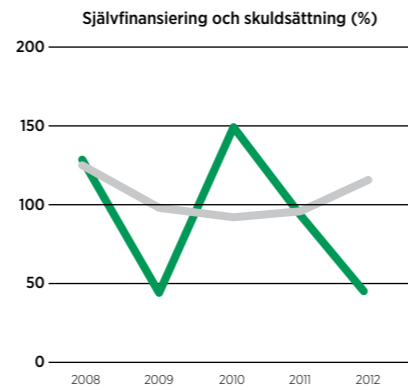
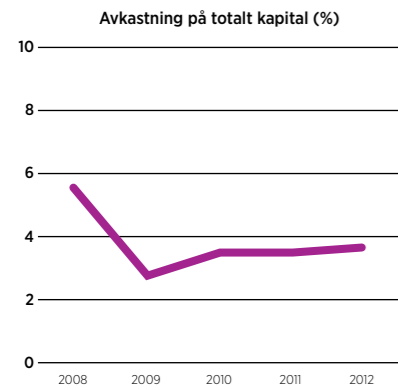
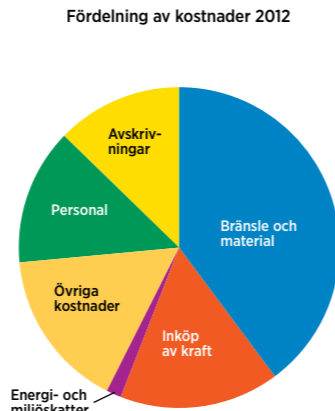
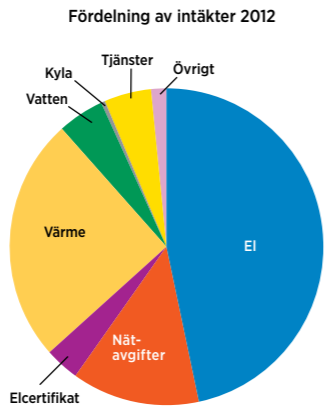
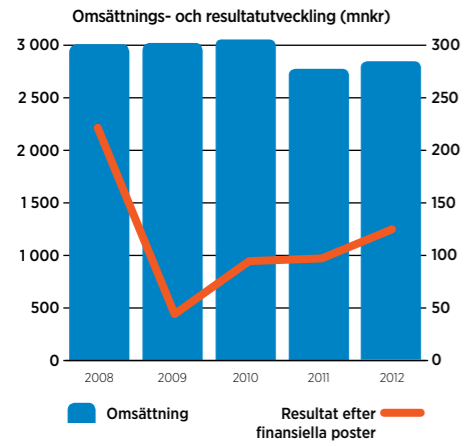


Mälarenergi AB årsredovisning 2012

Berättelser kring elden.



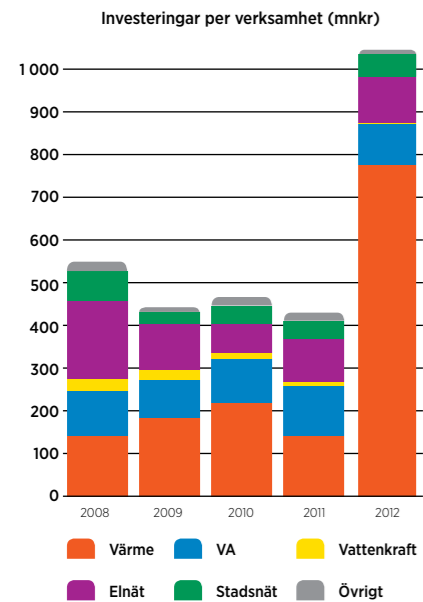


Definition av nyckeltalet - Avkastning på totalt kapital.
Rörelseresultatet plus finansiella intäkter i procent av balansomslutning

Definition av nyckeltalet - Soliditet.
Justerat eget kapital (eget kapital + 78% av obeskattade reserver) i procent av balansomslutningen.

Definition av nyckeltalet - Självfinansieringsgrad
Kassaflöde från rörelsen i förhållande till årets investeringar i materiella investeringar.

Definition av nyckeltalet - Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulders andel i förhållande till eget kapital.



Nyckelfakta Koncernen	2012	2011	Förändring (%)
Nettoomsättning	2 784	2 765	0,7 %
Rörelseresultat	221	182	21,4 %
Finansnetto	-91	-86	5,8 %
Resultat efter finansiella poster	129	96	34,4 %
Anläggningstillgångar	4 787	4 114	16,4 %
Omsättningstillgångar	1 222	1 168	4,5 %
Balansomslutning	6 009	5 282	13,7 %
Eget kapital	2 085	1 926	8,3 %
Avsättningar och minoritetsandel	778	843	-7,7 %
Långfristiga skulder	1 290	1 356	-4,9 %
Kortfristiga skulder	1 856	1 157	60,4 %
Avkastning på totalt kapital (%)	3,7	3,5	5,7 %
Avkastning på eget kapital (%)	6,2	5	24,0 %
Solvitet (%)	34,7	36,5	-4,9 %
Investeringar	1 050	431	143,6 %
Kassaflöde från löpande verksamhet	477	383	24,5 %
Medelantalet anställda	595	582	2,2 %
Elförsäljning slutkund (GWh)	2 130	2 050	3,9 %
Eldistribution (GWh)	1 794	1 780	0,8 %
Värmeförsäljning (GWh)	1 577	1 467	7,5 %
Fjärrkyla (GWh)	26	28	-7,1 %
Vattenförsäljning (Mm ³)	10	11	-9,1 %

ÄGARDIREKTIV
Koncernens huvudägare, Västerås stad, anger i ägardirektiven att Mälarenergi genom affärsmässig samhällsnytta ska bidra till en långsiktig hållbar utveckling. Huvudsakligen i Västerås och Mälardalen genom att tillhandahålla produkter och tjänster inom energi-, VA och kommunikation.

VÅR AFFÄRSIDÉ
Mälarenergi ska tillgodose kundernas efterfrågan av energi, vatten, IT-kommunikation och där tillhörande tjänster. Mälarenergi ska främst verka i regionen Mälardalen.

VÅR VISION
Våra engagerade medarbetare skapar komfort som ger Mälarenergi regionens mest nöjda kunder.

MARKNAD
Mälarenergi ska genom lokal och regional närvaro i Mälardalen möta kunden och utveckla verksamheten utifrån offentliga regelverk och marknadens konkurrens så att en affärsmässig samhällsnytta uppnås.



4-5	Vd-ord	31	Tio år i sammandrag
6-17	Berättelser kring elden	32	Resultaträkning
18	Förnyelsen Block 6	33	Balansräkning, tillgångar
19	Mälarenergi på kartan	34	Balansräkning, eget kapital och skulder
20-21	Viktiga händelser 2012	35	Kassaflödesanalys
22-23	Styrelse med suppleanter	36-41	Noter
24-29	Förvaltningsberättelse	42	Styrelsens och revisorernas underskrift
30	Fem år i sammandrag	43	Revisionsberättelse

Stora kliv mot ett hållbart företag.

2012 VAR ETT mycket händelserikt år för Mälarenergi. Främst tänker jag då på den nya samförbränningsanläggningen, Block 6, som efter byggstart i juni nu tar form. Ett världsunikt projekt som breddar vår förmåga och innebär en stabilare ekonomisk grund för Mälarenergi. 2012 var också året då vi fokuserade mer på våra viktigaste; medarbetarna. Vi tog fram en ledar- och medarbetarstrategi och vi inledde ett nytt värderingsarbete som involverade hela företaget.

Mälarenergi-koncernen har nu verkat i 151 år som samhällsbyggare och sammanfattningsvis har 2012 bjudit på övervägande framgångar.

REKORDMÅNGA NYA KUNDER

Aldrig någonsin har vi värvat så många nya kunder, en ökning inom alla affärsområden med totalt 30 000. Elhandel ökade mest, med 24 000 nya kunder under året. Vi tar också bra hand om dem vilket visade sig i bland annat högt Nöjd Kund Index.

Leveranssäkerheten har varit god under året med få avbrott.

Vår fjärrvärmeverksamhet har fortsatt att ansluta nya kunder och ett tiotal är lågenergihus. Fjärrvärmedrivna vitvaror har testats med bra resultat, och finns nu i testprojekt som pågår ute i samhället. Fjärrvärmeförsäljningen låg på 1 577 GWh och beslut om att införa säsongspriser 2013 togs under året. Nils Holgersson-undersökningen visar att vårt fjärrvärmepreis är bland de lägsta i landet, vi finns på plats 13 av landets 290 kommuner.

OCH PRODUKTIONSREKORD

Produktionen i våra småskaliga vattenkraftverk gav produktionsrekord med 258 GWh.

Nettodebitering, det vill säga att småskalig egenproduktion av el får avräknas från köpt, infördes, vilket givit mycket bra respons hos våra kunder.

VI INVESTERAR FÖR EN BÄTTRE FRAMTID

Investeringsnivån under året var fortsatt hög med 1 050 miljoner kronor. Arbetet med Förnyelsen, Block 6 vid Kraftvärmeverket gick in i genomförandefas och de olika anläggningsdelarna är under byggnation. Projektet är både Västerås stads och Mälarenergis största investering någonsin. Det officiella första skoptaget togs under sommaren.

För att säkra leveranserna ökades även reinvesteringar och underhåll i våra distributionsnät. Beslut fattades att bilda ett nytt kommunikationsoperatörsbolag för att driva stadsnät i olika kommuner, bolaget är ett dotterbolag till Mälarenergi men andra delägare finns. Fibernätet ligger kvar i helägt dotterbolag.

Elnät genomförde en större affär med Vattenfall för att optimera distributionen.

Vårt deläggande i vindkraftsbolaget Samkraft fortsatte att utvecklas och ytterligare fem vindkraftverk togs i drift. Totalt finns nu tio verk i drift. Även Energijänster fortsatte att ta nya kunder och hjälper nu många samfälligheter, bostadsrättsföreningar och företag att spara/använda rätt typ av energi.

BRA MILJÖ FÖR FISKAR OCH MÄNNISKOR

Miljöarbetet fortsatte under året, ny fiskvandringssväg i Kallstena, mer biogas i våra fordon och för de fordon som inte kan köra på biogas används diesel tillverkat av naturgas vilket minskar CO₂-utsläppen.

Gamla områden har anslutits till VA-systemet för bättre miljö och inom VA-området har policys och VA-utvecklingsplan för Västerås jobbat fram.

ETT TYDLIGT FOKUS

Medarbetare och kompetens är mycket viktigt för Mälarenergi. Ny ledar- och medarbetarstrategi introducerades och ett större värderingsarbete inleddes. Medelantalet anställda blev 595, sjukfrånvaron blev 3,3 %. Utvecklingsplaner lades fast för samtliga anställda. Förutom medarbetarna har fokus under året legat på tillväxt, kostnadseffektivisering, projekthantering och miljö vilket har genomstrukturerat organisationen. Vi är kunder hos våra kunder, under året köpte vi för 750 miljoner kronor från företag i Västerås, Hallstahammar, Köping, Arboga och Kungsör.

SÅ HUR GICK DET DÅ?

Nettoomsättningen blev 2 784 miljoner kronor med resultatet efter finansnetto 129 miljoner kronor. Trots lågt elpris till elbörsen och lägre elcertifikatpris lyckades vi leverera bra resultat. Kostnadseffektivitet och bättre utfall inom vissa områden gjorde att vi kompenserade det låga elpriset till elbörsen. Soliditeten ligger på höga 34,7%. Ägarkraven uppfylldes med marginal. Under året sålde vi våra aktier i Svensk Växtkraft AB, detta för att samarbetet Växtkraft-Vafab skulle underlättas.

