Års- och hållbarhets-redovisning 2025

Mälarenergi

Innehåll

Det här är Mälarenergi 3
VD har ordet 4
Intressentdialog 5
Mälarenergis värdekedja 7
Väsentliga hållbarhetsaspekter 12
Fakta om Mälarenergi 14
Förvaltningsberättelse 15
Resultaträkning 25
Balansräkning 26
Förändring av eget kapital 28
Kassaflödesanalys 29
Noter 30
Revisionsberättelse 49

Mälarenergis års- och hållbarhetsredovisning 2025

Denna års- och hållbarhetsredovisning omfattar Mälarenergis verksamhet under räkenskapsåret 2025, och inkluderar både den finansiella årsredovisningen samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt Årsredovisningslagen i dess lydelse före 240701.

Hållbarhetsrapporten återfinns på s. 2-14 och beskriver bolagets arbete och påverkan inom områden som miljö, sociala förhållanden, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och antikorruption.

Syftet med denna samlade redovisning är att ge en transparent och sammanhållen bild av Mälarenergis hållbara utveckling.

Vi har tidigare tillämpat GRI:s ramverk för hållbarhetsrapportering, men under 2025 väljer vi att redovisa enligt Årsredovisningslagen (ÅRL). Anledningen till detta är de förändringar i hållbarhetsredovisning som genomförs inom EU. Västerås Stadshus AB blir från räkenskapsåret 2027 skyldigt att upprätta en hållbarhetsrapport enligt CSRD för hela sin koncern, där Mälarenergi-koncernen ingår.

Utöver denna Års- och hållbarhetsredovisning publicerar vi löpande information på **mälarenergi.se** och på våra sociala medier. Det gör det möjligt att nå fler intressenter och skapa en öppen dialog kring vårt arbete för en långsiktigt hållbar utveckling.

Fotografer:
Omslagsbild: Johan Hammar/LIFE IP Rich Waters.
Övriga: Henrik Mill och Lennart Hyse

Det här är Mälarenergi

Vi har en viktig roll i våra kunders liv, och i samhället i stort. Mälarenergi utvecklar och levererar samhällsbärande tjänster inom energi, vatten och infrastruktur. Våra tjänster får samhället att fungera!

I vårt uppdrag ingår att bidra till en hållbar utveckling och ett resurseffektivt samhälle. Vi strävar efter att hitta synergier mellan social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet – så långt det går. Det skapar ett starkare och mer motståndskraftigt samhälle – för oss idag och för framtida generationer.

Mälarenergi AB (organisationsnummer 556448–9150) med säte i Västerås, är moderbolag i en koncern med flera dotterbolag och affärsområden. Vi finns i Mälardalen och här finns även den största andelen av våra kunder. Huvudkontoret ligger i Västerås och 2025 omsatte koncernen 5 121 miljoner kronor. På Mälarenergi är vi 797 engagerade medarbetare som arbetar målmedvetet mot vår vision: *En värld där vi tillsammans lever och verkar helt utan klimatpåverkan.* Verksamheten genomsyras av våra kärnvärden *Hållbarhet, Innovation och Tillsammans*.

Vad gör Mälarenergi?

- Producerar och distribuerar fjärrvärme till våra kunder i Västerås, Surahammar och Hallstahammar. (Fram till och med maj 2025 även i Kungsör.) I Västerås levererar vi även fjärrkyla.
- Producerar el på Kraftvärmeverket i Västerås och på 41 vattenkraftsstationer i Västmanlands, Örebros, Västra Götalands och Värmlands län.
- Säljer el – främst till kunder i Mälardalen, men också i övriga Sverige. En styrka är att vi har vår egen krafthandel.
- Erbjuder tjänster inom energieffektivisering, elektromobilitet, solceller och batterier – till företag och privatpersoner. Med våra flexibilitetstjänster stöttar vi energisystemet och skapar intäkter åt kunderna.

Våra dotterbolag

- Mälarenergi Vatten AB producerar dricksvatten och ansvarar för avloppsrening i Västerås, Hallstahammar och Surahammar.
- Mälarenergi Elnät AB levererar el och ansvarar för elnäten i Västerås, Hallstahammar, Köping, Arboga och Kungsör.
- Fibra AB driver ett öppet fiberoptiskt bredbandsnät i Mälardalen och rustar samhället för framtidens hållbara teknik.

Vår vision:
En värld där vi tillsammans lever och verkar helt utan klimatpåverkan.

Vår mission:
Vi gör det resurseffektiva samhället möjligt.

Organisation

Organisation i Mälarenergi AB och dess dotterbolag där vi har medarbetare.

VD har ordet

2025 var ett år med många utmaningar och med en förhöjd osäkerhet i samhället. I en orolig värld ökar förväntningarna på och behovet av en väl fungerande infrastruktur. Vi på Mälarenergi spelar en viktig roll i våra kunders liv! Vårt mål är att i alla lägen kunna säkra trygga stabila leveranser, samtidigt som vi möjliggör kundernas och regionens klimatomställning och bidrar till samhällsutvecklingen.

Trots att omvärlden stormar och klimatmål till och med ifrågasätts står vi trygga i vår vision *En värld där vi tillsammans lever och verkar helt utan klimatpåverkan*. Vi fortsätter stolt framåt på vår *Resa mot noll* med siktet mot nettonoll utsläpp av fossil koldioxid i hela vår verksamhet 2035. Och det ger ringar på vattnet – det vi gör i vår verksamhet påverkar även våra kunder och samhället i stort. Klimatkrisen är fortsatt en av världens största utmaningar, men den måste lösas lokalt – och vi måste lösa den tillsammans.

Apropå ringar på vattnet har vi under året även tagit beslut om reningsmetod för att rena vårt dricksvatten från evighetskemikalien PFAS. Varken vi eller våra kunder har gjort något fel, men den historiska skulden har hamnat i vårt knä – och vi på Mälarenergi kommer att göra allt vi kan för att rena vattnet. Planen är satt! Projekteringen börjar 2026 och reningsanläggningen ska stå klar 2029.

För att klara klimatomställningen behöver vi fasa ut fossila bränslen och ämnen i samhället, inte minst den fossila plasten. Det kräver också att vi fortsätter stärka och bygga ut våra elnät för att möjliggöra elektrifieringen. Men faktum är att det inte räcker. Hela samhället behöver hjälpa till för att jämna ut elanvändningen och minska belastningen på elnätet. Tillsammans kan vi se till att elsystemet räcker längre och till fler, utan onödiga utbyggnader. För att ge incitament till våra kunder att flytta sin elanvändning – till tider när det inte är lika trångt i nätet – införde vi under året en ny prismodell för elnätsavgiften. Alla i samhället behöver hjälpas åt, och tänka på hur vi använder el.

Vi fortsätter även utveckla vår kraft- och fjärrvärme – som spelar en avgörande roll i energisystemet. Den värmer våra städer, avlastar elnätet och tar samtidigt hand om det som samhället kastar bort. Det som du kanske kallar skräp är en resurs – på kraftvärmeverket blir avfall till energi.

Ekonomiskt lägger vi ett starkt 2025 bakom oss. Trots en osäker omvärld med många utmaningar i energibranschen lyckades samtliga affärsområden och dotterbolag leverera enligt plan. Totalt omsatte vi 5 121 miljoner kronor, vi investerade 922 miljoner kronor och rörelseresultatet landade på 746 miljoner kronor. Det ger oss nödvändiga medel för att fortsätta investera – för att stärka regionens attraktionskraft och för fortsatt utveckling på *Resan mot noll.*

Vi fortsätter stolt framåt på vår Resa mot noll med siktet mot nettonoll utsläpp av fossil koldioxid i hela vår verksamhet 2035.

Vi på Mälarenergi är övertygade om att det går att bygga hållbara städer, men för att klara det måste vi tillsammans som samhälle använda våra resurser mer effektivt. I både det stora och i det lilla perspektivet ser vi partnerskap och samarbete som nyckeln för att nå våra och våra kunders mål. Genom att kroka arm med lokala aktörer och företag skapar vi mötesplatser som driver innovation och gemensamma lösningar för en hållbar utveckling. Det resurseffektiva samhället är lösningen – och framtiden. Resan fortsätter!

Niklas Gunnar

Intressentdialog

Förväntningarna på Mälarenergis samhällskritiska leveranser är höga, och ökar ytterligare när omvärlden upplevs som osäker. Vårt mål är att i alla lägen kunna säkra trygga leveranser, samtidigt som vi möjliggör regionens klimatomställning och bidrar till den regionala samhällsutvecklingen. Våra intressenter har stor påverkan på vår verksamhet och vår förmåga att nå våra mål. Därför är en strukturerad och transparent dialog en central del av vår styrning och riskhantering.

En strukturerad och kontinuerlig dialog med våra intressenter är central för att vi ska kunna utveckla vår verksamhet, säkerställa leveransförmåga och nå våra mål. Vi har dagliga kundkontakter och använder kompletterande forum som kundträffar, temadagar och branschspecifika möten för att stärka dialogen och främja kunskapsutbyte. Genom vårt systemstöd Lime registrerar vi kundärenden och synpunkter, vilket ger oss ett systematiskt underlag för uppföljning och förbättringar.

Våra Key Account Managers arbetar nära våra största företagskunder och utvecklar långsiktiga och hållbara lösningar. Denna samverkan är särskilt viktig vid förändrade marknadsförutsättningar och i omställningsperioder. Partnerskap med lokala aktörer, forskningsmiljöer och företag skapar dessutom arenor där vi tillsammans driver innovation och utvecklar lösningar som bidrar till våra hållbarhetsmål.

Vi samarbetar även med skolor och lärosäten genom bland annat föreläsningar, praktikplatser och examensarbeten. Detta stärker kompetensförsörjningen, ger studenter insyn i vår verksamhet och skapar värde för både framtida arbetskraft och vår egen utveckling.

Dialog med styrelse och medarbetare

Vi har en återkommande och strukturerad dialog med vår styrelse och våra ägare flera gånger per år för att säkerställa samsyn kring strategiska mål och hållbarhetsarbete.

Internt genomförs samråd i alla verksamheter tillsammans med arbetsgivarrepresentanter, vilket säkerställer delaktighet och transparens i frågor som rör verksamhetsutveckling och arbetsmiljö. Årliga medarbetarsamtal kompletterar detta och skapar förutsättningar för individuell utveckling och tydliga mål.

Under året har vi också infört ett pulsverktyg som ger en kontinuerlig bild av hur organisationen mår. Genom regelbundna temperaturmätningar kan vi tidigt fånga upp trender och arbeta mer proaktivt med engagemang, arbetsmiljö och kultur.

Mälarenergi är medlem i eller har långsiktiga samarbeten med bland andra:

- Avfall Sverige: avfallsverige.se
- Competence: competence.se
- Energiforsk: energiforsk.se
- Energiföretagen Sverige: energiforetagen.se
- Energy Competence Center: eccsweden.se
- Handelskammaren Mälardalen: handelskammarenmalardalen.se
- Mälardalens universitet: mdu.se
- Svenskt vatten: svensktvatten.se
- Klimatsamverkan Västerås: Klimatsamverkan – Västerås

Intressentgrupp	Exempel på viktiga frågor	Exempel på dialogformer
Kunder Privat Företag	Tillgänglighet av våra leveranser till rimliga priser Snabb och tillgänglig kommunikation Systematiskt arbetssätt inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet och informationssäkerhet Minskad klimatpåverkan	Kundundersökningar Kundtjänst/service Sociala medier Företagssamverkan Kundmöten
Ägare och styrelser	Bidra till samhällsbyggande Långsiktig lönsamhet Tillgänglighet av våra leveranser Skol- och utbildningssamarbeten Bidra till att uppfylla Agenda 2030 Minskad klimatpåverkan	Ägardirektiv Ägarmöten Styrelsemöten Bolagsdagar
Medarbetare Befintliga Fackliga organisationer Framtida	Säker, trygg och hälsosam arbetsmiljö Kollektivavtal, villkor och förmåner Interna karriär- och utvecklingsmöjligheter Samverkan och samarbete Praktikplatser, sommarjobb och ex-jobbsmöjligheter	Medarbetar- och chefsträffar Medarbetarundersökning Medarbetarsamtal Samverkan med fackliga representanter och skyddsombud Studentmässor
Samhälle, media och skola	Resilienta och robusta samhällsviktiga verksamheter Miljö- och samhällsansvar Korrekt extern kommunikation Sponsring Presskontakter Kunskapsöverföring och utbildningssamarbeten Studiebesök och praktikplatser Insyn och transparens i offenligt bolag	Webbtjänster Sociala medier Olika nätverk och föreningar Presskontakter Utbildningssamarbeten
Myndigheter och politiken	Följa lagstiftning, myndighets- och tillståndskrav Bidra till utveckling av lagstiftning och direktiv	Tillstånd- och tillsynsprocess Samarbeten vid incidenter Remissförfaranden och samverkan vid utredningar
Leverantörer och entreprenörer	Tydlig kravställan inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet och informationssäkerhet Trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö	Inköp och upphandling Uppföljning av avtal
Samarbetspartners, bransch- och intresse-organisationer	Innovation och forskningssamarbeten Kunskaps- och erfarenhetsutbyte Finansiering Utveckling av styrmedel och olika regelverk	Samarbeten med branschkollegor, olika branschorganisationer och intresseorganisationer

Mälarenergis värdekedja

Förenklad beskrivning av Mälarenergis värdekedja.

Mälarenergis värdekedja visar hur vi skapar värde för våra kunder och intressenter i form av produkter, tjänster och distribution. I värdekedjan tar vi även hänsyn till de sociala, ekonomiska och ekologiska konsekvenserna av vår verksamhet. Vi ställer till exempel krav på våra leverantörer, ser till att restmaterial cirkulerar, optimerar vår produktion och arbetar för att skapa en stark arbetsmiljökultur.

Inköp – Hållbara leverantörsled för hållbara leveranser

Vi utvecklar kontinuerligt våra processer för upphandling och kravställning gentemot leverantörer för att uppnå ett hållbart och ansvarsfullt leverantörsled.

Våra huvudsakliga leverantörer hör till områdena bränslen, råvaror och kemikalier, service och underhåll, material till anläggningar, entreprenader och transporter. Merparten av våra nya leverantörer genomgår en utvärdering baserad på sociala kriterier, inklusive arbetsrättsliga villkor avseende lön, semester och arbetstid. De största leverantörerna omfattas dessutom av en bedömning utifrån miljökriterier. Under året har också fyra av våra befintliga leverantörer varit föremål för ytterligare granskning genom uppföljande revision.

Produktion – Vår produktion möjliggör cirkulära flöden

Som energibolag har vi stora möjligheter att se till att restmaterial cirkulerar och kommer till nytta, både vårt eget och samhällets. Stora delar av vårt avloppsslam återförs till exempel till jordbruket. Avloppsreningsverket i Västerås är certifierat enligt Revaq för att säkra en hållbar återföring av växtnäring till jordbruksmark. Slammet från reningsverket kvalitetsgranskas och måste uppfylla certifieringens kvalitetskrav innan återföring av växtnäring sker.

Vattenproduktion i Västerås, Surahammar och Hallstahammar

Mälarenergi Vatten AB arbetar genom hela värdekedjan för att säkerställa hållbara VA-tjänster med fokus på resurseffektivitet och minskad klimatpåverkan.

Dricksvatten produceras[1] genom kontrollerat uttag och avancerad rening av råvatten från Mälaren, Kolbäcksån och grundvattenmagasin, medan avloppsvatten renas med mekaniska, kemiska och biologiska processer för att skydda vattenmiljön. Vi utvecklar reningsverken till resursverk genom återföring av näringsämnen, biogasproduktion och cirkulära lösningar som tekniskt vatten för interna behov.

