås som delägarnas nät i Hallstahammar, Eskilstuna och Strängnäs.

Verksamheterna inom Mälarenergi AB, Mälarenergi Vattenkraft AB och Mälarenergi Försäljning AB är operativt organiserad i fyra affärsområden: Elhandel, Stadsnät, Vatten och Värme. Under 2019 inordnades affärsområde Energitjänster som en resultatenhet under Marknad. Mälarenergi Elnät AB och Fibra AB med dotterbolaget SamKom AB bedriver sin verksamhet i bolagsform. Inom moderbolaget Mälarenergi AB finns koncerngemensamma funktioner för Finans, HR, Marknad och Strategi.

Års- och koncernredovisningen är genomgående uttryckt i miljoner kronor (mnkr) om inte annat anges. Belopp inom parentes avser värde för motsvarande period föregående år. Om inget annat framgår av text eller tabeller så avser alla siffror konsoliderade siffror för Mälarenergikoncernen.

För koncernen upprättas sedan 2014 en särskild hållbarhetsredovisning och sedan 2017 i enlighet med årsredovisningslagens krav. Den finns att läsa på <https://www.malarenergi.se/om-malarenergi/miljo-och-hallbar-utveckling/miljorapporter/hallbarhetsredovisning/>.

61

Omvärld/regionalt

Det genomsnittliga systempriset på elbörsen NordPool Spot blev 41 öre/kWh (45), en minskning med 4 öre jämfört med 2018. År 2019 var vattenkraftproduktionen i hela Norden lägre än året innan medan vindkraftsproduktionen ökade. Priserna på utsläppsrätterna var högre men bränslepriserna var lägre samt en lägre elanvändning¹. Alla dessa faktorer påverkade elpriset.

I mars 2019 överlämnades *Färdplan för fossilfri uppvärmningssektor* till regeringens initiativ Fossilfritt Sverige. Färdplanen innehåller gemensamma åtaganden och förväntningar och särskilda åtaganden för exempelvis fjärrvärmebranschen. Målet är att uppvärmningssektorn ska vara helt fossilbränslefri 2030 och därutöver vara klimatpositiv 2045. Mälarenergi och ca 90 företag som verkar inom sektorn (leverantörer, producenter och konsumenter) ställer sig bakom färdplanen.

Arbetet med införande av den elhandlarcentriska marknadsmodellen har diskuterats i tio års tid och flera myndigheter har jobbat länge med frågan. Införandet av den nya marknadsmodellen bedöms som den största förändringen sedan avregleringen av elmarknaden. Syftet med modellen är att kunden i större utsträckning har kontakt med sitt elhandelsbolag och faktureras med en faktura i stället för två. Ytterligare en kritisk förändring blir kreditrisken, elnätsföretaget kommer att ha fordran mot ett fåtal elhandelsföretag istället för mot enskilda kunder. Det är även tänkt att alla aktörer på marknaden ska få tillgång till information på lika villkor. Sommaren 2017 lämnade Energimarknadsinspektionen ett förslag till regeringen på de författningsändringar som krävs för att hubben ska kunna realiserats. Sedan dess har marknadsaktörerna väntat på en lagrådsremiss, som förväntas komma under 2020.

I juni 2018 beslöt riksdagen om förändringar i Miljöbalken avseende hantering av vattenmiljö och vattenkraft. Lagändringarna trädde i kraft den 1 januari 2019. Ändringarna innebär att vattenkraftverk och dammar ska förses med moderna miljövillkor. Omprövning ska initieras av ägaren. För detta ska Havs- och vattenmyndigheten (HAV) ta fram en nationell vägledning och provningsplan i samverkan med berörda myndigheter och branschen. Fram tills att provning genomförs kan verksamheterna bedrivas inom ramen för befintligt tillstånd. Omprövningarna kommer i många fall att leda till krav på åtgärder som t.ex. faunapassager, fingaller eller minimitappning för att miljö kvalitetsnormen ska nås. Samtidigt ska myndigheterna nyttja de möjligheter till undantag och lägre ställda krav som EU:s ramvattendirektiv ger. Målet är att ramvattendirektivet, miljö kvalitetsmålen och energimålen tillsammans nås. Detta samtidigt som vattenkraften ska utvecklas och förnyas för att vara en del i elförsörjningen. Verksamhetsutövare kommer efter genomförda åtgärder att kunna söka finansiering från Vattenkraftens Miljöfond AB. HAV remitterade ett förslag till nationell plan under våren 2019. Mälarenergi lämnade yttrande främst avseende den tidplan som förelåg i remissutgåvan. För generella och principiella synpunkter hänvisade Mälarenergi till de synpunkter som arbetats fram branschgemensamt inom Energiföretagen. I HAV:s slutliga förslag, som överlämnades till regeringen för beslut oktober 2019, hade stora ändringar i tidsplan mm genomförts, till stor del i enlighet med de synpunkter bland annat Mälarenergi framfört. Planen har inte beslutats och prognosen är att regeringsbeslut dröjer till halvårsskiftet 2020. Mälarenergi bevakar utvecklingen tillsammans med Energiföretagen och Vattenkraftens Miljöfond.

¹Källa: Energiföretagen Sveriges hemsida, nyheter 2018-12-28

Väsentliga händelser under räkenskapsåret



I augusti beslutade styrelsen att permanent ställa av Panna 1 och Panna 2, vid kraftvärmeverket i Västerås, tillsammans med tillhörande system. Pannorna togs i drift 1963 med olja som bränsle och konverterades sedan till kol på 80-talet. I och med avställningen av pannorna lämnas den fossila eran. Vid normaldrift används endast förnybara och återvunna material som bränslen i energiproduktionen.

Mälarenergi och Enköpings kommun har skrivit under en avsiktsförklaring om att utreda möjligheterna att bygga en vattenledning mellan Västerås och Enköping. Bakgrunden är att Enköpings kommun vill säkra sin tillgång på dricksvatten, men det ska kunna föras vatten i båda riktningarna. Målsättningen är att Västerås, vid krissituationer, även ska kunna ta reservvatten från Enköping. Samarbetet mellan Enköpings kommun och Mälarenergi innebär starkare relationer och minskad risk för utebliven vattenleverans hos kunderna. Byggstart är planerad till slutet av 2021 och arbetet beräknas pågå till 2024.

Den 4 juni meddelade Eskilstuna Energi AB övriga ägare att de inte avser att förlänga upplåtelseavtal i det samägda bolaget Fibra AB. Förändringen planeras ske den 1 januari 2021. Fibra har en stor kundbas i Västerås. Mälarenergi, som äger fibernätet i Västerås och är majoritetsägare i Fibra ser, efter dialog med de övriga delägarna, en stark tilltro på att äga och driva stadsnätet vidare.

Ny uppdaterad Säkerhetsskyddslag trädde i kraft den 1 april 2019. Säkerhetsskyddslagen ställer förtydligade och skärpta regler för Sveriges säkerhet. Lagen gäller för de som bedriver säkerhetskänslig verksamhet oavsett ägandeform (statlig, kommunal, privat) vilket Mälarenergikoncernen gör. Styrelsen fattade därmed beslut om att säkerhetspröva personer som ska delta i säkerhetsskyddad verksamhet, vilket är genomfört under året.

Mälarenergi blev vinnare av Avlopp & Kretsloppspriset 2019. Genom sin byggnation i Munga norr om Västerås visar man att klosettavsortering med toalettens växtnäring i kretslopp kan vara ett ekonomiskt system för att miljö- och resursmässigt hantera avlopp i befintlig bebyggelse. Genom god samverkan med boende och lantbruk har Mälarenergi noga förankrat ett avloppssystem som möter nya miljö- och kretsloppsbehov i ett omvandlingsområde.

Under året har tre faunapassager färdigställts varav en i stadsmiljö. Att bygga en 180 meter lång faunapassage i centrala Västerås, mitt i en känslig kulturmiljö, kräver stor hänsyn till omgivningen och har varit ett komplicerat projekt på så vis. Projektet visar att det går att bygga en faunapassage i stadsmiljö med intressen som rör miljö, energi och kulturmiljö i samspel.

Faunapassagen i Svartån/Turbinbron, är ett av fem projekt som har nominerats till *Arkitekturpris i Västmanland 2020*.

6/

I december 2016 togs beslutet om att bygga en ny ackumulatortank. Ackumulatortanken togs i bruk under 2019, byggnaden är 82,5 meter hög och har en diameter på 21 meter. Den nya hetvattenackumulatortanken kommer att jämna ut produktionen av fjärrvärme över dygnet och hantera effekttoppar vid till exempel väldigt kalla dagar. För kunderna innebär detta en tryggare och säkrare leverans av fjärrvärme och mer elproduktion vid höga elpriser. Den nya hetvattenackumulatortanken rymmer 26 000 m³ liter hett vatten.

Energimarknadsinspektionen har på uppdrag av regeringen, fastlagt nya funktionskrav för framtidens elmätare. För att leva upp till kraven behöver alla elnätsföretag i Sverige byta ut eller uppdatera sina elmätare, så också Mälarenergi Elnät AB. Arbetet påbörjades under 2018, 28 400 stycken mätare har bytts under 2019. Under de kommande fem åren kommer totalt 110 000 mätare bytas ut. De nya mätarna möjliggör förutsättningar att införa effekttaxa vilket betyder att priser baseras på kunders effekttuttag. Dessutom underlättar det för de kunder som vill ha egen elproduktion. Kunder får med de nya elmätarna även möjlighet att koppla upp en infodisplay och se sin förbrukning i realtid vilket medför att de lättare kan styra elanvändningen över dygnet.

Mälarenergi fick 2017 i uppdrag av Västerås stad att utreda hur det skulle kunna möjliggöras exploatering av bostäder i anslutning till avloppsreningsverket och undanröja de begränsningar som finns idag. Idag är reningsverket placerat i ett utvecklingsområde i centrala Västerås. De alternativ som utreds är att antingen bygga in nuvarande reningsverk för att minimera luktstörningar eller bygga ett nytt på annan plats.