Med de investeringar vi gör både fysiska och personella får vi en bra bas för att fortsatt leverera våra produkter för att ge våra kunder "ett bekvämt liv, helt enkelt".

Som sagt, ett händelserikt år blev det och du kan läsa mer i vår lägerberättelse som följer. Tack alla engagerade medarbetare och alla kunder – att vi arbetar tillsammans för ett hållbart samhälle känns riktigt bra.

Kenneth Jönsson, vd

Berättelser kring elden.

I alla tider har människor samlats kring elden för att värma sig. Men också för att dela information och sina berättelser med varandra. För Mälarenergi är berättelserna ett sätt att visa sin identitet, vilja och stolthet.

UTE PÅ BJÖRNÖ utanför Västerås ligger vintern vit och stilla. Längst strandkanten står tallarna frostiga och majestätiskt höga. Snön täcker mark, träd och stugtak men småfåglarnas ivriga kvitter och det nya ljuset skvallrar om att våren är på väg. Det är mitten av februari och Kenneth Jönsson, vd för Mälarenergi AB, har samlat några av sina medarbetare för en lunch vid lägerelden och en återblick på året som gått. Brasan sprakar och sprider sin värme. Mälaren ligger snötäckt och tyst i bakgrunden. Några långfärdsåkare glider ljudlöst förbi.

Kenneth har med sig eget sittunderlag och en egenhändigt tilltyxad kåsa; en Mälarenergi-vattenflaska som efter några tag med morakniven blev en utmärkt sådan. Kenneth är först ut att berätta.

– Året bjöd på både mot- och medgångar. Precis som de brukar. Under senhösten drabbades produktionen vid kraftvärmeverket av problem och det sliter på både medarbetare och ekonomi. Leveransen till kunderna kunde ändå fullföljas på ett bra sätt. 2012 blev ett bra år för Elhandel som lyckades värva 24 000 nya kunder. Alla medarbetare har gjort ett fantastiskt fint arbete, säger Kenneth. Mälarenergi Stadsnät ökar också kontinuerligt och nettoomsättningen ökade med 9 procent mot förra året. Kundcenter har haft över 110 000 kundkontakter som hanterats snabbt och effektivt.

– Mälarenergi ger en bra kundservice och det ser vi inte minst genom vår mätning Nöjd Kund Index där vi nådde 77 av 100. Det är viktigt med Kundcenter och serviceverksamhet i egen regi som vi utbildar och satsar på, vilket ger hög kvalitet,

berättar Kenneth och sippar på sitt rykande kaffe.

– Vårt affärsområde Service har genomfört mycket förnyelse av distributionsnäten. Det ger oss säkra leveranser till kunderna.

Årets absolut största händelse är första skoptaget i Förnyelsen Block 6 på Kraftvärmeverket. En stor investering och ett stort kliv in i framtiden. Förnyelsen är också en klimatfråga då man ska minska torv och kol och satsa på en bränslemix som kan möjliggöra hållbarhet och fortsatt prisvärd fjärrvärme.

– En kommunikatör jobbar med att kommunicera vad som händer i projektet bland annat via Förnyelsebloggen på malarenergi.se. Vi vill att alla ska kunna ta del av arbetet, förklarar Kenneth.

NIKLAS GUNNAR, chef affärsområde Värme, har mer att berätta om Förnyelsen Block 6, men först demonstrerar han sin skicklighet med yxan och fixar snabbt fina stickor till elden.

Den 19 juni togs första skoptaget till Kraftvärmeverkets Block 6. En samförbränningsanläggning som kommer att ha den bästa utrustningen som finns att tillgå och som bedöms bli i absolut världsklass. Avfall tillsammans med biobränsle kommer att vara anläggningens huvudbränsle. Den förväntas vara i full drift i oktober 2014.

– Mälarenergi har valt väg framåt och vilken inriktning vi ska ha. Vi tar även höjd för framtiden genom att vi inte bara klarar dagens krav, utan även morgondagens. Vi skapar en modern, miljöstark anläggning, säkrare och mer lättarbetad för våra medarbetare med högre tillgänglighet och bättre miljövärden. Framtidens energi är att inte använda energi,



”Framtidens energi är att inte använda energi, det ska vi vara en del av.”

Niklas Gunnar, chef affärsområde Värme.



”Vår verksamhet påverkar miljön och vi tar ansvar för konsekvenserna.”

Katarina Hogfeldt Forsberg, chef Miljö, kvalitet och säkerhet.

det ska vi vara en del av, berättar Niklas och fortsätter:

– Förnyelsen av Kraftvärmeverket innebär att vi breddar vår förmåga i och med att vi har flera alternativ när det gäller bränslet. Det skapar en långsiktig trygghet att den nya pannan har flera möjligheter.

Under 2012 genomfördes omfattande arbeten med att framtidssäkra fjärrvärmenätet i Västerås då 700 meter fjärrvärmeledningar lades om vid Rocklunda. Den gamla ledningen byggdes 1967 och var då endast en matarledning men under åren har staden växt och allt fler kunder anslutits.

– Den nya ledningen är modern med extra isolering för minskade värmeförluster, därmed blir det lättare att underhålla och ökar leveranssäkerheten. Medarbetarna på Service har gjort ett bra jobb, berättar Niklas.

Sveriges första forskningsprojekt på området fjärrvärmedrivna vitvaror tog ett stort kliv framåt under hösten då de första värmedrivna torkskåpen installerades i Västerås, genom Mälarenergis försorg. Här samarbetar Mälarenergi med Göteborg Energi, högskolan i Dalarna, universitetet i Karlstad, vitvaruleverantören Askö, Aroseken, Mimer och Västerås stad för att ta och få värmedrivna vitvaror i bruk. Niklas förklarar:

– Torkskåp drivs normalt av el, en högutvecklad energi som vi ska vara rädd om och använda till annat. Att använda fjärrvärmen är mer kostnadseffektivt och mer miljövänligt.

ALLA AVDELNINGAR har fokus på miljöfrågorna och den som driver arbetet övergripande är Katarina Hogfeldt-Forsberg som är chef för avdelningen Miljö, kvalitet och säkerhet. Hon hoppar in i ringen runt elden för att berätta om goda resultat, och för att värma händerna en stund.

Årets revision av Mälarenergis miljöledningssystem gick mycket bra. Endast två mindre avvikelser noterades, något som alla kan vara väldigt nöjda över. Resultatet är ett kvitto på att Mälarenergi lever upp till kraven och sina certifieringar.

– Miljöledningssystemet är ett verktyg där vi själva sätter ambitionsnivån. Och vi har en hög sådan. Vi ska ligga i framkant genom att driva ett aktivt miljöledningsarbete. Många har frågor och studenter vill komma hit och se hur vi jobbar, det är jätteroligt. Och vi själva ställer krav på våra leverantörer att de ska arbeta systematiskt med miljöfrågorna, berättar Katarina.

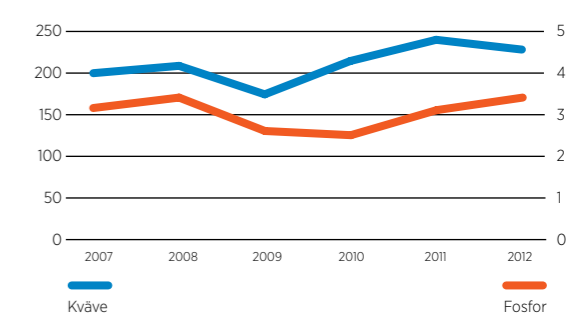
Miljöledningssystemet ger medarbetarna hos Mälarenergi något att luta sig emot i miljöarbetet. Katarina är imponerad över medarbetarnas intresse och ansvar i dessa frågor. Hon är stolt över det engagemang som finns och som är förutsättningen för att miljörevisionen ska få riktigt bra betyg.

– Vi har gjort ett bra jobb men kan bli bättre. Därför är jag glad över de avvikelser som hittats. Jag vill ha något tillbaka av en revision och det är ett sätt för oss att utvecklas och möta kundernas krav, så jag ser anmärkningar som något positivt. Sen måste man ju titta på typen av avvikelse förstås. Stora avvikelser har vi aldrig fått, förklara Katarina.

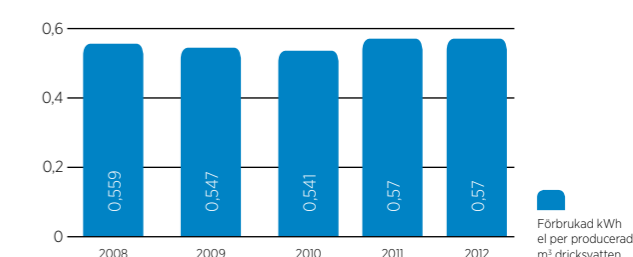
Till sommaren stod den klar – fiskvägen i Kallstena. Ett stort bygge som Mälarenergi genomförde med stöd från Naturskyddsföreningen och försäljning av ”Bra miljöval el” och som ger aspen och andra fiskarter en väg till nya lekplatser.

– Det handlar om vår trovärdighet. Vår verksamhet påverkar miljön och vi ser seriöst på problemen och tar ansvar för konsekvenserna. Mälarenergi har flera små vattenkraft-

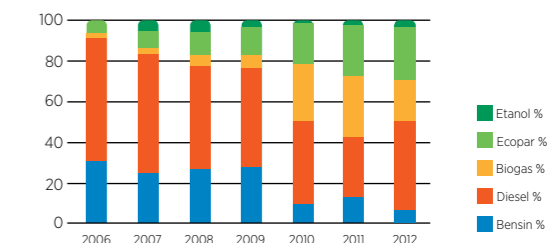
Utsläpp av näringsämnen till Mälaren från Kungsängsverket ton/år



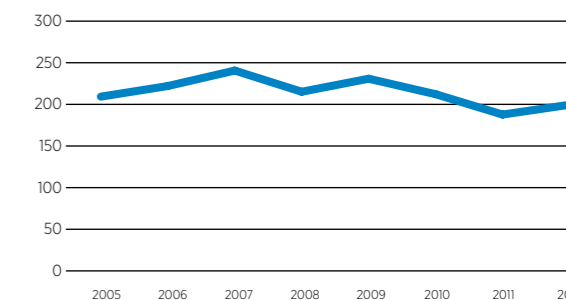
Energiåtgång vid vattenproduktionen



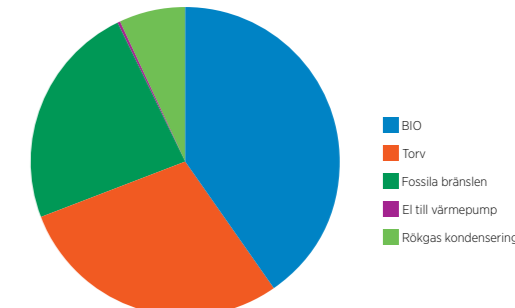
Ökad användning av miljövänliga fordonsbränslen %



