



Mälarenergi AB
Årsredovisning 2008



För oss är ett stort engagemang på hemmaplan helt naturligt. Vi gör livet lite bekvämare för våra kunder genom att leverera el, värme, vatten, stadsnät, kyla och energitjänster. Komfort varje dag, året om. Många av våra investeringar gör vi lokalt, för att få effektivare anläggningar och på så sätt skapa bättre leveranssäkerhet och bidra till en bättre miljö. Vi badar ju faktiskt i samma sommarsjö som våra kunder.



Spännande framtid på hemmaplan.

Kenneth Jönsson, vd, Mälarenergi AB.

Att handla lokalt lönar sig oavsett om man är företag eller privatperson. Genom att handla lokalt bidrar vi alla till att arbetstillfällena och tillväxt sker på vår hemmaplan. Mälarenergi är ofta ute och handlar på den lokala marknaden. Vi är kund hos många av våra egna kunder. Det handlar om drygt 700 miljoner kronor som går tillbaka till företag i vårt närområde.

Under året som har gått har vi verkligen stärkt vår ställning på hemmaplan. Vi har inte haft några allvarliga driftstörningar under året vilket visar på stabilitet i koncernen och att vi lärt oss att förebygga negativa händelser.

Vi kan därför lägga ett energirikt år bakom oss där vi har haft möjlighet att ta hand om våra kunder via kundträffar, nya initiativet "Möte med Mälarenergi", träffar i samfälligheter, skolor ute i samhället och alla studiebesök vid våra anläggningar. Allt detta samt de dagliga telefon- och mailkontakterna ger oss mycket kunskap om vad våra kunder berömmar och vad de vill förändra. En ovärderlig kunskap som vi alltid vill göra om till praktisk vardag. Mycket av detta tar vi med oss i kunddriven verksamhetsutveckling, vår stora satsning inom Mälarenergi, där medarbetarna är med och bidrar.

Vi investerar mer än någonsin, 550 miljoner kronor under 2008. Allt med syfte att ge bättre driftsäkerhet och förnyelse av våra anläggningar

och nät till våra kunder. Stor del har investerats i byte av elmätare, att gräva ned luftledningarna, det nya debiteringssystemet samt nya exploateringsområden inom vatten och avlopp. Investeringarna har också genomförts för att stärka vårt miljöarbete med satsningar inom vattenkraft, vindkraft, kraftvärme och inom affärsområdet Energitjänster.

Årets resultat blev 222 miljoner kronor efter finansnetto vilket gör att vi klarar ägarnas avkastningskrav till fullo. De positiva siffrorna är ett resultat av att affärsområdena samt dotterbolagen kämpat med att förbättra sina resultat, stor tilldelning av elcertifikat, högre elpriser och att vår miljövänliga vattenkraft slog produktionsrekord.

Ett bra ekonomiskt resultat behövs med tanke på de kommande årens stora investeringar. Total investeringsbudget för 2009 är 650 miljoner kronor. Nytt rekord igen.

Det goda resultatet hjälper oss också att hålla låga priser på det vi säljer. Vi är 2:a av Sveriges 290 kommuner avseende lägsta totalkostnad för elnät, värme och vatten enligt den årligen återkommande Nils Holgersson-undersökningen*. En topplacering som vi ska arbeta för att behålla.

Det ska alltid kännas bekvämt, tryggt och enkelt att anlita oss på Mälarenergi.

Det vi vinner, vinner även våra kunder.

* HSB, Hyresgästföreningen, Riksbyggen, SABO och Fastighetsägarna undersöker årligen avgifterna för fjärrvärme, elnät, vatten och avlopp samt avfall för flerbostadshus i Sveriges samtliga kommuner.



”Vi investerar för säkrare leveranser, bättre miljö och utveckling av vår region. Total investeringsbudget för 2009 är 650 miljoner kronor. Nytt rekord igen.”

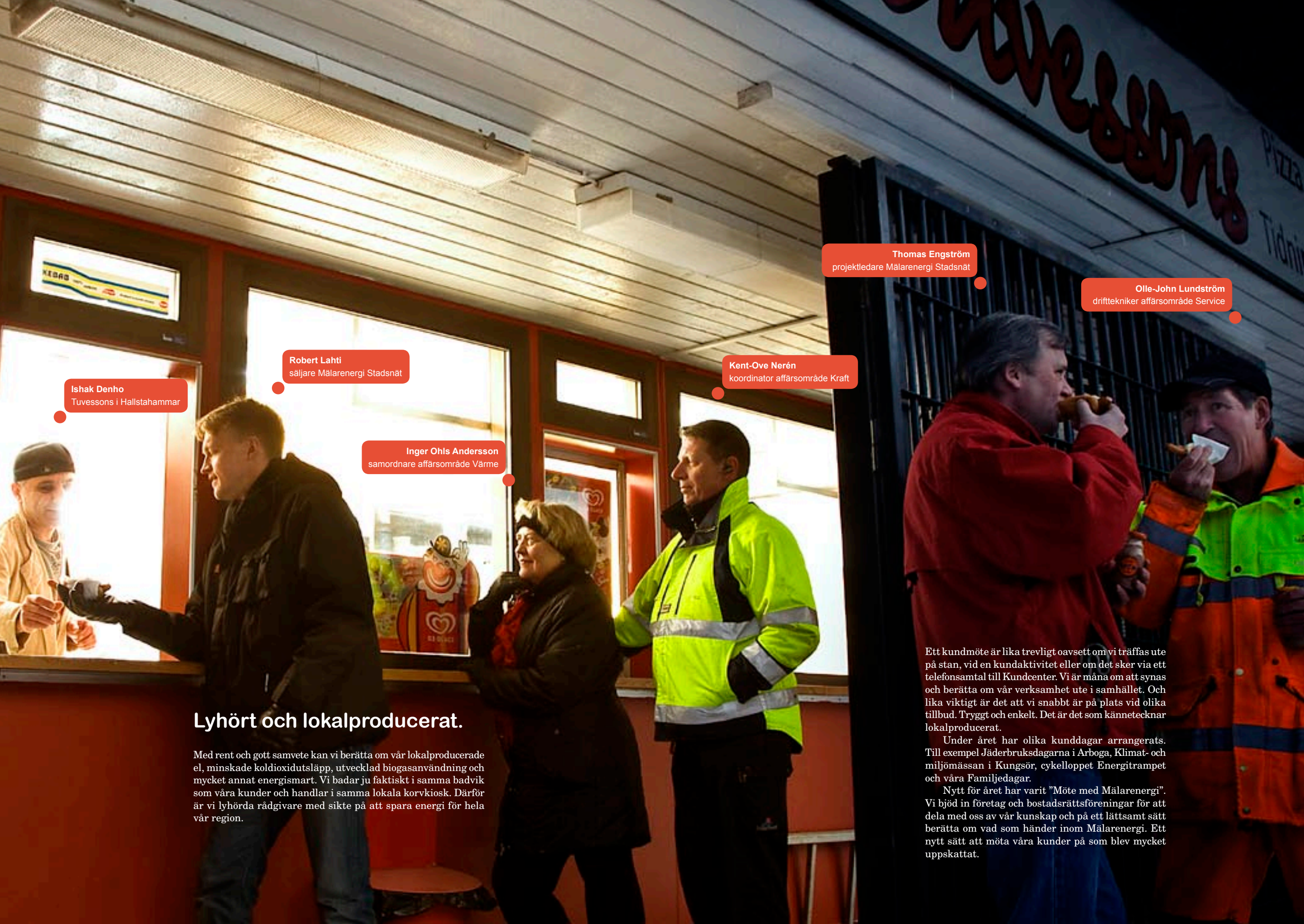
Kenneth Jönsson, Mälarenergi och
Christian Brobeck, Aroseken planerar för
fjärrvärme till lågenergihus i Gotö.





Vi är grannar med våra kunder.

Varje dag arbetar vi med att utveckla våra tjänster, för att göra livet enklare för våra kunder. Vår vision är att med engagerade medarbetare skapa och leverera komfort, till hela Mälardalen, som ger oss regionens mest nöjda kunder. Vi ska vara den starka och oberoende lokala aktören som investerar våra vinster i bättre anläggningar, bättre miljö och gynnar det lokala näringslivet. Samtidigt som vi ska vara aktiva i att utveckla samhället, t ex genom att stödja lokalt föreningsliv, familjeaktiviteter och skolor.



Ishak Denho
Tuvessons i Hallstahammar

Robert Lahti
säljare Mälarenergi Stadsnät

Inger Ohls Andersson
samordnare affärsområde Värme

Kent-Ove Nerén
koordinatör affärsområde Kraft

Thomas Engström
projektledare Mälarenergi Stadsnät

Olle-John Lundström
drifttekniker affärsområde Service

Lyhört och lokalproducerat.

Med rent och gott samvete kan vi berätta om vår lokalproducerade el, minskade koldioxidutsläpp, utvecklad biogasanvändning och mycket annat energismart. Vi badar ju faktiskt i samma badvik som våra kunder och handlar i samma lokala korvkiosk. Därför är vi lyhörda rådgivare med sikte på att spara energi för hela vår region.

Ett kundmöte är lika trevligt oavsett om vi träffas ute på stan, vid en kundaktivitet eller om det sker via ett telefonsamtal till Kundcenter. Vi är måna om att synas och berätta om vår verksamhet ute i samhället. Och lika viktigt är det att vi snabbt är på plats vid olika tillbud. Tryggt och enkelt. Det är det som kännetecknar lokalproducerat.

Under året har olika kunddagar arrangerats. Till exempel Jäderbruksdagarna i Arboga, Klimat- och miljömässan i Kungsör, cykelloppet Energitrampet och våra Familjedagar.

Nytt för året har varit "Möte med Mälarenergi". Vi bjöd in företag och bostadsrättsföreningar för att dela med oss av vår kunskap och på ett lätttsamt sätt berätta om vad som händer inom Mälarenergi. Ett nytt sätt att möta våra kunder på som blev mycket uppskattat.

”Vi bedriver ett aktivt friskvårdsarbete, där målet är att få ned sjukfrånvaron under 5 procent och få ett deltagande på över 80 procent på våra friskvårdsaktiviteter.”

Klara med mamma Ann-Sofie Pfeiffer,
informatör Marknad & Information



Mjuka investeringar för framtiden.

Ett viktigt område är att vara med i utvecklingen av kommande generationers energianvändare och medarbetare. Därför är det angeläget att göra mjuka investeringar via olika utbildningar i vår region. Tillsammans med andra intressenter är vi med och utvecklar KY-utbildningar inom teknik- och energiområdet. Dessutom tar vi in 100 sommarjobbare, upp-låter praktikplatser till elever och högskolestudenter som gör sina exjobb hos oss. Vidare är vi fadderföretag till ett par högstadielklasser i Västerås. Tillsammans med Mälardalens högskola genomför vi också ett 3-årigt forskningsprojekt om reningsprocesser i reningsverk.

Projektet "Äkta kranvatten" går ut på att få ungdomar att välja kranvatten istället för läsk eller flaskvatten. Över 9 000 elever har tagit del av projektet och lärt sig hur vatten har betydelse för miljö, hälsa och ekonomi.

Dessutom genomför vi samhällsnyttig sponsring och har ett väl utvecklat samarbete med Mälardalens högskola.

Andreas Nilsson Mälarenergi
process- och utvecklingsingenjör
affärsområde Vatten

Adrian Rodriguez
doktorand på
Mälardalens högskola



Jack i Hallstahammar

Med tanke på barnbarns- barnsbarnen.