Block 7

I februari 2017 tog kommunfullmäktige i Västerås det slutgiltiga beslutet om att Mälarenergis fjärrvärme- och elproduktion ska bli fri från kol och olja genom att bygga ett nytt kraftvärmeblock med returträ som huvudbränsle. Block 7 möjliggör en utfasning av fossila bränslen, förnyad produktionskapaciteten och ge förutsättningar för konkurrenskraftig produktionskostnad av värme och el, i enlighet med gällande ägardirektiv. Under sommaren 2019 kunde driftsättning av de olika systemen påbörjas stegvis, pannan kunde eldas för första gången den nionde oktober och efter en lång rad av tester och justeringar levererades fjärrvärme till nätet. Generatoren fasades till nätet (29:e december), det gav då turbinen namnet *Natalie* (efter namnsdagen den dag då fasningen genomfördes). Under första kvartalet 2020 räknar man med att Block 7, en investering på 1,7 miljarder, lämnas över till Mälarenergi och tas i reguljär drift för att då leverera fjärrvärme och el.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Höjning av avgifter för värme, vatten och elnät gäller från och med den 1 januari 2020. De genomsnittliga priserna för vatten och avlopp ökar med 7,6 %, elnätspriset och fjärrvärmepriset ökar vardera med 1,5 % i snitt. Efter höjningarna kommer Mälarenergis prisnivåer för fjärrvärme, elnät- och vatten- och avloppstjänster ligga i paritet med medelnivån bland jämförbara energibolag i Sverige.

Under 2019 har branschen och Mälarenergi arbetat för att den skatt på förbränning av avfall som hade överenskommit i regeringsuppdragets 73 punkts program inte skulle beslutas. Så blev dock inte fallet. Den 4 december beslutade Riksdagen att skatten ska införas den 1 april 2020. Under året fattades även flera beslut om ökat skattetryck för fjärrvärmesektorn bland annat den så kallade "kraftvärmeskatten" som påverkar verksamheter med produktion med fossilbaserad produktion. Då Mälarenergi fasat ut dessa bränslen så påverkar inte den skatten verksamheten till skillnad mot skatten på avfallsförbränning. Mälarenergi och branschen agerar

6 /

kraftfullt mot dessa beslut då kraftvärmens spelar en avgörande roll i Sveriges med sin möjlighet att producera el och värme och på så sätt avlasta effektbehovet för el lokalt.

Energimyndigheten presenterade i början av 2019 ett förslag om stoppdatum för elcertifikatssystemet. I dagsläget kan till exempel vindkraft byggas ekonomiskt bärkraftigt utan subventioner vilket medför att 2030 års målnivå uppnås redan 2021 om alla de anläggningar som har aviserats färdigställs. Det troliga scenariot är att Energimyndighetens förslag om stoppregel kommer att antas. Konsekvenserna för Mälarenergi är att intäkterna från elcertifikat kommer att sjunka. För kalkylen för Block 7 innebär detta en eventuell minskad lönsamhet jämfört med ursprunglig kalkyl.

Hösten 2018 beslutade regeringen om skärpta regler för elnätsverksamheten för tillsynsperioden 2020-2023. De nya reglerna innebär bland annat att flera bestämmelser preciserats när det gäller hur en rimlig avkastning ska beräknas, vilket påverka nivån på vinsterna för elnätsföretagen. Under hösten 2019 fattade Energimarknadsinspektionen beslut inför tillsynsperioden, att det finns möjlighet för elnätsföretagen att ta med sig tidigare outnyttjat intäktsutrymme².

Utbyggnadstakten av stadsnät bedöms mattas av under de närmaste åren då de flesta områden börja bli färdigbyggda, men kapacitetsutnyttjandet i fibernätet förväntas öka. Det kommer att innebära minskade anslutningsintäkter. För att kompensera detta utreder dotterbolaget Fibra tillsammans med affärsområde Stadsnät nya affärsmöjligheter för att öka framtida lönsamhet.

Framtida utveckling

Energibranschen kommer fortsatt behöva se över och renodla sin strategi för att effektivare kunna möta såväl miljömässiga och samhällsliga ambitioner som nya, förändrade kundmönster och efterfrågan på nya produkter och tjänster. Förändringar i marknadens grundstruktur och aktörer kan förväntas som en följd av den ökade digitaliseringen. Förbrukningsmönster och politisk reglering av marknaderna förväntas förändras.

Mälardalsregionen står inför kapacitetsutmaning i elnätet i framtiden. För att möta denna utmaning har Mälarenergi och Northvolt ingått partnerskap (startat ett samarbetsprojekt) för att utvärdera om batterier kan vara en integrerad del av framtidens elnät. Det finns ett växande intresse för elbilar och laddstationer, både publika, hos företag och i bostadsrättsföreningar. Det ökade effektuttaget och att elproduktion nu sker långt ut i nätet innebär nya förutsättningar för elnätet. Projektet innebär en möjlighet att validera de fördelar som batterilager kan ge elnätet, kunden och samhället i stort. Förhoppningsvis kan projektet visa att lokala batterilager på sikt är ett kostnadseffektivt och snabbt sätt att komplettera och begränsa behoven av traditionella elnätsinvesteringar.

Att arbeta med *Färdplanen för fossilfri uppvärmning* för att nå de mål som satts på EU nivå såväl som nationell, regional och företagsnivå kommer vara fokus för åren framöver. I det arbetet är det viktigt med samarbeten över de traditionella branschgränserna. Detta är extra viktigt när det gäller att till exempel minska den fossilbaserade plasten i avfallsbränslet.

Mälarenergi tillsammans med Mälardalens högskola och RISE³ ingår i forskningsprojektet *Smarta flöden*. Resultaten från projektet visar att det är möjligt att använda AI och Machine learning som verktyg i dataanalys. Att analysera data öppnar upp möjligheter att skapa ett smartare fjärrvärmnät i Västerås, med mera detaljerad kunskap kring tidsförskjutningar och energiförbrukningen i nätet. Projektet visar också på att det är teoretiskt möjligt att via fysisk

²Källa: Energimarknadsinspektionens hemsida, nyheter 2019-10-29

³RISE Research Institutes of Sweden AB är ett svenskt helägt statligt forskningsinstitut

6/

modellering minska energianvändningen i delar av staden med uppemot 12 procent, och då främst kapa effekttoppar. En lägre temperatur ger mera intäkter och lägre kostnader och förlusterna på nätet minskas med 10 procent. Forskningsprojektet går in i nästa fas, och kommer pågå i 2 år.

Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen ger en indikation på vilka faktorer som har en betydande påverkan på koncernens framtida resultat 2020. Temperatur- och nederbördsvariationer har inte tagits med, men har stor indirekt påverkan.

Bränslemixen i produktionsanläggningarna är avgörande för lönsamheten. Drygt 50 % av tillförd energi för produktion kommer från utsorterat avfall från hushåll och verksamheter. Genom energiåtervinning av avfall säljer Mälarenergi en miljöjänst till kunder såväl regionalt som i norra Europa.

Elpriset under 2020 kommer att ha en fortsatt stor påverkan på koncernens resultat. Både börspriset på el vid försäljning av fysisk kraft och slutkundspriserna påverkar resultatet. Marginalerna pressas vid försäljning till slutkunderna genom fortsatt ökad konkurrens. En varaktig ändring på 1 öre/kWh avseende marginalen på försäljningen av el till slutkund medför resultatpåverkan motsvarande 21 miljoner kronor.

Händelse	Storlek	Resultat-påverkan
Förändring av elpriset (708 GWh börsel)	+/- 10 öre/kWh	+/- 39 mnkr
Elcertifikat 306 000 st	+/- 10 kr/st	+/- 3 mnkr
Prisförändring på bränsle	+/- 5 %	+/- 11 mnkr
Avfallspris, netto	+/- 5 %	+/- 7 mnkr
Marginalförändring i försäljningspriset till slutkund (2 040 GWh försäljningsvolym)	+/- 1 öre/kWh	+/- 20 mnkr
Tillgänglighet hos Block 6	+/- 1 %	+/- 3 mnkr
Skatt på 100 kr/ton för RDF	+ 25 kr/ton	- 9 mnkr
Prisförändring på returträ	+/- 50 kr/ton	- 15 mnkr

Miljö

Mälarenergi har sedan 2015 tagit fram ett klimatbokslut per verksamhetsår, där hela verksamhetens klimatpåverkan beräknas, direkta och indirekta utsläpp men också undvikna utsläpp utifrån systemnyttan. Klimatbokslutet är ett samarbete med Profu^[1]. Rapporten finns tillgänglig på malarenergi.se.

Mälarenergi är sedan 2002 miljöcertifierade enligt ISO 14001. Sedan 2016 är samtliga bolag (Mälarenergi AB, Elnät AB och Fibra AB) också arbetsmiljöcertifierade enligt OHSAS 18001. En extern granskning (revision) sker integrerat av bägge ledningssystemen. Resultatet från den årliga revisionen 2019 gav endast två mindre avvikelser. Dessa rörde i några fall lång

¹ Oberoende forsknings- och utredningsföretag inom energi- och avfallsområdet

handläggningstid av ärenden i tillbudsrapporteringssystemet ENIA samt viss resursbrist för att bedriva tillräckligt förebyggande arbete.

Koncernen bedriver verksamheter för vilka det föreligger anmälnings- och tillståndsplikt enligt Miljöbalken, kap 9 och 11. Koncernen innehar tillstånd för tolv produktionsenheter för el- och värmeenergi samt avloppsvattenbehandling. Sex anläggningar är anmälningspliktiga.

Mälarenergis produktionsenheter för el- och värmeenergi omfattas även av EU:s system för utsläppshandel. Vidare finns 41 vattenkraftstationer och friliggande dammar vilka har vattendom eller äldre tillstånd/rättigheter. Dessutom finns för dricksvattenproduktion vattendom på uttag i Mälaren och grundvattenuttag vid Fågelbacken.

Påverkan på yttre miljö består i huvudsak av utsläpp till luft, vatten och mark. Lämnade tillstånd anger villkor för emissioner av:

till luft:	svavel- och kväveoxider, metaller, ammoniak, kolmonoxid, lustgas, stoft, dioxiner samt buller
till vatten:	syreförbrukande ämnen, fosfor, kväve och metaller
till mark:	metaller, organiska ämnen

Under 2019 har koncernen fokuserat på fyra miljömål. Dessa tar avstamp i de identifierade betydande miljöaspekterna och finns delvis med i koncernens målkort. I fokus är klimatfrågan i form av minskade fossila koldioxidutsläpp från energiproduktion, den egna energianvändningen, transporter (även entreprenörers och leverantörers transporter) samt uppströmsarbete inom VA för att minska påverkan på slammet och Mälaren. Två av målen har uppnåtts.