Mängd fossil CO₂ per producerad mängd el- och värme g/kWh



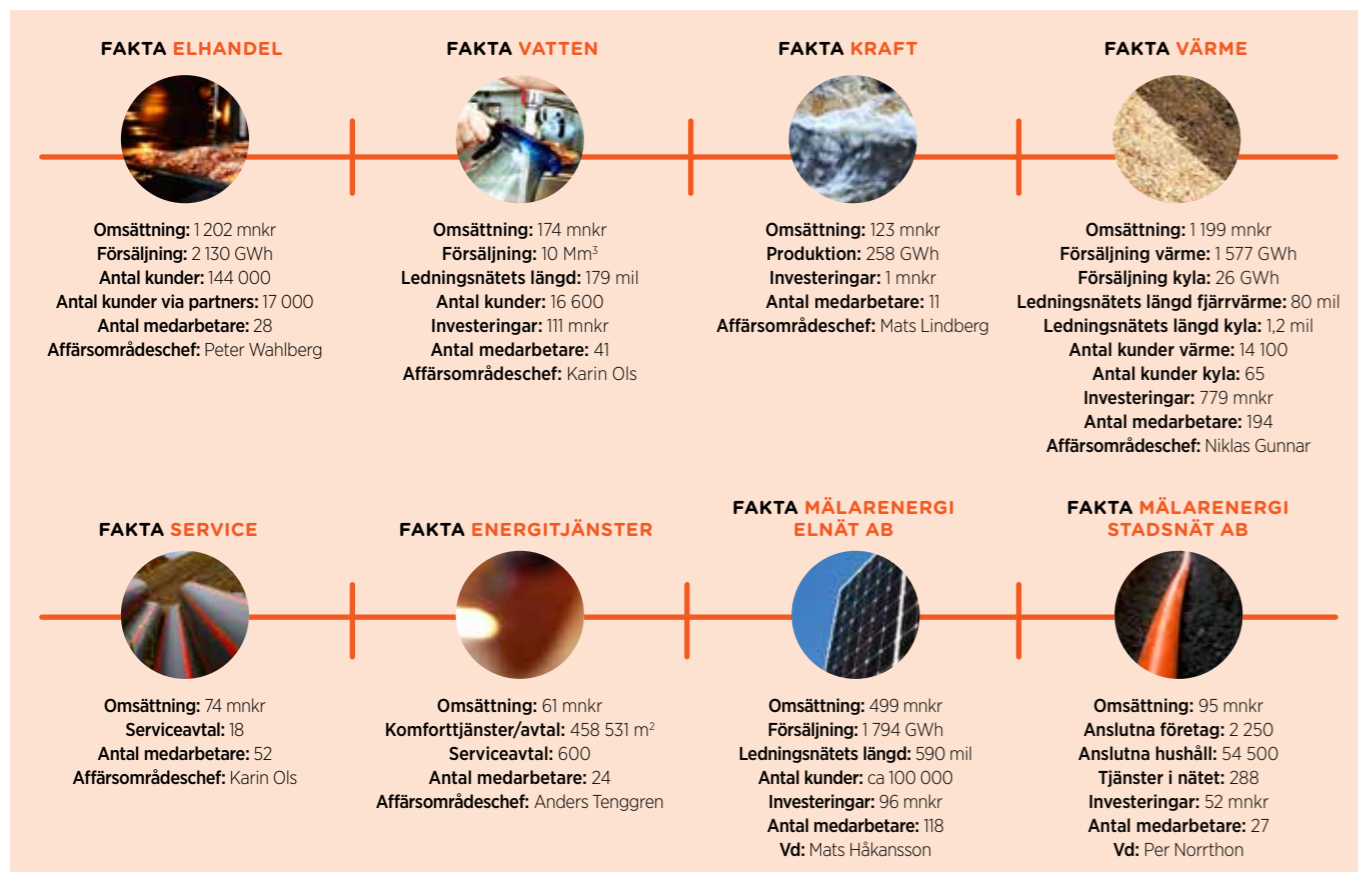
Bränslemix vid Kraftvärmeverket i Västerås KVV (%)





”Vattenplanen är jättebra, den visar hur vi ska arbeta för att höja statusen i Mälaren, med mål och åtgärder.”

Karin Ols, chef affärsområde Vatten.



verk och vill agera där eventuella problem finns. Men det är viktigt att göra dessa insatser där det verkligen får effekt, annars är det ingen miljönytta. Mälarenergi försöker hitta vettiga åtgärder, det är inte överallt det krävs stora och kostsamma insatser, enklare lösningar hjälper också, berättar Katarina.

Mälarenergi bedriver även samarbetsprojekt i Svartån tillsammans med Västerås stad och Länsstyrelsen. En fiskväg vid Turbinbron är på planeringsstadiet, och även andra åtgärder pågår för att underlätta för djur- och växtlivet. Katarina berättar: – Vi är med i arbetet, forskar, testar och hittar lösningar. Vi tar vårt ansvar och det känns väldigt bra. Extra kul är att Svensk Energi har tagit upp fiskvägen i Kallstena i EU-sammanhang som ett positivt exempel på miljövård. Det är häftigt!

KATARINA SKICKAR ordet vidare till Karin Ols. Hon är chef för affärsområde Vatten och hennes berättelse innehåller planer, åtgärder och mål för vatten i Mälaren och även nya spännande kunskaper för både liten och stor.

Under året blev arbetet med upprättande av Västerås stads Vattenplan klart. Affärsområde Vatten har varit aktiva i processen och det viktiga arbetet för långsiktighet och hållbarhet. Vattenplanen beskriver de största miljöproblemen för vatten i Västerås och hur Västerås ska arbeta för att nå en bättre vattenkvalitet i Mälaren. Bakom vattenplanen ligger flera års arbete.

– Redan 2005 formulerade man i kommunfullmäktige ett miljöprogram för att ta fram en vattenplan. 2010 startade det aktiva arbetet och nu är vattenplanen klar och ska gälla fram till 2021. Målet är att Mälaren ska nå god ekologisk status, berättar Karin.

För Mälarenergi innebär vattenplanen att det nu finns tydliga mål och en inriktning för verksamheten. Exempel på detta är att man i vattenplanen har föreslagit ett antal åtgärder som ska få effekt på bland annat övergödningsproblemet.

För kunderna är den ett tydliggörande att vi arbetar långsiktigt för en hållbar framtid, säger Karin.

I slutet av april blev Vattensajten tillgänglig på Mälarenergis hemsida. En lekfull webbplats som lär barn från förskolan upp till mellanstadiet om vatten och hur kretsloppet fungerar. Vattensajten är en viktig del i Mälarenergis roll som samhällsbyggare.

– Vi vill utbilda barn och ungdomar om vattnets eviga kretslopp. Dessutom vill vi att alla ska kunna skapa sig en större kunskap innan de kommer hit på studiebesök, berättar Karin.

Arbetet har bedrivits med hjälp av referensklasser och lärare. Det har också varit viktigt att följa den nya läroplanen och bli en naturlig del av den. Här hittar lärarna råd och tips och här kan barnen söka och få svar. Vattensajten erbjuder en trevlig stund och en kul aktivitet, lovar Karin.

– Den blev dessutom nominerad i Svenska Publishing-Priset, kategori Barn- och ungdomswebbplaster. Jag är jättestolt, det är en rolig och lockande sajt även för vuxna som ger energi!

ANDERS TENGGREN har också anledning att vara stolt. Anders är chef för affärsområde Energitjänster och han staplar några vedträn på brasan innan han slår sig ner och börjar berätta.

Idén om energitjänster föddes i USA i samband med oljekrisen 1973. Till Sverige kom idéerna på 90-talet och Mälarenergi började att erbjuda energitjänster 2007. 2012 levererar affärsområdet ett positivt resultat och bevisar att verksamheten är lönsam för koncernen. Affärsområdet har vuxit sig starkare och under året har två stora affärer undertecknats; komfortavtal med Västeråshus 23 och ett avtal med Sandvik i Hallstahammar.

– Vi gör energikartläggningar, hittar förbättringspunkter och föreslår åtgärd. Därefter genomför vi åtgärden och sänker på så sätt energiförbrukningen åt kunden. I avtalen sköter vi

även underhåll, rådgivning och utbildning. Affärer som dessa betyder också en långsiktig och trygg kundrelation, berättar Anders och fortsätter:

– Att vi har dessa kunder är såklart viktigt för Energitjänster ekonomiskt, men affärerna gynnar hela Mälarenergi. Att vi både säljer energi och samtidigt hjälper kunderna att spara visar att vi tar ansvar och är trovärdiga. Att Energitjänster nu gör ett bra resultat är vi alla väldigt stolta över.

Under året byggdes närvärmeanläggningen i Irsta ut med ny pelletspanna. Det säkerställer värmeleveransen till befintliga kunder och möjliggör anslutning av fler kunder till anläggningen.

– Den nya pannan minskar också risken för driftstörningar, det kommer att ge oss än nöjdare kunder, berättar Anders. 2012 har bjudit på fler positiva nyheter från Energitjänster.

Anders Tenggren,
chef affärsområdes Energitjänster

Susan Eckvall,
kundansvarig Nätmarknad



Antalet anställda ökade och det medför att avdelningen kan arbeta på bredare front och får möjlighet att ta marknadsandelar på en marknad som är relativt ny. Förutsättningen för att Mälarenergi ska etablera sig som en stark aktör är just att verksamheten får växa, fastslår Anders och avslutar:

– Personalstyrkan växer med ökad orderingång, det signalerar att verksamheten går bra. Vi säljer ett win-win koncept vilket betyder att vi tillsammans med våra kunder har en större möjlighet att spara mer energi, vilket är positivt för både miljö och plånbok.

LINA ÖBERG slår sig ner på fårskinnsfällan vid elden. Hon är HR-chef och delar Anders entusiasm över den växande personalstyrkan på Energitjänster. Hon har också många spännande nyheter från HR-avdelningen att dela med sig av.

2012 var året då Mälarenergi arbetade fram en HR-strategi. Den ger en tydlig inriktning för vilka områden som HR tillsammans med cheferna ska lägga energi och kraft på.

– Det jag upplever är nytt för Mälarenergi är sättet vi uttrycker oss på, mer utmanande och mer fokus på människan. Ny är också den ledarstrategi som arbetades fram under året där vi börjar arbeta strukturerat med återväxtplanering. Vidare ska värderingarna få mer utrymme i vårt arbete, berättar Lina.

HR-strategin fokuserar på hur medarbetarna ska växa och utvecklas tillsammans med Mälarenergi, men också på hur Mälarenergi ska öka attraktionen hos framtida medarbetare. Och så har cheferna fått sätta tänderna i de fem fokusområden som identifierades; Stärka ledarskapet, Bygga kompetens, Säkra återväxten, Förstahandsval som arbetsgivare och Värderingar – grunden till varumärket.

– För mig är det en härlig känsla att som ny HR-chef få förtroendet och tilliten att arbeta fram en strategi för hela koncernen att styra mot när det gäller det viktigaste, våra medarbetare, säger Lina och fortsätter:

– Nu när strategin är satt känns det fantastiskt, det är ett verktyg för mig i min vardag som hjälper oss att hålla fokus på rätt frågor ute i organisationen tillsammans med cheferna. Jag hoppas också att medarbetarna än mer kan se att det finns möjligheter till utveckling genom att ledarskapet

”Att vi både säljer energi och samtidigt hjälper kunderna att spara visar att vi tar ansvar och är trovärdiga.”



utvecklas och blir än mer relationsinriktat, där ledarskapet står för att vilja utveckla både verksamhet och människor, där dialog och återkoppling är en del av vardagen.

Under året påbörjades ett värderingsarbete, med syfte att utvärdera och säkerställa Mälarenergis värderingar. Värderingar handlar om människor och vilka känslor och erfarenheter man baserar sitt agerande på. Det var med andra ord viktigt att samla in medarbetarnas syn på Mälarenergis värderingar.