Ett av Mälarenergi Vattens prioriterade fokusområden är *Hållbar vattenanvändning*, vilket syftar till att hushålla med dricksvatten och möjliggöra att rätt typ av vatten används till rätt ändamål. Omställningen handlar om gemensamma insatser för att minska vattenförbrukningen, använda vatten mer effektivt och tillämpa ett mer cirkulärt synsätt.

1 *Mer om dricksvattenproduktionen på s. 14*
Fakta om Mälarenergi.

Inom Mälarenergi Vatten har vi på vårt största avloppsreningsverk ersatt användningen av dricksvatten med tekniskt vatten (renat avloppsvatten) för spolning och rengöring av utrustning inom anläggningen. På årsbasis sparas stora mängder dricksvatten genom detta. Vidare fokuserar vi på att minska mängden vatten som läcker ut från våra dricksvattenledningar.

Framåt ser vi utmaningar i form av ökade föroreningar, PFAS, högre vattentemperaturer i Mälaren och nya lagkrav, vilket kräver avancerad reningsteknik, ökad energieffektivitet och ett gemensamt arbete för hållbar vattenanvändning. Digitalisering, kommunikation och robusta anläggningar är centrala för att möta klimatförändringar och säkerställa långsiktig vattenförsörjning.

Beslut taget – aktivt kol ska rena PFAS

Dricksvattnet från Hässlö vattenverk klarar de nuvarande PFAS-gränserna och även det nya gränsvärdet för PFAS 21 – men inte det kommande gränsvärdet för PFAS 4. Mälarenergi Vatten genomför därför, tillsammans med Västerås stad, flera omfattande utredningar. Det handlar både om att identifiera tänkbara källor till PFAS-föroreningarna och att utvärdera olika reningstekniker.

Vad gäller utredningen om tänkbara reningstekniker, så togs ett nytt steg den 15 september. Då fattade Mälarenergi Vatten beslut om att gå vidare med aktivt kol som planerad reningsmetod. Nästa steg är att gå vidare med bygget av den nya reningsanläggningen. Planen är att projekteringen sker i början av 2026 och att anläggningen står klar under 2029.

Optimerad produktion och minskad klimatpåverkan

På Mälarenergis kraftvärmeverk använder vi enbart restprodukter från skog och samhälle som basbränsle[3]. Genom kraftvärmeteknik uppnår vi hög verkningsgrad och maximerar energiuttaget ur dessa resurser, vilket ger värme, kyla och el. Fjärrvärmens returledningar bidrar dessutom till säkra, snöfria gång- och cykelstråk i centrala Västerås.

För att optimera produktionen och minska klimatpåverkan lagrar vi överskottsvärme i världens största bergrumslager och i ackumulatortankar. Vi arbetar även med lagring av el och levererar stödtjänster till Svenska kraftnät för att stabilisera elnätets frekvens, vilket är avgörande i ett energisystem med väderberoende fossilfri elproduktion.

Vi strävar efter att återvinna våra egna restprodukter så långt det går. Exempelvis transporteras flygaska med eldrivna lastbilar till Högbytorp för att utvinna salter (projektet Ash to Salt), och bottenaska återanvänds i anläggningsarbeten. Fossil plast i restavfallet är en stor utmaning för oss. Det står för cirka 70 % av våra fossila CO_2e-utsläpp. Därför samarbetar vi med lokala aktörer och påverkar lagstiftning för att öka materialåtervinning och flytta ansvaret för plastens klimatutsläpp högre upp i värdekedjan.

Vi har vetenskapligt baserade klimatmål och arbetar för att uppnå nettonollutsläpp i hela verksamheten senast 2035. Klimatkrisen är global, men lösningarna börjar lokalt – tillsammans med kunder, partners och samhället.

En stark och hälsosam arbetsmiljökultur – en viktig del av vår produktion

Mälarenergis målsättning är att skapa en säker, trygg och hälsosam arbetsplats. För att kunna skapa det så behöver vi också förstå våra största risker. De största arbetsmiljöriskerna vid arbete inom våra anläggningar och i arbetet ute i fält är trafikrisker, fallrisker, kemiska risker, risker kopplade till brand och risk för elolycka. För medarbetarna som arbetar på våra kontor utgör organisatorisk arbetsmiljö och det stillasittande arbetet de största riskerna. Bland de olycksfall som registrerats 2025 är fallolyckor och skada på grund av vassa föremål eller att ha fastnat eller klämts mellan föremål vanligast förekommande. Typiska skador är sår-, kross-, kläm- och mjukdelsskador samt stukningar, vrickningar och sträckningar. Under 2025 har totalt 46 (42) olyckor registrerats (egna medarbetare och entreprenörer/inhyrda) varav 8 (8) lett till frånvaro. Sjukfrånvaron för Mälarenergi 2025 var 3,2 % (2,7 %).

Att bygga en stark och hälsosam arbetsmiljökultur är nyckeln till att minska olyckorna[4]. För att stärka vår arbetsmiljökultur har flera initiativ påbörjats under 2025. Exempel på dessa initiativ är att vi ser över arbetssätten gentemot entreprenörer för att säkerställa en trygg arbetsmiljö för våra entreprenörer, samt att vi inför Safety walks för att skapa dialog, fånga upp risker och visa att arbetsmiljön är prioriterad.

Ansvarsfullt agerande i vårt arbete mot korruption

Nya medarbetare med tillsvidareanställning får en introduktionsutbildning i hållbarhet. Utbildningen ger en grundläggande förståelse för vad hållbarhet innebär, hur Mälarenergi arbetar inom området och lyfter särskilt frågor kopplade till klimat och antikorruption.

Mälarenergis Riktlinje för antikorruption, mutor och jäv beskriver vilka regler som gäller för mutor, jäv och förtroendeskadliga bisysslor. Under 2025 har inga fall av korruption rapporterats.

Sedan 2023 tillämpar koncernen en intern uppförandekod som tydliggör hur medarbetare ska agera i relation till varandra, kunder, leverantörer och andra samarbetspartners. Koncernen har också en extern uppförandekod som säkerställer att vi tillsammans med våra leverantörer bidrar till en hållbar utveckling. Uppförandekoderna fungerar som stöd för att säkerställa att vårt agerande är både hållbart och etiskt korrekt.

Mälarenergis visselblåsarfunktion hanteras via Västerås stad. Funktionen gör det möjligt att anonymt anmäla misstankar om korruption, oegentligheter eller andra allvarliga missförhållanden i verksamheten. Under 2025 har inga ärenden inkommit.

Vårt långsiktiga mål är att kunderna inte ska uppleva några avbrott alls 2045.

Distribution – Vår leverans till våra kunder

Ett av Mälarenergis viktigaste uppdrag är att säkerställa tillgängligheten av våra samhällskritiska leveranser. Vi behöver kontinuerligt underhålla och utveckla våra anläggningar och ledningsnät för att undvika avbrott – så långt det går. Vårt långsiktiga mål är att kunderna inte ska uppleva några avbrott alls 2045.

Varje år sätter vi upp mål för maximal avbrottstid som följs upp kontinuerligt. Under 2025 har vi uppnått 100 % leveranstillgänglighet i enlighet med de uppsatta målen för respektive verksamhet.[5]

Vi förstärker elnätet och skapar effekt

En kombination av ett växande näringsliv och utfasningen av fossila bränslen ställs krav på mer effekt i vårt elnätsområde.

3 Mer om bränslemixen på s. 14 Fakta om Mälarenergi.

4 Se olycksstatistik på s. 14 Fakta om Mälarenergi.

5 Se målen i Väsentliga hållbarhetsaspekter på s. 13.

215 800
ton CO_2e undvikna utsläpp

Sedan 2013 låter Mälarenergi Profu[2] beräkna klimatbokslut ur ett konsekvensperspektiv. I det ingår att beräkna och jämföra Mälarenergis verksamhet med alternativet att Mälarenergi inte fanns, men att behoven av våra produkter och tjänster fortfarande kvarstod, och tillgodosågs av annat kommersiellt tillgängligt alternativ [Se vårt Klimatbokslut på webben]. Klimatbokslutet visar att vi bedriver vår verksamhet med lägre klimatavtryck än om andra alternativ skulle ha använts. Om inte Mälarenergi hade bedrivit sin verksamhet hade klimatpåverkan varit 215 800 ton CO_2e högre. Det kallas för undvikna utsläpp (Scope 4).

2 Profu är ett oberoende forsknings- och utredningsföretag inom områdena energi, avfall och miljö. https://profu.se/

Resultatet av klimatbokslutet

Scope 1 - Direkta utsläpp från egen verksamhet

Mälarenergis arbete med att byta ut de jungfruliga fossila bränslena påbörjades för 25 år sedan. Under tiden har nya tekniker för att ta tillvara på samhällets restprodukter utvecklats. 2014 tas Block 6 i drift och tekniken bygger på energiåtervinning av restavfall från hushåll och industri. År 2020 tas Block 7 i drift, och där energiåtervinns så kallat returträ (biogent restmaterialet från industri).

Klimatbokslut 2025

Klimatbokslutet för 2025 presenterat enligt GHG-protokollets delsystem.

Vi behöver därför med stadsplanering och i samarbete med våra kunder hitta nya lösningar för både kort- och långsiktig planering av elnätet.

Mälarenergi Elnät arbetar kontinuerligt med att förstärka och bygga ut elnätet, och har redan börjat genomföra historiskt stora investeringar för att bygga ut våra ledningsnät och möta behovet av elektrifiering. Mälarenergi Elnät investerar tre miljarder kronor fördelade på tio år (2025–2034). När vi bygger nya ledningsgator tar vi hänsyn till biologisk mångfald, vilket stärker ekosystemens motståndskraft mot klimatförändringar.

Kraftvärme och lagring avlastar elnätet

Ökad användning av kraftvärme, där vi producerar både värme och el samtidigt, bidrar till mer el från kraftvärmeverket och ett stabilare elnät. Våra lagringslösningar förstärker flexibiliteten: batterilagret vid Hallstahammars vattenkraftstation lagrar till exempel 8 MWh el, och vårt underjordiska värmelager, Bergrummet, rymmer 300 000 m^3 som motsvarar 13 GWh fjärrvärme.

Trots investeringar i elnät, fjärrvärme och batterilager krävs effektivare användning av befintligt nät. Därför har vi under året infört en ny prismodell – med effektavgift – för att sprida elanvändningen jämnare över dygnet. Vi bygger ut och utvecklar elnätet för att möjliggöra elektrifiering av industri och transportsektorn – en nyckel för att ersätta fossila bränslen med förnybara alternativ.

Vi skapar också förutsättningar för flexibilitet och lagring för så kallade prosumers (aktörer som både producerar och konsumerar el) genom nya avtalsformer och tekniska lösningar vid nybyggnation.

Konsumtion och användning

På Mälarenergi arbetar vi hårt för att våra kunder ska vara nöjda med allt från våra produkter till den personliga och digitala kundkontakten. I våra dagliga kontakter mäter vi löpande kundnöjdheten. En gång om året gör vi även en övergripande relationsundersökning för att få fram ett NKI (Nöjd Kund Index). NKI är ett nyckeltal som mäter våra kunders uppfattning om oss.

Vårt uppsatta NKI-mål för företagskunder under 2025 var ≥ 68. Resultatet blev 60,4. Det är en minskning från tidigare år (65,9). I undersökningen nämner kunderna att höjda priser och missnöje med monopolverksamheten bidrar till lägre nöjdhet. Under 2025 har kundnöjdheten gått ner i hela energibranschen, men Mälarenergis kundnöjdhet bland företagskunder låg lägre än branschgenomsnittet (63,6). Vi ser allvarligt på nedgången och analyserar nu undersökningens resultat. Internt behöver vi skapa förståelse för kundernas upplevelse och hur vi ska agera framåt för att öka kundnöjdheten.

Med klimatförändringarna ökar också behoven av att kunna använda lokala väderdata för att kunna arbeta proaktivt med att hantera olika typer av natur- och klimatrelaterade kriser som snöoväder, skyfall och översvämningar. Fibra har tillsammans med Hallstahammars kommun startat ett pilotprojekt för att stärka den lokala väderövervakningen. Genom att samla in realtidsdata om bland annat temperatur, nederbörd, markfuktighet och flödesnivåer i vattendrag kan kommunen snabbare identifiera risker och sätta in insatser där de behövs – till exempel vid kraftiga skyfall, risk för översvämning eller extrem värme.

Samhällets restprodukter

De bränslen vi använder[6] vid vår kraftvärmeproduktion består av restprodukter från samhället – spill från skogsbruk (grenar och toppar) eller spill från samhället (returträ och restavfall från hushåll och verksamheter). I vår bränsleberedning på Kraftvärmeverket sorterar vi ut metaller, sten och glas, men plast har vi ingen möjlighet att sortera ut idag. Därför engagerar vi oss för att i samarbete med andra försöka hitta gemensamma åtgärder som bidrar till att minska avfallsmängderna och öka utsorteringen av plast. Den ideella föreningen Västerås klimatsamverkan är ett exempel på en sådan samverkan där vi tillsammans med andra företag och organisationer i vårt samhälle åtar oss att arbeta för att minska utsläppen av växthusgaser bland annat genom projektet Plast på rätt plats.

6 *Mer om bränslemixen på s. 14 Fakta om Mälarenergi.*

Väsentliga hållbarhetsaspekter

Mälarenergis väsentliga hållbarhetsaspekter är framtagna med underlag från Mälarenergikoncernens intressentanalys, omvärldsanalys, väsentlighetsanalys, värdekedja och ägardirektiv samt fastställd av styrelsen.

Läs mer om våra aktiviteter kopplade till våra väsentliga hållbarhetsaspekter på **malarenergi.se**.

Mälarenergis väsentligheter	Mälarenergis mål & mätetal	Uppföljning och status
Hållbara affärer Mälarenergi ska tillhandahålla tjänster och produkter som accelererar regionens omställning till ett hållbart samhälle. 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA · 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR · 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	**Koncernmål:** Avkastning på totalt kapital exkl. VA 4,4 %. (2025) Avkastning på totalt kapital exkl. VA 6 % (2031)	Genomsnittlig avkastning på totalt kapital exkl VA 6,5 % (2025) för 2024 var den siffran 4,8 %. Koncernens rörelseresultat förbättrades jämfört med föregående år. Trots lägre intäkter till följd av det varmare vädret utvecklades resultatet positivt. Förbättringen förklaras främst av högre elpriser samt ökade intäkter från stödtjänstmarknaden. Resultatet stärktes även av genomförda prisjusteringar inom fjärrvärme, el och vatten, vilka bidrog till att möta ökade kostnader för inköpta varor och tjänster.
Minskad klimatpåverkan Mälarenergi ska minska sin och sina kunders klimatpåverkan. 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA · 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	**Koncernmål:** Nettonoll utsläpp av fossil koldioxid i hela verksamheten till 2035. **Delmål:** Minskad klimatpåverkan från genomförda nettonoll-initiativ.	Årligen görs ett klimatbokslut uppdelat i Scope 1–4. **Klimatbokslutet** täcker hela Mälarenergikoncernen och det görs en nedbrytning för de olika affärsområdena och dotterbolagen. Eftersom varje verksamhets utsläppskällor – och möjlighet att påverka samhället till det bättre – skiljer sig åt, så skiljer sig även de konkreta initiativ och åtgärder som behöver tas för att nå framsteg inom varje verksamhet. Varje affärsområde och dotterbolag har sina egna färdplaner som ska guida i riktning mot koncernmålet om nettonoll utsläpp av fossil koldioxid. Under 2025 har 100 % av alla avdelningar inom Mälarenergi identifierat sin största klimatpåverkan. Kunskap är en förutsättning för att kunna öka takten på faktiskt förflyttning. På **malarenergi.se** kan du läsa mer om våra initiativ kopplade till minskad klimatpåverkan.
Ren Mälaren Mälarenergi ska bidra till förbättrad ekologisk och kemisk status i de sjöar och vattendrag vi påverkar med vår verksamhet. 6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA · 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION · 15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD	Aktiviteter främst på Mälarenergi Vatten och Vattenkraften.	Efter att ha testat, analyserat och utvärderat olika metoder för att rena PFAS i dricksvattnet har Mälarenergi Vatten fattat beslut om att gå vidare med aktivt kol som reningsmetod. I början av 2026 startar projekteringen av den nya reningsanläggningen vid Hässlö vattenverk. I september 2025 lämnade Mälarenergi Vattenkraft in ansökan om omprövning för moderna miljövillkor av vattenkraftsanläggningarna i Svartån till Mark- och miljödomstolen. För Hedströmmen pågår slutfasen för att lämna in liknande förslag på åtgärder i september 2026. För Svartån och Kolbäcksån har vi pågående projekt med Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) i att studera asp genom två olika fiskspårningstekniker. Vi har även utvecklat närmiljön vid faunapassagerna vid Gisslarbo och Östuna.