Mälarenergi började redan 2000 bygga ett öppet stadsnät. Tanken var redan då att kunderna ska kunna välja fritt vilka leverantörer man vill anlita för sina bredbandstjänster till hemmet. Mälarenergi Stadsnät är idag ett av världens mest utbyggda och aktiva nät med omkring 25 leverantörer och totalt ca 120 tillgängliga tjänster. Nätet är byggt med optisk fiber, vilket innebär att överföringsmöjligheten för digital information i princip är obegränsad. Helt framtidssäkrat för både barnbarn och barnbarnsbarn.

Kapaciteten och räckvidden i nätet gör också Mälarenergi till en stark och pålitlig partner i olika samhällsprojekt, evenemang och aktiviteter ute i samhället.

Under 2008 har Stadsnät byggts ut till Hallstahammar kommun, vilket ska ge invånare och företag samma fördelar som Västerås redan har.

Mälarenergi Stadsnäts kunskap går också på export till städer över hela världen. Dels genom en mängd studiebesök till huvudkontoret i Västerås, dels genom en nyutvecklad konsulttjänst – Living Man – där erfarenheterna från uppbyggnaden av ett öppet tekniskt och kommersiellt fungerande stadsnät kan förmedlas vidare till andra.



Miljöpengar.

Miljöarbetet är alltid en naturlig del i alla våra verksamheter. Allt från genomtänkta investeringar för framtiden till att hjälpa kunden att använda sin energi på ett optimalt sätt genom energipartips och andra energitjänster. Vi ställer också höga krav på oss själva och på våra leverantörer. Internt ser vi kontinuerligt över allt miljöarbete genom att vi är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Med miljö och driftsäkerhet i fokus har vi investerat 550 miljoner kronor under 2008. Några av de viktigaste insatserna är:

- Moderniserat dammanläggningar och vattenkraftstationer för att uppnå effektivare elproduktion och för att bevara kulturminnen och en levande landsbygd.
- Vatten- och avloppsledningar har underhållits och nya områden har anslutits.
- Påbörjat en långsiktig plan för att skydda vattentäkter.
- Värmeverket i Kungsör använder nu 100 procent biobränsle.
- Beslut har tagits om investering i vindkraft.
- Kapaciteten i Kraftvärmeverkets biobränslepanna har höjts med 11 procent, vilket leder till minskad användning av fossila bränslen.
- Vi har minskat vår egen energiförbrukning vilket ger lägre utsläpp av koldioxid med cirka 1 400 ton/år.

- Elledningar har grävts ned och nätstationer moderniserats för säkrare elleveranser.
- Återvinning av de ca 100 000 elmätare som nu har bytts ut.
- Inlett samarbete med Aroseken angående deras planer om byggnation av lågenergihus med fjärrvärme.

Fokus har även legat på energieffektivisering och alternativa fordonsbränslen. Mälarenergi har idag 20 biogasbilar i fordonsparken och fler är beställda.

Från och med hösten 2008 mäter vi hur kunderna upplever att Mälarenergi i stort agerar för ett miljömässigt och uthålligt samhälle. För att sätta detta i relation till vår omgivning jämför vi oss med dagligvaruhandel, andra energibolag och kommuner. Första mätningen visar att vi ligger bättre till än dessa.





Synpunkter från kunden utvecklar personalen.

Ett betydande antal av våra medarbetare kommer att gå i pension de närmaste fem åren. För att få tillgång till rätt kompetens i framtiden behöver Mälarenergi attrahera och utveckla nuvarande och framtida medarbetare.

Mälarenergis satsning, kunddriven verksamhetsutveckling, har fortsatt under året. 60 olika grupper arbetar med små och stora förändringar som bygger på våra kunders synpunkter.

Syftet är att skapa ett sammanhang mellan vision, affärsidé och kompetens för att vi ska kunna leva upp till framtida behov. Varje medarbetare får en helhetssyn och bättre förståelse för hur den egna kompetensutvecklingen bidrar till Mälarenergis affärer.

Under året har dessutom cheferna genomgått ledarskapsutbildning på sju dagar. Målet för utbildningen är att cheferna ska uppfylla de nya krav som koncernledningen har fastställt.

Ökade resurser har också lagts på arbetsmiljö. Mälarenergi bedriver ett aktivt friskvårdsarbete, där målet är att få ned sjukfrånvaron under 5 procent och få ett deltagande på över 80 procent på våra friskvårdsaktiviteter. Resultaten av vårt friskvårdsarbete har varit goda och vi har uppnått vår målsättning gällande sjukfrånvaron som ligger på 3,5 procent. När det gäller deltagandet i våra friskvårdsaktiviteter som vi erbjuder deltog 74 procent av medarbetarna.

Ingrid Österlund, säljare affärsområde Elhandel och Johan Casparsson, anläggningschef Ridskolan Strömsholm

FAKTA KONCERNEN

Medeltal årsarbetare: 569

Aldersfördelning tillsvidareanställda december:

	Kvinnor	Män
29 år eller yngre	12 (2 %)	35 (6 %)
30–49	100 (18 %)	183 (32 %)
50 år eller äldre	43 (8 %)	194 (34 %)

Genomsnittsålder: 46 år

Sjukfrånvaro i %:

Kvinnor	4,4
Män	3,1
29 år eller yngre	2,4
30–49 år	2,8
50 år eller äldre	4,4

Sjukfrånvaro i %:

överstigande 60 dagar	
Kvinnor	2,5
Män	1,6
29 år eller yngre	1,1
30–49 år	1,3
50 år eller äldre	2,6

Sjukfrånvaro: 3,5 %

Personalomsättning: 9,8 %

Personalomsättning
exklusive pensionärer: 7,8 %

FAKTA MÄLARENERGI ELNÄT AB

Omsättning 428 mnkr
Försäljning 1 866 GWh
Ledningsnätets längd 573 mil
Antal kunder 100 000
Investeringar 185 mnkr
Antal medarbetare 136
Vd Mats Håkansson

FAKTA KRAFT

Omsättning 177 mnkr
Försäljning 252 GWh
Investeringar 27 mnkr
Antal medarbetare 11
Affärsområdeschef Mats Lindberg

FAKTA ELHANDEL

Omsättning 1 533 mnkr
Försäljning 2 625 GWh
Antal kunder 101 000
Antal kunder inkl partners 141 000
Antal medarbetare 23
Affärsområdeschef Jan Andhagen

FAKTA ENERGITJÄNSTER

Omsättning 14 mnkr
Komfortjänster/avtal 279 000 m²
Serviceavtal 254
Antal medarbetare 15
Affärsområdeschef Anders Tenggren

FAKTA VÄRME

Omsättning 1 359 mnkr
Försäljning el till börs 913 GWh
Försäljning värme 1 483 GWh
Försäljning kyla 24 GWh
Ledningsnätets längd fjärrvärme 66 mil
Ledningsnätets längd kyla 1 mil
Antal kunder värme 12 468
Antal kunder kyla 35
Investeringar 141 mnkr
Antal medarbetare 187
Affärsområdeschef Anders Ericsson

FAKTA VATTEN

Omsättning 136 mnkr
Försäljning 10,3 Mm³
Ledningsnätets längd 160 mil
Antal kunder 14 115
Investeringar 106 mnkr
Antal medarbetare 38
Affärsområdeschef ff Birger Wallsten

FAKTA MÄLARENERGI STADSNÄT AB

Omsättning 67 mnkr
Anslutna företag 2 000 st
Anslutna hushåll 31 870 st
Antal tjänster i nätet 120 st
Investeringar 68 mnkr
Antal medarbetare 22
Vd Margareta Gustafsson

FAKTA SERVICE

Omsättning 80 mnkr
Antal medarbetare 49
Affärsområdeschef Karin Ols



Styrelseledamöter provsitter en biogasbuss tillsammans med personalrepresentanter och vd.

Från vänster:
Marja Ramsin, Sture Torseng, Renée Ståhle, Christer Malm, Kenneth Jönsson, Thorsten Gunnarsson, Jon Ericsson, Folke Hedin, Thomas Bruce, Lars Kallsåby, Staffan Anger, Narcisa Jonsson, Kjell Olsson och Susanne Malm.

Styrelsemedlemmar som ej är med på bild:
Kent Ryberg, Christer Windén, Erik Ödmansson, Lennart Rixman, Lars Nordin samt Mauri Merimaa.

Mälarenergi AB.

Förvaltningsberättelse*

Styrelsen och verkställande direktören för Mälarenergi AB avger härmed följande årsredovisning.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Uppdrag och koncernstruktur

Mälarenergis affärsidé och vision genomsyrar verksamheten i det dagliga arbetet.

Affärsidén är att vi ska tillgodose kundernas efterfrågan av energi, vatten och IT-kommunikation och därtill hörande tjänster. Mälarenergi ska främst verka i regionen Västra Mälardalen. Mälarenergis vision är att våra engagerade medarbetare skapar komfort som ger Mälarenergi regionens mest nöjda kunder.

I affärsplanen, som årligen beslutas av styrelsen, anges vilka mål och uppdrag som respektive verksamhet har att uppfylla.

Mälarenergi AB bedriver produktion av el och fjärrvärme i Kraftvärmeverket i Västerås, produktion av fjärrvärme i Hallstahammar och Kungsör, distribution och försäljning av fjärrvärme i Västerås, Hallstahammar och Kungsör, VA- och fjärrkyleverksamhet i Västerås och elhandel med kunder, företrädesvis i västra Mälardalen. Därutöver utför bolaget tjänster, som är kopplade till dessa huvudverksamheter.

Utöver verksamheten i moderbolaget enligt ovan bedriver koncernen Mälarenergi genom dotterbolaget Mälarenergi Vattenkraft AB produktion av el i vattenkraftverk i följande vattendrag: Svartån, Kolbäckån, Hedströmmen, Arbogaån, Granhytteälven, Högforsälven, Rällsälven, Upperudsälven, Sandaälven, Lillälven och Borgvikeälven. Elnätverksamhet bedrivs i kommunerna Arboga, Hallstahammar, Kungsör, Köping och Västerås via Mälarenergi Elnät AB. Bredbandsverksamheten, stadsnätet, bedrivs i Västerås med omnejd i dotterbolaget Mälarenergi Stadsnät AB.

Koncernen Mälarenergi består av moderbolaget Mälarenergi AB samt dess helägda dotterbolag Mälarenergi Försäljning AB, Mälarenergi Vattenkraft AB och Mälarenergi Stadsnät AB. Mälarenergi äger 65,1 % av aktierna i Mälarenergi Elnät AB.

Koncernen har andelar i intresseföretagen Mellansvenska Städerna Kraft AB, SvenskVäxtkraft AB, Energikontoret i Mälardalen AB samt andelar i bl a bränsleinköpsbolaget EFO.

Operativ organisation

Verksamheterna inom Mälarenergi AB, Mälarenergi Vattenkraft AB och Mälarenergi Försäljning AB är operativt organiserad i sex affärsområden: Elhandel, Energitjänster, Kraft, Vatten, Värme, och Service. Mälarenergi Elnät AB och Mälarenergi Stadsnät AB

bedriver sin verksamhet i bolagsform. Stödfunktioner finns inom enheten Support i Mälarenergi AB.

Ägarförhållanden

Mälarenergi AB ägs till 100 % av Västerås stad.

Ägardirektiv och dess utfall

Västerås stad beslutade om ägardirektiv vid kommunfullmäktigemötet i september 2007. De gäller från och med 2007.

Marknadsmålet

Mälarenergis kundrelation ska stärkas genom att bolaget samordnat utnyttjar och profilerar sitt utbud av produkter och tjänster.