– Att göra ett omtag på våra värderingar kommer att påverka alla medarbetare och även våra kunder i framtiden. Det är grunden för allt, hur vi beter oss och agerar. Att få vara delaktig och bidra i detta arbete är viktigt, förklarar Lina.

Referensgruppen arbetade med berättarverkstäder kring ämnet ”Ett tillfälle det senaste året då jag kände mig riktigt stolt över att arbeta på Mälarenergi”. Det arbetet mynnade ut i skriften ”Ord som värmer” som innehåller berättelser från Mälarenergis alla avdelningar och dessa ligger till grund för de nya värderingarna. Lina berättar:

– Det är 2013 det börjar; implementering, förankring och att få det att hända på riktigt. Tydliga värderingar hjälper oss också att rekrytera rätt. Våra värderingar är de som ska leda oss rätt, i linje mot vision och mål.





Lina Öberg, HR-chef.

MATS HÅKANSSON, vd på Mälarenergi Elnät, står på tur att berätta om året som gått. Han tittar ut över Mälaren och följer några skridskoåkare med blicken. Hans historia handlar om avslut på långbänkar, en ny lag och en framtid där allt är smart.

Hela historien har sitt ursprung i 90-talets Västerås, där idén att dela upp elnätet på ett bättre sätt mellan Vattenfall och Mälarenergi legat och grott. Intentionen har funnits och diskussioner har förts mer eller mindre intensivt sedan dess. 2012 blev parterna så äntligen överens och affären skrevs under den 28 juni och genomfördes den 1 oktober. För Mälarenergi Elnät AB betyder det att man nu får full kontroll i alla delar av nätet under regionnätet och själva kan göra ratio-



”Grundtanken är att kunden ska bli medveten om elpriset och veta när det är dyrt och billigt och kunna anpassa sin förbrukning.”

naliseringsområden.

– Vi tar på oss mer nät och vi kommer även att göra stora investeringar i det nät vi tar över, men vi kommer på sikt att få en trygg elförsörjning i Kungsör och Arboga och för mycket lång tid framöver. Affären ger oss mycket jobb och det känns kul, berättar Mats.

Under året kom ett lagförslag som ger alla elkunder möjlighet att få sin elanvändning presenterad timme för timme.

– Det här är ett regelverk vi måste följa. Grundtanken är att kunden ska bli medveten om elpriset och veta när det är dyrt och billigt och kunna anpassa sin förbrukning efter detta.

Smarta nät som kan hantera att elen förflyttar sig i båda riktningarna, behöver vi för framtiden, säger Mats Håkansson. Ett nät som möjliggör omställningen till ett hållbart samhälle, där elen kommer att spela en viktig roll.

PER NORRTHON, vd på Stadsnät fortsätter: – Något som också är viktigt för ett hållbart samhälle är fibernätet. Mälarenergi Stadsnät fortsätter utbyggnaden av fibernätet till företag och privat-



Mats Håkansson, vd Elnät

Fakta medarbetare

Medelantal anställda: 595

Åldersfördelning tillsvidareanställda december:	Kvinnor	Män
29 år eller yngre	10	33
30 - 49	116	196
50 år eller äldre	47	182
Genomsnittsålder	46 år	

Sjukfrånvaro i procent:

Kvinnor	4,0
Män	3,0
29 år eller yngre	1,6
30 - 49 år	2,6
50 år eller äldre	4,5

Sjukfrånvaro i procent överstigande 60 dagar:

Kvinnor	1,8
Män	1,4
29 år eller yngre	0,0
30 - 49 år	1,1
50 år eller äldre	2,3
Sjukfrånvaro	3,3

Personalomsättning totalt: 9,3 %

Personalomsättning exklusive pension: 7,5 %

personer. Ett gott exempel på framgångsrik samverkan är anslutningen av fiber till Säbyområdet utanför Kolbäck.

– Utbyggnaden är ett led i regeringens beslut om en ny bredbandsstrategi med målet att 90 procent av alla hushåll och företag i Sverige bör ha tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s år 2020, säger Per Norrthon.

– Den viktigaste händelsen 2012 är beslutet som togs före sommaren om att bilda det nya bolaget, Stadsnät i Svealand AB. Nu har vi möjlighet att samäga driften av stadsnätet tillsammans med andra kommuner i Svealand. Alltså, lever vi och verkar vår bredbandsvision ”Samhällsbredband till allt och alla”, berättar Per nöjt.

– Jag är också väldigt stolt över att vi är en av de första bolagen att leverera välfärdstjänsterna Joice TV och Nattfrid. Båda är till stor hjälp i äldreomsorgen till både de äldre behövande och de som arbetar inom äldreomsorgen.

– Sist men inte minst har vi ett bra bokslut att vara stolta över. På fyra år har vi ökat omsättningen med drygt 25 procent, avslutar Per.

På Björnöen går förmiddag över i eftermiddag. Elden falnar sakta och skridskoåkarna på isen har slutat åka och istället samlats i bastun vid bryggan. Mälarenergigänget rundar av lunchen och Kenneth avslutar berättelserna med några korta ord:

– 2012 blev ett bra år. Trots att vi hade det tufft ett tag levererade vi ett bra resultat och vi uppfyller ägarkraven med marginal. Jag är mycket stolt över alla medarbetare som kämpat i med- och motgång. Mycket stolt. Men nu måste vi fortsätta jobba!



Per Norrthon, vd Stadsnät.



Energirådgivarna gjorde en turné för att möta kunderna och bjuda på fika. Det behövs när antalet kunder ökar.

Första skoptaget

Den 19 juni togs officiellt det första skoptaget, Föryn-elsen Block 6 Kraftvärmeverket. Vård för dagen var Niklas Gunnar, vvd och affärsområdeschef för Värme. Medverkade gjorde bland annat ordförande för Mälarenergi AB tillika kommunalrådet i Västerås Ulla Persson och Kenneth Jönsson, vd Mälarenergi AB samt medarbetare och representanter från de större leverantörerna i projektet.

Fiskvägen i Kallstena

För att tillgängliggöra ytterligare lek- och uppväxt-områden för asp och andra fiskarter byggdes en fiskväg vid kraftstationen i Kallstena sommaren 2012. Projektet kunde genomföras tack vare samarbete med Naturskyddsföreningen och försäljningen av Bra miljöval el.

Omläggning av fjärrvärmeledning på Rocklundaområdet

Under året genomförde affärsområde Service omläggningen av 700 meter fjärrvärmeledning på Rocklundaområdet i Västerås. Den gamla ledningen byggdes 1967 och en omläggning krävs för att tillgodose framtidens värmeleveranser till stadens norra delar.

EcoPar tankarna invigda

I september invigdes två nya tankstationer för det syntetiska drivmedlet EcoPar i Västerås och Köping. Bränslet ersätter vanlig diesel hos de fordon som inte drivs av biogas i Mälarenergis befintliga fordonflotta. Genom att gå över till EcoPar beräknas koncernen redan under 2013 uppfylla sina miljökrav för fordonflottan. Målet är att nå ett genomsnittligt utsläpp av koldioxid på 120 g per kilometer.

24 000 nya kunder till Elhandlaren

Affärsområdet gjorde sitt bästa år hittills och kan se fram emot ett spännande 2013. Nya produkter,

timmätning och nordisk slutkundsmarknad är bara några av utmaningarna framöver.

Energitjänster har ingått komfortavtal med Brf Västeråshus 25 och Brf Västerås hus 23
Båda föreningarna är helhetsåtaganden och mycket viktiga affärer för Mälarenergi totalt sett.

Försäljningen ökar när Kundcenter och Stadsnät samarbetar

Från den 1 november servar Kundcenter även Stadsnäts kunder. Något som kommer att gynna hela företaget och säkerställa en hög och jämn servicenivå.

En mycket miljö- och kvalitetmedveten organisation

Den årliga revisionen av miljöledningssystemet gav bra betyg. Det blev två mindre avvikelser, vilket är ett mycket bra resultat.

Energitjänster tecknar avtal med Sandvik

Efter att Mälarenergi genomfört en energikartläggning på Rallstaverken har Sandvik i Hallstahammar tecknat ett komfortavtal på tre år avseende optimering av energianvändningen.

Strukturaffären med Vattenfall klar

Det officiella övertagandet av näten mellan Mälarenergi Elnät och Vattenfall Eldistribution ägde rum den 1 oktober. Affären innebär full kontroll i alla delar i nätet under regionnätet.

Timmätning till alla - nytt lagförslag

Mätning av energi i alla former är framtidens melodi. Ju mer medvetna vi blir om vår energiförbrukning ju mer kan vi hushålla med resurserna. Lagförslaget innebär att alla som vill kan få timmätning av el gratis av sitt lokala nätbolag.

HR-strategi

För att säkra upp att Mälarenergi arbetar långsiktigt med att stärka ledarskapet och kontinuerligt utvecklar medarbetarna och dess kompetenser har HR arbetat fram en ny HR-strategi. Till grund för strategin ligger Mälarenergis affärsidé, vision och kompetensförsörjningsprocess.

Projektet värmedrivna vitvaror gör framsteg

I Rösegårdsskolan på Bäckby gjordes tester på två torkskåp som drivs med fjärrvärme. Om allt går enligt planerna kommer vi inom några år att ha värmedrivna torkskåp på de flesta skolor och förskolor i Västerås stad.

Samhällsbredband till allt och alla

Under 2012 har arbetet med bolagsdelningen av Stadsnät ägt rum. Från den 1 januari har operatörsverksamheten i Mälarenergi Stadsnät AB flyttats över i bolaget Stadsnät i Svealand AB. Den stora skillnaden mot dagens verksamhet är att det kommer att samägas med andra kommuner i Svealand.

Säsongspris - ny prismodell för fjärrvärme

Den nya prismodellen, säsongspris, presenterades i oktober. Prismodellen infördes den 1 januari 2013.

Fler ansluter till VA-nätet

Anslutning av Tortunas ledningsnät för vatten- och spillvatten till det centrala VA-nätet har genomförts under året. Det medför en minskning av annars höga drift- och underhållskostnader för slitna och ineffektiva vatten- och reningsverk. Effekten av anslutningen medför att vattentäkten i Tortuna har stängts.

Produktionsrekord för Kraft

Under året var produktionen 29 % högre än budgeterat i våra 41 kraftstationer. Totalt producerade vattenkraften 258 GWh, (203 GWh).



Media var intresserade av första skoptaget för Block 6 vid kraftvärmeverket.



Fiskvägen i Kallstena.



Omläggning av fjärrvärmeledning på Rocklundaområdet.



Strukturaffären med Vattenfall klar.



Stadsnät drog bredband till Säby utanför Kolbäck.



Vattenkraften har haft produktionsrekord i år.



Tre sittande på flaket: Jan Van der Horst, suppleant. Peder Danielsson, ledamot. Mats Ericson, ledamot.
Tre stående i bussen: Pernilla Rinsell, suppleant. Staffan Anger, ledamot. Ulla Persson, ordförande.
Främre raden: Kenneth Jönsson, vd. Akbar Modarresi, personalrepresentant. Rolf Bäckström, personalrepresentant (huvudskyddsombud).
Folke Hedin, personalrepresentant. Jimmy Lindvall, suppleant. Sture Torseng, suppleant. Erik Ödmansson, 2:e vice ordförande. Helena Berggren, suppleant.
Sittande på passagerarplatsen i bussen: Eddie Johansson, 1:e vice ordförande.
Frånvarande: Susanne Malm, suppleant. Helena Sannestedt, ordinarie. Robert Magnusson, personalrepresentant.
Tomas Bruce, adjungerade styrelsemedlem. Claes Kugelberg, suppleant.