Mälarenergis väsentligheter	Mälarenergis mål & mätetal	Uppföljning och status
Effektiv resursanvändning Mälarenergi ska genom sitt agerande bidra till ökad resurseffektivitet i den egna verksamheten och i regionen. 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA · 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR · 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN · 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	**Mål Mälarenergi Vatten:** Säkerställa 100 % näringsåterföring från slam till åkermark. Se även *Minskad klimatpåverkan* då flera klimatpåverkande initiativ även bidrar till en mer effektiv resursanvändning.	**Resultat:** Till och med november har 100 % slam godkänts för återföring till åkermark.
Säkra och trygga leveranser Mälarenergi ska verka för hög tillgänglighet och säkra leveranser. 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR · 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	**Koncernmål:** NKI företag ≥ 68. (2025) **Koncernmål:** Leveranstillgänglighet 100 %.	**Resultat NKI: 60,4** Mälarenergis kundnöjdhet bland företagskunder har under 2025 sjunkit till 60,4 (65,9). Höjda priser och monopol nämns av kunderna som bidragande faktorer till nedgången. **Resultat leveranstillgänglighet: 100 %** Samtliga verksamheter klarade sina uppsatta mål för maximal avbrottstid. **Mål och utfall för maximal avbrottstid 2025** Nyttigheter / Mål / Utfall 2025 Vatten / <60 avbrott / 47 avbrott Elnät / <45 min / 22 min Värme / <5 tim / 3 tim 58 min Fibra / <3 tim / 1 tim 42 min
Attraktiv arbetsgivare Mälarenergi ska attrahera medarbetare med rätt kompetens som också delar våra värderingar. Det betyder att vi bl.a. ska erbjuda goda utvecklingsmöjligheter och en säker, trygg och hälsosam arbetsmiljö. 5 JÄMSTÄLLDHET · 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	**Koncernmål:** Mälarenergi ska skapa en säker, trygg och hälsosam arbetsmiljö, där vi strävar efter en olycksfri arbetsplats. **Mätetal:** ≤ 15 Total Recordable Injuries (TRI). (2025)	Jämfört med 2024 har vi inte lyckats minska våra allvarliga olyckor. 2025 har vi nått 17 TRI i jämförelse med 2024 då vi hade totalt 16 TRI. Att bygga en stark och hälsosam arbetsmiljökultur är nyckeln till att minska olyckorna. För att minska olyckorna har flera initiativ för att förbättra arbetsmiljökulturen påbörjats under 2025.
Aktiv samhällsaktör Mälarenergi ska tillsammans med ägarna aktivt bidra till den regionala samhällsutvecklingen. 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR · 16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN	**Koncernmål:** Samverkansuppdrag som möter verksamhetens behov. (2025) **Mätetal:** > 20 sommarpraktikanter (högstadie- och gymnasieungdomar). (2025)	Under året har vi jobbat med olika lärosäten med att bland annat ta emot sommarpraktikanter (20 st högstadieelever), sommarjobbare (24 st studenter), hålla föreläsningar (ca. 31 st på högstadieskolor, gymnasieskolor, yrkeshögskolor, universitet), Ex-jobb (12 st), Praktikanter (34 st) samt engagerat oss på Studentmässor (14 st yrkeshögskola och universitet).

Fakta om Mälarenergi

Energiproduktion (MWh)

Produktions-enhet	Fjärrvärme	El	Kyla
Kraftvärmeverket	1 645 151 (1 720 363)	539 122 (441 289)	
Värmepumpar	6 412 (29 520)		25 145 (25 500)
Kungsör*	20 900 (40 400)		
ABS (centrum)**			
Vattenkraften		221 386 (192 981)	

Siffror inom parentes avser 2024.
** Kungsör såldes i juni 2025.*
*** Ny kylanläggning från 2025.*

Cirkulära flöden av restprodukter & avfall

	Mängd	Ursprung	Användning
Rötgas (m^3)	1 846 726 (1 944 938)	Avlopps-reningsverket	Råvara vid tillverkning av fordonsgas
Slam (ton)	10 100 (11 593)	Avlopps-reningsverket	100 % tom november återförs som gödning till åkermark
Flygaska* (ton)	29 177 (30 899)	Panna 6 (restavfall)	Återanvändning
Bottenaska (ton)	36 165 (38 584)	Panna 6 (restavfall)	Sluttäckning deponi, anläggningsarbeten
Flygaska* (ton)	3 911 (3 669)	Panna 7 (trä)	Återanvändning
Bottenaska (ton)	7 763 (6 538)	Panna 7 (trä)	Sluttäckning deponi, Anläggningsarbeten
Metall (ton)	9 660 (11 111)	Bränsle-beredning till Panna 6	Material-återvinning

Siffrorna inom parentes avser 2024.
** Utgör farligt avfall.*

Våra medarbetare

Tillsvidareanställda	Andel kvinnor, %	Andel män, %
Totalt Mälarenergikoncernen	31 (33)	69 (67)
29 år eller yngre	28 (31)	72 (69)
30-49 år	31 (33)	69 (67)
50 år eller äldre	39 (34)	61 (66)
Chefer	33 (35)	67 (65)
Nyanställda under året (totalt 68 st.)	32 (33)	68 (67)
Mälarenergis styrelse	38 (31)	62 (69)
Elnät AB:s styrelse	33 (38)	67 (63)
Fibra AB:s styrelse	0 (0)	100 (100)
Vatten AB:s styrelse	50 (50)	50 (50)
Personalomsättning exkl. pensionsavgångar	6,4 (8,3)	

Energianvändningen (MWh)

Anläggning	Hjälpkraft (el) 2023	Hjälpkraft (el) 2024	Hjälpkraft (el) 2025
Kraftvärmeverket	118 542	108 000	107 080
Avloppsrenings-verket i Västerås (Kungsängsverket)	4 753	4 764	4 502
Vattenverk (Hässlö och Fågelbacken)	7 204	7 014*	6 867

** Justering från föregående års redovisning.*

Dricksvattenproduktion vid Hässlö & Fågelbackens vattenverk i Västerås (m^3)

Totalt	varav ytvatten från Mälaren	varav grundvatten
11 761 410 (12 493 914)	10 350 041 (10 994 645)	1 411 369 (1 499 269)

Siffror inom parantes avser 2024.

Bränslemix i kraftvärmeverket (ton)

	Mängd 2023	Mängd 2024	Mängd 2025
Biomix*	180 020	105 400	96 334
RT-flis**	201 203	177 799	221 641
Eldningsolja Eo1***	1 092	820	836
Eldningsolja Eo5****	29	1 231	0
Restavfall (icke fossilt)	301 144	335 129	308 650
Restavfall (fossilt)	53 424	52 902	54 041

** Grot (Grenaroch toppar), bark, salix, spån och stamved.*
*** RT-flis består av återvunnet trämaterial som tidigare använts. Huvudsakligen utgörs RT-flis av välsorterat bygg- och rivningsavfall av trä.*
**** Används vid start och stopp av panna 5, Panna 6 och Panna 7 samt som stödbränsle vid driftstörningar.*
***** Används endast i Panna 3 och då som reserv.*

Incidenter

Anställningsform	Anställda	Entreprenör/ Inhyrd
Olyckor	30 (32)	16 (10)
Olyckor med frånvaro	3 (4)	5 (4)
Olyckor som krävt medicinsk behandling	7 (8)	9 (7)
TRIR*	1,3 (1,3)	
Tillbud	136 (122)	13 (8)
Olyckor med frånvaro	3 (4)	5 (4)

** TRIR = Total Recordable Incident Rate (antal incidenter i förhållande till arbetade timmar)*
*TRIR = TRI*200 000/arbetad tid*
Arbetad tid 2025: 1 250 378 timmar

Förvaltnings-berättelse

Mälarenergi AB är moderbolag i en koncern med flera dotterbolag och affärsområden. Vi erbjuder produkter och tjänster inom produktion och distribution av el, elhandel, fjärrvärme, fjärrkyla, bredband, vatten, avlopp och avfallshanteringstjänster till företag, organisationer och privatpersoner. Vi finns i Mälardalen och här finns även den största andelen av våra kunder. Huvudkontoret ligger i Västerås och 2025 omsatte koncernen 5 121 miljoner kronor.

Mälarenergis års- och hållbarhetsredovisning 2025

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Mälarenergi AB, organisationsnummer 556448–9150 med säte i Västerås, är moderbolag i en koncern som erbjuder varor och tjänster inom produktion och distribution av el, elhandel, fjärrvärme, fjärrkyla, bredband, vatten, avlopp och avfallshanteringstjänster till företag, organisationer och privatpersoner.

Mälarenergis uppdrag är att medvetet och aktivt agera för att stärka Västerås och regionens utveckling. Bolaget erbjuder produkter och tjänster med hög leveranssäkerhet och med hänsyn tagen till de tre hållbarhetsperspektiven; ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet.

Viktiga förhållanden

Mälarenergi AB ägs sedan december 2015 till 100 % av Västerås Stadshus AB, organisationsnummer 556489–6552.

I ägardirektivet anges att Mälarenergi koncernens soliditet ska vara minst 30 %, och att avkastning på totalt kapital ska uppnå minst 5,0 %, exklusive vatten- och avloppstjänster (VA). Utöver det ska Mälarenergi lämna en utdelning till ägaren.

Mälarenergikoncernen består av moderbolaget, Mälarenergi AB och två helägda dotterbolag: Mälarenergi Försäljning AB och Mälarenergi Vattenkraft AB, samt tre delägda dotterbolag (ägarandel inom parentes): Mälarenergi Elnät AB (65,1 %), Fibra AB (80,86 %) och Mälarenergi Vatten AB (85 %). Koncernen har andelar i intresseföretaget EFO AB som köper in och samordnar import av avfallsbränsle till sina ägare, GITO Heavy Charging Solutions AB som möjliggör laddning av tunga fordon och Trångfors Energipark AB som ska bedriva verksamhet inom områdena energilagring, energiproduktion och försäljning av stödtjänster samt el.

Mälarenergi AB bedriver framför allt verksamhet i Mälardalsregionen. Bolaget producerar el och fjärrvärme vid Kraftvärmeverket i Västerås samt fjärrvärme i Hallstahammar och Surahammar. Distribution och försäljning av fjärrvärme sker i Västerås, Hallstahammar och Surahammar. Fjärrkyla produceras och distribueras i Västerås. VA-verksamhet bedrivs genom Mälarenergi Vatten AB i Västerås, Hallstahammar och Surahammar medan elhandel sker nationellt med tyngdpunkt i Mälardalen. Genom dotterbolaget Mälarenergi Vattenkraft AB sker produktion av el vid 41 vattenkraftstationer. Stationerna är belägna i Västmanlands, Örebros, Västra Götalands och Värmlands län. Mälarenergi AB äger det passiva fibernätet i Västerås, medan dotterbolaget Fibra AB äger och driver den aktiva utrustningen och bredbandsnätet i Västerås och i övriga delägarnas nät i Hallstahammar och Strängnäs.

Verksamheterna inom Mälarenergi AB är organiserade i fyra affärsområden: Marknad och försäljning, Stadsnät, Vatten och Värme. Inom moderbolaget Mälarenergi AB finns sedan 1 september de tre koncerngemensamma funktionerna Affärsstöd, HR och Hållbarhet, IT.

Mälarenergi Elnät AB, Mälarenergi Vatten AB och Fibra AB, med dotterbolaget SamKom AB, bedriver sin verksamhet i bolagsform.

Års- och koncernredovisningen är genomgående uttryckt i miljoner kronor (mnkr) om inte annat anges. Belopp inom parentes avser värde för motsvarande period föregående år. Om inget annat framgår av text eller tabeller avser alla siffror konsoliderade siffror för Mälarenergikoncernen.

Bolagsstyrning

Västerås kommunfullmäktige beslutar generella ägardirektiv till samtliga kommunägda företag och bolagsspecifikt ägardirektiv för Mälarenergi AB. Nu gällande ägardirektiv till Mälarenergi AB beslutades i kommunfullmäktige i Västerås december 2023.

Direktivet reglerar vilka frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt som bolaget via Västerås Stadshus AB ska lyfta till kommunstyrelse och kommunfullmäktige för yttrande och beslut. Det kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar eller ändring av bolagsordning.

Ägaren fastställer också finansiella mål som ska ses som långsiktiga.

Bolaget upprättar årligen en rapport över hur ägardirektivet har uppfyllts. Rapporten utgör en viktig del i kommunstyrelsens uppsiktsplikt över verksamhetens efterlevnad av ägardirektivet och det kommunala uppdraget. Utöver rapporten sker löpande redovisning av verksamheten till kommunstyrelsen. Till grund för verksamhetsstyrning ligger ägardirektiv och av styrelsen beslutad strategisk inriktning, affärsplan och målkort. Den strategiska inriktningen (antagen 2021 och uppdaterad 2025) syftar till att Mälarenergi fortsätter att möjliggöra regionens omställning till ett hållbart samhälle, där åtgärder inom klimat- och hållbarhetsområdet samt säkerhet och beredskap blir allt viktigare. Målen i den strategiska inriktningen återspeglas i koncernens affärsplan och målkort vilka beslutas av koncernchef tillsammans med koncernledningen. Koncernchef ger i sin tur målkort baserat på detta till respektive verksamhetsansvarig för vidare styrning och nedbrytning inom respektive verksamhet.

Styrning av koncernens dotterbolag sker genom aktieägaravtal, bolagsordning, ägardirektiv och regelbundna ägarsamråd samt genom styrelser i respektive bolag. Samtliga dotterbolagschefer ingår i den gemensamma koncernledningen.

Utöver koncernledningen har respektive affärsområde, dotterbolag och i förekommande fall koncernfunktioner en ledningsgrupp. Dessa har regelbundna mötestider, vanligtvis en gång per månad.

Styrelsen för Mälarenergi AB består av tretton ordinarie ledamöter. Samtliga ledamöter utses av kommunfullmäktige i Västerås och tillsätts formellt på bolagets årsstämma. Även om årsstämman formellt utser styrelseledamöterna varje år, väljs de i praktiken normalt för samma tidsperiod som för de allmänna valen. Vid styrelsemöten deltar även VD, vice VD, CFO, Public Affairs, VD-assistent, fackliga representanter och adjungerad sakkunnig ledamot. Samtliga personer som deltar i koncernens styrelsearbete är säkerhetsprövade då koncernen bedriver säkerhetsklassade verksamheter. Styrelser i de delägda dotterbolagen tillsätts av respektive ägarkommun.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven. Årligen upprättas också en VD-instruktion, i den ingår bland annat VD:s attestnivå och beslutsrätt samt en attestinstruktion. Styrelsen fastställer också årligen en mötesplan samt en planerings- och rapportplan för styrelsemöten.