Nöjda kunder

Koncernen har en produkt- och tjänsteportfölj som möjliggör ett konsekvent och trovärdigt agerande med ägare, kunder och intressenter i långsiktigt perspektiv. Olika verksamheter befinner sig i olika faser och påverkas av olika faktorer. Koncernens kärnverksamheter inom energiproduktion, värme, miljöbehandlingstjänster, vatten och avlopp, elhandelsverksamhet, kommunikationslösningar (fiber) och elnät är sådana tjänster som såväl kunder som samhället förväntar sig ska fungera dygnet runt, året om. Att säkerställa tillgängligheten i dessa leveranser är ett av koncernens viktigaste samhällsuppdrag. Utfallet för året visar att tre av fyra nyttigheter klarar de internt uppsatta tillgänglighetsmålen. Mälarenergi Elnät AB når inte det högt uppsatta målet på 28 minuter per kund i genomsnittlig avbrottsstid, utfallet blev cirka 40 minuter. Vilket även det är lägre än snittet i elnätsbranschen.

Varje år genomförs nöjd-kund-mätningar (SKI). Årets mätning visade på ett fortsatt högt och stabilt SKI-värde, index 73 på en skala av 100. Ytterligare en kundnöjdhetsmätning "Generell nöjdhet i samband med kontakt med Mälarenergi" sker löpande i realtid Mälarenergis kundcenter direkt efter varje avslutat samtal. Under 2019 svarade cirka 8 400 kunder. Mätningen visar att 90,4 % av kunderna är nöjda, vilket är något under målnivån, 91,5 %. Mätningen är ett verktyg i arbetet med att ständigt utveckla och förbättra kundservicen.

Ökad digitalisering ska bidra till att underlätta kommunikationen mellan kunden och koncernen. Mälarenergi har under 2019 börjat samarbeta om en app tillsammans med leverantören som riktar sig till våra kunder och gör det lättare för kunderna att ha koll på sin energianvändning och utföra sina ärenden enkelt vid ett tillfälle som passar dem. Under 2019 har Mälarenergi också fattat beslut om att införa ett system för Marketing Automation som kommer att kunna göra att kunderna får mer personifierad kommunikation från oss.

6 /

Hösten 2014 antogs Mälarenergi som medlem i Prisdialogen och har sedan dess årligen förnyat medlemskapet för fjärrvärmenätet i Västerås och Hallstahammar. Prisdialogen är en modell som innefattar lokal dialog och central prövning av prisändringar av fjärrvärme. Syftet är att stärka fjärrvärmekundernas ställning på värmemarknaden och bidra till ett ökat förtroende för fjärrvärmeleverantörens prissättning. För Mälarenergi innebär det att åstadkomma en rimlig, förutsägbar och stabil prisutveckling i samförstånd med kunder. Enligt förslag från kunderna deltog även affärsområde Vatten och dotterbolaget Mälarenergi Elnät AB vid prisdialogens första delmoment.

Mälarenergi fick 2018, som ett av de första elhandelsföretagen i Sverige certifieringen Schysst elhandel. Vi erhöll nytt certifikat för såväl 2019 som inför 2020 och visar på goda resultat. Genom certifieringen förbinder vi oss att vara tydliga i avtal och villkor, att aldrig ingå avtal med dem som visar tecken på att inte förstå innebörden av avtalet, alltid upplysa om kundens rättigheter, visa hur kunden ska gå tillväga vid klagomål samt att alltid ge tydlig och rätt prisinformation. Kriterierna för certifieringen är framtagna tillsammans med bland annat Konsumentverket, Konsumenternas Energimarknadsbyrå och Energimarknadsinspektionen. Certifiering sker genom det oberoende certifieringsföretaget DNV GL. Mälarenergi strävar efter att alltid vara ärliga och öppna mot kunder vilket har gett resultat. I och med certifieringen visar det att energibranschen vill utvecklas och att Mälarenergi gärna tar rollen som förebild

Mälarenergi har under det gångna året figurerat i lokalmedia samt riksmidia. Några områden som lyfts fram är vårt arbete med faunapassager, utfasningen av fossila bränslen genom investeringar i Block 7, installation av stor solcellsanläggningar samt samarbetet med Northvolt.

Risker

Koncernen arbetar aktivt med att identifiera, förstå och reducera risker samt deras möjliga konsekvenser. Riskanalyser ingår som en aktiv del i all affärsverksamhet. Vilken risknivå som kan accepteras bestäms av de policys, mål och marginaler som finns för företaget.

Haveririsk

Vid haveri med därtill kopplat driftavbrott som leder till utebliven produktion eller distribution, uppstår snabbt stora kostnadsökningar, intäktsbortfall, där alternativa produktionskällor behöver ersätta den skadade enheten.

Mälarenergi AB har en egendoms- och avbrottsförsäkring för att täcka kostnaden för att återställa den skadade egendomen samt de kostnadsökningar alternativt de intäktsminskningar som stora plötsliga och oförutsedda skador och leveransavbrott kan innebära.

Anläggningsrisk

Koncernens verksamhet är anläggningsintensiv med betydande investeringar. Varje anläggning motsvarar ett ekonomiskt värde i form av anläggningen i sig samt den verksamhet som bedrivs i anläggningen. Risken består därmed i kostnader för fysiska anläggningar men även intäktsbortfall om verksamheten inte kan bedrivas enligt plan. Koncernen arbetar löpande med förebyggande underhåll och förnyelseinvesteringar för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet.

IT-risk

Koncernen utsätts både för fysiskt och logiskt intrång - IT-attacker i form av exempelvis Ransomware (program som låser datorn) och Spoofing (e-post från en person som utger sig för att vara exempelvis VD). Enligt Svenska Kraftnät är risk som exempelvis insiderinformation, som kan lamslä viktiga samhällsfunktioner och skada både drift av anläggningar och nätverk, det "nya hotet". Det förebyggs till viss del genom ökat fysiskt skydd men även genom att öka medvetandet om risker. Samtliga medarbetare inom koncernen genomgår en utbildning i

informationssäkerhet i konceptet Nanolearning, samt de som har tillgång till säkerhetsklassat material är säkerhetsprovade.

Operativ risk

Med operativ risk menas fel eller brister i koncernens rutiner som kan leda till ekonomiska eller förtroendemässiga förluster. Kvalitetsbrister i administrativa rutiner, otydlig arbetsfördelning och arbetssätt samt bristande kompetens skapar extra arbete i form av felsökning och kan medföra att koncernen förlorar intäkter och/eller får ökade kostnader. Varje affärsområde/dotterbolag inom koncernen, ansvarar för att det finns väl dokumenterade och kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare för att begränsa operativa risker, tillförlitliga IT-system och att det finns intern kontrollplan.

Politisk risk

Politisk risk handlar främst om förändringar i de regelverk som rör energibranschen, direkt eller indirekt, exempelvis miljöavgifter och förändrade skatter. Politiska risker är svåra att förutse och gardera sig emot. Koncernen bedriver en aktiv omvärldsbevakning och branschsamarbete i syfte att ta del av och påverka förslag och beslut.

Miljörisker

I syfte att förebygga haverier och nödlägen med konsekvenser för den yttre miljön genomförs systematiskt underhåll av anläggningarna enligt fastställt plan. Regelbunden kontroll i form av utsläppsmätningar, interna revisioner, brandsyner, skyddsronder och rutiner för avvikelshantering bidrar till att fånga upp eventuella fel och brister innan olyckor uppstår.

Affärsrisker vid omställning till förnyelsebar elproduktion

Elcertifikat och utsläppsrätter är politiskt beslutade miljöåtgärder som påverkar Mälarenergis produktionsoptimering och resultat. Marknadpriserna på elcertifikat och utsläppsrätter har stora svängningar. Samtidigt kan tilldelning av utsläppsrätter mellan länderna i EU variera. Riskerna minimeras genom en aktiv omvärldsbevakning för att nära kunna följa och agera utifrån marknadprisernas svängningar.

Prisrisker för elförsäljning

Prisrisker uppkommer genom att Mälarenergi säljer fastprisavtal med rörlig förbrukning. Prissäkring sker med hjälp av elterminer utifrån kundens förbrukningshistorik. Vid stark kyla ökar kundens förbrukning samtidigt som spotpriset på el ofta ökar. Effekterna av exponeringen kan till viss del motverkas genom möjlighet till ökad elproduktion i Mälarenergis kraftvärmeverk. Mälarenergi använder sig av de, på den finansiella marknaden tillgängliga produkterna för att prissäkra sig mot pristopp.

Prissäkring bygger på en försäljnings- och förbrukningsprognos, där volymen kan exponeras mot prisfluktuationer på elbörsen. Den prognostiserade försäljningsvolymen behöver vara så nära den faktiska försäljningsvolymen som möjligt för att prissäkra rätt volym vid rätt tillfälle. Nyckelfunktion är bra prognoser och en egen krafthandel.

Marknadsrisker för elförsäljning

Marknadsrisken för elförsäljning, i form av risk för utebliven elförsäljning, motverkas genom att Mälarenergi säljer andra produkter och därmed inte är ensidigt beroende av en enda inkomstkälla.

Kreditrisker

Kreditriskerna kan minskas genom en systematisk och väl fungerande funktion för kreditkontroll. Krav- och kreditpolicy är beslutad av Mälarenergi AB:s styrelse, och koncernledningen har utfärdat riktlinjer för verksamheterna att följa. Kreditrisker minimeras genom kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare.

6

Mål och policyer för elhandel och valutor

Mälarenergi AB handlar med olika finansiella instrument för att begränsa de risker som följer med förutsättningarna för elproduktion och elhandel. Handel sker med elterminer på den nordiska elbörsen Nasdaq OMX. Förutom finansiella elterminer handlar Mälarenergi AB med valutaterminer i euro, amerikanska dollar och andra förekommande valutor. Verksamheten styrs av en policy för riskexponering på elmarknaden och en valutapolicy, beslutade av Mälarenergi AB:s styrelse.