Under året har olika kunddagar ordnats i regionen. Jäderbrukdagarna i Arboga, Villafamiljens mässa i Västerås, Köpingsmässan och Klimat och miljömässan i Kungsör är exempel på uppskattade kundaktiviteter. I augusti var Mälarenergi med och bidrog till att golftävlingen Scandinavian TPC Hosted by Annika på Frösåker blev ett lyckat evenemang. Cykelloppet Energitrampet genomfördes med många deltagare. Kundmöten med företag och bostadsrättsföreningar har skett under 2008 under samlingsnamnet "Möte med Mälarenergi".

Målet för anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar ska vårdas, anpassas och utvecklas, så att de tillgodoser verksamhetens långsiktiga konkurrenskraft. Omfattande investeringar i anläggningstillgångarna har genomförts för att bibehålla den långsiktiga konkurrenskraften.

Medarbetarmålet

Kompetensutveckling för medarbetare är viktigt för att vara en attraktiv arbetsgivare och stimulera personlig utveckling. Under året har en chefsutbildning hållits för alla chefer inom koncernen. Medarbetarna deltar aktivt i den kunddrivna verksamhetsutvecklingen (vu) genom det dagliga arbetet som avrapporteras löpande vid vu-möten samt deltagande i medarbetarseminarier. En personlig kompetensplan finns för medarbetarna.

Miljömålet

Koncernens bolag är certifierade enligt ISO 14001, och dess verksamhet ska bedrivas i samklang med Västerås stads övergripande miljömål och ägarnas strategiska plan för 2007–2011. Styrelsen fastställer årligen koncernens miljömål.

Av koncernens 15 miljömål har 12 uppnåtts (varav ett mål endast delvis uppfyllts). Fokus har legat på energieffektivisering och alternativa fordonbränslen. Vid Kraftvärmeverket och vid vattenkraftsstationerna har hjälpkraftförbrukningen minskat med ca 805 MWh. Inom avloppsreningsverkets och vattenverkets processer har elförbrukningen minskat med ca 590 MWh. Genom detta systematiska arbete har utsläppen

av koldioxid minskats med motsvarande ca 1 400 ton. Mälarenergi har idag 20 biogasbilar (vilket motsvarar 13 % av den totala fordonsparken). Användningen av biogas i stället för bensin minskade koldioxidutsläppen med ca 70 %.

Avkastningskravet – 5 % på totalt kapital – rullande fyraårsmedelvärde

För 2008 uppgår koncernens avkastning på totalt kapital till 5,6 % (3,8 %). Koncernens ägar krav är 5 % på totalt kapital rullande fyraårsmedelvärde. Medelvärdet uppgår till 5,4 % för åren 2008–2005. Vilket innebär att ägar kravet om 5 % uppnås. Rensat från effekten av den ökade upplåningen för att täcka säkerhetskravet uppgår avkastningen på totalt kapital till 6,5 % för 2008.

Soliditetskravet – 40 % år 2011

Årets soliditet uppgår till 31,6 % (36,1 %) för koncernen under året. Målet är att nå 40 % soliditet 2011. Minskningen i soliditeten beror främst på tillfälligt kraftigt ökad upplåning för att täcka säkerhetskravet på Nord Pool. Rensat från effekten av den ökade upplåningen för att täcka säkerhetskravet uppgår soliditeten till 36,3 % för 2008.

Utdelningskravet – 10 mnkr årligen

Mälarenergi AB föreslås lämna en utdelning om 10 mnkr (miljoner kronor) för räkenskapsåret.

Prisnivåer på fjärrvärme, elnät och VA

Fjärrvärmepriiset och priset på VA ligger betydligt lägre än medelnivån bland jämförbara energiföretag i Sverige. Elnätets pris är lägre än medelnivån i Sverige.

I den riksomfattande undersökningen "Nils Holgersson", som genomförs årligen av branschorganisationer och föreningar inom bostadsbranschen, kom Västerås på andra plats med landets sammanlagt lägsta avgifter för VA, värme och elnät.

Styrelsearbetet under året

Mälarenergis styrelse består av sju ordinarie ledamöter och sju suppleanter. Ledamöterna utses av Västerås stadskommunfullmäktige. Fyra personalrepresentanter utses av de anställdas organisationer. Under året har en ledamot med mångårig erfarenhet av energibranschen adjungerats till styrelsen. Vd och andra tjänstemän deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

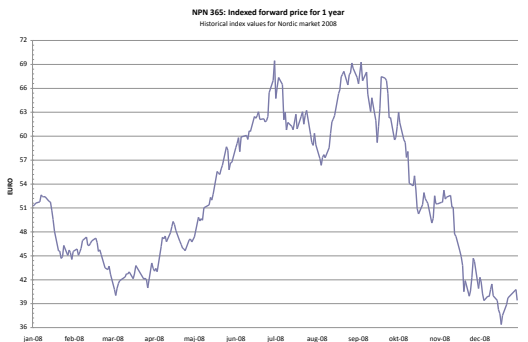
Under året har sex styrelsesammanträden hållits i moderbolaget. Styrelsearbetet sker enligt fastlagd arbetsordning och utfärdade ägardirektiv. Styrelsen har beslutat i frågor såsom, fastställande av årsredovisning för föregående år, affärsplan, prishöjningar för fjärrvärme och VA, budget för nästkommande år samt beslut om investeringar i distributionsnät och produktionsanläggningar för värme och VA. Löpande har ekonomiska prognoser och bokslut avrapporterats.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Energibranschens utveckling

Energi- och klimatfrågorna har varit toppnyheter under större delen av året. Råvaruprisernas utveckling har varit mycket volatil med toppnoteringar på olja och kol under våren och sommaren för att sedan följas av bottennoteringar i samband med den globala finanskrisen.

Elpriset har svängt kraftigt under året. Grafen nedan visar elprisets utveckling från Nord Pool, NPN 365: Indexed forward price for 1 year, euro/MWh. Prissvängningarna beror på bränsleprisernas utveckling under året.



Kundbemötande

Kundmätningarna som gjorts under 2008 visar att miljöaspekten blir allt viktigare vid kundernas val av elhandelsbolag. Resultatet av Mälarenergis nöjd-kund-mätningar visar att kunderna i ökande omfattning uppfattar att koncernen arbetar miljöinriktat. Miljöindex uppgick till 76,6 på en skala upp till 100.

Mälarenergis arbete med kunddriven verksamhetsutveckling har gett ökad medvetenhet om kundernas synpunkter och behov. De medarbetare som har direkt kundkontakt i sin vardag har vid kundmätningarna genomgående fått höga värden.

Den hårdnande konkurrensen vid elförsäljning har medfört att ett flertal kunder kontaktat Mälarenergi och ångtat sina byten av elleverantör sedan de blivit kontaktade av telefon- och gatuförsäljare. För att bistå kunderna med råd vid byte av elleverantör har Mälarenergi inrättat en elombudsman. Elombudsmannen, www.elombudsmannen.se, svarar på frågor gällande elavtalens villkor.

Kundinformationssystemet Xellent har införts under året. Projektet, Mät2009, har fortsatt och de sista mätarbryten kommer att ske våren 2009. När projektet är klart har 97 000 mätare satts upp.

Drift och leveranser

Under året har inga större läckage på VA- eller fjärrvärmenätet uppstått. Omfattande underhålls- och revisionsarbeten har genomförts både på näten och

* Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

i produktionsanläggningarna. Kraftvärmeverket har haft en hög produktion under året varför underhåll- och revisionsarbetena varit extra omfattande under sommaren och hösten.

Energibesparingar

Flera energiprojekt har genomförts och fortsätter under nästkommande år. Projekt i koncernens lokaler och fastighet har skett för att minska energiförbrukningen i vatten-, respektive avloppsreningsverkets processer. Biogas och etanol används allt mer i fordonen under 2008 var 79 % av bränslet biogas i bilpoolens bilar.

Verksamheterna under året

Det varma vädret under våren innebar, att försäljningen av fjärrvärme blev 1 483 GWh. Vilket medförde 5 % lägre försäljning än budget på årsbasis. Höga priser på el under delar av året samt det höga priset på elcertifikat innebar en produktionsökning av el. Elproduktionen i Kraftvärmeverket har varit 52 % större än budget och uppgick vid årets slut till 913 GWh.

Elproduktionen i Mälarenergis egna vattenkraftverk blev 252 GWh, 29 % mer än budget. Under nio av tolv månader var produktionen högre än planerat. Bra nederbördsförhållanden har genererat god vatten-tillrinning under större delen av året.

Elförsäljningen har uppgått till 2 625 GWh, vilket innebär en minskning om 3 % jämfört med budget. Hårdnande konkurrens och pressade marginaler har bidragit till minskad försäljning.

Försäljningen av vatten har ökat jämfört med budget, 10,3 Mm³, drygt 0,1 Mm³ högre.

Stadsnätet fortsätter att expandera. Under 2008 har anslutningar av enskilda villor fortsatt. Hallstahammars kommun har tecknat avtal med Stadsnät. Stadsnät ska verka som kommunikationsoperatör till det stadsnät som byggs inom kommunen. Antal anslutna hushåll uppgår till ca 31 870 st och antalet företag uppgår till ca 2 000.

Elnätsverksamheten har haft en försäljning om 1 866 GWh vilket är 1 % lägre än budget. Högspänningsleveranser till företag har ökat samtidigt som privatkundernas förbrukning har minskat.

Energitjänster har arbetat med energikartläggningar, byte av värmeväxlare och ombyggnationer av fjärrvärmecentraler. De första avtalen avseende tillhandahållande av energitjänster till fastighetsägare har tecknats.

Service har haft ökad extern försäljning av sina tjänster jämfört med budget.

Under 2008 har dotterbolaget Mälarenergi Försäljning AB:s verksamhet som portföljförvaltare avvecklats. Verksamheten har övertagits av moderbolaget Mälarenergi AB.

MEDARBETARNA

Medelantalet medarbetare inom koncernen har ökat till 569 (559). Koncernens strategiska kompetensutveckling inriktats både på ersättningsrekryteringar och på rekryteringar till nya tjänster. Ett omfattande

chefsutvecklingsprogram, med syfte att stärka chefernas kompetens som ledare i koncernen, har genomförts under året.

Sjukfrånvaron har sjunkit till 3,5 % (4,4 %) i koncernen. Under de senaste åren har friskvårdsarbetet fortsatt att utvecklas positivt. 58 % av medarbetarna deltar i någon av koncernens friskvårdsaktiviteter.

MILJÖ

Koncernen bedriver verksamheter, för vilka det föreligger anmälnings- och tillståndsplikt enligt Miljöbalken, kap 9 och kap 11.

Koncernen innehar tillstånd för åtta produktionsenheter för el- och värmeenergi samt avloppsvattenbehandling. Sju anläggningar är anmälningspliktiga. Vidare finns vattendom för koncernens 41 vattenkraftstationer.

Påverkan på yttre miljö består i huvudsak i utsläpp till luft, vatten och mark. Lämnade tillstånd anger villkor för emissioner av:

till luft:	svavel- och kväveoxider, koldioxid, metaller, ammoniak, kolmonoxid, lustgas, stoft och buller
till vatten:	syreförbrukande ämnen, fosfor, kväve och metaller
till mark:	metaller, organiska ämnen

Koncernen är miljöcertifierad enligt standarden ISO 14001. Under 2008 har en omcertifiering skett av miljöledningssystemet med gott resultat och i december erhöles ett förnyat certifikat för de närmsta tre åren.

Under senare år har staten genom Naturvårdsverket och Länsstyrelserna satt ökat fokus på föroreningar i mark och lämningar från tidigare industriell verksamhet. Myndigheterna har genomfört ett arbete, där områden har kartlagts och klassats utifrån bransch och föroreningsgrad.

Mälarenergi AB har tagit på sig ansvar för föroreningar som härrör från gamla gasverket. Under 2008 har en anmälan om efterbehandling av förorenad mark lämnats in till Länsstyrelsen för beslut. Mälarenergi erhöles beslut i december 2008 där villkor för saneringen framgår. Totalt beräknas ca 40 000 ton massor omfattas av schakt och borttransport. Saneringen beräknas starta under första halvåret av 2009.