Styrelsen för Mälarenergi AB sammanträdde vid nio protokollförda styrelsemöten under 2025, och två bolagsstämmor genomfördes per capsulam. Vid styrelsemöten informeras alltid styrelsen om koncernens och moderbolagets verksamhetsutveckling samt utveckling av finansiell ställning.

Moderbolagets styrelse, Mälarenergi AB, genomför en årlig översyn av och beslutar koncernens strategiska inriktning, budget, policys och årsbokslut.

Omvärld

Den globala och nationella situationen präglas fortsatt av omfattande förändringar och geopolitiska störningar som starkt påverkar energimarknaden och även leder till ett mer osäkert och svårbedömt säkerhetsläge. Detta påverkar såväl energimarknaden och infrastruktur som finansiella marknader, räntor och den övergripande risk- och hotbilden. På kort sikt ser vi att det kan innebära att statliga resurser omfördelas till säkerhets- och beredskapsområdet från andra sektorer inklusive hållbarhetsinitiativ inom klimatområdet. Därmed kan det bli mer utmanande att få stöd för klimatomställning, samtidigt som möjligheterna till finansiering av säkerhetsrelaterade investeringar kopplade till samhällskritisk infrastruktur inom totalförsvarsområdet ökar.

Koncernen bedömer att kraven på robusthet, säkerhet, beredskap och motståndskraft inom infrastruktur generellt även fortsatt kommer att skärpas. På såväl kort som längre sikt förväntas även tidigare planerade investeringar och utbyggnadsprojekt på nationell nivå inom industrin skjutas framåt i tiden. Det pågår en omfattande utbyggnad av elnätskapacitet samtidigt som investeringar i elproduktion är låg. Elförbrukningen ligger lika som tidigare år och en prognosticerad ökning av elanvändning skjuts framåt i tid, mycket beroende på att stora industriprojekt lagts ner eller skjutits på framtiden.

Elpriserna 2025 utmärks av ökade svängningar och en splittrad prisbild mellan norra och södra Sverige. Den totala elproduktionen var fortsatt hög, liksom landets nettoexport och importen av el var rekordlåg. Året präglades av tekniska förändringar i elmarknaden med automatiserad handel med reserver och finare tidsuppdelning, men även av såväl höga som låga marknadspriser. Som årsgenomsnitt uppgick systempriset, det vill säga referenspriset på elbörsen NordPool Spot, till 44 öre/kWh från förra årets 41 öre/kWh. Detta är en ökning med 3 öre, eller 7 procent. Timpriserna för systempriset har varierat mellan -11 öre/kWh och 275 öre/kWh.[1]

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har Mälarenergi avyttrat fjärrvärmeverksamheten i Kungsör till den nya ägaren Adven Sverige AB. Bakgrunden till försäljningen är att Mälarenergi avser att fokusera på storskalig kraft- och fjärrvärme i den långsiktiga strategin för att nå ökad resurseffektivitet och fokus på minskad klimatpåverkan. För att uppnå detta behöver koncernen optimera och effektivisera sina resurser, och avyttringen av verksamheten i Kungsör är ett led i detta arbete. Fjärrvärmeverksamheten i Kungsör omfattar leveranser till cirka 300 kunder i Kungsörs tätort och har en årlig produktion om cirka 40 GWh värme. Produktionen baseras på förnybara energikällor.

I juni 2025 kvalificerade Trångfors energipark med sin batteripark in på stödtjänstmarknaden för mFRR (manual Frequency Restoration Reserve) och började generera intäkter under juli. Sedan slutet av året är batteriparken kvalificerad för både FCR-N (Frequncy Containment Reserve – Normal) och FCR-D marknaden (Frequncy Containment Reserve – Disturbance). Genom att vara kvalificerad för flera marknader kan batteriparken på olika sätt leverera stödtjänster till Svenska kraftnät, och därmed skapa nya intäktsflöden genom både beredskap och faktisk aktivering.

Sveriges Regering pausade under 2024 den Nationella planen för omprövning av vattenkraften (NAP) för moderna miljövillkor fram till 1 Juli 2025. Detta för att säkerställa att påverkan på vattenkraften blir acceptabel ur ett elsystemperspektiv, max 1,5 TWh produktionsförluster. Regeringen har även gett Havs- och vattenmyndigheten i uppdrag att tillsammans med Svenska kraftnät och Energimyndigheten se över bland annat riktvärdena för huvudavrinningsområdena (HARO-värden) för förlust av medelårsproduktion uttryckta i terawattimmar (TWh) som anges i den nationella planen för moderna miljövillkor, detta ska presenteras senast den 31 mars 2026 . Svenska kraftnät lyfter fram vattenkraftens vikt som kraftproducent samt dess förmåga att stabilisera elnätet genom sin reglerförmåga, ett led i detta är stödtjänster som vattenkraften nu ansluter sig till.

Elanvändningen förväntas öka i takt med samhällets elektrifiering. Det beror till stor del på ökad användning av el till nya saker som elbilsladdning och elektrifiering av industrin för att möjliggöra klimatomställningen. I vissa områden, som exempelvis Mälardalen, råder för närvarande redan brist på kapacitet i elnätet i vissa områden. Det innebär att det finns en risk att elnätet inte klarar att överföra tillräckligt med el när många använder el samtidigt. I sammanhanget kan nämnas att det pågår förstärkningsprojekt på såväl transmissionsnät som regionnät och lokalnät som kommer att gynna Västerås och Mälardalsregionen. För att minska belastningen på och öka nyttjande av det befintliga elnätet behöver elanvändningen jämnas ut över dygnet. Det är anledningen till att Mälarenergi, liksom alla övriga elnätsbolag i Sverige, inför en ny prismodell som inkluderar en effektavgift. Efter fler år av förberedelser införde Mälarenergi Elnät från och med 1 september 2025 en ny prismodell med effektavgift i elnätsavgiften.

Branschcertifieringen Schysst Elhandel, som sedan 2016 har erbjudit kunder trygghet vid val av elhandelsföretag, avvecklades i september. Initiativet startades för att lyfta aktörer som tog ett större ansvar än lagkraven, men förändringar

1 Energiföretagens hemsida 31 december 2025

på elmarknaden har gjort det svårt att upprätthålla certifieringens relevans. Energiföretagen Sverige har därför beslutat att avveckla certifieringen. För Mälarenergi innebär beslutet ingen förändring i arbetssättet. Utan bolaget fortsätter att verka i enlighet med de kundlöften som certifieringen byggde på och erbjuder ett schysst, transparent och kundnära bemötande.

Från och med den 1 oktober 2025 infördes kvartspriser för elhandelskunder med timprisavtal. Förändringen har skett i enlighet med EU:s krav på en mer flexibel och effektiv elmarknad. Svenska myndigheter och elhandelsbolag har samarbetat för att implementera denna lösning på ett sätt som skapar nytta för kunderna och bidrar till en jämnare belastning på elnätet. Kvartspriser innebär en mer dynamisk prissättning som kan leda till både större besparingar och variationer i kundens elkostnad. De får möjlighet att anpassa elförbrukningen mer precist efter prisvariationer under dygnet, vilket kan ge bättre kontroll över energikostnaderna.

Mälarenergi har stor erfarenhet inom elhandel och är en etablerad partner för flera energibolag. Under 2025 har fyra företag valt Mälarenergi som elhandelspartner: Från och med januari 2026 ansvarar Mälarenergi för inköp av el och balansansvar för dessa bolag. Med de nya avtalen ökar den årliga försäljningsvolymen med cirka 360 GWh. Totalt samarbetar Mälarenergi nu med 13 elhandelsföretag, vilket bekräftar förtroendet för den kompetens som finns inom affärsområdet.

För att harmonisera skatteberäkningsprinciperna inom koncernen har Mälarenergi Elnät AB beslutat att ändra metod för skattemässiga avskrivningar. Bolaget tillämpar idag skattemässig restvärdesavskrivning, men kommer från och med årsbokslutet 2025 att övergå till metoden med skattemässiga överavskrivningar. En konsekvens av förändringen är att balansräkningen påverkas genom återföring av latent skatt från obeskattade reserver. Förändringen innebär att bolaget fortsättningsvis följer samma principer som övriga koncernen.

Styrelsen för Mälarenergi AB har beslutat att utveckla avloppsreningsverket Kungsängsverket på dess nuvarande plats. Beslutet grundas på en samlad bedömning av ekonomi, miljö och kapacitet. Att stanna kvar innebär betydligt lägre kostnader och minskad klimatpåverkan jämfört med en flytt, samt möjlighet att bygga ut inom befintlig fastighet. Arbetet går vidare med fördjupad förstudie, ny tillståndsansökan och planering i nära samarbete med Västerås stad för att möjliggöra avloppsrening på befintlig plats och kommande stadsutveckling i området.

Fibra AB har under året tagit ett viktigt steg i koncernens kvalitetsarbete genom att som första bolag bli certifierat enligt ISO 9001. Certifieringen är ett bevis på att bolaget uppfyller internationella standarder för kvalitetsledning och arbetar systematiskt med att förbättra processer, kundnöjdhet och effektivitet. Detta markerar koncernens ambition genom att säkerställa hög kvalitet och hållbar utveckling i alla delar av verksamheten.

Försäljning och resultat

Mälarenergikoncernen levererade ett starkt resultat 2025 trots en osäker omvärld, med många utmaningar i energibranschen och inte minst för fjärrvärmeverksamheterna i landet. Koncernen visar stor ekonomisk styrka när samtliga affärsområden och dotterbolag levererar enligt plan. Koncernens bredd visar de goda förutsättningarna till långsiktig hållbar lönsamhet, även med periodiska resultatavvikelser för enskilda affärsområden eller dotterbolag. Det positiva ekonomiska resultatet med stärkt finansiell stabilitet utgör en väsentlig förutsättning också för fortsatt utveckling av social och ekologisk hållbarhet. Verksamheternas förmåga till anpassning efter kundernas behov, att hantera ägarnas förväntningar och möta framtiden med stor innovativ kraft är fortsatt nödvändigt för att möta och balansera kommande möjligheter och risker.

Det gångna året har präglats av endast långsam ekonomisk återhämtning och med en omvärld kännetecknad av stora osäkerheter om den framtida utvecklingen för branschen i stort.

Inflationstakten dämpades och kostnadsökningarna för viktiga insatsvaror minskade jämfört med tidigare år. Elpriserna har under 2025 varit fortsatt volatila. Obalanserna i den nationella och europeiska elproduktionen består, med fortsatt hög prisvolatilitet både mellan enskilda timmar och månadsgenomsnitt. Årsprofilen över elprisutvecklingen avviker från 2024 med framförallt betydligt högre priser under större delen av andra halvåret 2025. De högre elpriserna har medfört god intäktsgenerering trots lägre totala volymer tack vare god produktion under högpristimmarna. Vädret har däremot påverkat intäkterna negativt, då tio av årets tolv månader varit varmare än normalt, vilket särskilt drabbat vintermånaderna som normalt ger högre intäkter.

Biobränsle- och avfallsmarknaden har under 2025 kännetecknats av stabilisering och avtagande priser ställt mot tidigare års mycket höga nivåer, tack vare ökad tillgång med minskad konkurrens om biobränsle, avfallsbränsle och transportkapacitet. Priserna är fortsatt på en högre nivå än före Rysslands invasion av Ukraina. Flera åtgärder har genomförts för att minska den genomsnittliga bränslekostnaden. Förutom bränslebyten och prisförhandlingar har nya bränslen introducerats. Den förbättrade bränsletillgången till lägre priser har förstärkt tillgången i fjärr- och kraftvärmeanläggningarna. Periodvis har lager behövt byggas upp och produktionsplaneringen vid fjärr- och kraftvärmeanläggningarna justerats för att säkerställa värmeleveranser. Detta för att möjliggöra produktion av el under perioder med högre elpriser. Den fortsatta svårigheten att planera elproduktionen innebär också ökade risker i anläggningsdriften för driftstopp och haverier. Tillgängligheten i kraftvärmeverkets anläggning för basproduktion, Block 6, var under året 87 % (93), med ett inplanerat revisionsstopp under hösten. De högre relativa elpriserna har resulterat i högre elförsäljning med 468 GWh (377 GWh föregående år).

Deltagande på Svenska kraftnäts stödtjänstmarknad utifrån genomförda förkvalificeringar har under 2025 genererat höga intäkter.

Den största orsaken till den positiva resultatavvikelsen för koncernen trots tappade intäkter på grund av varmare väder, är de högre elpriserna tillsammans med intäkter från stödtjänstmarknaden. Sammanlagt såldes 1 316 GWh (1 435) värme, en minskning mot föregående år.

Nyanslutningsgraden hos både affärsområde Värme och Mälarenergi Elnät AB är fortsatt lägre än tidigare år som en följd av fortsatt lågkonjunktur i den regionala byggbranschen tillsammans med begränsad industriell expansion.

Koncernens nettoomsättning uppgår totalt till 5 237 mnkr (4 908), en ökning med 329 mnkr. Intäktsökningen kommer främst från elhandel, fjärrvärme och elnät. Ökningen kan huvudsakligen hänföras till affärsområde Värme som en följd av högre elintäkter inklusive stödtjänster. Elhandeln inom affärsområde Marknad & försäljning har också ökat i omsättning. Detta tack vare att elpriserna varit högre, trots lägre volymer, samtidigt som rörelsemarginalen och rörelseresultatet har stärkts. För Mälarenergi Elnät AB minskade de fakturerade överföringsvolymerna jämfört med föregående år till 1 716 GWh (1 822). Varmare väder särskilt under vintermånaderna tillsammans med färre antal kunder och uppsägning av ett större kundabonnemang resulterade i lägre fakturerade volymer med 106 GWh jämfört med år 2024. Bolaget förstärker ändå rörelseresultat ytterligare jämfört med föregående år främst tack vare högre nätintäkter som en följd av prisökningar. Fibra AB redovisar en fortsatt stabil intäktsnivå och resultatgenerering, trots trend mot alltmer ökad marknadskonkurrens.

Koncernens rörelseresultat har stärkts jämfört med föregående år främst på grund av högre genomsnittliga prisökningar på fjärrvärme, el och vatten tillsammans med marginalförstärkningar i elhandeln. Prisökningarna har genomförts för att möta kostnadsökningar för inköpta varor och tjänster. Även vattenkraften har bidragit till det starka resultatet som en följd av både högre vattenvolymer och högre elpriser.

Koncernens effektiviseringsprogram har under året fokuserat på att uthålligt reducera kostnadsstrukturen över hela koncernen, samtidigt som investeringarna fortsatt ligga på en hög nivå. Trots effektiviseringsåtgärder är prisökningar på koncernens produkter fortsatt nödvändiga för att upprätthålla en hållbar ekonomi och finansiera kommande års nödvändiga infrastrukturella investeringar för regionens framtida tillväxt och utveckling, med exempelvis stödtjänster med batterilager, vattenrening PFAS, ombyggnation av avloppsreningsverk och stärkt elektrifiering i hela regionen.