Riskexponering på elmarknaden

Policyn för riskexponering på elmarknaden kvantifierar hur riskerna ska begränsas och fördelar mandat till ansvariga inom berörda affärsområden. Syftet med policyn är att klargöra vilka risker koncernen är beredd att ta i samband med att elproduktion, elhandel och krafthandel bedrivs, att fastlägga principerna avseende prissäkring, att ange regler för hur krafthandel inom Mälarenergi ska bedrivas samt att ange hur prisriskerna för elförsäljning och elproduktion ska begränsas.

Prissäkringsprinciper och riskkontroll

Prissäkring av koncernens riskexponering i elmarknaden och trading ansvarar avdelningen Finans & Balans inom affärsområdet Elhandel för. Principen för prissäkring av slutkundsavtal är att fastprisavtal säkras i samband med att avtalet tecknas. Tradingverksamheten följs upp dagligen, för riskkontrollen används olika instrument. Information om positioner och portföljernas värde följs upp kontinuerligt för att säkerställa att beslutad policy följs.

Valutarisker

Valutapolicyn styr hanteringen av valutariskerna. Valutaexponeringen inom Mälarenergi hanteras av avdelningen Finans & Balans och finansavdelningen på Västerås stad. Valutapolicyn innehåller direktiv för vilka risknivåer som ska hållas. I samband med tecknande av kontrakt för inköp i annan valuta än svenska kronor, säkras den utländska valutan till 100 % vid elförsäljning samt inköp av material och tjänster. Vid inköp av bränsle i utländsk valuta prissäkras den bedömda leveransvolymen till 100 %. Inköp med löptid från kontraktets tecknande till slutbetalning inom två månader och inköp med belopp understigande 500 tkr, undantas från kravet om valutasäkring. Vid försäljning av miljöbehandlingstjänster i utländsk valuta, främst pund och euro, uppstår både intäkter och kostnader i dessa valutor. Nettot ska valutasäkras i trappsteg. Bedömning om valutasäkringens storlek sker löpande utifrån en samlad exponering.

Finansieringsrisker

Koncernen bedriver en kapitalintensiv verksamhet med stora svängningar i likviditeten. Risken minimeras genom att kapitalförfall av lån sprids över tiden. Kapitalbindningen för Mälarenergis kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern.

Som börsmedlem på Nasdaq ska Mälarenergi AB uppfylla ett säkerhetskrav för den finansiella handeln. Säkerhetskravet baseras på verksamhetens omfattning, prisutvecklingen kopplad till aktuell finansiell position samt volatiliteten på elmarknaden. Säkerhetskravet på Nasdaq finansieras via en kreditfacilitet från SEB och har som funktion att säkra betalningar vid händelse av insolvens hos någon av aktörerna.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken för att ränteförändringar påverkar koncernens resultat genom ökade upplåningskostnader. Detta hanteras genom att räntebindning på upplåning sprids på olika löptider. Räntebindningen för Mälarenergis kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern och finansiella riktlinjer. I de fall Mälarenergi har specifik upplåning, så kallade styckelån, för enskilda investeringar, ska räntebindningen och eventuella behov av räntederivat beslutas särskilt av styrelsen. Förändringen av räntebindning i så kallade styckelån från Västerås stads internbank hanteras genom att villkoren i låneavtal anpassas till Mälarenergis behov.

Försäljning och resultat

Koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella ställning är stabil men efterfrågan påverkas mycket av väderfaktorer såsom temperatur och nederbörd. Det finns även andra faktorer som styr pris- och kostnadsnivå på el och energi. Den totalt sålda och överförda energivolymen uppgick till 5 905 GWh (5 862). Medeltemperaturen i koncernens verksamhetsområden har under året varit högre än normalt, vilket resulterat i att el- och värmeförsäljningen till slutkund varit lägre än ett så kallat normalår. Det milda året bidrog till lägre såld volym värme, kyla och el till slutkund. Överförd energi (elnät) är i paritet med föregående år, men såväl inledningen av året som avslutningen var mild och påverkar användningen främst hos säkringskunder vars elanvändning är mest temperaturberoende. Exploateringsstakten är fortsatt hög i regionen, den enskilt största anslutningen var nya produktionsanläggningen, Block 7. Under året har elpriset varit lägre än föregående år, vilket har negativ påverkan på resultatet för elproduktion från vattenkraft och kraftvärme. Priset på elcertifikaten har under de senaste åren varit volatila och påverkar intäkterna jämfört mellan åren.

Tillgängligheten för kraftvärmeverkets basanläggning, Block 6, var under året, 89 %.

Budgeterad tillgänglighet var 92 %. Detta är fortfarande en hög tillgänglighet vilket bidragit till det positiva resultatet.

Flerårsöversikt*)

Koncernen	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3 212	3 335	3 020	2 981	2 688
Rörelseresultat	439	424	375	358	278
Resultat efter finansiella poster	374	350	290	273	195
Balansomslutning	10 527	9 746	8 885	8 601	8 372
Eget kapital (inkl minoritet)	4 135	3 907	3 665	3 511	3 350
Kassaflöde från den löpande verksamheten	967	1 091	941	701	711
Soliditet, %	39,3	40,1	41,2	40,8	40,0
Avkastning på eget kapital, %	9,0	9,0	7,9	7,8	5,8
Avkastning på totalt kapital, %	4,2	4,4	4,2	4,2	3,3
Medelantalet anställda	718	728	696	682	659
Moderföretaget	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning exkl. punktskatter	2 520	2 563	2 322	2 290	2 101
Rörelseresultat	206	237	229	281	158
Resultat efter finansiella poster	218	291	206	258	281
Balansomslutning	9 564	8 720	7 962	7 772	7 565
Eget kapital	1 386	1 426	1 407	1 491	1 535
Kassaflöde från den löpande verksamheten	563	813	703	477	320
Soliditet, %	37,6	39,4	40,7	40,3	39,7
Avkastning på eget kapital, %	6,1	8,5	6,4	8,2	9,4
Avkastning på totalt kapital, %	2,7	3,9	3,4	4,2	4,6
Medelantalet anställda	511	513	492	486	481

*) Definition av nyckeltal se not 36.

Koncernens totala intäkt för räkenskapsåret uppgick till 3 354 mnkr (3 489), vilket är en minskning med 135 mnkr motsvarande 4 %. Minskningen jämfört med föregående år beror på

lägre priser på el och elcertifikat, det vägs delvis upp av bland annat höjning av priset för värme, vatten och elnät.

Intäkterna för elförsäljningen 2019 till slutkund och elbörsen minskade med 93 mnkr jämfört med 2018, vilket är ett resultat av lägre försäljningsvolym och elpris till slutkund. Dock ökade den totala elproduktionen inom koncernen med 185 GWh.

Produktionen från vattenkraftstationerna ökade till 198 GWh (145), vattenkraftverksamheten inledde året med låga mängder nederbörd och dålig tillrinning till kraftverken, sista kvartalet blev dock nederbördsrikt och årsproduktionen ökade med 37 % jämfört med föregående år. Intäkterna ökade till 86 mnkr (63) en ökning med 37 %, främsta orsaken är produktionsvolymen.

Elproduktion från kraftvärmeverket har ökat jämfört med föregående år med 132 GWh till 462 GWh (330) då generator G4 åter har tagits i drift efter haveri och stillestånd under delar av 2017 och större delen av 2018. Ersättning från försäkringsbolaget har erhållits, för 2018 års stillestånd och skador, som en intäktspost.

Den elproduktion som skett inom koncernen har inneburit högre intäkter till följd av ökad volym men med i genomsnitt lägre spotpriset på el, cirka 4 öre/kWh, jämfört med 2018.

Försäljningsvolymen av värme minskade till 1 529 GWh (1 535) och intäkterna minskade med 50 mnkr till 1 155 mnkr (1 205) för värme inklusive behandlingstjänst för avfall. Orsaken till lägre försäljningsvolym och intäktstapp beror på grund av det milda vädret jämfört med 2018 samt resultat av lägre energitillgänglighet hos samförbränningsanläggningen (Block 6). Med anledning av dessa faktorer är bränslekostnader samt energi- och miljöskatter lägre. Trots att mottagna volymer för energiåtervinning minskade med 25 000 ton under året har intäktstappet reducerats då intäkten per behandlat ton blev högre än tidigare år.

Koncernens samlade kostnader minskade med knappt 5 %, motsvarande 150 mnkr, till 2 915 mnkr (3 065). Minskningen består av lägre kostnader för inköpt energi på grund av lägre försäljningsvolym el till slutkund jämfört med föregående år samt lägre inköpskostnad för elcertifikat där priset under året har sjunkit.

Anslutningsmarknaden för fiber har vikt under året och därmed anslutningsintäkterna för utbyggnad av nät. Detta vägs upp av ökad försäljning av högre kapacitetstjänster till privatkunder

Årlig lönerevision samt omstruktureringskostnader bidrog till ökade personalkostnader i koncernen till 570 mnkr (555) med färre antal anställda. Medelantalet uppgick till 718 (728), en minskning med 10 personer. Andelen kvinnor utgjorde 32 % (31 %) av totalt antal anställda inom koncernen.

Av- och nedskrivningar uppgick till 530 mnkr (519). Avskrivningar återfinns i huvudsak hos de investeringsintensiva delarna i koncernen, det vill säga kraftvärme, vatten och avlopp samt elnät.

Räntekostnaderna har minskat jämfört med föregående år på grund av lägre genomsnittlig räntenivå.

Mälarenergi AB har erhållit utdelning, från dotterbolaget Elnät AB, i proportion till ägandet, 14 mnkr.

Dotterbolaget Fibra AB har under året fått ökad upplåtelseavgift för de olika delägarnas nät. Vilket har inneburit att nätägarna under året erhållit högre intäkter än budget.

6

Rörelseresultatet för koncernen ökade med 3,3 % jämfört med föregående år till 439 mnkr (424). Koncernens resultat efter finansiella poster ökade med 24 mnkr och uppgår till 374 mnkr (350). 2019 års resultat efter skatt uppgår till 303 mnkr (335). Rörelsemarginalen har ökat till 13,4 % (12,4).

Investeringar

Energi- och infrastruktursektorn är en kapitalintensiv bransch, det är inte ovanligt att investeringarna har en ekonomisk livslängd om 30-50 år. Investeringar i regionens infrastruktur är en förutsättning för ett hållbart samhälle.

Koncernens balansomslutning uppgick vid årets slut till 10 527 mnkr att jämföra med 9 746 mnkr vid årets början. Under året uppgick koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar till 1 498 mnkr (1 189).