Under 2008 har EU:s nya kemikalielagstiftning, Reach, inneburit en del arbete. Interna utbildningsinsatser genomförts, liksom uppföljning av leverantörernas efterlevnad. Förhandsregistrering av produkter har startat. Beslut har fattats om inköp av en ny kemikaliedatabas för att klara de nya och ökande kraven som ställs i lagstiftningen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Brukningsavgiften för vatten ökar med 10 % från och med den första januari 2009. Elnäts priser ökar med 5 %. Fjärrvärmepriset ökar med 5 %. Efter höjningarna kommer Mälarenergis prisnivåer för fjärrvärme, elnät

och VA fortfarande att ligga under medelnivån i Sverige i enlighet med ägardirektivets målsättningar.

KONCERNENS FRAMTIDA UTVECKLING

Den rådande finansiella krisen, med efterföljande lågkonjunktur, innebär ökad risk för kundförluster och därmed sämre resultatutveckling. Den pågående lågkonjunkturen medför troligtvis en inbromsning i prisutvecklingen för inköp av material och tjänster. En lägre prisutveckling medför lägre utgifter för investeringar och övriga inköp för drift och underhåll. Expansionstakten har varit hög tidigare år. De närmsta åren torde takten minska på grund av lägre takt i samhällsutvecklingen vilket innebär färre nyexploateringar.

Beslut om koncernens hittills största förnyelseprojekt, byggandet av en förgasningsanläggning vid Kraftvärmeverket, kommer troligtvis att fattas under början av 2009.

Vindkraft kommer alltmer som en kompletterande produktionskälla i Sverige. Mälarenergi kommer under de närmsta åren att aktivt arbeta för att delta och utveckla vindkraftssamarbeten i Sverige.

Den ökande konkurrensen för elhandeln medför pressade marginaler och ett ännu större fokus på att kvalitetssäkra och effektivisera arbetsprocesserna inom verksamheten.

Elprisernas nivåer och elcertifikatens priser under 2009 kommer att utgöra en fortsatt stor påverkan på koncernens resultat. Både börspriset på el vid försäljning av fysisk kraft och slutkundspriserna påverkar resultatet. Marginalerna pressas vid försäljning till slutkunderna genom fortsatt ökande konkurrens.

Under 2008 har prisfluktuationerna på olja och kol tydligt visat på övriga bränsleslags samvariation med samhällskonjunkturen i stort. Bränsleprisernas utveckling påverkar direkt kraftvärmens produktionsresultat. Att följa prisutvecklingen för de olika bränsleslagen samt göra känslighetsanalyser på bränslets prisutveckling kommer att vara fortsatt viktiga arbetsuppgifter under kommande år för att säkerställa framtida bränslebehov.

Koncernen står inför omfattande investeringar nästa år, drygt 637 mnkr. Investeringarna syftar både till att bibehålla nuvarande standard på anläggningar och ledningsnät samtidigt som planering och projektering för Kraftvärmeverkets förnyelse är det enskilt största projektet. Ökad driftsäkerhet och månadsvis insamling av mätvärden för el ger ökad kundkvalitet.

Koncernens energieffektiviseringsprojekt kommer att fortsätta under 2009.

Under nästkommande år kommer arbetet med kunddriven verksamhetsutveckling att fortgå inom hela koncernen. Målet är att förbättra verksamheten så att möjlighet finns att vinna Utmärkelsen Svensk Kvalitet. I tabellen nedan lämnas exempel på faktorer som har en betydande påverkan på koncernens resultat. Väder- och temperaturvariationer har inte tagits med, men utgör en stor påverkansfaktor som visas indirekt genom scenariona om pris- och volymförändringar.

Händelse	Storlek	Resultatpåverkan (mnkr)
Marginalförändring i försäljningspriset till slutkund (2 500 GWh försäljningsvolym)	+/-0,1 öre/kWh	+/-2,5
Förändring av elpriset till börsen, fysisk kraft	+/-10 öre/kWh	+/-76
Prisförändring på bränsle	+/-5 %/år	+/-20
Elcertifikat	+/-10 kr/st	+/-7
Prisökning på material och tjänster för investeringar	+/-2 %	+/-10
Volymförändring vid vattenkraftsproduktion vid 200 kr/MWh	+/-50 % volym	+/-20
Volymförändring vid värmeproduktion	+/-10 % volym	+/-5
Effektprissättning, elhandel, dagtid med 2 000 kr/MWh	1 dygn	ca -1 – -5

RISKER

Affärsrisker vid omställning till förnyelsebar elproduktion

Elcertifikat och utsläppsrätter är politiskt beslutade miljöåtgärder som påverkar Mälarenergis produktionsoptimering och resultat kraftigt. Marknadpriserna på elcertifikat och utsläppsrätter har kraftiga svängningar, på grund av att marknaden för handel med utsläppsrätter och elcertifikat fungerar mindre bra. Samtidigt finns det en varierande tilldelning av utsläppsrätter mellan länderna i EU och bristande uppföljning av systemets faktiska funktion i Europa. Riskerna minimeras genom en aktiv omvärldsbevakning för att nära följa och agera utifrån marknadsprisets svängningar.

Haveririsker

Vid haveri med långvariga driftavbrott leder den uteblivna produktionen till ett stort intäktsbortfall samt i många fall också till fördyrad alternativ produktion.

Mälarenergi AB har tecknat en avbrottsförsäkring avseende Kraftvärmeverket för att täcka de kostnadsökningar/intäktsminskningar som stora haverier kan innebära. Försäkringen gäller inte om skadan beror på attentat där gärningsmännen döms enligt terroristlagstiftningen. Försäkringen tecknas för ett givet maxbelopp. Maxbeloppet baseras på vad ett haveri under 18 månader på panna 4 respektive panna 5 skulle innebära i förändrade intäkter och kostnader. Dessa intäkter och kostnader byggs på antaganden om elpriser, bränslepriser, skatter etc. Kraftvärmeverket har en avbrottsförsäkring med 25 dagars karenstid avseende turbin och generator och med 14 dagars karenstid avseende panna samt övriga delar i anläggningen.

Vid haveri på någon av vattenkraftstationerna uppstår risk för minskade intäkter och ökade kostnader. Den ekonomiska risken begränsas genom försäkring, där självriskerna för skada är 30 prisbasbelopp för

Mälarenergi Vattenkraft AB. Samtliga elproduktionsanläggningar i vattenkraftsstationerna har avbrottsförsäkring med 7 dygns karenstid per skadetillfälle.

Prisrisker för elförsäljning

Prisrisker uppkommer genom att Mälarenergi säljer fastprisavtal med rörlig förbrukning till våra kunder. Prissäkring sker utifrån kundens förbrukningshistorik med hjälp av elterminer. Vid stark kyla ökar kundens förbrukning samtidigt som spotpriset på el ökar. Effekterna av exponeringen kan till viss del motverkas genom möjlighet till ökad elproduktion i Mälarenergis Kraftvärmeverk. Mälarenergi använder sig av de på den finansiella marknaden tillgängliga produkterna för att prissäkra sig mot dessa pristoppar.

Prissäkring byggs på en försäljnings-/förbrukningsprognos och volymen kan exponeras mot prisfluktuationer på elbörsen. Den prognostiserade försäljningsvolymen behöver vara så nära den faktiska försäljningsvolymen som möjligt för att prissäkra rätt volym vid rätt tillfälle. Nyckelfunktion är bra prognoser och en egen krafthandel.

Marknadsrisker för elförsäljning

Marknadsrisken för elförsäljningen uppkommer genom att Mälarenergi har en organisation för att sälja el, samtidigt som bolaget inte lyckas sälja någon el. Risken för koncernen minskas genom att koncernen säljer flera produkter än el och därmed inte är ensidigt beroende av en enda inkomstkälla.

Kvalitetsrisker vid elförsäljning

Kvalitetsrisker vid administration av elförsäljning uppkommer vid felregistreringar av kunder och avtal. Resultatet blir att det uppstår sämre kontroll över försäljnings- och prissäkringsvolym, felaktiga fakturor osv. Kvalitetsbrister i administrativa rutiner skapar extra arbete i form av irriterade kunder som belastar kundcenter samt i form av felsökning och ökade kostnader. Nyckelfunktionen för att minimera kvalitetsriskerna är att ha fungerade, kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare.

Kreditrisker

Kreditriskerna kan minskas genom en systematisk och väl fungerande funktion för kreditkontroll. Krav- och kreditpolicy är beslutat av styrelsen och koncernledningen har utfärdat riktlinjer för verksamheterna att följa. Nyckelfunktion är kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare.

Mål och policier för elhandel och valutor

Mälarenergi AB handlar med olika finansiella instrument för att begränsa de risker som följer med förutsättningarna för elproduktion och elhandel. Verksamheten bedrivs i huvudsak med elterminer på den nordiska elbörsen Nord Pool. Motpart är Nord Pool clearing. Förutom elterminer handlar Mälarenergi AB med valutaterminer i amerikanska dollar och euro. Verksamheten styrs av en policy för riskexponering på elmarknaden och en valutapolicy, beslutade av Mälarenergi AB:s styrelse.

Riskexponering på elmarknaden

Policyn för riskexponering på elmarknaden kvantifierar hur riskerna ska begränsas och fördelar mandat till ansvariga inom berörda affärsområden.

Syftet med policyn är att klargöra vilka risker koncernen är beredd att ta i samband med att elproduktion, elhandel och krafthandel bedrivs, att fastlägga principerna avseende prissäkring, att ange regler för hur krafthandel inom Mälarenergi ska bedrivas samt att ange hur prisriskerna för elförsäljning och elproduktion ska begränsas.

Prissäkringsprinciper och riskkontroll

För prissäkring och trading ansvarar avdelningen Krafthandel inom affärsområdet Elhandel. Principen för prissäkring av slutkundsavtal är, att fastprisavtal säkras i samband med att avtalet tecknas, tillsvidareavtal säkras senast i samband med leverans.

Tradingverksamheten följs upp dagligen, och för riskkontrollen används olika instrument. Information om positioner och portföljernas värdeutveckling följs upp kontinuerligt för att säkerställa att beslutad policy följs.

Valutarisk

Valutapolicyn styr hanteringen av valutariskerna. Valutaexponeringen hanteras av avdelningen Krafthandel. Valutapolicyn innehåller direktiv för vilka risknivåer som ska hållas. I samband med tecknande av kontrakt för inköp i annan valuta än svenska kronor, säkras den utländska valutan till 100 %. Det innebär en gardering mot fluktuationer i valutan mellan inköps- och leveranstidpunkten. Inköp med löptid från kontraktets tecknande till slutbetalning inom 2 månader och inköp med belopp understigande 500 tkr undantas från kravet om valutasäkring.

Internt kontrolleras avdelning Krafthandel av stabsfunktionen, via controller, inom affärsområdet Elhandel samt via koncernens Ekonomiavdelning.

Finansieringsrisk

Koncernen bedriver en kapitalintensiv verksamhet med stora svängningar i likviditeten. Målet är att som lägst ha en likviditetsreserv på 30 mnkr.

Som borsmedlem på Nord Pool ska Mälarenergi uppfylla ett säkerhetskrav för den finansiella handeln. Säkerhetskravet baseras på omfattning av verksamheten, prisutvecklingen kopplad till aktuell finansiell position samt volatiliteten i elmarknaden. Säkerhetskravet på Nord Pool har som funktion att säkerställa betalningar vid händelse av insolvens hos någon av aktörerna. Mälarenergi har utifrån verksamheten ett fundamentalt behov att köpa terminskontrakt som balanserar slutkundsörsäljningen.