I årets resultat för koncernen ingår engångsposter i form av nedskrivningar och återförda tidigare nedskrivningar av olika anläggningstillgångar samt realisationsvinster och -förluster vid avyttringar av finansiella och materiella anläggningstillgångar. Den största realisationsvinsten under året utgörs av försäljningen av Kungsörs värmeverk, vilken ägde rum i juni 2025. Under året har nedskrivningsprövningen av anläggningarnas bokförda värde inneburit dels nedskrivningar av produktionsanläggningar för värme och fjärrkyla samt vattenkraftanläggningar. Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar avser stadsnätet för fiber. Totalt sett innebär årets prövning en nettoåterföring av tidigare års nedskrivningar med en marginell förbättring av årets resultat.

Flerårsöversikt*

KONCERNEN, MKR	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning exkl.punktskatter	5 121	4 781	4 821	4 340	3 604
Rörelseresultat	746	550	473	566	651
Resultat efter finansiella poster	630	417	364	506	594
Balansomslutning	13 489	13 286	13 057	12 991	11 590
Eget kapital (inkl minoritet)	5 748	5 400	5 238	5 168	4 899
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 559	946	336	1 054	1 280
Soliditet, %	42,6	40,6	40,1	39,8	42,3
Avkastning på eget kapital, %	11,0	7,7	7,0	9,8	12,1
Avkastning på totalt kapital, %	5,6	4,2	3,7	4,4	5,6
Medelantalet anställda	797	774	752	725	707

MODERBOLAGET, MKR	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning exkl. punktskatter	4 156	3 895	4 057	3 670	2 950
Rörelseresultat	347	254	152	315	415
Resultat efter finansiella poster	339	166	91	298	397
Balansomslutning	11 324	11 347	11 352	11 457	10 244
Eget kapital	980	972	1 058	1 218	1 283
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 083	520	-18	697	916
Soliditet, %	38,4	36,6	36,1	36,2	39,1
Avkastning på eget kapital, %	7,8	4,0	2,2	7,2	9,9
Avkastning på totalt kapital, %	4,1	2,7	1,8	3,2	4,4
Medelantalet anställda	442	444	435	452	503

** Definition av nyckeltal se not 37.*

Investeringar och finansiell ställning

Mälarenergikoncernen upprätthåller en offensiv investeringstakt för att upprätthålla och utveckla regionens infrastruktur. Under året har betydande investeringar ägt rum inom främst elnätsutbyggnaden, nät och anläggningar inom vatten och avlopp och inom kraftvärmeverksamheten. De kontinuerliga och omfattande investeringarna i regionens infrastruktur och utveckling är avgörande för att möjliggöra ett uthålligt och hållbart samhälle. Energibranschens kapitalintensiva investeringar med långa investeringscykler ställer krav på långsiktig ekonomisk uthållighet och framförhållning. En betydande del av investeringarna har en lång livslängd på uppemot 30–50 år, ibland ännu längre. Investeringarna och den långsiktiga lönsamheten i dessa påverkas även i betydande utsträckning av förändringar i omvärlden, kundkrav och lagstiftning samt av politiska beslut. Nedan presenteras de enskilt största investeringarna som påbörjats under 2025 och som kommer att färdigställas under kommande år. Den 1 januari 2023 infördes en ny lagstiftning, där gränsvärdena för PFAS sänktes kraftigt. De nya gränsvärdena börjar gälla 1 januari 2026. Mälarenergi vatten påbörjade åtgärder under 2025 för att klara de nya kraven. Efter pilotförsök med olika reningstekniker och noggranna analyser har Mälarenergi beslutat att aktivt kol kommer vara huvudmetoden för rening av PFAS vid Hässlö vattenverk. Planen är att projektering sker i början av 2026 och att anläggningen står klar under 2029.

Bygglovet för batteriparken vid kraftvärmeverket är klart, och projektet går in i en intensiv fas efter en period av avvaktan i väntan på beslutet. Projektet har justerats i flera omgångar och den aktuella tidplanen innebär att anläggningen beräknas vara i kommersiell drift vid årsskiftet 2026–2027. Projektet inkluderar kapacitet för reservdrift, där det även finns en delfinansiering från Svenska kraftnät.

Under året har en sekundär site etablerats för att säkerställa lagefterlevnad samt stärka robustheten och driftsäkerheten i fibernätet. Denna investering innebär att koncernen kan upprätthålla hög tillgänglighet även vid störningar och att tjänsterna möter de krav som ställs på en modern och uthållig infrastruktur.

Exploateringstakten i regionen har under året fortsatt varit lägre än normalt med utdragen lågkonjunktur från tidigare års överhettning i byggsektorn. Det totala investeringsbehovet väntas öka från 2026 och framåt när konjunkturen stärks. Samtidigt bidrar både pågående byggprojekt, nya samhällsbehov och högre kundkrav på tillgänglighet till att investeringstakten fortsätter att öka.

Koncernens balansomslutning uppgick vid årets slut till 13 487 mnkr att jämföra med 13 286 mnkr vid årets början. Under året uppgick koncernens investeringar till 922 mnkr (955). Av dessa avsåg 287 mnkr (351) värmeverksamheten. De enskilt största investeringarna för året utgörs av upparbetade investeringar av kylproduktionsanläggning på Finnslätten och anläggning för produktion av fjärrkyla till Region Västmanlands nya akutsjukhus. Betydande investeringar har även gjorts i förnyelse och effektivisering av befintliga produktionsanläggningar och distributionsnät för fjärrvärme och fjärrkyla, tillsammans med exploateringsprojekt. Investeringstakten inom elnätsverksamheten uppgick till 292 mnkr (280) och kommer fortsatt vara mycket hög och följer lagd långtidsplan för utbyggd elektrifiering av hela regionen. Tyngdpunkten har likt föregående år legat på exploateringsinvesteringar med byggnation av mottagningsstationer tillsammans med förstärkningar inom elnätet för att framtidssäkra nätkapaciteten, men även reinvesteringar i befintliga nät och anläggningar har varit omfattande. Investeringar i vatten- och avloppsnät respektive vattenproduktions- och reningsanläggningar uppgick till 209 mnkr (190). Merparten av årets investeringar utgörs av reinvesteringar i ledningsnätet och anläggningar, men en betydande del avsåg även exploateringar enligt lagkrav och till viss del nyetableringar. Fibernätsinvesteringar uppgick till 48 mnkr (45) inom moderbolaget och Fibra AB:s investeringar uppgick till 10 mnkr (6). Under året har bolaget varit drivande i att fortsatt bygga ut och förstärka fibernätet och att upprätthålla kapaciteten inklusive färdigställande av sekundär site. Investeringar i vattenkraften uppgick till 14 mnkr (11) och avsåg framförallt förnyelseinvesteringar för stärkt tillgänglighet och ökad verkningsgrad i kraftverksanläggningarna. Efter genomförd tillståndsprocess gällande miljöinvesteringar för Hedströmmen, inom ramen för den nationella planen, går projektet in i utförandefas kommande år. Övriga investeringar i koncernen innefattar bland annat åtgärder i fastigheter och IT-investeringar. Totalt uppgick dessa till drygt 62 mnkr (61).

Koncernens avkastning på totalt kapital uppgår för 2025 till 5,6 % och soliditeten uppgår till 42,6 % före beslutad utdelning. Avkastningen på totalt kapital enligt definitionen i aktuella ägardirektiv, vilket exkluderar affärsområde Vatten, uppgår till 6,5 %.

Soliditet

Genomsnittlig avkastning totalt kapital, enligt ägardirektivet

Risker

Koncernen arbetar aktivt med att identifiera, förstå och minimera risker och dess möjliga konsekvenser. Riskanalyser ingår som en aktiv del i all verksamhet. Vilken risknivå som är acceptabel bestäms av myndighets- och lagkrav, företagspolicys, mål och marginaler.

Haveririsk
Vid haveri med därtill kopplat driftavbrott som leder till utebliven produktion eller distribution, uppstår snabbt stora kostnadsökningar och intäktsbortfall, där alternativa produktionskällor behöver ersätta den skadade enheten. Mälarenergi AB har en egendoms- och avbrottsförsäkring för att täcka kostnaden för att återställa den skadade egendomen samt de kostnadsökningar alternativt de intäktsminskningar som stora plötsliga och oförutsedda skador och leveransavbrott kan innebära.

Anläggningsrisk
Koncernens verksamhet är anläggningsintensiv med betydande investeringar. Varje anläggning motsvarar ett ekonomiskt värde i form av anläggningen i sig och den verksamhet som bedrivs i anläggningen. Risken består därmed i kostnader för fysiska anläggningar, men även i intäktsbortfall om verksamheten inte kan bedrivas enligt plan. Koncernen arbetar löpande med förebyggande underhåll och förnyelseinvesteringar för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet.

Informations- och cybersäkerhet
Det osäkra omvärldsläget och nya lagkrav ställer högre krav på informations- och cybersäkerhetsarbetet inom Mälarenergikoncernen. Digital information och system utsätts för ett växande antal hot, där nya former av attacker skapar nya utmaningar. Mälarenergikoncernens förmåga att hantera dessa hot grundar sig i ett strukturerat och riskbaserat arbetssätt för informations- och cybersäkerhet. Genom att identifiera och hantera risker i det dagliga arbetet och kontinuerligt förbättra säkerhetsåtgärder i de tekniska plattformarna, arbetar verksamheterna med ständiga förbättringar och ett proaktivt säkerhetstänk. Målet med koncernens säkerhetsarbete är att säkerställa en stabil och trygg leverans till kunder samt skydda och trygga medarbetarna.

Operativ risk
Med operativ risk menas fel eller brister i koncernens rutiner och processer som kan leda till ekonomiska eller förtroendemässiga förluster. Kvalitetsbrister i administrativa rutiner, otydlig arbetsfördelning, ineffektiva arbetssätt och bristande kompetens skapar extra arbete i form av felsökning och kan medföra att koncernen förlorar intäkter och/eller får ökade kostnader. Varje affärsområde/dotterbolag inom koncernen ansvarar för att det finns väl dokumenterade och kvalitetssäkrade administrativa processer, kompetenta medarbetare för att begränsa operativa risker, tillförlitliga IT-system och en intern kontrollplan.

Politisk risk
Politisk risk handlar främst om förändringar i de regelverk som rör energibranschen, direkt eller indirekt, som exempelvis miljöavgifter och förändrade skatter. Politiska risker är svåra att förutse och gardera sig mot. Koncernen bedriver en aktiv omvärldsbevakning och branschsamarbete i syfte att ta del av och påverka förslag och beslut.

Miljörisk
Vi arbetar aktivt för att skydda miljön och förebygga olyckor. Därför gör vi regelbundet underhåll av våra anläggningar enligt en tydlig plan. Utöver detta följer vi upp verksamheten noggrant genom utsläppsmätningar, interna och externa revisioner, brandskyddskontroller och skyddsronder. Vi hanterar risker, tillbud och olyckor samt arbetar med avvikelser och förbättringar för att upptäcka och åtgärda problem innan de leder till miljöskador. Denna information ligger till grund för vår bedömning av miljöaspekter och vidare vid framtagning av strategi, mål och initiativ. Våra betydande miljörisker ligger inom det som beskrivs i våra väsentliga hållbarhetsaspekter, dvs klimatpåverkande utsläpp, miljöföroreningar i verksamhetskopplade sjöar och vattendragen samt resurseffektivitet.

Affärsrisker vid omställning till fossilfritt
Utsläppsrätter för koldioxid (EU ETS) är ett politiskt beslutat system för att minska utsläppen av växthusgaser inom EU. Priset på utsläppsrätterna påverkar Mälarenergis produktionsoptimering och resultat. Marknadspriserna på utsläppsrätter kan variera kraftigt. Riskerna hanteras genom en beslutad prissäkringsstrategi och en aktiv omvärldsbevakning.

Prisrisker för elförsäljning
Prisrisker uppkommer genom att Mälarenergi säljer fastprisavtal med rörlig förbrukning. Prissäkring sker med hjälp av elterminer utifrån kundens förbrukningshistorik. Vid stark kyla ökar till exempel kundens förbrukning och överstiger nivån av prissäkringen samtidigt som spotpriset på el ofta ökar. Förutom själva volymrisken finns det också en risk att profilkostnaden ökar, högre prisvolatilitet leder till högre profilkostnader.

De ekonomiska effekterna av volymexponeringen kan till viss del motverkas genom möjlighet till ökad elproduktion i Mälarenergis kraftvärmeverk. Mälarenergi använder sig av de produkter som finns tillgängliga på den finansiella marknaden för att prissäkra sig mot prisrörelser.

Marknadsrisker för elförsäljning
Marknadsrisker vid elförsäljning, i form av risk för utebliven elförsäljning, motverkas genom att Mälarenergi säljer andra produkter och därmed inte är ensidigt beroende av en enda inkomstkälla.

Kreditrisker
Kreditriskerna kan minskas genom en systematisk och väl fungerande funktion för kreditkontroll. Krav- och kreditpolicy är beslutad av Mälarenergi AB:s styrelse, och VD-gruppen i koncernen har utfärdat riktlinjer för verksamheterna att följa. Kreditrisker minimeras genom kvalitetssäkrade administrativa processer och kompetenta medarbetare.

Mål och policyer för elhandel och valutor
Mälarenergi AB handlar med olika finansiella instrument för att begränsa de risker som följer med förutsättningarna för elproduktion och elhandel. Handel sker med elterminer på den nordiska elbörsen Nasdaq OMX och med bilaterala motparter. Förutom finansiella elterminer handlar Mälarenergi AB med valutaterminer i euro, amerikanska dollar och andra förekommande valutor. Verksamheten styrs av en policy för riskexponering på elmarknaden och en valutapolicy, beslutade av Mälarenergi AB:s styrelse.

Riskexponering på elmarknaden
Policyn för riskexponering på elmarknaden kvantifierar hur riskerna ska begränsas och fördelar mandat till ansvariga inom berörda affärsområden. Syftet är att klargöra vilka risker koncernen är beredd att ta i samband med att elproduktion, elhandel och krafthandel bedrivs – att fastlägga principerna avseende prissäkring. Policyn anger regler för hur krafthandel inom Mälarenergi ska bedrivas och hur prisriskerna för elförsäljning och elproduktion ska begränsas.

Prissäkringsprinciper och riskkontroll
Avdelningen Krafthandel inom affärsområdet Marknad & Försäljning, ansvarar för prissäkring av koncernens riskexponering på elmarknaden och inom trading. Principen för prissäkring av slutkundsavtal är att alla former av avtal som innebär ett åtagande om ett fastpris till kund säkras i samband med att avtalet tecknas, eller när överenskommelse om ett fastpris sker. Tradingverksamheten följs upp dagligen, och olika instrument används i riskkontrollen. Information om positioner och portföljernas värde följs upp kontinuerligt för att säkerställa att beslutad policy följs.

Valutarisker
Valutapolicyn styr hanteringen av valutariskerna. Valutaexponeringen inom Mälarenergi hanteras av avdelningen Krafthandel och finansavdelningen på Västerås stad. Valutapolicyn innehåller direktiv för vilka risknivåer som ska hållas. I samband med tecknande av kontrakt för inköp i annan valuta än svenska kronor säkras den utländska valutan till 100 % vid elförsäljning samt inköp av material och tjänster. Vid försäljning av miljöbehandlingstjänster (energiåtervinning av avfall) i utländsk valuta sker valutasäkring av förmedlingspart.

Finansieringsrisker
Koncernen bedriver en kapitalintensiv verksamhet med stora svängningar i likviditeten. Risken minimeras genom att kapitalförfall av lån sprids över tiden. Kapitalbindningen för Mälarenergikoncernens kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern. Som börsmedlem på Nasdaq ska Mälarenergi AB uppfylla ett säkerhetskrav för den finansiella handeln. Säkerhetskravet baseras på verksamhetens omfattning, prisutvecklingen kopplad till aktuell finansiell position och volatiliteten på elmarknaden. Säkerhetskravet på Nasdaq finansieras via en kreditfacilitet från SEB och har som funktion att säkra betalningar vid händelse av insolvens hos någon av aktörerna. Koncernen tecknar bilaterala avtal med tillhörande rutin för att hantera motpartsrisk, kopplat till ökade säkerhetskrav på den börsnoterade elhandelsmarknaden och för att säkerställa en effektiv riskhantering.