Mälarenergi AB årsredovisning 2012

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mälarenergi AB lämnar härmed följande årsredovisning och koncernredovisning

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Uppdrag och koncernstruktur

Mälarenergis affärsidé och vision genomsyrar verksamheten i det dagliga arbetet.

Affärsidén är att vi ska tillgodose kundernas efterfrågan av energi, vatten och IT-kommunikation och därtill hörande tjänster. Mälarenergi ska främst verka i regionen Mälardalen. Mälarenergis vision är att våra engagerade medarbetare skapar komfort som ger Mälarenergi regionens mest nöjda kunder.

Mälarenergi AB bedriver produktion av el och fjärrvärme i Kraftvärmeverket i Västerås, produktion av fjärrvärme i Hallstahammar och Kungsör, distribution och försäljning av fjärrvärme i Västerås, Hallstahammar och Kungsör, VA- och fjärrkyleverksamhet i Västerås och elhandel företrädesvis i Mälardalen. Bolaget tillhandahåller även tjänster, såsom energitjänster till privatpersoner och näringsidkare.

Utöver verksamheten i moderbolaget bedriver koncernen Mälarenergi genom dotterbolaget Mälarenergi Vattenkraft AB produktion av el i vattenkraftverk i följande vattendrag: Svartån, Kolbäckån, Hedströmmen, Arbogaån, Granhytteälven, Högforsälven, Rällsälven, Upperudsälven, Sandaälven, Lillälven och Borgvikeälven. Elnätsverksamhet bedrivs i kommunerna Arboga, Hallstahammar, Kungsör, Köping och Västerås via Mälarenergi Elnät AB. Bredbandsverksamheten, stadsnätet, bedrivs i Västerås med omnejd i dotterbolaget Mälarenergi Stadsnät AB. Mälarenergi Stadsnät AB verkar även som kommunikationsoperatör i Eskilstuna och Hallstahammars kommun.

Koncernen Mälarenergi består av moderbolaget Mälarenergi AB samt sex helägda dotterbolag Mälarenergi Försäljning AB, Mälarenergi Vattenkraft AB, Mälarenergi Stadsnät AB, Stadsnät i Svealand AB med dotterbolaget Visionsbolaget 6758 AB, Mälarenergi Ångturbinen AB samt Mälarenergi Fastighet AB. Mälarenergi äger 65,1 % av aktierna i Mälarenergi Elnät AB.

Koncernen har bland annat andelar i intresseföretagen Mellansvenska Städernas Kraft AB, Energikontoret i Mälardalen AB, Samkraft AB samt andelar i bränsleinköpsbolaget EFO AB.

Operativ organisation

Verksamheterna inom Mälarenergi AB, Mälarenergi Vattenkraft AB, Mälarenergi Försäljning AB, Mälarenergi Ångturbinen AB och Mälarenergi Fastighet AB är operativt organiserad i sex affärsområden: Elhandel, Energitjänster, Kraft, Vatten, Värme och Service. Mälarenergi Elnät AB och Mälarenergi Stadsnät AB bedriver sin verksamhet i bolagsform. Två bolag, Stadsnät i Svealand AB med dotterbolaget Visionsbolaget 6758 AB har bildats i syfte att under 2013 ta över operatörsverksamheten från Mälarenergi Stadsnät AB. Stödfunktioner finns inom enheten Support i Mälarenergi AB.

Ägarförhållanden

Mälarenergi AB ägs till 100 % av Västerås stad.

ÄGARDIREKTIV OCH DESS UTFALL

Ägardirektivet beslutades av Västerås stad 2011.

Miljö

Koncernens bolag är certifierat enligt ISO 14001 och dess verksamhet ska bedrivas i samklang med ägardirektivet, Västerås stads övergripande miljömål och ägarnas strategiska plan för 2012 – 2015. Styrelsen fastställer årligen bolagets miljömål. Extern miljörevision enligt ISO 14001 utförs en gång per år. Den årliga externa miljörevisionen genomfördes under hösten och resulterade i två mindre avvikelser. Den interna revisionen inom miljö, arbetsmiljö och säkerhet har genomfört 14 revisioner. Riktade revisioner avseende lagefterlevnad och intern kontroll har genomförts.

Av koncernens 14 miljömål har nio uppnåtts. De uppnådda målen avser bl.a. framtagna handlingsplan för biotopvårdsplan för Svartån, utsättning av öring i Ramnäs, systematisk tappning nedströms vid Stjärnfors kraftstation, inventering och sanering av PCB, minskat utläckage av ren-vatten samt riktlinjer för användning av SF6-gas.

Beslutet att bygga en samförbränningsanläggning beräknas minska utsläppen av fossil koldioxid med ca 300 000 ton per år när anläggningen tagits i drift. Delägandet i vindkraftsbolaget Samkraft AB innebär att Mälarenergi bidrar till att tillföra mer förnyelsebar energi i takt med att ytterligare investeringar i vindkraftsanläggningar sker. Totalt finns det tio vindkraftverk i drift i Samkraft AB. Byggande av fiskväg förbi vattenkraftstation, minimitappningar och utsättning av fisk är några av de åtgärder som genomförs av dotterbolaget Mälarenergi Vattenkraft AB. Åtgärderna har genomförts i syfte att beakta den biologiska mångfalden i berörda vattendrag.

Energitjänster och energirådgivning

Affärsområdet Energitjänster har tillhandahållit energitjänster och energirådgivning till näringsidkare. Inom stabsenheten Support återfinns energirådgivare som bistått privatpersoner med tips och råd gällande energifrågor.

Prisnivåer på fjärrvärme, elnät och VA

Fjärrvärmepriset och priset på VA var lägre än medelnivån bland jämförbara energiföretag i Sverige. Elnätspriset var lägre än medelnivån i Sverige.

Kunderna

Mälarenergis kunder har ökat med nästan 30 000 under det gångna året. Elhandel har arbetat enligt sin tillväxtstrategi och ökat antalet kunder med ca 24 000. Resterande ökning återfinns hos affärsområdena Värme, Vatten och Energitjänster samt Stadsnät.

Mälarenergis kundrelation stärks genom samordning och profilering av utbudet av produkter och tjänster. Ett exempel är att Stadsnät flyttat hem sin funktion för kundtjänst och integrerat den med det koncerngemensamma kundcentret.

Under året har Mälarenergi varit aktiv på en mängd olika arenor i regionen. Det innebär att Mälarenergi, förutom det dagliga försäljningsarbetet som sker inom varje affärsområde, arrangerade en mängd olika kundmöten. Bland annat kan nämnas en större kundträff för företag kunder, deltagande på Jädersbrukdagarna, Kanalmässan i Hallstahammar och Bygga-Bo-mässan i Västerås. Mälarenergi har även gjort en mängd nedslag med husbilen för att träffa nya och befintliga kunder, energirådgivning, el-handelsförsäljning och försäljning av anslutningar till stadsnätet har varit i fokus. Mälarenergi har även samverkat med Västerås stads energi-rådgivare och deltagit på flera av deras aktiviteter.

Samverkan med ägaren

Mälarenergi samarbetade med stadens förvaltningar och deltog i projektgrupper och planfrågor för att Mälarenergis byggande av infrastruktur ska ske affärsmässigt och effektivt i enlighet med ägarens uppdrag. Under året har medarbetare från Mälarenergi deltagit i framtagandet av ägarens Klimatprogram med tillhörande handlingsplan samt vid framtagande av Västerås stads Vattenplan 2012 – 2021 samt engagerat sig i Energisamordningsgruppen.

Vård och förnyelse av anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar ska vårdas, anpassas och utvecklas så att de tillgodoser verksamhetens långsiktiga konkurrenskraft. Omfattande investeringar i både produktions- och distributionsanläggningarna har genomförts för att behålla leveranssäkerheten och den långsiktiga konkurrenskraften. Mälarenergis genom tiderna största enskilda investering, byggandet av en samförbränningsanläggning, har pågått under året.

Medarbetarna

Kompetensutveckling för medarbetarna är viktigt för att Mälarenergi ska fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare och för att stimulera personlig utveckling för de anställda. God kompetens betraktas som en strategisk resurs. Medarbetarnas personliga kompetensutveckling sker genom ett strukturerat arbetssätt där individuella kompetenskontrakt ingår som ett verktyg. Under året har en ny HR-strategi beslutats och genomförandet påbörjats.

Mälarenergi AB årsredovisning 2012

Förvaltningsberättelse

Avkastningskravet – 3 % på totalt kapital exkl. VA-verksamheten

För året uppgår koncernens avkastning på totalt kapital exkl. VA-verksamheten till 3,9 % (3,8 %). Ägarkravet är 3 % eller högre på totalt kapital sedan VA-verksamheten avräknats.

Soliditetskravet – 20 % de kommande fyra åren

Soliditeten uppgår till 34,7 % (36,5 %) för koncernen.

Utdelningskravet – 10 mnkr årligen

Mälarenergi AB föreslås lämna en utdelning om 10 mnkr (miljoner kronor) för räkenskapsåret.

Styrelsearbetet under året

Mälarenergis styrelse bestod av sju ordinarie ledamöter och sju suppleanter. Ledamöterna är utsedda av Västerås stads kommunfullmäktige. Fyra personalrepresentanter är utsedda av de anställdas organisationer. En ledamot med mångårig erfarenhet av energibranschen var adjungerad till styrelsen. VD och andra tjänstemän deltog som föredragande vid styrelsens sammanträden.

Under året hölls sju styrelsesammanträden i moderbolagets styrelse. Styrelsearbetet skedde enligt fastlagd arbetsordning och utfärdade ägardirektiv. Styrelsen har beslutat i frågor såsom, fastställande av årsredovisning för föregående år, strategisk plan, prishöjningar för fjärrvärme och VA, budget för nästkommande år samt beslut om miljömål, investeringar i produktionsanläggningar och distributionsnät för värme och VA. Styrelsen beslutade även att dotterbolaget Mälarenergi Stadsnäts operatörsverksamhet ska överföras till ett nytt dotterbolag, Stadsnät i Svealand AB samtidigt som det passiva bredbandsnätet finns kvar i Mälarenergi Stadsnät AB. Löpande har ekonomiska prognoser, policyrapporter och bokslut avrapporterats.

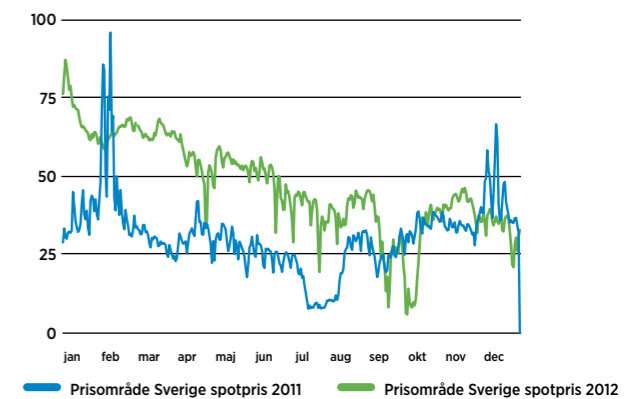
VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Branschens utveckling

2012 blev ett rekordår för elproduktionen i landet. Det nederbördsrika året medförde det näst högsta produktionsrekordet för vattenkraften samtidigt som kärnkraften gått bättre än de senaste åren. Det varma och nederbördsrika klimatet samt den internationella lågkonjunkturen bidrog till historiskt låga prisnivåer på elen. Det genomsnittliga systempriset på Nord Pool Spot uppgick till drygt 27 öre/kWh (prel.). Priset blev därmed i snitt 37 % lägre än föregående år.