Det kraftiga priset på den finansiella elmarknaden under hösten har medfört, att säkerhetskravet vid årsskiftet var högt historiskt sett och likvida medel har därmed bundits som säkerhet. Vid bokslutstillfället uppgick de likvida medlen till 862 mnkr för koncernen varav 694 mnkr var bundna för handel på den nordiska elbörsen Nord Pool.

Ränterisk

Det mått på ränterisk avseende koncernens upplåning som används är genomsnittligt återstående räntebindningstid. Denna ska vara 1,5 år med en tillåten avvikelse på +2,5 och -0,5 år. Den sista december var denna 1,5 år.

För att minska refinansieringsrisken i samband med låneförfall, ska finansieringens förfallostruktur vara jämnt fördelad över låneprofilens löptid. 25 % av låneportföljen får förfalla inom en sexmånadsperiod. Den sista december var andelen lån som förfaller inom ett halvår 25 %.

INVESTERINGAR

Årets investeringar i koncernen uppgick till 550 mnkr (411). Investeringarna för värmeverksamheten uppgick till 141 mnkr (108). I elnätanslagningar har 185 mnkr (133) investerats och i vattenledningsnät och reningsanläggningar 106 mnkr (58). Mälarenergi Stadsnätets investeringar har uppgått till 69 mnkr (72). I vattenkraftsanläggningar har 27 mnkr (24) investerats.





Mälarenergi AB.

Ekonomiskt resultat

KONCERNEN

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 3 000 mnkr (2 357). En ökning med 27 %. Ökade intäkter för elcertifikat, 109 mnkr, ökade intäkter av elförsäljning, 110 mnkr, på grund av höga elpriser under delar av året, bidrog till intäktsökningen. Försäljning av fysisk kraft till ett högre snittpris än föregående år samt ökad försäljningsvolym bidrog också till den ökade omsättningen med 411 mnkr. VA-verksamhetens anläggningsavgifter har periodiserats vilket innebär en minskning av resultatet med 27 mnkr. Rörelsemarginalen ökade till 10 % (7 %).

Kostnaderna för inköp av elenergi och material ökade med 30 %, 409 mnkr. Kostnadsökningen härrör främst från ökade bränslekostnader och ökat underhållsbehov på grund av större elproduktion i Kraftvärmeverket.

Energi- och miljöskatterna har minskat med 38 %, 23 mnkr, jämfört med föregående år. Kostnadsminskningen uppkom på grund av att lägre andel fossila bränslen använts i produktionen jämfört med föregående år. Personalkostnaderna i koncernen uppgick till 340 mnkr och ökade med 8 % jämfört med föregående år. Omräknat till personalkostnad per årsarbetare var ökningen 6 %.

Övriga kostnader har ökat med 68 mnkr, bland annat på grund av den ökade förslitningen i Kraftvärmeverket, vilket medfört ökade revisionskostnader. Avskrivningarna ökade med 4 mnkr främst beroende på ökade investeringar. En nedskrivning om 27 mnkr har gjorts på fibernätet i dotterbolaget Mälarenergi Stadsnät AB.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 222 mnkr (78) vilket är 144 mnkr bättre än föregående år. Årets resultat efter bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 181 mnkr (36).

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande resultat:	
Balanserad vinst	133 108 090
Lämnat koncernbidrag	-25 951 420
Årets resultat	71 975 441
kronor	179 132 111

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så:	
att till aktieägaren utdelas	
14,63 kr per aktie	10 000 000
att i ny räkning överföres	169 132 111
kronor	179 132 111

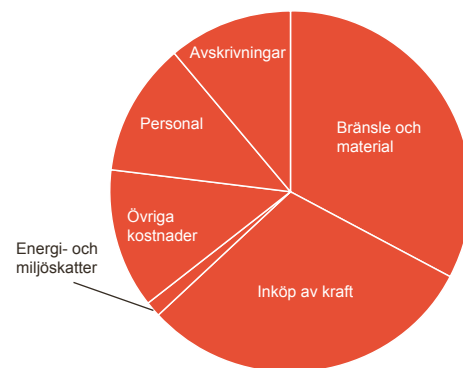
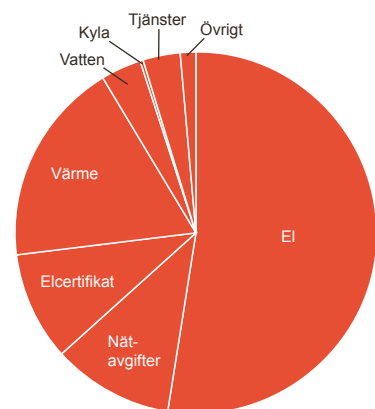
STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln).

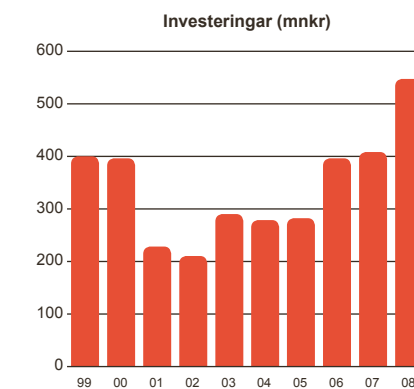
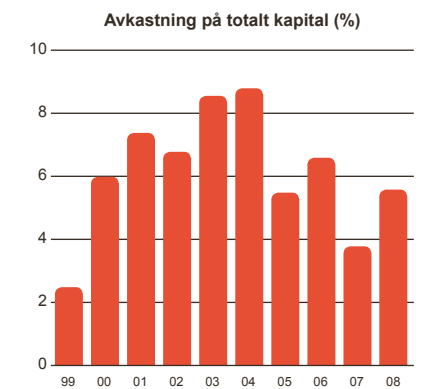
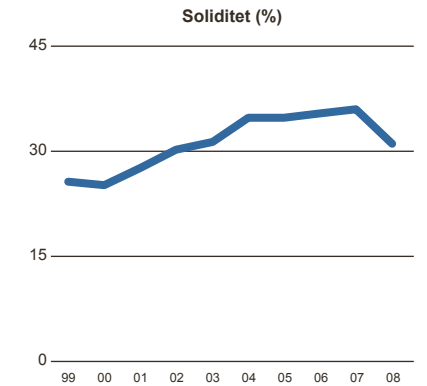
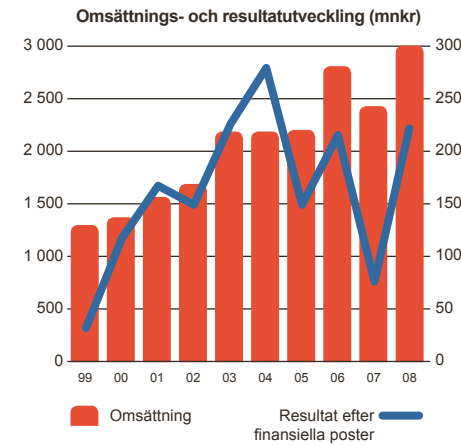


Fem år i sammandrag.

Koncernen, mnkr	2008	2007	2006	2005	2004
Resultat					
Nettoomsättning	3 000	2 357	2 815	2 214	2 200
Rörelseresultat	317	169	301	236	317
Finansnetto	-95	-91	-83	-86	-32
Resultat efter finansiella poster	222	78	217	150	281
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	3 715	3 460	3 330	3 166	3 262
Omsättningstillgångar	2 261	1 293	1 405	1 172	966
Balansomslutning	5 976	4 753	4 735	4 338	4 228
Eget kapital	1 886	1 716	1 690	1 517	1 479
Avsättningar och minoritetsandel	795	776	788	760	731
Långfristiga skulder	1 766	1 580	1 580	1 212	1 207
Kortfristiga skulder	1 529	681	678	850	811
Nyckeltal					
Avkastning på totalt kapital (%)	5,6	3,8	6,6	5,5	8,8
Avkastning på eget kapital (%)	11,8	4,5	12,9	9,9	19,0
Soliditet (%)	31,6	36,1	35,7	35,0	35,0
Investeringar	550	411	400	284	281
Kassaflöde från löpande verksamhet	715	300	601	227	272
Medelantalet anställda	569	559	544	540	535
Försäljning och distribution					
Elförsäljning slutkund (GWh)	2 625	3 015	3 079	2 814	2 692
Eldistribution (GWh)	1 866	1 869	1 920	1 904	1 824
Värmeförsäljning (GWh)	1 483	1 498	1 501	1 491	1 531
Fjärrkyla (GWh)	24	25	28	23	24
Vattenförsäljning (Mm3)	10,3	10	11	10	11
Moderbolaget, mnkr					
Nettoomsättning	2 560	1 955	2 402	1 869	1 867
Resultat efter finansiella poster	150	31	83	134	232
Balansomslutning	5 042	4 001	4 123	3 711	3 688
Avkastning på totalt kapital (%)	4,9	3,0	3,8	5,4	8,1
Avkastning på eget kapital (%)	9,0	2,0	5,1	8,9	15,2
Soliditet (%)	33,2	39,9	39,1	40,5	41,2
Medelantalet anställda	411	406	396	392	392



Tio år i sammandrag.



Resultaträkning.

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2008-01-01 2008-12-31	2007-01-01 2007-12-31	2008-01-01 2008-12-31	2007-01-01 2007-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	2	2 999 827	2 357 347	2 559 693	1 954 962
Aktiverat arbete för egen räkning		42 707	41 937	18 194	19 557
Övriga rörelseintäkter		86 093	82 684	87 134	84 742
Summa rörelsens intäkter		3 128 627	2 481 968	2 665 021	2 059 261
Rörelsens kostnader					
Energi, råvaror och material		-1 771 131	-1 361 822	-1 802 396	-1 300 407
– varav bränsle		-448 380	-347 458	-448 380	-347 458
Energi- och miljöskatter		-37 247	-60 130	-37 247	-60 130
Övriga externa kostnader	3	-346 818	-278 349	-233 931	-211 185
Personalkostnader	4	-340 068	-314 284	-239 897	-227 646
Avskrivningar		-283 300	-279 473	-165 602	-178 875
Nedskrivning av anläggningstillgångar		-27 263	–	–	–
Övriga rörelsekostnader		-5 430	-19 043	-1 991	-17 345
Summa rörelsens kostnader		-2 811 257	-2 313 101	-2 481 064	-1 995 588
RÖRELSERESULTAT		317 370	168 867	183 957	63 673
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i intresseföretag	5	3	3	3	3
Övriga ränteintäkter	6	18 536	11 774	64 259	55 478
Räntekostnader	7	-113 758	-103 115	-97 887	-87 906
Summa resultat från fin investeringar		-95 219	-91 338	-33 625	-32 425
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		222 151	77 529	150 332	31 248
Bokslutsdispositioner	8	–	–	-47 344	-4 838
Aktuell skatt	9	-59 050	-46 145	-53 084	-50 947
Uppskjuten skatt	9	32 330	11 083	22 071	28 105
Minoritetsandelar i årets resultat		-14 616	-6 577	–	–
ÅRETS RESULTAT		180 815	35 890	71 975	3 568

Balansräkning.