Ränterisker
Med ränterisk avses risken för att ränteförändringar påverkar koncernens resultat genom ökade upplåningskostnader. Denna hanteras genom att räntebindning på upplåning sprids på olika löptider. Räntebindningen för Mälarenergikoncernens kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern och finansiella riktlinjer. I de fall Mälarenergi har specifik upplåning för enskilda investeringar, så kallade styckelån, ska räntebindningen och eventuella behov av räntederivat beslutas särskilt av styrelsen. Förändringen av räntebindning i så kallade styckelån från Västerås stads internbank hanteras genom att villkoren i låneavtal anpassas till Mälarenergis behov.

Ekologisk & social hållbarhet

Mälarenergikoncernen har upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen i dess lydelse före 240701, omfattningen av denna rapport finns på s. 2. Mälarenergi är sedan 2002 miljöcertifierade enligt ISO 14001 och sedan 2016 är samtliga bolag Mälarenergi AB, Mälarenergi Elnät AB, Fibra AB och Mälarenergi Vatten AB också arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45001. En extern granskning (revision) av båda ledningssystemen sker integrerat varje år. Resultatet från 2025 års granskning gav en mindre avvikelse inom ISO 45001.

Miljö
Koncernen har sedan 2015 tagit fram ett årligt klimatbokslut där hela verksamhetens klimatpåverkan beräknas. Utöver de direkta och indirekta utsläppen, beräknas även undvikna utsläpp utifrån systemnyttan. Klimatbokslutet är ett samarbete med Profu.[2]

Koncernen bedriver verksamheter för vilka det föreligger anmälnings- och tillståndsplikt enligt Miljöbalken. kap 9 och 1. Koncernen innehar tillstånd för tretton produktionsenheter för avloppsvatten-behandling samt el- och värmeenergi, varav Kungsörs fjärrvärmeverksamhet avyttrades under 2025. Mälarenergis produktionsenheter för el- och värmeenergi omfattas även av EU:s system för utsläppshandel EU-ETS. Fem anläggningar är anmälningspliktiga.

2 *Oberoende konsult- och forskningsföretag inom energisystem, avfall, transport och klimat.*

Vidare finns 41 vattenkraftstationer och friliggande dammar med vattendom eller äldre tillstånd/ rättigheter. Dessutom finns för dricksvattenproduktion vattendom på uttag i Mälaren och grundvattenuttag vid Fågelbacken. Påverkan på yttre miljö består i huvudsak av utsläpp till luft, vatten och mark. Lämnade tillstånd anger villkor för emissioner av:

till luft:	svavel- och kväveoxider, metaller, ammoniak, kolmonoxid, lustgas, stoft, dioxiner och buller
till vatten:	syreförbrukande ämnen, fosfor, kväve och metaller
till mark:	metaller och organiska ämnen

I respektive miljörapport för våra tillståndsanläggningar kan man läsa om de villkorskrav som vi följer upp.

Under 2025 har koncernen fokuserat på sju väsentliga hållbarhetsaspekter. Utifrån dessa är tre fokuserade på ekologisk hållbarhet:

- Minskad klimatpåverkan – med nettonoll fossil koldioxid i hela verksamheten till 2035
- Ren Mälaren – med god ekologisk och kemisk status i utpekade sjöar och verksamhetskopplade vattendrag
- Effektiv resursanvändning – återföring av slam uppgår till 100 % givet förutsättningarna.

Målen redovisas mer på sidan 12–13.

Medarbetare
Mälarenergi arbetar aktivt med att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare som delar företagets kärnvärden *Hållbarhet, Innovation och Tillsammans*. Då omvärlden och energibranschen förändras och utvecklas snabbt behöver vi kontinuerligt stärka vår kompetens genom att både rekrytera till nya typer av roller, och utveckla befintliga medarbetares kompetenser och förmågor. För att möta kompetensbehoven samarbetar Mälarenergi med flera olika utbildningsaktörer från högstadiet till yrkeshögskola och universitet för att locka fler att välja tekniska utbildningar, och sedan en karriär på Mälarenergi. Mälarenergi bedriver samtidigt ett aktivt arbete med kompetensutveckling och kompetensväxling för befintliga medarbetare. Vi upprättar även individuella utvecklingsplaner. Det interna målet är att minst 95 % av medarbetarna ska ha en uppdaterad plan under året, för 2025 uppnådde koncernen 90 %.

Under 2025 har alla chefer inom Mälarenergi påbörjat ett chefsutvecklingsprogram för att stärka strategigenomförande, ledarskap och kommunikation samt bygga ett lärande chefsnätverk. Som ett led i att skapa en socialt hållbar arbetsgivare har Mälarenergi genomfört en pilot för ett utvecklingsprogram kring psykologiskt kapital som syftar till att utveckla ett hållbart och aktivt medarbetarskap. Under 2026 kommer fler medarbetare att erbjudas möjlighet att delta.

För att ytterligare utveckla engagemanget hos medarbetarna har det under 2025 lanserats en ny medarbetarundersökning där engagemangsnivån mäts månadsvis. Det ger bättre insikter och möjlighet att snabbt agera för att skapa en ännu mer attraktiv arbetsplats.

En lönekartläggning genomförs varje år i syfte att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga skillnader i lön och andra anställningsvillkor mellan kvinnor och män. Årets kartläggning visade att det inte fanns några osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män.

Forskning och utbildning

Mälarenergi och 19 andra energiföretag från hela landet satsar finansiella resurser i det treåriga forskningsprogrammet Futureheat, som leds av Energiforsk. Flera av Sveriges ledande forskare kommer bland annat undersöka hur fjärr- och kraftvärmen kan bidra till mer planerbar elproduktion, stärkt energiförsörjning och minskade utsläpp. Under de tre åren kommer Futureheat anlita forskare som bland annat tittar på hur fjärrvärme kan avlasta elsystemet och minska elbehovet vid effekttoppar, hur utsläppen kan minska ytterligare och hur digitalisering kan effektivisera fjärrvärmeproduktionen och optimera energisystemet. Kraftvärmeverk producerar förutom värme till fjärrvärmesystemet även planerbar el, som minskar risken för effektbrist och stabiliserar elsystemet. Futureheat kommer bland annat titta på hur digitalisering kan öka flexibiliteten så att fjärrvärmeföretag kan avlasta och stötta elnätet ännu mer.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Det råder fortsatt geopolitisk oro som påverkar energibranschen. Vilket innebär att koncernen behöver hantera risker och utmaningar som sammantaget kan påverka verksamheten och koncernens ekonomiska utveckling.

Höjning av avgifter för värme, vatten och elnät gäller från och med den 1 januari 2026. De genomsnittliga prisökningarna är 10 % för vatten och avlopp (Västerås), 13,7 % för elnät och 5 % för fjärrvärme. Efter höjningarna kommer Mälarenergis prisnivåer för fjärrvärme, elnät samt vatten och avloppstjänster ligga lägre eller i paritet med medelnivån bland jämförbara energibolag i Sverige.

Svenska kraftnät har under året tecknat avtal med Mälarenergi AB om att bidra till den strategiska reserven för perioden 15 januari–15 mars 2026. Avtalet omfattar 20 MW från produktionsanläggningen Aros G4 i Västerås. Den totala strategiska reserven uppgår till 350 MW och är ett viktigt verktyg för att säkerställa leveranssäkerheten i elsystemet under perioder med hög belastning, exempelvis vid kalla vinterdagar. Reserven kan aktiveras av Svenska kraftnät om risken för effektbrist bedöms som sannolik. Mälarenergis medverkan bidrar till snabb och tillförlitlig elproduktion och stärker både den regionala och nationella försörjningstryggheten.

Under 2025 påbörjades en översyn av ägardirektiven för Mälarenergi AB. Syftet är att säkerställa en styrning som möter framtida behov, vilket kan påverka bolagets övergripande finansiella mål och riktlinjer. Beslut om eventuella förändringar förväntas under 2026.

Från den 1 januari 2026 sänks skatten på el från 43,9 öre per kilowattimme till 36,0 öre per kilowattimme. I vissa kommuner har hushåll och vissa företag rätt till avdrag för skatt på el med 9,6 öre per kilowattimme. Det kommer inte att ändras i samband med skattesänkningen.[3]

3 *Skatteverkets hemsida*

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande resultat:

Balanserad vinst	91 088 416
Årets resultat	174 289 179
Kronor	265 377 595

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:
att till aktieägaren utdelas

157,14 kr per aktie	110 000 000
att balansera i ny räkning	155 377 595
Kronor	265 377 595

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § 2–3 st. (försiktighetsregeln). Den föreslagna utdelningen innebär att moderbolagets soliditet minskar från 38,4 % till 37,4 %.

Resultaträkning

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TKR	**NOT**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3	5 121 124	4 780 517	4 156 451	3 895 372
Aktiverat arbete för egen räkning		74 136	70 719	20 850	22 266
Övriga rörelseintäkter		115 565	127 417	53 713	123 982
		5 310 825	**4 978 653**	**4 231 014**	**4 041 620**
Rörelsens kostnader					
Råvaror och andra direkta kostnader		-2 207 863	-2 144 903	-2 053 261	-2 028 885
Övriga externa kostnader	4, 5	-855 521	-829 509	-856 597	-798 744
Personalkostnader	6	-773 574	-730 533	-434 094	-420 436
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-643 175	-609 877	-465 560	-427 881
Övriga rörelsekostnader		-84 642	-113 945	-74 118	-112 108
		-4 564 775	**-4 428 767**	**-3 883 630**	**-3 788 054**
Rörelseresultat		**746 050**	**549 886**	**347 384**	**253 566**
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	7	–	–	104 570	39 060
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	5 256	11 239	8 888	17 633
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-121 433	-144 227	-121 376	-144 191
		-116 177	**-132 988**	**-7 918**	**-87 498**
Resultat efter finansiella poster		**629 873**	**416 898**	**339 466**	**166 068**
Bokslutsdispositioner	10	–	–	-179 804	-104 222
Resultat före skatt		**629 873**	**416 898**	**159 662**	**61 846**
Skatt på årets resultat	11	-95 949	-88 831	14 627	-3 831
Årets resultat		**533 924**	**328 067**	**174 289**	**58 015**
Varav hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		456 784	259 737		
Innehav utan bestämmande inflytande		77 140	68 330		

Balansräkning

TKR	NOT	KONCERNEN 2025-12-31	KONCERNEN 2024-12-31	MODERBOLAGET 2025-12-31	MODERBOLAGET 2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningtillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	7 833	11 822	7 140	10 866
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	13	10 234	10 234	–	–
		18 067	**22 056**	**7 140**	**10 866**
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	14	1 187 491	1 091 754	934 625	838 594
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15	13 462	15 767	13 192	15 413
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	8 717 559	8 148 998	6 395 419	5 969 763
Inventarier, verktyg och installationer	17	138 938	146 082	120 685	124 876
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	1 257 244	1 705 232	926 546	1 368 634
		11 314 694	**11 107 833**	**8 390 467**	**8 317 280**
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	19	–	–	1 029 832	1 029 832
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	20	27 019	14 963	35 945	18 945
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	291	291	291	291
Uppskjuten skattefordran		–	–	10 841	–
Andra långfristiga fordringar	22	–	1 008	–	1 008
		27 310	**16 262**	**1 076 909**	**1 050 076**
Summa anläggningstillgångar		**11 360 071**	**11 146 151**	**9 474 516**	**9 378 222**
Omsättningstillgångar					
Varulager mm					
Råvaror och förnödenheter		326 710	340 177	318 636	331 408
Elcertifikat och utsläppsrätter		159 922	152 482	159 914	152 472
		486 632	**492 659**	**478 550**	**483 880**
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		579 982	580 310	527 437	525 158
Fordringar hos koncernföretag		39 643	35 630	20 882	90 683
Aktuell skattefordran		41 743	6 087	10 153	–
Övriga fordringar		126 110	44 045	111 232	32 983
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	690 690	890 957	537 905	744 363
		1 478 168	**1 557 029**	**1 207 609**	**1 393 187**
Kassa och bank		163 808	90 112	163 808	91 280
Summa omsättningstillgångar		**2 128 609**	**2 139 800**	**1 849 967**	**1 968 347**
SUMMA TILLGÅNGAR		**13 488 679**	**13 285 951**	**11 324 483**	**11 346 569**

Balansräkning

TKR	NOT	KONCERNEN 2025-12-31	KONCERNEN 2024-12-31	MODERBOLAGET 2025-12-31	MODERBOLAGET 2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	24			700 000	700 000
Reservfond				15 110	15 110
				715 110	**715 110**
Fritt eget kapital					
Överkursfond				673 020	673 020
Balanserat resultat				-581 932	-474 438
Årets resultat				174 289	58 015
				265 377	**256 597**
Aktiekapital	24	700 000	700 000		
Övrigt tillskjutet kapital		673 240	673 240		
Annat eget kapital inkl. årets resultat		3 664 953	3 373 697		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**5 038 193**	**4 746 937**		
Innehav utan bestämmande inflytande		709 467	653 244		
		5 747 660	**5 400 181**	**980 487**	**971 707**
Obeskattade reserver	25			**4 243 074**	**4 002 819**
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	26	1 218 689	1 120 484	–	–
Övriga avsättningar	27	2 231	4 889	2 231	1 519
		1 220 920	**1 125 373**	**2 231**	**1 519**
Långfristiga skulder	28				
Checkräkningskredit	30	4 654 889	5 065 033	4 654 889	5 066 201
Övriga långfristiga skulder	29	697 962	614 432	614 298	548 888
		5 352 851	**5 679 465**	**5 269 187**	**5 615 089**
Kortfristiga skulder					
Förskott från kunder		463	463	463	463
Leverantörsskulder		355 210	382 304	167 775	184 468
Skulder till koncernföretag		200	372	97 364	122 071
Aktuell skatteskuld		23 735	20 638	11 333	3 714
Övriga skulder		325 787	316 164	185 348	164 304
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	461 853	360 991	367 221	280 415
		1 167 248	**1 080 932**	**829 504**	**755 435**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**13 488 679**	**13 285 951**	**11 324 483**	**11 346 569**

Förändring av eget kapital

TKR	AKTIE-KAPITAL	HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE: ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANNAT EGET KAPITAL INKL. ÅRETS RESULTAT	SUMMA	MINORITETS-INTRESSE	TOTALT EGET KAPITAL
KONCERNEN						
Ingående balans 2025-01-01	700 000	673 240	3 373 697	4 746 937	653 244	5 400 181
Omf inom EK	–	–	-20	-20	23	3
Utdelning		–	-165 508	-165 508	-20 940	-186 448
Årets resultat			456 784	456 784	77 140	533 924
Utgående balans 2025-12-31	**700 000**	**673 240**	**3 664 953**	**5 038 193**	**709 467**	**5 747 660**

TKR	AKTIE-KAPITAL	RESERV-FOND	ÖVERKURS-FOND	BALANSERAT RESULTAT INKL ÅRETS RESULTAT	TOTALT EGET KAPITAL
MODERBOLAGET					
Ingående balans 2025-01-01	700 000	15 110	673 020	-416 423	971 707
Utdelning				-165 508	-165 508
Årets resultat				174 289	174 289
Utgående balans 2025-12-31	**700 000**	**15 110**	**673 020**	**-407 643**	**980 487**

Kassaflödesanalys

TKR	NOT	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		746 050	549 886	347 384	253 566
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
– Avskrivningar		643 174	609 874	465 560	427 881
– Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	35	115 766	106 447	81 498	70 610
		1 504 990	**1 266 207**	**894 442**	**752 057**
Erhållen ränta		5 256	11 239	8 888	17 633
Erhållna utdelningar		–	–	39 060	39 060
Erlagd ränta		-121 433	-144 227	-121 376	-144 191
Betald inkomstskatt		-30 262	-16 601	1 252	1 515
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		**1 358 551**	**1 116 618**	**822 266**	**666 074**
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		6 027	-19 918	5 330	-20 955
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		114 516	92 516	188 478	180 996
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		79 850	-243 438	66 450	-306 325
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 558 944**	**945 778**	**1 082 524**	**519 790**
Investeringsverksamheten					
Avyttring av aktier i dotterföretag		–	–	65 510	–
Förvärv av aktier i intresseföretag		-18 000	-13 920	-17 000	-13 920
Förvärv av imm- och materiella anläggningstillgångar		-903 731	-941 094	-581 256	-625 139
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		32 067	3 555	30 858	3 272
Avyttyttr/erhållna amorteringar av övr finansiella tillgångar		1 008	504	1 008	504
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-888 656**	**-950 955**	**-500 880**	**-635 283**
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning		-186 448	-165 589	-165 508	-144 649
Erhållna koncernbidrag		–	–	67 704	89 376
Förändr av checkräkningskredit och övr upptagna lån		-410 144	142 722	-411 312	143 890
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-596 592**	**-22 867**	**-509 116**	**88 617**
Årets kassaflöde		**73 696**	**-28 044**	**72 528**	**-26 876**
Likvida medel vid årets början		90 112	118 156	91 280	118 156
Likvida medel vid årets slut		**163 808**	**90 112**	**163 808**	**91 280**

Mälarenergis års- och hållbarhetsredovisning 2025

Noter

Belopp anges i tkr om inte annat anges.