Investeringarna för värmeverksamheten uppgick till 892 mnkr (702), varav uppbyggnaden för Block 7 uppgick till 683 mnkr och ny ackumulatortank uppgick till 17 mnkr. Resterande investeringar avser förnyelse och effektivisering av befintliga produktionsanläggningar och distributionsnät.

Investeringstakten har varit mycket hög gällande elnätsanläggningar, där investeringarna uppgick till 264 mnkr (186). De avser såväl exploateringar som mottagningsstationer, byte av elmätare, förstärkning inom elnätet för att öka kapaciteten i nätet samt kablfiering av friledningar. Det enskilt största projektet som genomförts under året är uppförandet av en ny mottagningsstation i Hallstahammar.

Investeringar i vattenledningsnät och reningsanläggningar uppgick till 166 mnkr (168). Förnyelse av en stor samt kritisk huvudvattenledning uppgick till 16 mnkr.

Fibernätsinvesteringar har uppgått till 46 mnkr (69) inom moderbolaget och Fibra AB:s uppgick till 29 mnkr (35). Den största posten utgörs av utrustning till den nya huvudnoden och nätförbättringar. Nytt lagkrav som träder under 2020 har också medfört nödvändig investering i form av ny hårdvara för att hantera tjänsteleverantörsreduktioner.

Investeringar i vattenkraften uppgick till drygt 38 mnkr (21), däribland att skapa fria faunapassage vid tre kraftstationer.

Övriga investeringar i koncernen avser investeringar i egna fastigheter, totalt uppgick dessa till 62 mnkr (25).

Medarbetare

Koncernen arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsplats för att säkra nuvarande och framtida kompetenser. Medelantalet anställda medarbetare inom koncernen uppgick under året till 718 (728). Koncernen har under året tagit emot examensarbetare, praktikanter och cirka 45 sommarjobbare.

Under året har Mälarenergi deltagit i råd, nätverk och arbetsgrupper med branschorganisation Energiföretagen i Sverige som har ett stort fokus på kompetensfrågor inom branschen. Det finns även ett nära samarbete med Handelskammaren, ett flertal skolor, högskolor och universitet.

I enlighet med bolagets HR-strategi, som beskriver Mälarenergis strategiska och operativa arbete för att utveckla medarbetare och organisation har under året större delen av våra

medarbetare (resterande sker under 2020) genomgått en utbildning i medarbetarskap och självledarskap. Dessa utbildningstillfällen har syftat till att tydliggöra medarbetarskapets ansvar, möjligheter och skyldigheter samt skapa samsyn kring vad som föder engagemang.

Det arbetas förebyggande och systematiskt med riskbedömningar, skyddsronder och brandsyner. Varje år genomförs en riskbedömning för respektive avdelning där avdelningens risker bedöms. Vi har dessutom genomfört interna revisioner med avseende på arbetsmiljö, genomfört utbildningar samt samarbetat och samverkar med skyddsombuden. 2019 har totalt 54 olyckor registrerats (egna medarbetare och entreprenörer/inhyrda) varav 4 lett till frånvaro. Under 2019 har 19 händelser och risker inom organisatorisk och social arbetsmiljö rapporterats. Vår strävan är att ha en sjukfrånvaro som är lägre än 3 %. Den totala sjukfrånvaron för Mälarenergi 2019 sjönk från 3,3 % till 2,54 %. Den arbetsrelaterade sjukfrånvaron 2019 var 0,47 % (0,40 %).

Under Q4 2019 implementerades en ny medarbetarundersökning. Den årliga medarbetarundersökningen ersätts av kvartalsvisa mätningar med syfte att få snabbare återkoppling från alla medarbetare samt möjliggöra effektivare arbete med resultatet. I den nya undersökningen ligger fokus på att mäta engagemang, ledarskap samt hur medarbetarna ser på organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Utfallet för 2019 för både ledarskap och engagemang blev 7,7 på en skala från 0-10, där 0-3 är lågt, 4-6 är god och 7-10 är mycket god. Resultat visar att vi har engagerade medarbetare och ett gott ledarskap inom koncernen.

Forskning och utveckling

Mälarenergi är aktiva inom forskning och utveckling inom bland annat områdena digitalisering, produktionsoptimering och askhantering.

Det startades bland annat tre viktiga projekt under året som kommer löpa under kommande år och ge ökad kunskap för bland annat effektivisering, automatisering och digitalisering. Dessa är OPERA, med fokus på beslutstöd för förbättrad värmeleverans till kund och *Färdplan CCS*, (Carbon Capture and Storage), för att tillsammans med branschen ta fram en färdplan för storskalig avskiljning lagring av koldioxid på affärsmässiga grunder. Det tredje forskningsprojektet är hur det är möjligt att minimera vätgasrelaterade risker i samband med hantering av flygaska för att dels minska riskerna men också möjliggöra framtida nya lösningar för transport samt eventuellt även tillvaratagande av vätgasen.

Mälarenergi bedriver också en aktiv forskning inom ramen för VEMM-avtalet tillsammans med parterna Mälardalens högskola, Eskilstuna Energi och miljö samt Vafab Miljö AB. Inriktningen är inom område energi och hållbarhet. Under 2019 tecknades ett nytt avtal som kommer löpa under de kommande 5 åren.

Vatten är ett livsmedel och produktion och leverans ses som en samhällskritisk verksamhet. Sala kommun och Mälarenergi utreder därför möjligheten till framtida dricksvattenförsörjning med Dalälven som råvattentäkt. Syftet med denna gemensamma utredning är att kunna leverera dricksvatten vid framtida kriser och störningar samt stärka den regionala dricksvattenvattenförsörjningen.

3

Bolagsstyrning

Västerås kommunfullmäktige beslutar såväl generella ägardirektiv till samtliga kommunägda företag samt specifikt ägardirektiv för Mälarenergi AB. Ägardirektiv till Mälarenergi AB beslutades i kommunfullmäktige i Västerås i september 2017. Direktiven reglerar vilka frågor som bolaget ska föra till kommunfullmäktige för yttrande. Detta kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar eller styrelseförändringar i dotterbolag. Ägaren fastställer finansiella mål som ska ses som långsiktiga.

Följande mål för soliditet samt genomsnittlig avkastning på totalt kapital för senaste fem åren tillsammans med utfall. Styrelsen beslutade en budget för 2019 med avkastning 4,9 % exklusive vatten- och avloppstjänster:



¹⁾ 2015 skrevs ägardirektivet om där de finansiella målen är formulerade i intervall. Mål för 2019 enligt ägardirektivet är minst 30 % i soliditet och 4,6 % i avkastning exklusive vattenverksamheten.

Bolaget upprättar årligen en rapport över hur ägardirektivet har uppfyllts under året. Rapporten utgör en viktig del i kommunstyrelsens uppsiktsplikt över verksamhetens efterlevnad av ägardirektivet och det kommunala uppdraget. Utöver den finns löpande redovisning av verksamheten till kommunstyrelsen. Till grund för verksamhetsstyrning ligger ägardirektiv samt den av styrelsen beslutade strategiska planen som antogs 2014. Planen har reviderats och beslutats under 2019 med fokus på åren fram till 2023. Vid uppdateringen har hot- och säkerhetsfrågor uppmärksammats ytterligare vilket kopplar till såväl leveranstrygghet av våra bastjänster som utveckling av nya affärer. Även styrande dokument och program från våra ägare är en viktig del för verksamhetens styrning planering. Målen i den strategiska planen lyfts in i koncernens taktiska plan och målkort som beslutas av koncernledningen. VD ger i sin tur uppdragskort baserat på detta till respektive verksamhetsansvarig för vidare nedbrytning inom respektive verksamhet. Målkortet utgör tillsammans med ägardirektiv och den strategiska planen grunden för styrning mot ökad hållbarhet. I hållbarhetsredovisningen ges exempel på viktiga fokusområden och utvecklingen över tid för ett antal nyckeltal.

Under 2019 har ett stort arbete gjorts inom området processer och kvalitet. Koncern-gemensamma processer har arbetats fram och implementation har påbörjats. Dessa är grunden för hur vi ska arbeta på såväl strategisk som taktisk och operationell nivå.

Styrning av koncernens samlade verksamhet sker genom styrelser i respektive koncernbolag. Utöver styrelserna finns en koncernledning. Varje affärsområde inom koncernen har även en ledningsgrupp. Möten i koncernledningen, respektive ledningsgrupp för de olika affärsområdena och i dotterbolagen äger regelbundet rum, vanligtvis en gång per månad.

Från och med första januari 2019 består styrelsen i Mälarenergi AB av tretton ordinarie ledamöter. Vid styrelsemöten deltar även VD, de två vice VD:arna, fackliga representanter, koncerncontroller, adjungerad sakkunnig ledamot samt VD-assistent. Samtliga ledamöter i Mälarenergi AB utses av Västerås stads kommunfullmäktige. Även om årsstämman formellt utser styrelseledamöterna varje år, väljs styrelseledamöterna i praktiken normalt för samma

6

tidsperiod som gäller för de allmänna valen. Styrelser i de delägda dotterbolagen tillsätts av respektive ägarkommun. Samtliga styrelseledamöter väljs normalt vid respektive bolags årsstämma. Samtliga personer som deltar i koncernens styrelsearbete har säkerhetsprovats då koncernen innehåller säkerhetsklassade verksamheter.

Styrelsen för Mälarenergi AB sammanträdde vid sex protokollförda styrelsemöten under 2019, samt två bolagsstämmor per capsulam. Vid styrelsemöten informeras alltid styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling och utveckling av finansiell ställning. Utöver de protokollförda styrelsemötena har styrelsen också genomfört en studieresa till Käppala reningsverk vars syfte var att få information, djupare kunskap och idéer om ett modernt reningsverk då det pågår ett projekt om Västerås vatten- och avloppsreningsverks framtida placering.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven. Årligen upprättas också en instruktion för VD:n. Attest- och beslutsrätt anges i denna VD-instruktion och kompletteras med en attestinstruktion.

Styrelsen beslutar årligen koncernens strategiska plan och budget.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande resultat:

Balanserad vinst	643 212 222	
Årets resultat	27 967 500	
	kronor	671 179 722

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att till aktieägaren utdelas 104,88 kr per aktie	73 416 000	
att i ny räkning överförs	597 763 722	
	kronor	671 179 722

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln). Den föreslagna utdelningen innebär att moderbolagets soliditet minskar från 37,6 % till 36,8 %.