Tillgångar

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar 10					
Goodwill		23 048	24 737	–	–
		23 048	24 737	–	–
Materiella anläggningstillgångar 11					
Byggnader och mark		337 768	348 705	125 216	129 403
Maskiner o andra tekn anläggningar		2 639 522	2 547 849	1 214 841	1 229 058
Inventarier, verktyg och installationer		96 785	64 479	77 390	49 479
Pågående nyanläggningar		594 369	470 482	282 743	188 900
		3 668 444	3 431 515	1 700 190	1 596 840
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i koncernföretag	12, 13	–	–	573 770	573 770
Fordringar hos koncernföretag	12	–	–	450 600	465 100
Uppskjuten skattefordran		17 912	–	17 912	–
Andelar i intresseföretag	12, 14	3 391	3 391	3 391	3 391
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	277	278	277	278
Andra långfristiga fordringar	12	2 092	122	2 092	122
		23 672	3 791	1 048 042	1 042 661
Summa anläggningstillgångar		3 715 164	3 460 043	2 748 232	2 639 501
Omsättningstillgångar					
Varulager m m	15	230 481	238 537	224 665	236 855
Elcertifikat		269 619	116 286	264 729	114 357
Kortfristiga fordringar	16	899 138	820 764	942 709	902 574
Kassa och bank	17	862 087	117 000	862 013	107 312
Summa omsättningstillgångar		2 261 325	1 292 587	2 294 116	1 361 098
SUMMA TILLGÅNGAR		5 976 489	4 752 630	5 042 348	4 000 599

Balansräkning.

Eget kapital och skulder

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Eget kapital	18				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (683 300 st)		683 300	683 300	683 300	683 300
Bundna reserver/reservfond		853 046	820 554	15 110	15 110
		1 536 346	1 503 854	698 410	698 410
Fritt eget kapital					
Fria reserver/Balanserat resultat		169 186	174 734	107 157	139 540
Fusionsresultat		–	1 052	–	–
Årets resultat		180 815	35 890	71 975	3 568
		350 001	211 676	179 132	143 108
Summa eget kapital		1 886 347	1 715 530	877 542	841 518
Obeskattade reserver	19	–	–	1 096 081	1 048 738
Minoritetsandel av eget kapital		182 059	167 444	–	–
Avsättningar	20				
Avsättningar för pensioner		354	387	354	387
Avsättningar för uppskjuten skatt		570 447	584 966	–	4 159
Övriga avsättningar		41 700	23 685	41 700	23 686
		612 501	609 038	42 054	28 232
Långfristiga skulder	21				
Skuld Västerås stad		1 499 720	1 339 720	1 499 720	1 339 720
Övriga skulder		266 764	240 079	57 337	38 386
		1 766 484	1 579 799	1 557 057	1 378 106
Kortfristiga skulder					
Räntebärande kortfristiga skulder	22	625 082	193 686	625 028	193 632
Förskott från kunder		–	5 200	–	–
Leverantörsskulder		176 051	180 702	104 409	108 178
Skulder till koncernföretag		–	–	64 680	144 600
Aktuell skatteskuld		28 287	9 480	10 652	1 958
Övriga skulder	23	332 961	164 961	326 116	151 755
Upplupna kostnader och förutb intäkter	24	366 717	126 790	338 729	103 882
		1 529 098	680 819	1 469 614	704 005
SUMMA EGET KAPITAL O SKULDER		5 976 489	4 752 630	5 042 348	4 000 599
Ställda säkerheter	25	725 973	32 000	725 973	32 000
Ansvarförbindelser	25	6 000	6 000	6 000	6 000

Kassaflödesanalys.

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2008	2007	2008	2007
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat före finansiella poster		317 370	168 867	183 957	63 673
Poster som ej påverkar kassaflödet					
– Avskrivningar		283 300	279 473	165 602	178 875
– Övriga ej likviditetspåverkande poster	26	75 214	-5 325	45 008	-14 047
		675 884	443 015	394 567	228 501
Erhållen ränta		18 536	11 774	64 259	55 478
Erhållna utdelningar		3	3	3	3
Erlagd ränta		-114 642	-93 215	-97 790	-78 987
Betald inkomstskatt		-27 702	-18 681	-36 719	1 978
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		552 079	342 896	324 320	206 973
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning/minskning av varulager inklusive elcertifikat		-145 277	-588	-138 182	-5 021
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-90 915	-124 289	-3 214	-69 779
Ökning/minskning av rörelseskulder		398 960	82 004	325 422	1 967
Kassaflöde från den löpande verksamheten		714 847	300 023	508 346	134 140
Investeringsverksamheten					
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-549 135	-410 916	-269 243	-181 929
Sålda materiella anläggningstillgångar		–	46	–	47
Investeringar i intressebolag		–	-131	–	-131
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-2 000	–	-22 000	-40 000
Avyttring/amorteringar av övr finansiella anläggningstillg		31	40	31	40
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-551 104	-410 961	-291 212	-221 973
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån		260 000	–	260 000	–
Amortering av skuld		-52	-54	-7 786	–
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder		331 396	-78 242	331 396	-78 243
Utbetalt koncernbidrag		–	–	-36 043	-18 327
Utbetald utdelning		-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		581 344	-88 296	537 567	-106 570
Årets kassaflöde		745 087	-199 234	754 701	-194 403
Likvida medel vid årets början	27	117 000	316 234	107 312	301 715
Likvida medel vid årets slut	27	862 087	117 000	862 013	107 312

Not 1 | Redovisningsprinciper.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Redovisning av intäkter

Intäktsredovisning sker i takt med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med företagets varor och tjänster överförs till köparen. För energiprodukter sker intäktsredovisning vid leverans till kund.

Uppdragsintäkter från fastprisuppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av utfört arbete vid periodens utgång i förhållande till det beräknade arbetet för hela uppdraget. Uppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samband med fakturering. På balansdagen uppgick pågående arbeten för annans räkning till obetydliga belopp.

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas som statliga stöd och ingår i nettoomsättningen.

Anslutningsavgifter, som kunder betalar i samband med inkoppling till näten för el, värme, vatten, kyla och bredband, intäktsförs i samband med anslutningen.

Från och med 2008 periodiseras anläggningsavgifterna för VA-verksamheten i enlighet med den utvecklade praxisen hos VA-branschen. Periodiseringen sker enligt nedan:

År 1 10 % för administrationskostnader och 1/30 av resterande 90 %. Totalt intäktsförs 13 % år 1.
År 2–30 3 % intäktsförs årligen.

Årets intäkter för anläggningsavgifter som redovisas i resultaträkningen uppgår till 4 138 tkr. Det är inte praktiskt genomförbart att räkna om jämförelseåren. Räkenskapsuppgifterna finns inte för hela 30-års perioden varför tillämpningen av redovisningsprincipen gäller från räkenskapsåret 2008 och framåt.

Leasing – leasetagare

Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:4 om redovisning av leasingavtal tillämpas. Samtliga avtal redovisas som operationell leasing i enlighet med dessa regler. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet. Tillgångar som leasas på detta sätt är huvudsakligen fordon och uppgår till oväsentligt belopp.

Delar av moderbolagets förhyrda kontorslokaler hyrs ut till dotterbolagen Mälarenergi Elnät AB och Mälarenergi Stadsnät AB.

Finansiella instrument

Derivatinstrument utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. För att motverka påverkan av valutakursförändringar tecknas valutaterminer. I de fall bolaget har motsvarande valuta i likvida medel utnyttjas även dessa för säkring mot valutakursförändring. Förändringarna redovisas i balansräkningen till bokslutsdagens värde.

Valutaterminskontrakt som tas för att kurssäkra energiderivat i tradingsyfte i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och redovisas i balansräkningen.

Alla finansiella affärer som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund (energiderivat), redovisas i samband med att kontraktet går i leverans. Finansiella affärer som görs i tradingsyfte nettoredovisas i resultatet. Kontrakt som stängts genom säkring av motaffär med samma kvantitet och samma förfallotid redovisas i balansräkningen till bokslutsdagens värde. För kontrakt som inte stängts beaktas realiserade förluster men inte realiserade vinster.

Avskrivningar

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, varvid följande procentsatser används.

Ingen avskrivning görs på mark och fallrätter	
Vattenkraftanläggningar	40 år
Övriga el- och värmeproducerande anläggningar	10–20 år
Distributionsanläggningar, el	15–30 år
Ledningsnät el och va	30 år
Ledningsnät fjärrvärme och fjärrkyla	20 år
Fiberoptiskt ledningsnät inklusive aktiv utrustning	5–15 år
Koleldningsutrustning	5 år
Kolhanteringsutrustning	15 år
DeSOx/Nox-anläggning med kringutrustning	10–15 år
Inventarier	3–5 år
Goodwill	5–10 år
Avskrivningstiden för byggnader och markanläggningar överensstämmer med den skattemässiga avskrivningstiden	20–50 år

Skatt

Redovisade skatter innefattar skatt som ska betalas eller hållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominellt belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

I moderbolaget redovisas – på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning – den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvävade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Eventuellt nedskrivningsbehov prövas kontinuerligt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Som investering betraktas nybyggande samt till- och om-

byggnader som långsiktigt ökar standard, kvalitet eller prestanda. Till underhåll räknas arbeten som erfordras för att anläggningen ska kunna utnyttjas på ursprungligen avsett sätt, men som inte höjer dess prestanda eller påtagligt förlänger dess prestanda eller påtagligt förlänger dess livslängd. Underhåll kostnadsförs löpande.

Externa bidrag till investeringar minskar investeringens anskaffningsvärde med motsvarande belopp.

Räntor under byggnadstiden aktiveras normalt ej. I anskaffningsvärdet för biobränslepannan ingår dock räntor.

Om någon tillgångspost på balansdagen har ett bestående lägre värde än det bokförda värdet görs en nedskrivning via resultaträkningen. I de fall skälen för denna nedskrivning inte längre finns görs en återföring via resultaträkningen.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager.

Tilldelade elcertifikat (genom produktion) värderas löpande till verkligt värde. Vid fastställande av verkligt värde används månadens medelpris från Svensk Kraftmäkling (Tricorona). Köpta elcertifikat värderas löpande till anskaffningsvärde. Vid bokslutet värderas elcertifikat till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och medelpriset från Svensk Kraftmäkling (Tricorona) per den 31 december.

Ett belopp motsvarande upplupen kvotpliktsavgift har reserverats och värderats till anskaffningsvärde för de elcertifikat som nyttjas för täckande av kvotplikten.

Inköpta utsläppsrätter värderas till anskaffningsvärde vid bokslutet.

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt FIFO-principen, respektive verkligt värde.

Pågående arbeten

För pågående kundarbeten till fast pris tillämpas successiv vinstavräkning. Övriga pågående arbeten såväl till kunder som för eget bruk värderas till faktiskt nedlagda direkta kostnader plus skälig andel av indirekta kostnader.

Fordringar

Fordringar har tagits upp till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Säkrade kundfordringar och leverantörs-skulder värderas till termskurs.

Avsättning för pensioner

Kapitalvärdet av pensionsåtagandena beräknas enligt försäkringstekniska grunder och redovisas som avsättning. Företagets huvudsakliga pensionsåtaganden löses genom avtalsenliga tjänstepensionsförsäkringar där premien kostnadsförs löpande.

Avsättning för skatter

Posten innehåller uppskjuten skatt på temporära differenser, koncernmässiga materiella övervärden, internvinster samt obeskattade reserver i de enskilda bolagen.

Övriga avsättningar

Andra avsättningar är åtaganden som är ovissa vad gäller förfallotider eller beloppens storlek. Avsättning sker för kända åtaganden eller befarade risker efter individuell prövning. I de fall där effekten är väsentlig av när i tiden betalning sker görs avsättning med nuvärdet av på balansdagen uppskattade åtaganden.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavande.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget jämte dotterföretag i vilka Mälarenergi AB innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt utövar ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställts som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Vid förvärv av dotterbolag har skillnaden mellan anskaffningsvärdet och förvärvat eget kapital fördelats mellan byggnader, maskiner och goodwill. Den koncernmässiga goodwillen skrivs av på 10 år.

Internvinster vid försäljning mellan koncernföretag elimineras med beaktande av uppskjuten skatt.