NOT 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar verksamheten moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2025. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

RESULTATRÄKNING

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, försäljning av gas, elhandel, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter exklusive va-verksamhet

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, gas, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

Vatten- och avloppsverksamhet

Vatten- och avloppsverksamheten (va-verksamheten) prissätts genom beslut av va-huvudmannen. Prissättning sker enligt va-lagen enligt en självkostnadsmodell som innebär att om va-huvudmannen beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna som regleras enligt va-lagen.

Anslutningsavgifter för va, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med va-lagens bestämmelser enligt följande:

År 1 intäktsförs det belopp som behövs för att täcka faktiska direkta kostnader som uppkommit i samband med anslutningen. Resterande del fördelas linjärt över anläggningens vägda återstående nyttjandeperiod.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företaget tillämpar succesiv vinstavräkning för entreprenaduppdrag till fast pris. Intäker och kostnader redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag har bestämts genom förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter och beräknade totala uppdragsutgifter. I de fall där företaget bedömt att uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag har den befarade förlusten redovisats som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager. Tilldelade elcertifikat (genom produktion) värderas löpande till verkligt värde. Vid fastställande av verkligt värde används månadens medelpris från Svensk Kraftmäkling (Tricorona). Köpta elcertifikat värderas löpande till anskaffningsvärde. Vid bokslutet värderas de elcertifikat som är undantagna för kvotplikt till anskaffningsvärde och övriga elcertifikat till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och medelpriset från Svensk Kraftmäkling (Tricorona) per den 31 december.

Ett belopp motsvarande upplupen kvotpliktsavgift har reserverats och värderats till anskaffningsvärde för de elcertifikat som nyttjas för täckande av kvotplikten.

Inköpta utsläppsrätter terminssäkras och värderas till anskaffningsvärde vid bokslutet.

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Erhålla utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippande med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende bilar. Dessa bedöms, i förhållande till totala anläggningstillgångar, inte uppgå till betydande belopp och redovisas därmed ej längre som finansiella leasingavtal i koncern.

Minimilieaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.

Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonternade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner

Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Förmånsbestämda planer redovisas som en avgiftsbestämd plan då pensionspremier betalas.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar
- Programvaror 3–5 år

Materiella anläggningstillgångar
- Byggnader 20–100 år
- Markanläggningar 10–30 år
- Vattenkraftanläggningar 4–50 år
- Kraftvärmeanläggningar/värmeanläggnignar 20–35 år
- Kraftvärmeanläggningar 5–25 år
- Kylproduktionsanläggningar 10–20 år
- Nätanläggningar/Anläggningar för eldistribution 10–30 år
- Fiberoptiskt ledningsnät inkl aktiv utrustning 5–30 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–40 år
- Fordon 5–15 år

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Allmänna principer
Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Immateriella anläggningstilgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenerande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar i en kassagenererande enhet fördelas i första hand på goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet
Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenerande enheten. Beräkningen gör per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar
Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Va-verksamheten
Materiella anläggningstillgångar inom den del av va-verksamheten som lyder under lagen av allmänna vattentjänster nedskrivningsprövas inte. Eventuella underskott inom va-verksamheten har va-huvudmännen rätt att få täckning för av va-kollektivet samtidigt som överskott inte är möjliga eftersom verksamheten ska tillämpa självkostnadsprincipen.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar
Allmänna principer
Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

BALANSRÄKNING

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inkråmsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar inkluderar koncessioner, patent och liknande rättigheter. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Borttagande från balansräkningen
Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde
I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförbara till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförbara utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till investeringar i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa inräknas i anskaffningsvärdet under uppförandeperioden. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Förvaltningsfastigheter
I materiella anläggningstillgångar ingår även koncernens förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter, värdestegring eller en kombination av dessa. Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat och utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämställa med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Elcertifikat och utsläppsrätter som utgör kortfristiga innehav ingår i posten lager och värderas enligt lägsta värdets princip.

Finansiella instrument

Allmänna principer
Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.
En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Finansiella anläggningstillgångar
Finansiella anläggningstillgångar redovisas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Kundfordringar och liknande fordringar
Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar som uppkommer hänförligt till rörelsen då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagararen utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar värderas enligt en schablonmässig metod. Individuell beräkning kan förekomma vid specifika fall. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Finansiella skulder
Långfistiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligr effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

Derivatinstrument
Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer och optioner) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker och råvaruprisrisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på balansdagen.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontaktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna *Övriga rörelseintäkter* och *Övriga rörelsekostnader*. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppkjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott, Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver i koncernen ingår i avsättningar med 20,6 %.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resuser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte betaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Skulder

Skulder för överuttag från va-verksamheten

Koncernens verksamhet inom va-verksamheten lyder under lagen om allmänna vattentjänster. Verksamheten ska enligt lagen tillämpa självkostnadsprinciper vilket innebär att intäkter maximalt får redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader (se Intäkter ovan). Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett ”överuttag”. Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. Den i va-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag är legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet vilket medför att de även ska redovisas i koncernen. Investeringsfonden ingår i posten Övriga långfristiga skulder medan ackumulerade övriga överuttag redovisas som en övrig kortfristig skuld.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas i som en övrig kortfristig skuld.

Övrigt

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Säkringar av verkligt värde tillämpas huvudsaklingen för kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta samt lån i utländsk valuta. Den säkrade posten redovisas till terminskurs

Samtliga säkrade poster värderas till säkrad kurs så länge som kraven för säkringsredovisning är uppfyllda.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Redovisningsprinciper - juridisk person

Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventerier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Leasing

Samtliga leasingavgifter avseende finansiella och operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och övriga företag som det finns ägarintresse i

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag redovisas som intäkt.

Likvida medel

I likvida medel ingår dotterföretagets tillgodohavanden på koncernens koncernkonto.

NOT 2: Väsentliga uppskattningar och bedömningar

De upprättade finansiella rapporterna är enligt K3 och kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antagande som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar finns. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätverksamheten tar ut av sina kunder ligger för närvarande över vad som är tillåtet. Det föreligger dock osäkerhet kring detta varför det kan uppkomma en återbetalningsskyldighet/reducerade intäkter under kommande år.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

NOT 3: Nettoomsättning exkl. punktskatter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Nettoomsättning per verksamhetsgren	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Elförsäljning	1 901 895	1 763 348	1 913 891	1 780 741
Elnät	804 598	779 804	–	–
Fjärrvärme inkl avfall	1 522 087	1 500 636	1 522 087	1 500 636
Vatten	336 522	261 175	336 754	306 889
Kyla	30 696	34 513	30 696	34 513
Tjänster inkl bredband	467 757	394 042	301 515	228 230
Övrigt	57 569	46 999	51 508	44 363
Nettoomsättning exkl. punktskatter	**5 121 124**	**4 780 517**	**4 156 451**	**3 895 372**
Punktskatter	567 056	504 576	–	–
Nettoomsättning	5 688 180	5 285 093	4 156 451	3 895 372

NOT 4: Operationell leasing

Koncernen leasar bilar, växter, skrivare, vatten- och kaffemaskiner enligt avtal om operationell leasing. Kostnadsförda leasing-avgifter under året uppgår till 8 825 tkr (9 542 tkr), varav moderföretaget uppgår till 4 027 tkr (4 175 tkr). Moderbolaget har externa hyresavtal för lokaler som uppgår till 20 993 tkr (31 378 tkr). Storleken på framtida leasingavgifter för lokalhyran indexuppräknas med KPI.

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Inom 1 år	44 739	41 583	41 865	38 344
1-5 år	136 798	125 438	132 556	121 213
Senare än 5 år	207 446	226 239	207 309	226 119
Summa	**388 983**	**393 261**	**381 730**	**385 676**

NOT 5: Ersättning till revisorer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Revisionsbyrå Azets Revision & Rådgivning AB				
Revisionsuppdraget	636	-	285	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	323	-	323	-
Summa	**959**	**-**	**608**	**-**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Revisionsbyrå KPMG AB				
Revisionsuppdraget	-	527	-	251
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	560	-	561
Summa	**-**	**1 087**	**-**	**812**

Mälarenergis års- och hållbarhetsredovisning 2025

NOT 6: Löner och ersättningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Löner och ersättningar till anställda	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	7 388	7 253	2 584	2 446
Övriga anställda	509 397	480 232	287 894	275 536
Summa löner och andra ersättningar	**516 785**	**487 485**	**290 478**	**277 982**
Sociala kostnader				
Pensionskostnader	55 773	58 611	30 017	33 958
Varav för styrelse och verkställande direktör	2 060	2 488	726	1 009
Övriga sociala kostnader	175 157	164 460	98 183	95 606
Summa sociala kostnader	**230 930**	**223 071**	**128 200**	**129 564**

Avgångsvederlag m m
Avtal träffats med den verkställande direktören om avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från den verkställande direktörens sida och 3 månaders uppsägningstid från moderföretagets sida.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Medelantalet anställda	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Kvinnor	260	252	148	148
Män	537	522	294	296
Totalt	**797**	**774**	**442**	**444**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Styrelse				
Kvinnor	9	8	5	4
Män	22	23	8	9
Totalt	**31**	**31**	**13**	**13**
Övriga ledande befattningshavare				
Kvinnor	4	5	1	5
Män	7	5	5	5
Totalt	**11**	**10**	**6**	**10**

NOT 7: Resultat från andelar i koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2025	**2024**
Utdelning	39 060	39 060
Realisationsresultat från andelar i koncernföretag	65 510	-
Summa	**104 570**	**39 060**

NOT 8: Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag			4 277	6 819
Ränteintäkter från övriga företag	5 256	11 239	4 611	10 814
Summa	**5 256**	**11 239**	**8 888**	**17 633**

NOT 9: Räntekostnader och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader till övriga företag	-121 433	-144 227	-121 376	-144 191
Summa	**-121 433**	**-144 227**	**-121 376**	**-144 191**

NOT 10: Bokslutsdispositioner

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Överavskrivningar maskiner och inventarier	–	–	-240 255	-171 926
Erhållna koncernbidrag	–	–	60 451	67 704
Summa	**0**	**0**	**-179 804**	**-104 222**

NOT 11: Skatt på årets resultat

	KONCERNEN				MODERBOLAGET			
		2025		2024		2025		2024
Aktuell skatt		2 297		-31 868		3 786		-3 831
Övriga skatter/uppskjuten skatt		-98 246		-56 963		10 841		–
Summa		**-95 949**		**-88 831**		**14 627**		**-3 831**
Redovisat resultat före skatt		629 873		416 898		159 662		61 846
Skatt enligt gällande skattesats	20,6 %	-129 754	20,6 %	-85 881	20,6 %	-32 890	20,6 %	-12 740
Ej avdragsgilla kostnader	1,2 %	-7 397	1,9 %	-7 963	1,3 %	-2 038	6,9 %	-4 258
Ej skattepliktiga intäkter	-6,0 %	37 486	-1,3 %	5 217	-28,7 %	45 767	-21,4 %	13 210
Korrigering från föregående år/uppkommet underskott	-0,6 %	3 716	-0,0 %	-204	-2,4 %	3 788	0,1 %	-43
Redovisad effektiv skatt	**15,2 %**	**-95 949**	**21,3 %**	**-88 831**	**-9,2 %**	**14 627**	**6,2 %**	**-3 831**

NOT 12: Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	57 754	63 740	56 435	62 421
Inköp	3 075	–	3 074	–
Försäljningar/utrangeringar	-4 709	–	-4 709	–
Omklassificeringar	–	-5 986	–	-5 986
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**56 120**	**57 754**	**54 800**	**56 435**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-45 932	-45 409	-45 569	-45 310
Försäljningar/utrangeringar	4 709	–	4 709	–
Omklassificeringar	–	7 150	–	7 150
Årets avskrivningar	-7 064	-7 673	-6 800	-7 409
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-48 287**	**-45 932**	**-47 660**	**-45 569**
Redovisat värde	**7 833**	**11 822**	**7 140**	**10 866**

NOT 13: Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 234	10 234	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 234**	**10 234**	**0**	**0**
Redovisat värde	**10 234**	**10 234**	**0**	**0**

NOT 14: Byggnader och mark

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 795 716	1 766 582	1 241 150	1 231 920
Försäljningar/utrangeringar	-15 360	-1 287	-14 860	-1 237
Omklassificeringar	141 251	30 421	127 947	10 467
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 921 607**	**1 795 716**	**1 354 237**	**1 241 150**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-703 962	-659 959	-402 556	-371 875
Försäljningar/utrangeringar	11 152	661	10 652	611
Omklassificeringar	1 175	-2 685	1 175	-2 685
Årets avskrivningar	-42 481	-41 979	-28 883	-28 607
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-734 116**	**-703 962**	**-419 612**	**-402 556**
Redovisat värde	**1 187 491**	**1 091 754**	**934 625**	**838 594**

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag för koncernen uppgående till 16 452 tkr och för moderföretaget 13 962 tkr.