A ✓

RESULTATRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2019	2018	2019	2018
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3	3 212 049	3 335 808	2 519 815	2 562 517
Aktiverat arbete för egen räkning		83 359	81 477	38 253	45 312
Övriga rörelseintäkter		58 345	71 960	63 603	81 134
		<u>3 353 753</u>	<u>3 489 245</u>	<u>2 621 671</u>	<u>2 688 963</u>
Rörelsens kostnader					
Råvaror och andra direkta kostnader		-1 186 240	-1 343 937	-1 129 791	-1 180 896
Övriga externa kostnader	4	-613 788	-627 204	-492 166	-513 920
Personalkostnader	5	-569 630	-555 295	-403 677	-388 113
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-529 550	-519 240	-382 057	-357 968
Övriga rörelsekostnader		-16 022	-19 643	-7 731	-10 945
		<u>-2 915 230</u>	<u>-3 065 319</u>	<u>-2 415 422</u>	<u>-2 451 842</u>
Rörelseresultat		438 523	423 926	206 249	237 121
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	6	–	–	14 681	65 100
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	916	902	41 464	41 699
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-65 807	-74 471	-44 308	-53 282
		<u>-64 891</u>	<u>-73 569</u>	<u>11 837</u>	<u>53 517</u>
Resultat efter finansiella poster		373 632	350 357	218 086	290 638
Bokslutsdispositioner	9	–	–	-190 119	-213 041
Resultat före skatt		373 632	350 357	27 967	77 597
Skatt på årets resultat	10	-70 291	-14 937	–	-5
Årets resultat		303 341	335 420	27 967	77 592
Varav hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		267 627	295 019		
Minoritetsintresse		35 714	40 401		

b

BALANSRÄKNING

tkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	11 676	11 782	11 676	11 782
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	12	10 234	10 234	–	–
		<u>21 910</u>	<u>22 016</u>	<u>11 676</u>	<u>11 782</u>
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	13	535 926	509 756	349 416	344 525
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	575	6 623	235	6 365
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	6 459 902	6 218 274	4 875 945	4 753 773
Inventarier, verktyg och installationer	16	65 311	58 239	49 402	44 066
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	17	2 384 405	1 696 507	2 046 490	1 403 471
		<u>9 446 119</u>	<u>8 489 399</u>	<u>7 321 488</u>	<u>6 552 200</u>
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	18			629 101	629 101
Fordringar hos koncernföretag	19	–	–	390 600	390 600
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	20	131	131	131	131
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	291	291	291	291
Andra långfristiga fordringar	22	194	387	194	387
		<u>616</u>	<u>809</u>	<u>1 020 317</u>	<u>1 020 510</u>
Summa anläggningstillgångar		9 468 645	8 512 224	8 353 481	7 584 492
Omsättningstillgångar					
Varulager mm					
Råvaror och förnödenheter		215 948	199 303	212 386	194 801
Elcertifikat och utsläppsrätter		1 980	7 830	1 977	7 458
		<u>217 928</u>	<u>207 133</u>	<u>214 363</u>	<u>202 259</u>
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		332 334	349 095	318 521	296 188
Fordringar hos koncernföretag		11 564	30 874	276 154	102 992
Aktuell skattefordran		7 611	66 678	159	53 043
Övriga fordringar		9 172	18 809	1 486	12 200
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		16 934	37 998	16 934	37 998
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	412 686	396 723	332 561	303 767
		<u>790 301</u>	<u>900 177</u>	<u>945 815</u>	<u>806 188</u>
Kassa och bank		50 198	126 620	50 198	126 620
Summa omsättningstillgångar		1 058 427	1 233 930	1 210 376	1 135 067
SUMMA TILLGÅNGAR		10 527 072	9 746 154	9 563 857	8 719 559

BALANSRÄKNING

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	24	700 000	700 000	700 000	700 000
Reservfond				15 110	15 110
				<u>715 110</u>	<u>715 110</u>
<i>Fritt eget kapital</i>					
Överkursfond				673 020	673 020
Balanserat resultat				-29 808	-39 081
Årets resultat				27 967	77 592
				<u>671 179</u>	<u>711 531</u>
Övrigt tillskjutet kapital		673 020	673 020		
Annat eget kapital inkl. årets resultat		<u>2 482 364</u>	<u>2 283 057</u>		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		3 855 384	3 656 077		
Minoritetsintresse		279 181	251 290		
		<u>4 134 565</u>	<u>3 907 367</u>	<u>1 386 289</u>	<u>1 426 641</u>
Obeskattade reserver	25			2 811 215	2 570 132
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	26	787 032	726 307	-	-
		<u>787 032</u>	<u>726 307</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Långfristiga skulder					
Checkräkningskredit	27, 28	3 228 964	2 718 999	3 228 964	2 718 999
Övriga skulder	29	609 351	571 117	374 782	342 879
		<u>3 838 315</u>	<u>3 290 116</u>	<u>3 603 746</u>	<u>3 061 878</u>
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	30	984 252	964 174	984 252	964 174
Leverantörsskulder		242 911	235 745	200 991	143 501
Skulder till koncernföretag		33 237	1 380	232 161	100 286
Aktuell skatteskuld		7 218	5 017	-	-
Övriga skulder		264 961	323 849	141 462	209 108
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	234 581	292 199	203 741	243 839
		<u>1 767 160</u>	<u>1 822 364</u>	<u>1 762 607</u>	<u>1 660 908</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 527 072	9 746 154	9 563 857	8 719 559

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen

tkr	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa			
Ingående balans 2019-01-01	700 000	673 020	2 283 057	3 656 077	251 290	3 907 367	
Effekt av ändrad skattesats	–			0	47	47	
Utdelning		–	-68 320	-68 320	-7 870	-76 190	
Årets resultat			267 627	267 627	35 714	303 341	
Utgående balans 2019-12-31	700 000	673 020	2 482 364	3 855 384	279 181	4 134 565	

Moderföretaget

tkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2019-01-01	700 000	15 110	673 020	38 511	1 426 641
Utdelning				-68 319	-68 319
Årets resultat				27 967	27 967
Utgående balans 2019-12-31	700 000	15 110	673 020	-1 841	1 386 289

60/

KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2019	2018	2019	2018
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		438 523	423 926	206 249	237 121
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		529 550	519 240	382 057	357 968
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	32	49 813	60 800	32 925	55 890
		1 017 886	1 003 966	621 231	650 979
Erhållen ränta		916	902	41 464	41 699
Erhållna utdelningar		-	-	14 681	65 100
Erlagd ränta		-65 808	-74 471	-44 308	-53 282
Betald inkomstskatt		51 749	-15 735	52 884	225
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		1 004 743	914 662	685 952	704 721
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-10 796	-3 689	-12 104	-1 161
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		50 809	-82 985	-192 511	-45 688
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-77 483	262 921	81 621	155 615
Kassaflöde från den löpande verksamheten		967 273	1 090 909	562 958	813 487
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 497 741	-1 188 612	-1 152 261	-958 441
Förvärv av övriga finansiella tillgångar			-393		-393
Avyttring av övriga finansiella tillgångar		192	-	193	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 497 549	-1 189 005	-1 152 068	-958 834
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning		-76 189	-92 900	-88 319	-58 000
Erhållna koncernbidrag		-	-	50 964	10 685
Förändring av checkräkningskredit		530 043	301 942	530 043	303 608
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		453 854	209 042	512 688	256 293
Årets kassaflöde		-76 422	110 946	-76 422	110 946
Likvida medel vid årets början		126 620	15 674	126 620	15 674
Likvida medel vid årets slut		50 198	126 620	50 198	126 620

61

Noter

Belopp i tkr om inte annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar verksamheten moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2018. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, försäljning av gas, elhandel, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

61

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter exklusive va-verksamhet

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, gas, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

Vatten- och avloppsverksamhet

Vatten- och avloppsverksamheten (va-verksamheten) prissätts genom beslut av va-huvudmannen. Prissättning sker enligt va-lagen enligt en självkostnadsmodell som innebär att om va-huvudmannen beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna som regleras enligt va-lagen.

Anslutningsavgifter för va, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med va-lagens bestämmelser enligt följande:

År 1 intäktsförs det belopp som behövs för att täcka faktiska direkta kostnader som uppkommit i samband med anslutningen. Resterande del fördelas linjärt över anläggningens vägda återstående nyttjandeperiod.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företaget vinstavräknar utförda entreprenaduppdrag till fast pris när arbetet är i allt väsentligt fullgjort (färdigställandemetoden). Pågående ej fakturerade entreprenaduppdrag värderas till direkt nedlagda utgifter med tillägg för indirekta utgifter samt med avdrag för fakturerade dellikvider. Nettovärdet redovisas i posten "Pågående arbeten för annans räkning".

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager. Tilldelade elcertifikat (genom produktion) värderas löpande till verkligt värde. Vid fastställande av verkligt värde används månadens medelpris från Svensk Kraftmäklare (Tricorona). Köpta elcertifikat värderas löpande till anskaffningsvärde. Vid bokslutet värderas de elcertifikat som är undantagna för kvotplikt till anskaffningsvärde och övriga elcertifikat till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och medelpriset från Svensk Kraftmäklare (Tricorona) per den 31 december.

Ett belopp motsvarande upplupen kvotpliktsavgift har reserverats och värderats till anskaffningsvärde för de elcertifikat som nyttjas för täckande av kvotplikten.

Inköpta utsläppsrätter terminssäkras och värderas till anskaffningsvärde vid bokslutet.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Erhålla utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minileaseavgifterna.

Leasade tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal fördelas mellan leasingkostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje räkenskapsår belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer.

Minimileaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten.

Premiebestämda pensionsplaner

Avgifter till premiebestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*.



Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Programvaror 3-5 år
Goodwill 10 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader 20-100 år
Markanläggningar 10-30 år
Vattenkraftanläggningar 4-50 år
Kraftvärmeanläggningar/värmeanläggningar 20-35 år
Kraftvärmeanläggningar 5-25 år
Kylproduktionsanläggningar 10-20 år
Nätanläggningar/Anläggningar för eldistribution 10-30 år
Fiberoptiskt ledningsnät inkl aktiv utrustning 5-30 år
inventarier, verktyg och installationer 3-5 år

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar i en kassagenererande enhet fördelas i första hand på goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen gör per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Va-verksamheten

Materiella anläggningstillgångar inom den del av va-verksamheten som lyder under lagen av allmänna vattentjänster nedskrivningsprövas inte. Eventuella underskott inom va-verksamheten har va-huvudmännen rätt att få täckning för av va-kollektivet samtidigt som överskott inte är möjliga eftersom verksamheten ska tillämpa självkostnadsprincipen.

6/

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inkrämsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar inkluderar koncessioner, patent och liknande rättigheter. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till investeringar i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa inräknas i anskaffningsvärdet under uppförandeperioden. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Förvaltningsfastigheter

I materiella anläggningstillgångar ingår även koncernens förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter, värdestegring eller en kombination av dessa.

Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat och utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämföras med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Elcertifikat och utsläppsrätter som utgör kortfristiga innehav ingår i posten lager och värderas enligt lägsta värdets princip.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar som uppkommer hänförligt till rörelsen då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Leverantörsskulder värderas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer och optioner) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker och råvaruprisrisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontakten går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna *Övriga rörelseintäkter* och *Övriga rörelsekostnader*. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken *Resultat från finansiella poster*.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte betaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Skulder

Skulder för överuttag från va-verksamheten

Koncernens verksamhet inom va-verksamheten lyder under lagen om allmänna vattentjänster. Verksamheten ska enligt lagen tillämpa självkostnadsprinciper vilket innebär att intäkter maximalt får redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader (se Intäkter ovan). Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. Den i va-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag är legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet vilket medför att de även ska redovisas i koncernen. Investeringsfonden ingår i posten Övriga långfristiga skulder medan ackumulerade övriga överuttag redovisas som en övrig kortfristig skuld.

↙ ↘

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas i som en övrig kortfristig skuld.

Övrigt

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

* en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller

* en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Säkringar av verkligt värde tillämpas huvudsakligen för kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta samt lån i utländsk valuta. Den säkrade posten redovisas till terminkurs

Samtliga säkrade poster värderas till säkrad kurs så länge som kraven för säkringsredovisning är uppfyllda.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

↙

Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person

Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventurer och inventurer av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Leasing

Samtliga leasingavgifter avseende finansiella och operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och övriga företag som det finns ägarintresse i

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag redovisas som intäkt.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %, 21,4 % eller 22 % beroende på när den uppskjutna skatten förväntas regleras.

Likvida medel

I likvida medel ingår dotterföretagets tillgodohavanden på koncernens koncernkonto.

25 /

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätregleringen

I koncernen finns elnätverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätverksamheten tar ut av sina kunder ligger för närvarande över vad som är tillåtet. Det föreligger dock osäkerhet kring detta varför det kan uppkomma en återbetalningsskyldighet/reducerade intäkter under kommande år.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 *Redovisnings- och värderingsprinciper*. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

61

Not 3 Nettoomsättning exkl. punktskatter

Nettoomsättning per verksamhetsgren

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Elförsäljning	873 800	967 204	849 141	885 192
Elnät	513 498	524 811	–	–
Fjärrvärme inkl avfall	1 154 911	1 204 994	972 030	1 204 994
Vatten	204 449	188 021	204 473	188 045
Kyla	31 344	20 866	31 344	20 866
Tjänster inkl bredband	416 879	413 695	447 289	249 786
Övrigt	17 168	16 217	15 538	13 634
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3 212 049	3 335 808	2 519 815	2 562 517
Punktskatter	436 820	419 429	36 794	36 794
Nettoomsättning	3 648 869	3 755 237	2 556 609	2 599 311

Not 4 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
<i>Revisionsbyrå Ernst & Young AB</i>				
Revisionsuppdraget	395	252	250	140
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	61	50	37	35
Skatterådgivning	–	–	–	–
Summa	456	302	287	175
Lekmannarevision	15	22	–	22
Totala ersättningar till revisorer	471	324	287	197

Not 5 Löner och ersättningar

Löner och ersättningar till anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
<i>Löner och andra ersättningar</i>				
Styrelse och verkställande direktör	4 791	4 550	2 370	1 866
Övriga anställda	381 998	371 871	271 071	262 973
Summa löner och andra ersättningar	386 789	376 421	273 441	264 839
<i>Sociala kostnader</i>				
Pensionskostnader	35 694	33 445	24 762	23 437
Varav för styrelse och verkställande direktör	1 483	1 257	387	495
Övriga sociala kostnader	129 759	121 131	91 709	84 206
Summa sociala kostnader	165 453	154 576	116 471	107 643

Avgångsvederlag m m

Avtal träffats med den verkställande direktören om avgångsvederlag motsvarande 21 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från den verkställande direktörens sida och 3 månaders uppsägningstid från moderföretagets sida.

21

Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Kvinnor	225	223	171	171
Män	493	505	342	342
Totalt	718	728	513	513

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

	Moderföretaget	
	2019	2018
<i>Styrelse</i>		
Kvinnor	4	4
Män	9	9
Totalt	13	13
<i>Övriga ledande befattningshavare</i>		
Kvinnor	4	4
Män	7	8
Totalt	11	12

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2019	2018
Utdelning	14 681	65 100
Summa	14 681	65 100

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter från koncernföretag			40 598	40 834
Ränteintäkter från övriga företag	916	902	866	865
Summa	916	902	41 464	41 699

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader till koncernföretag			-	-6
Räntekostnader till övriga företag	-65 807	-74 471	-44 308	-53 276
Summa	-65 807	-74 471	-44 308	-53 282

Not 9 Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Överavskrivningar maskiner och inventarier			-241 083	-223 726
Erhållna koncernbidrag	-	-	50 964	10 685
Summa	0	0	-190 119	-213 041

16/

Not 10 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	-9 356	-17 535	-	-5
Övriga skatter/uppskjuten skatt	-60 935	2 598	-	-
Summa	-70 291	-14 937	0	-5
Redovisat resultat före skatt	373 632	350 357	27 967	77 597
Skatt enligt gällande skattesats (21,4%)	-79 957	-77 079	-5 985	-17 071
Skatteeffekt förändring uppskjuten skatt på temporära skillnader	-19 276	9 961	-	-
Skatteeffekt restvärdesavskrivning	17 502	11 261	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	2 207	-3 005	2 937	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2 948	3 158	3 048	17 071
Effekt av ändrad bolagsskatt	6 291	41 219	-	-
Korrigerig från föregående år/uppkommet underskott	-6	-452	-	-5
Redovisad skattekostnad	-70 291	-14 937	0	-5

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	33 362	33 332	33 362	33 332
Försäljningar/utrangeringar	-48	-	-48	-
Omklassificeringar	5 943	30	5 943	30
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 257	33 362	39 257	33 362
Ingående ackumulerade avskrivningar	-21 580	-15 162	-21 580	-15 162
Försäljningar/utrangeringar	39	-	-	-
Omklassificeringar	-	257	39	257
Årets avskrivningar	-6 040	-6 675	-6 040	-6 675
Utgående ackumulerade avskrivningar	-27 581	-21 580	-27 581	-21 580
Redovisat värde	11 676	11 782	11 676	11 782

Not 12 Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 234	10 234	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 234	10 234	0	0
Redovisat värde	10 234	10 234	0	0

67

Not 13 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 010 140	984 694	608 996	583 529
Försäljningar/utrangeringar	-1 843	-	-1 843	-
Omklassificeringar	42 379	25 446	12 230	25 467
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 050 676	1 010 140	619 383	608 996
Ingående ackumulerade avskrivningar	-493 589	-473 236	-258 702	-246 424
Fusion	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	1 277	-	1 277	-
Omklassificeringar	-88	82	-	-
Årets avskrivningar	-21 324	-20 435	-12 542	-12 278
Utgående ackumulerade avskrivningar	-513 724	-493 589	-269 967	-258 702
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-6 795	-6 795	-5 769	-5 769
Årets återföring av nedskrivningar	5 769	-	5 769	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 026	-6 795	0	-5 769
Redovisat värde	535 926	509 756	349 416	344 525

Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	49 433	50 284	48 877	48 877
Försäljningar/utrangeringar	-198	-851	-68	-
Omklassificeringar	375	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	49 610	49 433	48 809	48 877
Ingående ackumulerade avskrivningar	-42 810	-26 991	-42 512	-26 568
Försäljningar/utrangeringar	57	365	24	-
Årets avskrivningar	-6 282	-16 184	-6 086	-15 944
Utgående ackumulerade avskrivningar	-49 035	-42 810	-48 574	-42 512
Redovisat värde	575	6 623	235	6 365

Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	13 160 908	12 693 657	9 356 736	9 028 978
Inköp	15 024	4 069	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-53 812	-32 479	-5 032	-2 518
Omklassificeringar	724 641	495 661	476 307	330 276
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 846 761	13 160 908	9 828 011	9 356 736
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 894 562	-6 454 160	-4 556 637	-4 245 980
Försäljningar/utrangeringar	43 155	21 729	4 672	1 875
Omklassificeringar	88	188	-	-
Årets avskrivningar	-487 468	-462 319	-353 775	-312 532
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 338 787	-6 894 562	-4 905 740	-4 556 637

Ingående ackumulerade nedskrivningar	-48 072	-48 072	-46 326	-46 326
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-48 072	-48 072	-46 326	-46 326
Redovisat värde	6 459 902	6 218 274	4 875 945	4 753 773
Leasade tillgångar				
Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende bilar.				
I ovanstående redovisade värden ingår redovisade värden för dessa tillgångar med:				
	31 653	23 886	-	-

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	228 475	215 387	159 847	155 109
Försäljningar/utrangeringar	-12 018	-7 121	-7 519	-4 731
Omklassificeringar	21 481	20 209	14 762	9 469
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	237 938	228 475	167 090	159 847
Ingående ackumulerade avskrivningar	-170 236	-162 488	-115 781	-109 066
Försäljningar/utrangeringar	11 815	5 896	7 477	3 571
Omklassificeringar	-	-528	-	-257
Årets avskrivningar	-14 206	-13 116	-9 384	-10 029
Utgående ackumulerade avskrivningar	-172 627	-170 236	-117 688	-115 781
Redovisat värde	65 311	58 239	49 402	44 066

Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 696 507	1 047 859	1 403 471	810 273
Inköp	1 482 717	1 189 995	1 152 261	958 440
Omklassificeringar	-794 819	-541 347	-509 242	-365 242
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 384 405	1 696 507	2 046 490	1 403 471
Redovisat värde	2 384 405	1 696 507	2 046 490	1 403 471

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 10 313 tkr i koncernen och 9 487 tkr i moderbolaget. Ränta har aktiverats för nya kraftvärmeanläggningen, block 7, med 15 586 tkr (totalt 22 947 tkr).