Andelar i intresseföretag redovisas enligt s k anskaffningsmetoden.

Närstående

Koncernen

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Västerås stad.

Moderföretaget

Utöver de närstående relationer som anges för koncernen har moderföretaget närstående relationer som innefattar ett bestämmande inflytande över sina dotterföretag.

Närstående transaktioner

Koncernen har en närstående relation med Västerås stad samt dess bolag. Transaktioner som förekommer mellan Västerås stad och koncernen är försäljning av el, eldistribution, fjärrvärme, fjärrkyla och entreprenader. Prissättningen mellan koncernen och kommunen sker på marknadsmässiga villkor för ovanstående. För övriga tjänster tillämpas självkostnadsprincipen.

Koncernens samtliga bolag är anslutna till Västerås stads internbanks koncernkontosystem.

Genom ägardirektiv som beslutats av Västerås stads kommunfullmäktige så anges att moderbolaget, Mälarenergi AB, ska utdela 10 mnkr årligen till Västerås stad.

NOT 2 | NETTOOMSÄTTNING

Omsättning per verksamhetsgren	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
El	1 745 479	1 370 569	1 768 729	1 390 310
Nätavgifter	354 624	337 315	–	–
Statliga stöd elcertifikat	319 600	210 079	273 871	190 652
Värme	607 730	573 418	607 730	573 418
Vatten	124 411	112 092	124 433	112 312
Kyla	8 231	7 442	8 231	7 442
Tjänster	108 959	92 411	77 368	75 073
Övrigt	47 494	72 786	16 032	24 520
– avgår punktskatter	-316 701	-418 765	-316 701	-418 765
Summa	2 999 827	2 357 347	2 559 693	1 954 962

NOT 3 | ERSÄTTNING TILL REVISORER

Revision	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ernst & Young	364	538	223	394
Summa revision	364	538	223	394

NOT 4 | PERSONAL

Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kvinnor	158	146	122	113
Män	411	413	289	293
Totalt för bolaget	569	559	411	406

Löner och ersättningar har uppgått till:

Styrelse och vd	3 468	3 405	1 423	1 352
Övriga anställda	211 565	198 785	152 847	149 179
Totala löner och ersättningar	215 033	202 190	154 270	147 282

Sociala avgifter enligt lag och avtal	71 709	62 334	50 193	47 447
Pensionskostnader	21 039	20 216	13 538	12 343
Varav för styrelse och vd	1 473	1 279	227	314
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	307 781	284 740	218 001	206 437

I totala löner och ersättningar för koncernen ovan ingår kostnad för resultat-andelssystem med 7 570 tkr (5 231 tkr). Motsvarande belopp för moderbolaget är 5 373 tkr (3 255 tkr).

Avgångsvederlag m m

Vd i moderföretaget har pension enligt ITP-planen. Avtal träffats om avgångsvederlag motsvarande 21 månadslöner. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från vd och 3 månaders uppsägningstid från företagens sida.

Sjukfrånvaro	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid	3,5	4,4	3,9	4,9
– kvinnor	4,4	6,6	5,3	7,7
– män	3,1	3,6	3,3	3,8
– åldersgrupp 29 år eller yngre	2,4	3,6	3,2	4,5
– åldersgrupp 30–49 år	2,8	4,3	3,2	5,1
– åldersgrupp 50 år eller äldre	4,4	4,7	5,0	4,9
Sjukfrånvaro överstigande 60 dagar i % av ordinarie arbetstid				
– kvinnor	2,5	4,7	3,2	5,8
– män	1,6	2,1	1,9	2,4
– åldersgrupp 29 år eller yngre	1,1	2,0	1,6	2,6
– åldersgrupp 30–49 år	1,3	2,8	1,7	3,5
– åldersgrupp 50 år eller äldre	2,6	3,1	3,2	3,4

NOT 5 | RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Utdelning	3	3	3	3
Summa	3	3	3	3

NOT 6 | ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Räntor	18 536	11 774	64 259	55 478
Summa	18 536	11 774	64 259	55 478

Av moderbolagets intäktsräntor är 46 679 tkr (44 480 tkr) koncerninterna.

NOT 7 | RÄNTEKOSTNADER

Av moderbolagets kostnadsräntor är 5 112 tkr (6 176 tkr) koncerninterna.

NOT 8 | BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2008	2007
Skilnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-10 059	2 179
Återföring periodiseringsfond	27 243	19 388
Avsättning till periodiseringsfond	-64 528	-26 405
Summa	-47 344	-4 838

NOT 9 | SAMBANDET MELLAN SKATTEKOSTNAD OCH REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Redovisat resultat före skatt	222 151	77 447	102 988	26 410
Skatt enligt gällande skattesats	62 202	21 685	28 837	7 395
Skatteeffekt av uppkommet underskottsavdrag	-4	-81	–	-127
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
– avskrivning goodwill	473	877	–	2 818
– övriga ej avdragsgilla kostnader	87 052	21 934	86 638	21 625
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-52 180	-5 142	-51 180	-4 399
Förväntad ändrad taxering tax06 och tax07	–	23 154	–	23 154
Uppskjuten skatt elcertifikat m m	-37 172	-28 105	-22 071	-28 105
Effekt av ändrad bolagsskatt tax 2009	-23 109	–	–	–
Korrigerig från föregående år	-10 542	740	-11 211	481
Redovisad skattekostnad	26 720	35 062	31 013	22 842

NOT 10 | IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	111 920	111 920	80 530	80 530
Utgående anskaffningsvärde	111 920	111 920	80 530	80 530
Ingående avskrivningar enl plan	-87 183	-84 051	-80 530	-70 464
Årets avskrivningar	-1 689	-3 132	–	-10 066
Utgående avskrivningar enligt plan	-88 872	-87 183	-80 530	-80 530
Restvärde enligt plan	23 048	24 737	0	0

NOT 11 | MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	655 333	644 741	290 531	279 939
Investeringar	6 893	10 592	6 893	10 592
Utgående anskaffningsvärde	662 226	655 333	297 424	290 531
Ingående avskrivningar enligt plan	-306 628	-287 385	-161 128	-148 665
Årets avskrivningar	-17 830	-19 243	-11 080	-12 463
Utgående avskrivningar enligt plan	-324 458	-306 628	-172 208	-161 128
Restvärde enligt plan	337 768	348 705	125 216	129 403

Taxeringsvärde för fastighet

Markvärden	52 063	39 146	34 375	31 460
Byggnadsvärden	593 306	593 025	260 576	260 576
Summa	645 369	632 171	294 951	292 036

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Ingående anskaffningsvärde	5 976 598	5 672 119	3 565 015	3 365 354
Investeringar	366 314	321 901	126 422	199 746
Försäljning	–	-85	–	-85
Utrangering	-20 138	-17 337	-430	–
Utgående anskaffningsvärde	6 322 774	5 976 598	3 691 007	3 565 015

Ingående avskrivningar enligt plan	-3 428 749	-3 201 589	-2 335 957	-2 188 679
Försäljning/utrangering	16 836	16 176	166	49
Årets avskrivningar	-244 076	-243 336	-140 375	-147 327
Årets nedskrivning	-27 263	–	–	–
Utgående avskrivningar enligt plan	-3 683 252	-3 428 749	-2 476 166	-2 335 957
Restvärde enligt plan	2 639 522	2 547 849	1 214 841	1 229 058

Räntor under byggnadstiden aktiveras normalt ej. I anskaffningsvärdet för biobränslepannan är 2000 ingår dock räntor på 19,4 mnkr.

Inventarier och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	151 035	128 481	103 237	83 008
Investeringar	52 041	26 747	42 085	20 229
Försäljning/utrangering	-954	-4 193	-284	–
Utgående anskaffningsvärde	202 122	151 035	145 038	103 237

Ingående avskrivningar enl plan	-86 556	-76 976	-53 758	-44 739
Årets avskrivningar	-19 704	-13 762	-14 147	-9 019
Försäljning/utrangering	923	4 182	257	–
Utgående avskrivningar enligt plan	-105 337	-86 556	-67 648	-53 758
Restvärde enligt plan	96 785	64 479	77 390	49 479

Pågående nyanläggningar

Ingående anskaffningsvärde	470 482	418 805	188 900	237 551
Investeringar/omfördelningar	123 887	51 837	93 843	-48 651
Försäljning/utrangering	–	-160	–	–
Utgående anskaffningsvärde	594 369	470 482	282 743	188 900

NOT 13 | AKTIER I DOTTERFÖRETAG

	Org nr	Säte	Eget kapital	Resultat	Antal	Kvot-värde	Bokfört värde
Mälarenergi Vattenkraft AB	556016-6018	Västerås	182 399	34 217	360 000	100	253 331
Mälarenergi Försäljning AB	556554-1470	Västerås	18 125	13	1 000	2 500	18 100
Mälarenergi Stadsnät AB	556554-1488	Västerås	26 100	-26 007	5 000	100	25 999
Mälarenergi Elnät AB	556554-1504	Köping	521 660	41 881	1 212 162	154	276 340

NOT 14 | ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	Org nr	Säte	Antal	Kapital-andel %	Bokfört värde
Mellansvenska Städers Kraft AB	556102-0768	Västerås	60	50	60
Svensk Växtkraft AB	556344-4015	Västerås	10 000	20	3 200
Energikontoret i Mälardalen AB	556134-8698	Eskilstuna	100	26	131
					3 391

Andelar i intresseföretag är upptagna till ursprungligt anskaffningsvärde, eftersom bolagen bedöms ha ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

NOT 12 | FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Aktier i koncernföretag	Moderbolaget	
	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	573 770	573 770
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	573 770	573 770
Utgående planenligt restvärde	573 770	573 770

Fordringar hos koncernföretag

Ingående fordran	465 100	425 100
Utlåning	100 000	40 000
Amortering	-114 500	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	450 600	465 100

Andelar i intresseföretag	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	3 391	3 260	3 391	3 260
Förvärv	–	131	–	131
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 391	3 391	3 391	3 391
Utgående planenligt restvärde	3 391	3 391	3 391	3 391

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Ingående anskaffningsvärde	278	4 267	278	4 267
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	278	4 267	278	4 267

Ingående nedskrivningar

Ingående nedskrivningar	-1	-3 989	-1	-3 989
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1	-3 989	-1	-3 989
Utgående planenligt restvärde	277	278	277	278

NOT 15 | VARULAGER M M

För 2008 tilldelades inga utsläppsrätter. Under året har 710 000 st utsläppsrätter köpts till lager. Dessa har bokförts till anskaffningsvärde. 2009-03-31 ska ca 596 000 st utsläppsrätter levereras till Energimyndigheten.