Källa: Svensk Energis hemsida, pressmeddelande 2012-12-28.

Grafen nedan visar systempriset på el spot, 2012 och 2011 från Nord Pool (euro/MWh)



Mälarenergi AB årsredovisning 2012

Förvaltningsberättelse

Diskussioner angående prisreglering och tredjepartstillträde har fortsatt dominerat fjärrvärmebranschen. Under hösten beslutade EU om ett nytt energieffektiviseringsdirektiv och lagstiftaren arbetar intensivt med att anpassa den svenska lagstiftningen efter direktivet. Energimarknadsinspektionen arbetade med att ta fram en prisregleringsform som ska vara klar våren 2013.

De nordiska energiministrarna har gett organisationen NordREG i uppdrag ta fram en plan för en gemensam nordisk slutkundsmarknad. Arbetet har följts i nära samarbete med branschen företrädare. Energi-effektiviseringar och energitjänster för kunderna är områden som har varit fortsatt aktuella att arbeta med. Branschorganisationerna Svensk Energi och Svensk Fjärrvärme arbetade tillsammans med analys av hur nya Energieffektiviseringsdirektivet påverkar branschen.

VA-branschen har fokuserat på klimatförändringarnas påverkan på VA-verksamheterna, hur minskning av utsläpp av fosfor och kväve ska genomföras samt hur hanteringen av dagvatten ska utvecklas genom samarbete mellan huvudmännen för VA-verksamheten, stadsplaneringen och VA-utövaren.

Förnyelsen Block 6

Under året har förnyelsen vid Kraftvärmeverket fortskridit. Första spadtaget för projektet, Förnyelsen Block 6, togs i juni. Alla större upphandlingar har genomförts och projektet har framskridit enligt plan. Hösten 2014 beräknas anläggningen vara klar för att tas i drift. Totalt beräknas investeringen uppgå till 2,85 miljarder kronor.

Verksamheterna under året

Elförsäljningen uppgick till 2 130 GWh (2 050), vilket innebar en ökning om 4 %. Ökningen berodde främst på att antalet elhandelskunder har ökat med ca 24 000 jämfört med föregående år.

Energitjänster arbetade med avtal gällande tillhandahållande av komforttjänster om totalt 458 531 m². Efterfrågan på energikartläggningar fortsatte att vara god 2012 samtidigt som en av Västerås största Bostadsrättsföreningar tecknade ett flerårigt komfortavtal.

El- och värmeproduktionen varierade under året. Det nederbördsrika året medförde rekord för vattenkraftens elproduktion. Tillgängligheten i kombination med god vattentillgång gav ett produktionsrekord för vattenkraften, 258 GWh (203) ,vilket var 27 % högre än föregående år.

Under årets sista månader uppstod produktionsstörningar vid Kraftvärmeverket som påverkade driften negativt samtidigt som stark kyla rådde. Leveranser till kunderna kunde hela tiden ske utan avbrott, med stora arbetsinsatser från medarbetarna. Anläggningen var i drift till jul- och nyårshelgerna samtidigt som temperaturen blev normal. Omfattande underhåll på fjärrvärmenätet har gjorts under året för att reparera läckor som uppstått samtidigt som förnyelsetakten har varit fortsatt hög för fjärrvärmenätet.

Volymen på värmeförsäljningen ökade med 7 % på helårsbas. En bidragande orsak var en betydligt kallare decembermånad än normalt. Värmeförsäljningen uppgick till 1 577 GWh (1 467). Elproduktionen i Kraftvärmeverket har varit 24 % lägre än föregående rekordår och uppgick vid årets slut till 618 GWh (812).

Service har haft ökad försäljning av externa tjänster jämfört med föregående år. Service har arbetat med investeringsprojekt och drift av distributionsnäten för vatten, avlopp och värme. Översvämningarna som skedde på grund av skyfallet i juli medförde omfattande arbetsinsatser från Service medarbetare för att hjälpa kunderna som drabbats. Ökat behov av förnyelseinvesteringar på VA- och fjärrvärmenäten har medfört ökade investeringar i näten.

Försäljningen av vatten har uppgått till 10 Mm³ vilket är en minskning med 6,5 % jämfört med 2011. Den främsta anledningen var mindre behov av bevattning under sommaren på grund av den rikliga nederbörden. Året har varit relativt lugnt ur drifthänseende. Skyfallet i juli orsakade dock ett hundratal källaröversvämningar och arbete för att biträda kunderna vid deras försäkringsärenden. En analys har genomförts för att utreda skadornas omfattning samt hur liknande situationer ska kunna förebyggas. Ombyggnaden av Skultuna reningsverk blev klar under året. Investeringar i VA-nätet på Nyckelön har genomförts vilket medfört möjlighet för ett sextiotal nya kunder att ansluta sig i Kviksund.

Elnätsverksamheten hade en försäljning om 1 794 GWh (1 780) vilket var 1 % högre än föregående år. Övertagandet av distributionsnät från Vattenfall var en bidragande orsak till ökningen och medförde även

lägre regionnätskostnader. Elnätsverksamheten har haft god leveranssäkerhet utan större avbrott.

Stadsnäts expansion fortsatte och samarbetet med andra kommuner fördjupades under året.

Konkurrensverket lämnade 2011 in en stämningsansökan hos Stockholms tingsrätt angående Mälarenergi Stadsnät AB:s kommunikationsverksamhet i Eskilstuna och Hallstahammar. Konkurrensverket anser att bolaget bryter mot förbudet mot konkurrensbegränsande offentlig säljverksamhet enligt 3 kap. 27 och 28 §. i konkurrenslagen. Under 2012 genomfördes muntlig förberedelse och huvudförhandlingarna är planerade till september 2013.

Nöjda kunder

Arbetet med en förbättrad kundservice är fortsatt ett prioriterat område. Under 2012 har Mälarenergi genomfört ett projekt med införande av gemensamma processer för kundhantering och implementation av ett systemstöd för detta. Det har även gjorts en förstudie för ett gemensamt ärendehanteringssystem för kundärenden, beslut togs om införande under 2013. Mälarenergi Stadsnät AB har tagit hem sin kundtjänst, som tidigare var utlagd på entreprenad, och slagit samman den med den gemensamma kundcenterverksamheten. Detta för att förenkla för kund, ha kontroll på kundrelationen och effektivisera verksamheten.

Andra exempel på arbetet med att skapa kundlojalitet och nöjda kunder är att Elhandel har förbättrat informationen till de elhandelskunder som finns utanför vårt eget nätområde samt att affärsområde Värme arbetat fram en förbättrad modell för prisdialog med kunderna.

Årets nöjd-kund-mätning visade på ett fortsatt högt och stabilt NKI-värde, index 77 (75) på en skala till 100. Undersökningen visar att kunderna anser att fakturorna är lättare att förstå samt att Mälarenergis tillgänglighet, kompetens och bemötande blivit bättre jämfört med tidigare.

Även 2012 anordnade Mälarenergi, som ett led i Reko-fjärrvärme, kundträffar för en dialog med kunderna om förändringar och planer inom fjärrvärmeområdet i samband med Bygga och Bo-mässan i Västerås.

Förvärv och avyttringar

Under året förvärvade Mälarenergi AB två nya bolag, Stadsnät i Svealand AB med dotterbolaget Visionsbolaget 6758 AB. Bolagen förvärvades i syfte att överta Mälarenergi Stadsnät AB:s roll som kommunikationsoperatör av stadsnätet från och med 2013 samtidigt som det passiva bredbandsnätet finns kvar inom Mälarenergi Stadsnät AB.

Under 2012 genomfördes avyttringen av aktierna i Svensk Växtkraft AB. Köparen, Vafab Miljö AB, förvärvade även gasmotorn samt fjärrvärmenätet inom området vid Gryta avfallsstation. Avyttringarna skedde i syfte att renodla respektive bolags verksamheter.

Medarbetarna

Medelantalet medarbetare inom koncernen uppgick till 595 (582). Under året har en ny HR-strategi beslutats och genomförandet påbörjats. Sjukfrånvaron har ökat till 3,3 % (2,9 %) i koncernen. Satsningen på friskvårdsprogram och genomförda personliga hälsoprofiler har fortsatt under året.

Miljö

Koncernen bedriver verksamheter, för vilka det föreligger anmälnings- och tillståndsplikt enligt Miljöbalken, kap 9 och kap 11.

Koncernen innehar tillstånd för åtta produktionsenheter för el- och värmeenergi samt avloppsvattenbehandling. Sju anläggningar är anmälningspliktiga. Vidare finns 41 vattenkraftstationer och friliggande dammar vilka har vattendom eller tidigare tillstånd.

Påverkan på yttre miljö består i huvudsak av utsläpp till luft, vatten och mark. Lämnade tillstånd anger villkor för emissioner av:

till luft:	svavel- och kväveoxider, koldioxid, metaller, ammoniak, kolmonoxid, lustgas, stoft och buller
till vatten:	syreförbrukande ämnen, fosfor, kväve och metaller
till mark:	metaller, organiska ämnen

Koncernen är miljöcertifierad enligt standarden ISO 14001. Extern revision utförs en gång per år.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Brukningsavgiften för vatten ökar med 2,0 % från och med den första

Mälarenergi AB årsredovisning 2012

Förvaltningsberättelse

januari 2013. Elnäts priser ökar med 2,0 %. Fjärrvärmepriset ökar i snitt med 7,7 % samtidigt som säsongspriser införs. Efter höjningarna kommer Mälarenergis prisnivåer för fjärrvärme, elnät och VA fortfarande att ligga under medelnivån i Sverige i enlighet med ägardirektivets målsättningar.

Strategin för den långsiktiga finansieringen av samförbränningsanläggningen kommer att beslutas av styrelsen i början av 2013.

Från och med 2013 är villkoren för energiskatter lika för industris och energibranschens kraftvärmeproduktion. Energiskatterna bedöms därmed minska för Mälarenergi. Utsläppsrätter för kraftvärmeproduktionen kommer att tilldelas från och med 2013.

Under början av 2013 verkställs besluten om omorganisation av stadsnätsverksamheten i syfte att förbereda ett breddat ägande i Stadsnät i Svealand AB. Under september kommer huvudförhandlingar med Konkurrensverket att genomföras.

Från och med 2013 utvidgas de befintliga reglerna gällande begränsning av ränteavdrag till att gälla alla ränteutgifter inom en intressegemenskap. Västerås stad har ställt en fråga till Skatteverket med begäran om besked gällande avdragsgillhet för de räntekostnader som Mälarenergi AB betalar till Västerås stads internbank. Besked från Skatteverket förväntas komma under 2013 då flera kommuner och kommunala bolag med liknade finansieringsform har begärt besked från Skatteverket.

Framtida utveckling

Mälarenergis förmåga att hantera omvärldens förändringar, kundernas önskemål, investeringsbehoven och klimatets variation är avgörande för att kunna leva upp till ägarnas krav om bl.a. långsiktig lönsamhet. Samtidigt ställs krav från myndigheterna, både nationellt och globalt på koncernen.