Not 18 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget		Andel, % kapital (röster)	Antal andelar	Redovisat värde	
	2019	2018			2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	629 101	629 101				
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	629 101	629 101				
Redovisat värde	629 101	629 101				
Dotterföretag	Org nr	Säte				
Mälarenergi Vattenkraft AB	556016-6018	Västerås	100,0 (100,0)	100	334 331	334 331
Mälarenergi Försäljning AB	556554-1470	Västerås	100,0 (100,0)	100	18 100	18 100
Mälarenergi Elnät AB	556554-1504	Köping	65,1 (65,1)	108	276 340	276 340
Fibra AB	556907-6200	Västerås	59,0 (59,0)	1 000	330	330
					629 101	629 101

Dotterbolaget Fibra AB är moderbolag i en underkoncern och har ett dotterbolag, SamKom AB 556907-6192.

6

Not 19 Fordringar hos koncernföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	–	–	390 600	390 600
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	390 600	390 600
Redovisat värde	0	0	390 600	390 600

Not 20 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	16 978	16 978	16 978	16 978
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 978	16 978	16 978	16 978
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-16 847	-16 847	-16 847	-16 847
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-16 847	-16 847	-16 847	-16 847
Redovisat värde	131	131	131	131

I koncernens redovisning

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Redovisat värde	
				2019	2018
<i>Direkt ägda</i>					
Energikontoret i Mälardalen AB	556134-8698	Eskilstuna	26,0 (20,0)	131	131
				131	131

I moderföretagets redovisning

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Redovisat värde	
				2019	2018
Energikontoret i Mälardalen AB	556134-8698	Eskilstuna	26,0 (20,0)	131	131
				131	131

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	291	285	291	285
Förvärv	–	6	–	6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	291	291	291	291
Redovisat värde	291	291	291	291

Företag	Org nr	Antal andelar	Koncernen		Moderföretaget	
			2019	2018	2019	2018
EFO AB	556193-4133		200	200	200	200
Vattenkraftens miljöfond	559172-3407	0,11%	6	6	6	6
VÄRMEK	716419-3323		85	85	85	85
			291	291	291	291

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	387	–	387	–
Inköp/nyutlåning		387		387
Amorteringar	-193	–	-193	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	194	387	194	387
Redovisat värde	194	387	194	387

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna intäkter	306 146	370 373	224 910	281 650
Förutbetalad hyra	3 317	2 676	3 317	2 599
Förutbetalda försäkringar	23 476	8 835	23 476	4 943
Övriga poster	79 747	14 839	80 858	14 575
Redovisat värde	412 686	396 723	332 561	303 767

Not 24 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Mälarenergi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 tkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Mälarenergi AB's bolagsstämma.

Tecknade och betalda aktier:

Vid årets början
Summa aktier vid årets slut

Moderföretaget	
2019	2018
700 000	700 000
700 000	700 000

Not 25 Obeskattade reserver

Ackumulerade överavskrivningar maskiner och inventarier
Redovisat värde

Moderföretaget	
2019	2018
2 811 215	2 570 132
2 811 215	2 570 132

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

Not 26 Uppskjuten skatteskuld

Koncernen	2019			2018		
	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
Ackumulerade överavskrivningar	611 326		611 326	562 866		562 866
Periodiseringsfonder	1 710		1 710	1 362		1 362
Byggnader och mark	11 530	–	11 530	12 412	–	12 412
Maskiner och andra tekniska anl.	162 465	–	162 465	149 587	–	149 587
Egentillverkade elcertifikat	1		1	80		80
Delsumma	787 032	0	787 032	726 307	0	726 307
Redovisat värde			787 032			726 307

60 ↓

Not 27 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Förfallotidpunkt från balansdagen:				
Mellan 1 och 5 år	801 023	818 609	777 744	800 447
Senare än 5 år	3 037 292	2 471 507	2 826 002	2 261 431
Redovisat värde	3 838 315	3 290 116	3 603 746	3 061 878

Eventuell kommentar

Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ställda säkerheter				
Säkerhet för punktskatter	623	623	623	623
Redovisat värde	623	623	623	623
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelse till förmån för intresseföretag	6 000	6 000	6 000	6 000
Redovisat värde	6 000	6 000	6 000	6 000

Not 29 Övriga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Investeringsfond enligt va-lagen	374 508	80 871	111 425	80 871
Övrigt	234 843	490 246	263 357	262 008
Redovisat värde	609 351	571 117	374 782	342 879

Not 30 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Beviljad limit uppgår till	3 950 000	3 950 000	3 950 000	3 950 000

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna personalkostnader	44 328	53 797	32 139	42 289
Upplupna valutaterminer för ei	47 653	98 205	47 653	98 205
Upplupna energikostnader	59 496	58 680	55 722	52 186
Övriga poster	83 104	81 517	68 227	51 179
Redovisat värde	234 581	292 199	203 741	243 839

Not 32 Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Effekt av ändrad skattesatts		-	-	-
Utrangering av immateriella och materiella anl.tillgångar	11 576	12 463	1 060	1 804
Anläggningsavgifter, investeringsfond och överuttagsfond va	35 291	54 596	35 291	54 596
Övrigt	2 946	-6 259	-3 426	-510
Summa	49 813	60 800	32 925	55 890

W

Not 33 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av årets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 4,3 (2,2) procent av inköpen och 19,7 (13,0) procent av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som bolaget tillhör (Västerås Stadshus AB med dotterföretag). Inom den koncern som omfattas av ÄRL:s bestämmelser (Mälarenergi AB med dotterföretag) avser 2,8 (2,2) procent av inköpen och 11,7 (8,3) procent av försäljningen transaktioner mellan företag inom koncernen.

Not 34 Koncernuppgifter

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Västerås Stadshus AB, org. nr. 556489-6552 med säte i Västerås.

Not 35 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Höjning av avgifter för värme, vatten och elnät gäller från och med den 1 januari 2020. De genomsnittliga priserna för vatten och avlopp ökar med 7,6 %, elnätspriset och fjärrvärmepriset ökar vardera med 1,5 % i snitt.

Den 4 december beslutade Riksdagen att skatten ska införas den 1 april 2020. Under året fattades även flera beslut om ökat skattetryck för fjärrvärmesektorn bland annat den så kallade "kraftvärmeskatten" som påverkar verksamheter med produktion med fossilbaserad produktion. Då Mälarenergi fasat ut dessa bränslen så påverkar inte den skatten verksamheten till skillnad mot skatten på avfallsförbränning.

Energimyndigheten presenterade i början av 2019 ett förslag om stoppdatum för elcertifikatssystemet. I dagsläget kan till exempel vindkraft byggas ekonomiskt bärkraftigt utan subventioner vilket medför att 2030 års målnivå uppnås redan 2021 om alla de anläggningar som har aviserats färdigställs. Det troliga scenariot är att Energimyndighetens förslag om stoppregel kommer att antas. Konsekvenserna för Mälarenergi är att intäkterna från elcertifikat kommer att sjunka. För kalkylen för Block 7 innebär detta en eventuell minskad lönsamhet jämfört med ursprunglig kalkyl.

Hösten 2018 beslutade regeringen om skärpta regler för elnätsverksamheten för tillsynsperioden 2020-2023. De nya reglerna innebär bland annat att flera bestämmelser preciserats när det gäller hur en rimlig avkastning ska beräknas, vilket påverka nivån på vinsterna för elnätsföretagen. Under hösten 2019 fattade Energimarknadsinspektionen beslut inför tillsynsperioden, att det finns möjlighet för elnätsföretagen att ta med sig tidigare outnyttjat intäktsutrymme.

Not 36 Definiton av nyckeltal

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital exkl. va-verksamheten

Rörelseresultat plus finansiella intäkter exkl. va-verksamheten i procent av balansomslutning exkl. va-verksamheten.

Avkastning på eget kapital (från och med 2012)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital + 78 % av obeskattade reserver).

Soliditet (från och med 2019)

Justerat eget kapital (eget kapital + 78,6 % av obeskattade reserver) i procent av balansomslutning.

6

Not 37 Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande resultat:

Balanserad vinst	643 212 222
Årets resultat	27 967 500
Kronor	<u>671 179 722</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att till aktieägare utdelas 104,88 kr per aktie	73 416 000
att balanseras i ny räkning	597 763 722
Kronor	<u>671 179 722</u>

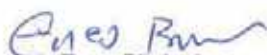
Västerås den 21 februari 2020



Staffan Jansson
Ordförande



Pernilla Rinsell
1:e vice ordförande



Enes Bilalovic
2:e vice ordförande



Susanne Malm
Ledamot



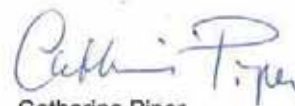
Magnus Ekblad
Ledamot



Mikael Lindh
Ledamot



Claes Kugelberg
Ledamot



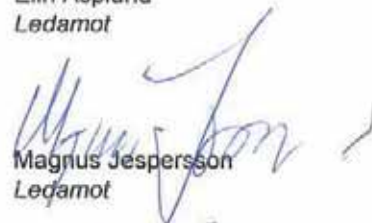
Catharina Piper
Ledamot



Elin Asplund
Ledamot



Sture Torseng
Ledamot



Magnus Jespersson
Ledamot



Lars Nordin
Ledamot

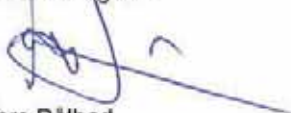


Erik Ödmansson
Ledamot



Niklas Gunnar
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 mars 2020
Ernst & Young AB



Anders Pålhed
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mälarenergi AB, org.nr 556448-9150

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mälarenergi AB för räkenskapsåret 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen låta uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mälarenergi AB för räkenskapsåret 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den 2 mars 2020

Ernst & Young AB



Anders Pålhed
Auktoriserad revisor