NOT 16 | KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kundfordringar	385 600	695 948	371 733	671 262
Skattefordran hos koncernföretag	–	–	123 713	139 106
Aktuell skattefordran	2 284	13 049	–	–
Övriga fordringar	11 876	13 576	2 579	1 805
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	499 378	98 191	444 684	90 401
Summa	899 138	820 764	942 709	902 574

NOT 18 | FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	683 300	820 554	175 786	35 890	1 715 530
Överföring av 2007 års resultat			35 890	-35 890	0
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		32 492	-32 490		2
Utdelning			-10 000		-10 000
Årets resultat				180 815	180 815
Belopp vid årets utgång	683 300	853 046	169 186	180 815	1 886 347

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	683 300	15 110	139 540	3 568	841 518
Överföring av 2007 års resultat			3 568	-3 568	0
Koncernbidrag netto			-25 952		-25 952
Utdelning			-10 000		-10 000
Årets resultat				71 975	71 975
Belopp vid årets utgång	683 300	15 110	107 157	71 975	877 542

NOT 19 | OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
	2008	2007
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	957 121	947 062
Periodiseringsfonder	138 960	101 676
Summa	1 096 081	1 048 738

NOT 20 | AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Framtida miljöåtaganden förknippade med koncernens verksamhet	41 699	23 685	41 699	23 685
Summa	41 699	23 685	41 699	23 685

Specifikation av förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Försäljning	267 668	15 813	220 169	13 167
Hyra	2 067	1 550	1 602	1 550
Elterminer/valutaterminer	185 470	25 964	185 470	25 964
Elcertifikat	26 975	21 392	22 170	17 941
Förskottsbetalda försäkringar	9 489	7 834	8 194	6 320
Övrigt	7 709	25 638	7 079	25 459
Summa	499 378	98 191	444 684	90 401

NOT 17 | KASSA OCH BANK

Likviditeten hanteras i ett koncernkontosystem, som är gemensamt för hela koncernen Mälarenergi. Koncernen ingår som en underkoncern i Västerås stads koncernkontosystem hos Swedbank.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Checkräkningskredit				
Beviljat belopp	100 000	100 000	500 000	500 000

NOT 21 | LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Räntebärande				
Västerås stad	1 499 720	1 339 720	1 499 720	1 339 720
Övriga skulder	240 000	240 079	30 600	30 600
Ej räntebärande				
Övriga skulder	26 764	–	26 737	7 786
Summa	1 766 484	1 579 799	1 557 057	1 378 106

Av ovanstående skuldposter förfaller följande belopp senare än fem år efter balansdagen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Långfristiga skulder	1 229 720	1 010 320	1 020 320	770 320

NOT 22 | RÄNTEBÄRANDE KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kortfristig del av långfristig skuld Västerås stad	100 000	–	100 000	–
Västerås stad (koncernkonto)	35 028	13 632	35 028	13 632
Kortfristigt lån Västerås stad	490 000	180 000	490 000	180 000
Övrigt	54	54	–	–
Summa	625 082	193 686	625 028	193 632

NOT 23 | ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mervärdesskatt	43 033	36 718	39 149	29 092
Energiskatt	32 975	35 868	32 975	35 868
Personalens källskatt	5 444	6 123	3 860	4 186
Skuld till Svenska Kraftnät	233 294	73 936	233 294	73 936
Övrigt	18 215	12 316	16 838	8 673
Summa	332 961	164 961	326 116	151 755

NOT 24 | UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Semesterlöner	14 928	15 283	10 270	10 209
Sociala avgifter	11 424	7 629	8 460	7 464
Räntor	19 541	20 425	19 540	19 443
Valutaterminer/elterminer	240 293	18 984	240 293	18 984
Försäljning	19 700	–	19 293	–
Bränsleinköp	23 624	13 909	23 624	13 909
Övrigt	37 207	50 560	17 249	33 873
Summa	366 717	126 790	338 729	103 882

NOT 25 | STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Företagsinteckningar	32 000	32 000	32 000	32 000
Banktillgodohavanden på balansdagen spärrat för handel med Nord Pool	693 973	–	693 973	–
Summa	725 973	32 000	725 973	32 000
Borgensförbindelser	6 000	6 000	6 000	6 000

NOT 26 | POSTER SOM EJ PÅVERKAR KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Avsättning till pensioner	-33	-7 799	-34	-35
Övriga avsättningar	18 014	1 260	18 014	-14 014
Nedskrivning materiella anläggningstillgångar	27 263	–	–	–
Utrangering materiella anläggningstillgångar	3 333	1 210	291	2
Anläggningsavgifter VA	26 737	–	26 737	–
Övrigt	-100	4	–	–
Summa	75 214	-5 325	45 008	-14 047

NOT 27 | LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kassa och bank	862 087	117 000	862 013	107 312
Summa	862 087	117 000	862 013	107 312

Övriga tilläggsupplysningar

Temporära skillnader

Koncernens temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder avseende följande poster.

	Moderbolaget	
	2008	2007
Elcertifikat	-371	4 700
Valutakursförändring i el- och valutaterminer	-16 255	–
Obeskattade reserver i koncernens bolag	357 529	360 745
Skillnad mellan bokfört och skattemässigt värde i byggnader och mark	17 531	19 794
maskiner och andra tekniska anläggningar	194 101	199 727
Summa	552 535	584 966

Koncernens framtida åtaganden

för operationell leasing	Inom ett år	Inom två till fem år	Senare än fem år
Lokaler	7 028	21 827	669
Fordon	3 756	13 357	1558
Summa	10 784	35 184	2 227

Koncernens leasingkostnader uppgår till 12 091 tkr (13 334 tkr).

Moderbolagets framtida åtaganden

för operationell leasing	Inom ett år	Inom två till fem år	Senare än fem år
Lokaler	6 786	21 727	669
Fordon	2 542	10 576	563
Summa	9 328	32 303	1 232

Moderbolagets leasingkostnader uppgår till 9 757 tkr (11 106 tkr).

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 2,0 % (1,8 %) omsättning mot andra koncernföretag. Av rörelsekostnaderna utgjorde 6,1 % (2,8 %) kostnader mot andra koncernföretag.

Könsfördelning i styrelse och företagsledning	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Styrelse				
Kvinnor	3	3	1	1
Män	11	11	6	6
Totalt	14	14	7	7

Övriga ledande befattningshavare

Kvinnor	2	1	1	1
Män	4	5	3	3
Totalt	6	6	4	4

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Justerat eget kapital (eget kapital +72 % av obeskattade reserver) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto i procent av justerat eget kapital (eget kapital +72 % av obeskattade reserver).

Västerås den 20 februari 2009

Christer Malm
ordförande

Sture Torseng
1:e vice ordförande

Kent Ryberg
2:e vice ordförande

Staffan Anger

Lars Kallsäby

Renée Ståhle

Kjell Olsson

Kenneth Jönsson
verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 februari 2009.

Ernst & Young AB
Magnus Fredmer
auktoriserad revisor

Revisionsberättelse.

Till årsstämman i Mälarenergi AB, Org nr 556448-9150.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Mälarenergi AB för räkenskapsåret 2008. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–47. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions-sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt

uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Västerås den 25 februari 2009
Ernst & Young AB
Magnus Fredmer,
Auktoriserad revisor

Miljöhändelser.

ENERGI

Under året har arbetet inom ramen för Västerås stads energiplan fortsatt. Mälarenergi är bl a engagerad i planeringen av ett nytt småhusområde på Barkarö, Gotö. Området som projekteras av Aroseken kommer att få lågenergihus med effektiv fjärrvärme. Mälarenergis engagemang omfattar både planering och distribution av fjärrvärmerna samt hur lösningarna ska se ut inne i husen.

Flera av Mälarenergis miljömål har berört energieffektivisering i stort och smått. Vid Kraftvärmeverket och vid våra vattenkraftsstationer har hjälpkraftförbrukningen minskat med ca 805 MWh. Inom avloppsreningsverkets och vattenverkets processer har elförbrukningen minskat med ca 590 MWh. Genom ett systematiskt arbete har vi på detta sätt minskat utsläppet av koldioxid med motsvarande 1 400 ton.

Under året har planeringen för att minska det fossila bränslet och då särskilt kolet fortsatt. Beslut om produktionsmetoder och bränsleval kommer att fattas under 2009. Redan under 2008 har Mälarenergi lyckats hålla nere kolanvändningen avsevärt jämfört med tidigare år genom bl a ökad kapacitet i biobränslepannan.

TRANSPORTER

Genom att köra bilar på biogas istället för bensin kan utsläppet av koldioxid minskas med ca 95 procent. Genom att tankställen för biogas är begränsade är det inte möjligt att köra på detta bränsle till 100 procent. Målet är att köra på biogas till 75 procent (resultatet för 2008 är 79 procent). Detta innebär en minskning av koldioxidutsläppet på ca 70 procent.

AO Service har under året fortsatt tanka EcoPar istället för vanlig diesel. EcoPar orsakar mycket små utsläpp av cancerogena ämnen, kväveoxider och partiklar jämfört med konventionell diesel. Över hela livscykeln minskar också koldioxidutsläppen enligt tillverkaren med 30–50 procent. Dessutom uppges hälsobesvär orsakade av dieselavgaser minska kraftigt när man använder EcoPar. Under 2008 har 50 procent av den totala dieselförbrukningen till AO Service fordon utgjorts av EcoPar. Användningen av EcoPar fortsätter under 2009 i avvaktan på att fordon kan bytas ut mot biogasdrivna bilar, eller andra miljöalternativ.

Sedan den 2 oktober i år levererar SCA Norrbränslen biobränsle till Mälarenergis Kraftvärmeverk i Västerås. Varje tågleverans ersätter omkring 25 långtradartransporter av flis vilket även bidrar till minskade utsläpp av växthusgaser. Genom samarbetet ges tillgång till biobränsle från regioner som inte varit möjligt. Tack vare avtalet har bränsleleveranser säkrats upp under längre tid. Dessutom minskar trafikfödet av långtradar till Västerås vilket innebär en miljövinst.

FÖRORENADE OMRÅDEN

Under 2008 har det förberedande arbetet för att sanera lämningsarna från det gamla gasverket fortsatt. Strax före årsskiftet erhöll Mälarenergi beslut från Länsstyrelsen där det framgår vilka villkor som ska gälla för saneringen. Totalt beräknas ca 40 000 ton massor omfattas av schakt och borttransport. Saneringen beräknas komma igång under våren/försommaren 2009 och vara slutförd senast vid årsskiftet.

AVLOPPSRENING

Som en av fem anläggningar i Sverige har anläggningen för avloppsslam på Tomta gård utanför Västerås certifierats enligt ReVAQ, Svenskt Vattens certifieringssystem för slam. Det innebär att slammet får användas för att spridas på jordbruksmark. Tomta gård tar emot slam från enskilda avlopp d v s slutna tankar och trekammarbrunnar, detta för att undvika att det körs till och behandlas vid Kungsängsverket då slam från enskilda avlopp kan orsaka störningar i reningsprocessen.

Under året har stora insatser gjorts vad gäller underhåll av vatten och avloppsledningar. Nya områden har anslutits till det kommunala avloppsledningsnätet, t ex Kärrbolandet. Därmed har antalet enskilda avloppsanläggningar med generellt sett sämre rening minskat, vilket är en miljöförbättring som resulterar i minskade utsläpp till Mälaren.

FAKTA

Statistik utsläpp

Till vatten

mg/l	2008	2007	2006	2005
Kväve	10,3	11,2	10,9	12,0
Fosfor	0,17	0,18	0,18	0,21

Syreförbrukande


ämnen BOD7	3,7	4,6	3,7	3,1
------------	-----	-----	-----	-----

Till luft

ton/år	2008	2007	2006	2005
Kväveoxider	244,0	233,0	271,0	245,1
Svavel	34,0	78,0	115,0	103,4
Stoft	4,0	3,9	1,9	1,9
Fossil CO ₂ (1 000 t)	609	645	623	274
Förnybar CO ₂ (1 000 t)	512	355	435	643

Bränsleförbrukning Kraftvärmeverket

%	2008	2007	2006
Biobränsle	36	28	35
Torv	49	39	25
Kol	10	28	36
Olja	<1	1	1
Tallbecksolja	5	3	3



”Vi är ofta ute och handlar. Vi är kund hos många av våra egna kunder. Det handlar om 700 miljoner kronor som går tillbaka till företag i Västerås och Mälardalen.”

Nya
Konditoriet



MÄLARENERGI AB
Org nr 556448-9150

Box 14, 721 03 Västerås. 021-39 50 00. Kundcenter: 021-39 50 50, 0221-295 50
post@malarenergi.se www.malarenergi.se Besöksadress: Sjöhagsvägen 3 Västerås, Mästaregatan 13 Köping