Mälarenergis ägardirektiv sätter fokus på miljöfrågor och leverans-kvalitet. Mälarenergi ska bidra till utvecklingen i Västerås och Mälardalen. Mälarenergis olika verksamheter befinner sig i olika utvecklingsfaser.

Koncernen står inför omfattande investeringar 2013, drygt 1,5 miljard kronor. Investeringarna syftar både till att behålla nuvarande standard på befintliga anläggningar och ledningsnät samt att bygga den nya samförbränningsanläggningen. Investeringen i ett nytt kraftvärmeblock är Mälarenergis och Västerås stads hittills största enskilda investering och påverkar verksamheten kraftigt. Det är prioriterat att projekt hanteras effektivt. Ett nytt bränsle, i form av avfall, kräver sitt angreppssätt, även om Mälarenergi har stor erfarenhet av att byta bränslen sedan tidigare. Det är avgörande för Mälarenergis framtida ekonomiska utveckling hur väl Förnyelsen Block 6 genomförs både tekniskt, ekonomiskt och tidsmässigt. För att vidmakthålla leveranssäkerhet och miljöprestanda och minska vattenförlusterna krävs omfattande framtida investeringar i VA-verksamheten.

Vindkraft kommer alltmer som en kompletterande produktionskälla i Sverige. Mälarenergi kommer under året att fortsätta satsningen på vindkraft, enligt tidigare beslut, via det delägda vindkraftsbolaget Samkraft AB. I bolaget finns tio vindkraftverk.

Elprisernas nivåer och elcertifikatens priser under 2013 kommer att utgöra en fortsatt stor påverkan på koncernens resultat. Både börspriset på el vid försäljning av fysisk kraft och slutkundspriserna påverkar resultatet. Marginalerna pressas vid försäljning till slutkunderna genom fortsatt ökande konkurrens. Förberedelserna kommer att fortsätta, för att möta marknadens krav om en gemensam nordisk slutkundsmarknad med förenklade kundkontakter, från och med 2015.

Stadsnätets utveckling, med en juridisk uppdelning mellan ägandet av infrastrukturten och driften av nätet, kommer att genomföras under 2013. Målet är att nå stordriftsfördelar i driften och möjliggöra ökad användning av kommunikationstjänster och samhällstjänster via stadsnätet i de kommuner som är direkt eller indirekt ägare i Stadsnät i Svealand AB. Mätning per timme och timavräkning av el för kunder är infört under 2012. Nya marknadsmodeller för prissättning av el behöver utvecklas för att möta de nya kundbehoven.

Regional utveckling och därmed sammanhängande affärsutveckling är viktigt för Mälarenergi vilket innebär ökade insatser för samarbete med närliggande energiverksamheter.

I tabellen nedan lämnas exempel på faktorer som har en betydande påverkan på koncernens resultat. Väder- och temperaturvariationer har inte tagits med, men utgör stora påverkansfaktorer som visas indirekt genom scenariona om pris- och volymförändringar.

Händelse	Storlek	Resultatpåverkan (mnkr)
Förändring av elpriset för producerad kraft, 900 GWh	+/- 10 öre/kWh	+/- 90
Prisförändring på bränsle	+/- 5 %/år	+/- 25
Volymförändring vid vattenkraftsproduktion	+/- 50 % volym vid 200 kr/MWh	+/- 20
Prisförändring på material och tjänster för investeringar	+/- 2 %	+/- 10
Elcertifikat	+/- 10 kr/st	+/- 2
Volymförändring vid värmeproduktion	+/- 10 % volym	+/- 5
Marginalförändring i försäljningspriset till slutkund (2 000 GWh försäljningsvolym)	+/- 0,1 öre/kWh	+/- 2
Effektprissättning, elhandel	1 dygn dagtid med 2 000 kr/MWh	ca -1 – -5

RISKER

Affärsrisker vid omställning till förnyelsebar elproduktion

Elcertifikat och utsläppsrätter är politiskt beslutade miljösatsningar som påverkar Mälarenergis produktionsoptimering och resultat kraftigt. Marknadspriserna på elcertifikat och utsläppsrätter har stora svängningar. Samtidigt finns det en varierande tilldelning av utsläppsrätter mellan länderna i EU. Riskerna minimeras genom en aktiv omvärldsbevakning för att nära följa och agera utifrån marknadsprisernas svängningar.

Haveririsker

Vid haveri med långvariga driftavbrott leder den uteblivna produktionen till stora kostnadsökningar samt i många fall även till fördyrad alternativt produktion.

Mälarenergi AB har tecknat en egendoms- och avbrottsförsäkring avseende Kraftvärmeverket, för att täcka kostnaden för att återställa den skadade egendomen samt de kostnadsökningar/intäktsminskningar som stora haverier kan innebära. Avbrottsförsäkringen tecknas för ett givet maxbelopp. Det maximala beloppet baseras på vad ett haveri under 24 månader på panna 4 respektive panna 5 skulle innebära i förändrade intäkter och kostnader. Dessa intäkter och kostnader bygger på antaganden om elpriser, bränslepriser, skatter etc.

Kraftvärmeverkets egendomsförsäkring har en självrisk på 30 prisbasbelopp och en avbrottsförsäkring med 25 dagars karenstid avseende turbin och generator och 14 dagars karenstid avseende panna samt övriga delar i anläggningen.

Vid haveri på någon av vattenkraftstationerna uppstår risk för minskade intäkter och ökade kostnader i Mälarenergi Vattenkraft AB. Den ekonomiska risken begränsas genom försäkring, där självrisken för skada är 20 prisbasbelopp för Mälarenergi Vattenkraft AB. Samtliga elproduktionsanläggningar i vattenkraftsstationerna har avbrottsförsäkring med sju dygns karenstid per skadetilfälle.

Projektrisker Förnyelsen Block 6

I ett projekt i storlek och omfattning som Förnyelsen Block 6 finns ett antal risker som behöver hanteras. Presumtiva projektrisker analyseras och rapporteras från projektchefen till projektets styrgrupp vid varje styrgruppsmöte.

Prisrisker för elförsäljning

Prisrisker uppkommer genom att Mälarenergi säljer fastprisavtal med rörlig förbrukning till våra kunder. Prissäkring sker med hjälp av eltermi-ner utifrån kundens förbrukningshistorik. Vid stark kyla ökar kundens förbrukning samtidigt som spotpriset på el ökar. Effekterna av expone-ringen kan till viss del motverkas genom möjlighet till ökad elproduktion i Mälarenergis kraftvärmeverk. Mälarenergi använder sig av de, på den

Mälarenergi AB årsredovisning 2012

Förvaltningsberättelse

finansiella marknaden tillgängliga produkterna, för att prissäkra sig mot pristopp.

Prissäkring bygger på en försäljnings och förbrukningsprognos och volymen kan exponeras mot prisfluktuationer på elbörsen. Den prognostiserade försäljningsvolymen behöver vara så nära den faktiska försäljningsvolymen som möjligt för att prissäkra rätt volym vid rätt tillfälle. Nyckelfunktion är bra prognoser och en egen krafthandel.

Marknadsrisker för elförsäljning

Marknadsrisken för elförsäljning, i form av risk för utebliven elförsäljning, motverkas genom att koncernen säljer andra produkter och därmed inte är ensidigt beroende av en enda inkomstkälla.

Kvalitetsrisker vid elförsäljning

Kvalitetsrisker vid administration av elförsäljning uppkommer om det sker felaktiga registreringar av kunder och avtal. Resultatet blir att det uppstår sämre kontroll över försäljnings- och prissäkringsvolym, felaktiga fakturor osv. Kvalitetsbrister i administrativa rutiner skapar extra arbete i form av felsökning och ökade kostnader. Nyckelfunktionen för att minimera kvalitetsriskerna är att ha fungerande, kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare.

Kreditrisker

Kreditriskerna kan minskas genom en systematisk och väl fungerande funktion för kreditkontroll. Krav- och kreditpolicy är beslutat av styrelsen och koncernledningen har utfärdat riktlinjer för verksamheterna att följa. Nyckelfunktion är kvalitetssäkrade administrativa processer samt kompetenta medarbetare.

Mål och policyer för elhandel och valutor

Mälarenergi AB handlar med olika finansiella instrument för att begränsa de risker som följer med förutsättningarna för elproduktion och elhandel. Handel sker med elterminer på den nordiska elbörsen Nord Pool. Motpart är NASDAQ OMX Stockholm AB. Förutom finansiella elterminer handlar Mälarenergi AB med valutaterminer i amerikanska dollar och euro. Verksamheten styrs av en policy för riskexponering på elmarknaden och en valutapolicy, beslutade av styrelsen.

Riskexponering på elmarknaden

Policyn för riskexponering på elmarknaden kvantifierar hur riskerna ska begränsas och fördelar mandat till ansvariga inom berörda affärsområden.

Syftet med policyn är att klargöra vilka risker koncernen är beredd att ta i samband med att elproduktion, elhandel och krafthandel bedrivs, att fastlägga principerna avseende prissäkring, att ange regler för hur krafthandel inom Mälarenergi ska bedrivas samt att ange hur prisriskerna för elförsäljning och elproduktion ska begränsas.

Prissäkringsprinciper och riskkontroll

För prissäkring och trading ansvarar avdelningen Krafthandel inom affärsområdet Elhandel. Principen för prissäkring av slutkundsavtal är, att fastprisavtal säkras i samband med att avtalet tecknas, tillsvidareavtal säkras senast i samband med leverans.

Tradingverksamheten följs upp dagligen, och för riskkontrollen används olika instrument. Information om positioner och portföljernas värde följs upp kontinuerligt för att säkerställa att beslutad policy följs.

Valutarisker

Valutapolicyn styr hanteringen av valutariskerna. Valutaexponeringen hanteras av avdelningen Krafthandel. Valutapolicyn innehåller direktiv för vilka risknivåer som ska hållas. I samband med tecknande av kontrakt för inköp i annan valuta än svenska kronor, säkras den utländska valutan till 100 % vid elförsäljning samt inköp av material och tjänster. Vid inköp av bränsle prissäkras den bedömda leveransvolymen till 100 %. Inköp med löptid från kontraktets tecknande till slutbetalning inom två månader och inköp med belopp understigande 500 tkr undantas från kravet om valutasäkring.

Internt kontrolleras avdelning Krafthandel av stabsfunktionen, via controller, inom affärsområdet Elhandel samt via koncernens Ekonomiska avdelning.

Finansieringsrisker

Koncernen bedriver en kapitalintensiv verksamhet med stora svängningar i likviditeten. Risker minimeras genom att kapitalförfall av lån sprids över tiden. Kapitalbindningen för Mälarenergis kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern.

Som borsmedlem på Nord Pool ska Mälarenergi uppfylla ett säkerhetskrav för den finansiella handeln. Säkerhetskravet baseras på omfattning av verksamheten, prisutvecklingen kopplad till aktuell finansiell position samt volatiliteten i elmarknaden. Säkerhetskravet på Nord Pool har som funktion att säkerställa betalningar vid händelse av insolvens hos någon av aktörerna. Mälarenergi har utifrån verksamheten ett fundamentalt behov att köpa terminkontrakt som balanserar försäljningen till slutkunder.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken för att ränteförändringar påverkar koncernens resultat genom ökade upplåningskostnader. Detta hanteras genom att räntebindning på upplåning sprids på olika löptider. Räntebindningen för Mälarenergis kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern och finansiella riktlinjer.