NOT 15: Förbättringsutgifter på annans fastighet

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	17 699	2 307	16 900	1 795
Försäljningar/utrangeringar	-787	–	-788	–
Omklassificeringar	–	15 392	–	15 105
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**16 912**	**17 699**	**16 112**	**16 900**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 932	-565	-1 487	-192
Försäljningar/utrangeringar	157	–	157	–
Årets avskrivningar	-1 675	-1 367	-1 590	-1 295
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 450**	**-1 932**	**-2 920**	**-1 487**
Redovisat värde	**13 462**	**15 767**	**13 192**	**15 413**

NOT 16: Maskiner och andra tekniska anläggningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	17 505 602	16 952 478	12 540 984	12 270 675
Inköp	11 703	294	–	–
Försäljningar/utrangeringar	-279 269	-56 232	-186 378	-29 737
Omklassificeringar	1 046 309	609 062	729 043	300 046
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**18 284 345**	**17 505 602**	**13 083 649**	**12 540 984**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-9 312 194	-8 798 506	-6 546 159	-6 158 194
Försäljningar/utrangeringar	232 443	50 300	150 652	24 831
Omklassificeringar	124 188	-15 142	140 784	-15 144
Årets avskrivningar	-570 040	-548 846	-417 230	-397 652
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-9 525 603**	**-9 312 194**	**-6 671 953**	**-6 546 159**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-44 410	-57 591	-25 062	-50 043
Återförda nedskrivningar	12 326	24 981	12 326	24 981
Försäljningar/utrangeringar	2 044	–	2 044	–
Årets nedskrivningar	-11 143	-11 800	-5 585	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-41 183**	**-44 410**	**-16 277**	**-25 062**
Redovisat värde	**8 717 559**	**8 148 998**	**6 395 419**	**5 969 763**

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till för koncernen 160 040 tkr och för moderföretaget 148 293 tkr.

NOT 17: Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	335 305	285 375	250 459	216 227
Försäljningar/utrangeringar	-37 085	-8 902	-30 020	-8 043
Omklassificeringar	41 109	58 832	38 413	42 275
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**339 329**	**335 305**	**258 852**	**250 459**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-189 223	-182 180	-125 583	-123 167
Försäljningar/utrangeringar	29 020	8 623	22 305	7 955
Omklassificeringar	-17 091	7 528	-17 091	7 529
Årets avskrivningar	-23 097	-23 194	-17 798	-17 900
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-200 391**	**-189 223**	**-138 167**	**-125 583**
Redovisat värde	**138 938**	**146 082**	**120 685**	**124 876**

NOT 18: Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 705 232	1 469 419	1 368 634	1 102 252
Inköp	900 286	940 800	578 182	625 139
Försäljningar/utrangeringar	-11 333	-415	–	–
Omklassificeringar	-1 336 941	-704 572	-1 020 270	-358 757
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 257 244**	**1 705 232**	**926 546**	**1 368 634**
Redovisat värde	**1 257 244**	**1 705 232**	**926 546**	**1 368 634**

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till för koncernen 4 295 tkr och för moderföretaget 442 tkr.

NOT 19: Andelar i koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 029 832	1 029 832
Förvärv	–	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 029 832**	**1 029 832**
Redovisat värde	**1 029 832**	**1 029 832**

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital	(röster)	Antal andelar	Redovisat värde 2025	Redovisat värde 2024
Mälarenergi Vattenkraft AB	556016-6018	Västerås	100,0	(100,0)	100	334 331	334 331
Mälarenergi Försäljning AB	556554-1470	Västerås	100,0	(100,0)	100	18 100	18 100
Mälarenergi Elnät AB	556554-1504	Köping	65,1	(65,1)	108	666 940	666 940
Mälarenergi Vatten AB	559361-5726	Västerås	85,0	(85,0)	1 000	1 700	1 700
Fibra AB	556907-6200	Västerås	80,86	(80,86)	1 000	8 761	8 761
						1 029 832	**1 029 832**

Dotterbolaget Fibra AB är moderbolag i en underkoncern och har ett dotterbolag, SamKom AB 556907-6192.

NOT 20: Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	14 963	6 205	18 945	5 025
Förvärv	18 000	13 920	17 000	13 920
Resultatandel i intresseföretag	-5 944	-5 162		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**27 019**	**14 963**	**35 945**	**18 945**
Redovisat värde	**27 019**	**14 963**	**35 945**	**18 945**

I koncernens redovisning

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital röster)	Redovisat värde 2025	2024
Direkt ägda					
Nodena AB	559275-9566	Örebro	25,0 (25,0)	1 112	542
GITO Heavy Charging Solutions AB	559396-6335	Jönköping	33,3 (33,3)	21 801	10 501
Trångfors Energi Park AB	559459-1363	Västerås	49,0 (49,0)	4 106	3 920
				27 019	**14 963**

I moderföretagets redovisning

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital röster)	Redovisat värde 2025	2024
GITO Heavy Charging Solutions AB	559396-6335	Jönköping	33,3 (33,3)	32 025	15 025
Trångfors Energi Park AB	559459-1363	Västerås	49,0 (49,0)	3 920	3 920
				35 945	**18 945**

Dotterbolaget Fibra AB har andelar i intresseföretaget Nodena AB.

NOT 21: Andra långfristiga värdepappersinnehav

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	291	291	291	291
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**291**	**291**	**291**	**291**
Redovisat värde	**291**	**291**	**291**	**291**

			KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Företag	**Org nr**	**Antal andelar**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
EFO AB	556193-4133		200	200	200	200
Vattenkraftens miljöfond	559172-3407	0,11 %	6	6	6	6
Sinfra	716419-3323		85	85	85	85
			291	**291**	**291**	**291**

NOT 22: Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	1 008	1 512	1 008	1 512
Amorteringar	-1 008	-504	-1 008	-504
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**1 008**	**0**	**1 008**
Redovisat värde	**0**	**1 008**	**0**	**1 008**

NOT 23: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna intäkter	463 226	477 712	345 408	368 546
Förutbetald hyra	5 331	5 368	5 331	5 368
Förutbetalda försäkringar	6 972	6 574	6 972	6 574
Terminer elhandel	171 970	352 576	171 970	352 576
Övriga poster	43 191	48 727	8 224	11 299
Redovisat värde	**690 690**	**890 957**	**537 905**	**744 363**

NOT 24: Aktiekapital

Aktiekapitalet i Mälarenergi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 tkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Mälarenergi AB´s bolagsstämma.

	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Tecknade och betalda aktier:		
Vid årets början	700 000	700 000
Summa aktier vid årets slut	**700 000**	**700 000**

NOT 25: Obeskattade reserver

	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Ackumulerade överavskrivningar maskiner och inventarier	4 243 074	4 002 819
Redovisat värde	**4 243 074**	**4 002 819**

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

NOT 26: Uppskjuten skatteskuld

KONCERNEN	2025 Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	2024 Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
Ackumulerade överavskrivningar	5 927 908		1 221 150	4 163 460		857 673
Periodiseringsfonder	12 899		2 657	12 660		2 608
Byggnader och mark	27 772	–	5 721	22 694	–	4 675
Maskiner och andra tekniska anl.	–	–	–	1 240 417	–	255 526
Egentillverkade elcertifikat	9		2	10		2
Delsumma	**5 968 588**	**0**	**1 229 530**	**5 439 241**	**0**	**1 120 484**
Kvittning		0	-10 841		0	0
Redovisat värde			**1 218 689**		**0**	**1 120 484**

Under året har Mälarenergi Elnät AB bytt skattemässig avskrivningsmetod från restvärdeavskrivning till räkenskapsenliga avskrivning.

NOT 27: Övriga avsättningar

KONCERNEN	ÖVRIGT	TOTALT
Ingående redovisat värde 2024	1 666	1 666
Tillkommande avsättningar	3 516	3 516
Återförda belopp	-293	-293
Redovisat värde 2024	**4 889**	**4 889**
Ingående redovisat värde 2025	4 889	4 889
Tillkommande avsättningar	856	856
Ianspråkstagna belopp	-22	-22
Återförda belopp	-3 492	-3 492
Redovisat värde 2025	**2 231**	**2 231**

MODERBOLAGET	ÖVRIGT	TOTALT
Ingående redovisat värde 2024	1 666	1 666
Tillkommande avsättningar	146	146
Återförda belopp	-293	-293
Redovisat värde 2024	**1 519**	**1 519**
Ingående redovisat värde 2025	1 519	1 519
Tillkommande avsättningar	856	856
Ianspråkstagna belopp	-22	-22
Återförda belopp	-122	-122
Redovisat värde 2025	**2 231**	**2 231**

Övriga avsättningar avser garantiavsättningar för solcellsinstallationer och energitjänstentreprenader.

NOT 28: Långfristiga skulder

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
Förfallotidpunkt från balansdagen:				
Mellan 1 och 5 år	138 016	109 710	126 122	102 223
Senare än 5 år	5 214 835	5 569 755	5 143 065	5 512 866
Redovisat värde	**5 352 851**	**5 679 465**	**5 269 187**	**5 615 089**

NOT 29: Övriga långfristiga skulder

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
Investeringsfond enligt va-lagen	202 164	173 124	202 164	173 124
Resultatutjämningsfond enligt VA-lagen	13 629	13 629	13 629	13 629
Anslutningsavgifter Vatten	395 522	358 689	395 522	358 689
Anslutningsavgifter Elnät	83 664	65 544	–	–
Övrigt	2 983	3 446	2 983	3 446
Redovisat värde	**697 962**	**614 432**	**614 298**	**548 888**

NOT 30: Checkräkningskredit

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
Koncernkonto hos Västerås stad, beviljad limit uppgår till	5 400 000	5 400 000	5 400 000	5 400 000
Redovisat värde	**5 400 000**	**5 400 000**	**5 400 000**	**5 400 000**

NOT 31: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
Upplupna personalkostnader	88 959	79 412	58 720	51 892
Upplupna valutaterminer för el	41 203	–	41 203	–
Upplupna energikostnader	263 791	207 097	249 064	206 668
Upplupna nätavgifter	10 361	11 585	–	–
Övriga poster	57 539	62 897	18 234	21 855
Redovisat värde	**461 853**	**360 991**	**367 221**	**280 415**

NOT 32: Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	KONCERNEN 2025	KONCERNEN 2024	MODERBOLAGET 2025	MODERBOLAGET 2024
Ställda säkerheter				
Säkerhet för punktskatter	623	623	623	623
Redovisat värde	**623**	**623**	**623**	**623**
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelse till förmån för intresseföretag	6 000	6 000	6 000	6 000
Redovisat värde	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**

NOT 33: Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Som närstående definieras samtliga bolag inom koncernen Västerås stad, styrelseledamöter och företagsledning samt bolag kontrollerade av styrelseledamöter eller företagsledning.

Under året har följande väsentliga transaktioner ägt rum mellan Mälarenregikoncernen och kommunkoncernen:
Mälarenergi AB har en skuld till Västerås stad gällande stadens koncernkonto, 4 655 mnkr.
Mälarenergi AB har haft räntekostnader till Västerås stad på 119,3 mnkr.

Styrelseledamöter i Mälarenergikoncernens bolag har betydande inflytande i ett flertal externa bolag. I de fall det förekommit transaktioner har det enbart varit försäljning av Mälarenergikoncernens nyttigheter till marknadspris.

Av bolagets totala inköp och försäljning avser 15,1 % (13,9 %) av inköpen och 17,1 % (18,1 %) av försäljningen till andra företag inom kommunkoncernen. För Mälarenergikoncernen avser 2,8 % (4,9 %) av inköpen och 8,4 % (9,2 %) av försäljningen till andra företag inom kommunkoncernen.

Av bolagets totala rörelsefordringar och rörelseskulder avser 14,3 % (15,0 %) fordringar respektive 37,5 % (43,7 %) skulder till andra företag inom kommunkoncernen. För Mälarenergikoncernen 5,0 % (4,1 %) fordringar respektive 0,4 % (0,3 %) skulder till andra företag inom kommunkoncernen.

Vidare har ersättning erlagts till styrelseledamöter avseende utfört arbete, se not 5. Samtliga närståendetransaktioner har gjorts på armlängds avstånd.

NOT 34: Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Höjning av avgifter för värme, vatten och elnät gäller från och med den 1 januari 2026. De genomsnittliga prisökningarna är 10 % för vatten och avlopp (Västerås), 13,7 % för elnät och 5 % för fjärrvärme. Efter höjningarna kommer Mälarenergis prisnivåer för fjärrvärme, elnät samt vatten och avloppstjänster ligga lägre eller i paritet med medelnivån bland jämförbara energibolag i Sverige.

Svenska kraftnät har under året tecknat avtal med Mälarenergi AB om att bidra till den strategiska reserven för perioden 15 januari–15 mars 2026. Avtalet omfattar 20 MW från produktionsanläggningen Aros G4 i Västerås. Den totala strategiska reserven uppgår till 350 MW och är ett viktigt verktyg för att säkerställa leveranssäkerheten i elsystemet under perioder med hög belastning, exempelvis vid kalla vinterdagar. Reserven kan aktiveras av Svenska kraftnät om risken för effektbrist bedöms som sannolik. Mälarenergis medverkan bidrar till snabb och tillförlitlig elproduktion och stärker både den regionala och nationella försörjningstryggheten.

NOT 35: Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Utrang o nedskrivn av immateriella och materiella anl.tillgångar	25 618	3 697	15 378	2 348
Avsättningar	712	3 223	712	–
Resultatandel av dotterföretag	5 944	5 162	–	–
Anläggningsavgifter, investeringsfond och överuttagsfond va	83 530	94 419	65 410	68 408
Övrigt	-38	-54	-2	-146
Summa	**115 766**	**106 447**	**81 498**	**70 610**

NOT 36: Koncernuppgifter

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Västerås Stadshus AB, org. nr. 556489-6552 med säte i Västerås. Koncernredovisning upprättas i Västerås Stadshus AB, org. nr. 556489-6552. Västerås Stadshus AB ägs av Västerås stad, org. nr. 212000-2080 med säte i Västerås som upprättar koncernredovisning.

Mälarenergis års- och hållbarhetsredovisning 2025

NOT 37: Definiton av nyckeltal

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital exkl. va-verksamheten
Rörelseresultat plus finansiella intäkter exkl. va-verksamheten i procent av balansomslutning exkl. va-verksamheten.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver).

Soliditet
Justerat eget kapital (eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) i procent av balansomslutning.

NOT 38: Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande resultat:	
Balanserad vinst	91 088 416
Årets resultat	174 289 179
Kronor	**265 377 595**
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:	
att till aktieägare utdelas 157,14 kr per aktie, 700 000 st	110 000 000
att balanseras i ny räkning	155 377 595
Kronor	**265 377 595**

Styrelsen och verkställande direktören för
Mälarenergi AB org nr 556448-9150 får härmed avge
Års- och koncernredovisning inklusive hållbarhetsredovisning
för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 19 februari 2026

Västerås, det datum som framgår av elektroniska signaturer

Carin Lidman
Ordförande

Anna Nordin
Ledamot

Enes Bilalovic
Ledamot

Johanna Eriksdotter
Ledamot

Anders Bäckström
Ledamot

Mikael Lindh
Ledamot

Samuel Stengård
Ledamot

Solveig Nilsson
Ledamot

Rodrigo Romo
Ledamot

Mats Eriksson
Ledamot

Tobias Utterstedt
Ledamot

Lars Nordin
Ledamot

Elin Asplund
Ledamot

Niklas Gunnar
Verkställande direktör

**Vår revisionsberättelse har lämnats den dag
som framgår av vår elektroniska signatur**

Azets Revision & Rådgivning AB

Susann Eriksson
Auktoriserad revisor

AZETS

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mälarenergi AB, org.nr 556448-9150.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för moderbolaget och koncernen för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 2–14.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för föregående räkenskapsår harutförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 4 mars 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för moderbolaget och koncernen för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 2–14 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Västerås den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Azets Revision & Rådgivning AB

Susann Eriksson
Auktoriserad revisor

Mälarenergis tjänster utgör kärnan i flera grundläggande samhällsfunktioner- som energi, vatten och bredband.

Genom att alltid vara tillgängliga för våra kunder och tillhandahålla socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbara erbjudanden skapar vi rätt förutsättningar för ett blomstrande näringsliv och samhälle.

Mälarenergi

Mälarenergi AB | Kundcenter: 021-39 50 50 | post@malarenergi.se