I de fall Mälarenergi har specifik upplåning, s.k. styckelån, för enskilda investeringar, ska räntebindningen och eventuella behov av räntederivat beslutas särskilt av styrelsen. Förändringen av räntebindning i så kallade "styckelån" från Västerås stads internbank hanteras genom att villkoren i låneavtal anpassas till Mälarenergis behov.

Investeringar

Årets investeringar i koncernen uppgick till 1 050 mnkr (431). Investeringarna innefattade både investeringar i materiella anläggningstillgångar och dotterbolag. Investeringarna för värmeverksamheten uppgick till 779 mnkr varav 667 mnkr avser Förnyelsen Block 6 och resterande 112 mnkr avser övriga investeringar (142). I elnätanslaggningar har 96 mnkr (99) investerats och i vattenledningsnät och reningsanläggningar 111 mnkr (117). Mälarenergi Stadsnåts investeringar har uppgått till 52 mnkr (46). I vattenkraftsanläggningar har 1 mnkr (10) investerats. Övriga investeringar i koncernen uppgick till 11 mnkr (17).

KONCERNEN

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 2 784 mnkr (2 765). En ökning med 20 mnkr (0,7 %). Intäkterna från värmeförsäljningen uppgick till 804 mnkr (716) vilket innebar en ökning om 88 mnkr, (12 %). Intäkterna från elförsäljningen minskade med 100 mnkr, 7 % från 1 472 mnkr till 1 372 mnkr. Skillnaden i elförsäljningen återfinns främst i det väsentligt lägre medelpriset på el till elbörsen och lägre elpriser till slutkunder jämfört med föregående år. Intäkterna från elcertifikat uppgick till 114 mnkr (144) vilket medförde en minskning med 29 mnkr (-20 %) på grund av lägre pris på producerade elcertifikat. Intäkter från nätavgifter och försäljning av tjänster ökade med sammanlagt 34 mnkr.

Periodisering av anläggningsavgifter för VA-verksamheten har gjorts med 19 mnkr (25) i enlighet med Lagen om allmänna vattentjänster.

Sammantaget har kostnaderna för energi, råvaror och material minskat till 1 485 mnkr (1 573) d.v.s. med 89 mnkr (-6 %), jämfört med föregående år. Lägre inköpskostnader av el för elförsäljning till slutkund och lägre produktionskostnader för kraftvärme på grund av förändrad bränslemix är de faktorerna som påverkat kostnaderna mest.

Energi- och miljöskatterna, har ökat med 9 mnkr till 40 mnkr (31), jämfört med föregående år. Ökningen härrör från förändrad bränslemix. Personalkostnaderna i koncernen uppgick till 365 mnkr (354) och ökade med 3 %. Medelantalet anställda har ökat med 13 personer jämfört mellan åren.

Övriga externa kostnader, 418 mnkr (378) har ökat med 40 mnkr, (11 %). Ökade underhållskostnader vid Kraftvärmeverket och för distributionsnäten samt ökat inköp av externa tjänster för verksamheten i samband med medarbetarnas arbete med Förnyelsen Block 6 har bidragit till ökningen. Avskrivningarna ökade med 14 mnkr, (4 %) från 324 mnkr till 338 mnkr.

Rörelsemarginalen ökade till 7,8 % (6,5 %) som ett resultat av 0,4 % lägre rörelsekostnader jämfört med åren samtidigt som nettoomsättningen ökat med 0,7 %.

Mälarenergi AB årsredovisning 2012

Förvaltningsberättelse

Ränteintäkterna är i paritet med föregående år, 2 mnkr. Resultat från andelar i intresseföretag uppgår till - 3 mnkr vilket utgör kapitalförlusten vid försäljningen av aktierna i Svensk Växtkraft AB. Räntekostnaderna har ökat med 1 mnkr vilket är i paritet med föregående års utfall.

Koncernens resultat efter finansiella poster ökade med 33 mnkr och uppgick till 129 mnkr (96). Årets resultat efter skatt uppgick till 170 mnkr (47).

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande resultat:

Balanserad vinst	33 192 899
Årets resultat	3 468 423

kronor 29 724 476

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att till aktieägaren utdelas	10 000 000
14,63 kr per aktie	19 724 476
att i ny räkning överförs	

kronor 29 724 476

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln). Den föreslagna utdelningen innebär att moderbolagets soliditet minskar från 32,7 % till 32,6 %. Minskningen i soliditeten bedöms inte utgöra någon långsiktig finansiell risk.

Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital exkl. VA

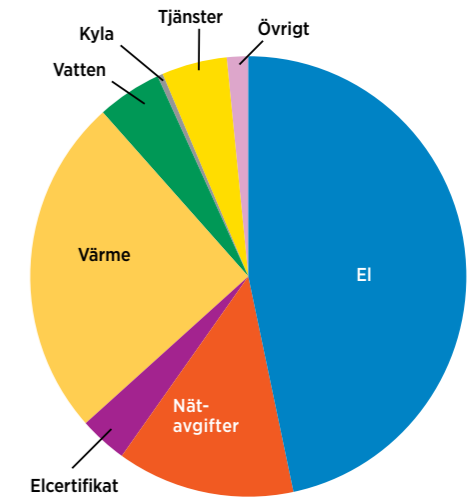
Rörelseresultat plus finansiella intäkter exkl. VA-verksamheten i procent av balansomslutning exkl. VA-verksamheten.

Avkastning på eget kapital (från och med 2012)

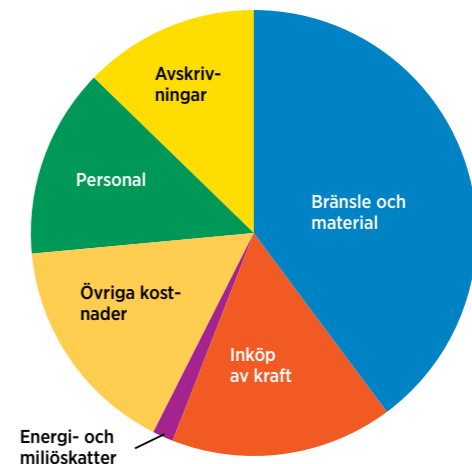
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital + 78 % av obeskattade reserver).

Soliditet (från och med 2012)

Justerat eget kapital (eget kapital + 78 % av obeskattade reserver) i procent av balansomslutning.



Fördelning av intäkter 2012



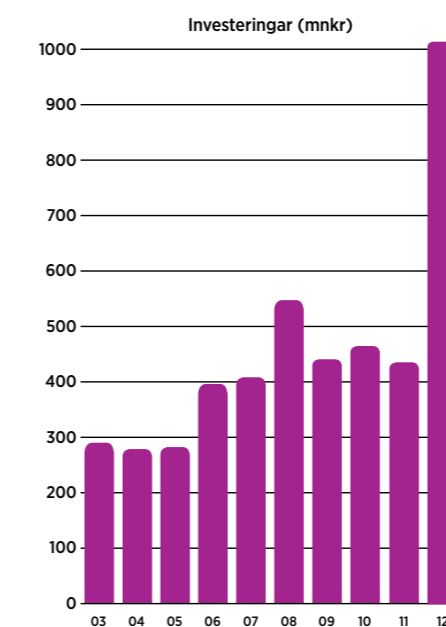
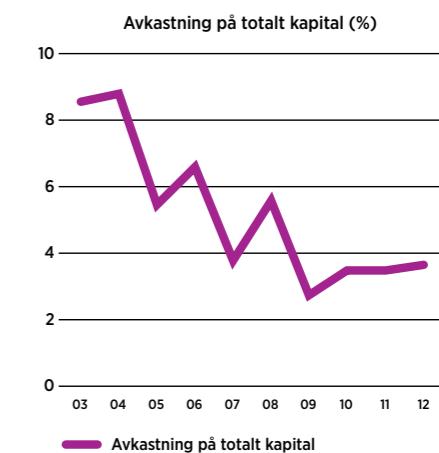
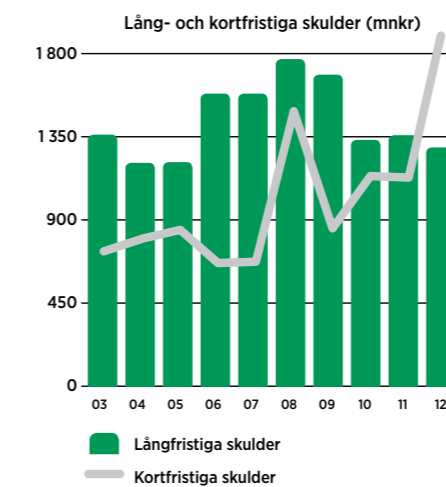
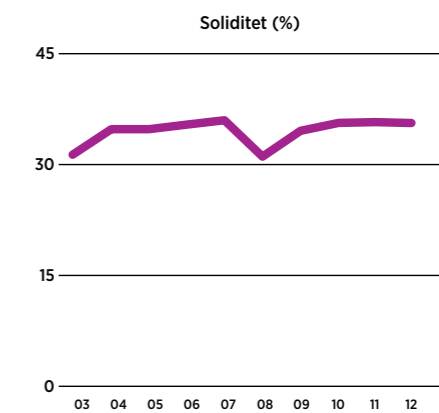
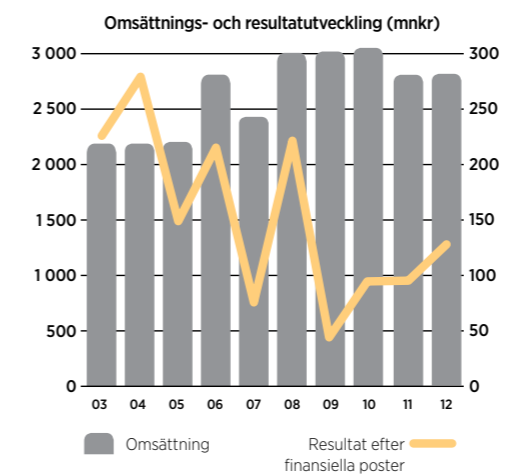
Fördelning av kostnader 2012

Mälarenergi AB årsredovisning 2012
Fem år i sammandrag

Koncernen, mnkr	2012	2011	2010	2009	2008
Resultat					
Nettoomsättning	2 784	2 765	3 091	3 012	3 000
Rörelseresultat	221	182	179	142	317
Finansnetto	- 91	- 86	- 84	- 98	- 95
Resultat efter finansiella poster	129	96	95	44	222
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	4 787	4 114	4 012	3 843	3 715
Omsättningstillgångar	1 222	1 168	1 201	1 384	2 261
Balansomslutning	6 009	5 282	5 213	5 228	5 976
Eget kapital	2 085	1 926	1 889	1 847	1 886
Avsättningar och minoritetsandel	778	843	808	810	795
Långfristiga skulder	1 290	1 356	1 331	1 682	1 766
Kortfristiga skulder	1 856	1 157	1 185	889	1 529
Nyckeltal					
Avkastning på totalt kapital	3,7 %	3,5 %	3,5 %	2,8 %	5,6 %
Avkastning på totalt kapital exkl. VA*	3,9 %	3,8 %	-	-	-
Avkastning på eget kapital	6,2 %	5,0 %	5,0 %	2,4 %	11,8 %
Soliditet	34,7 %	36,5 %	36,2 %	35,1 %	31,6 %
Investeringar	1 050	431	496	443	550
Kassaflöde från löpande verksamhet	477	383	538	200	715
Medelantalet anställda	595	582	587	574	569
Försäljning och distribution					
Elförsäljning slutkund (GWh)	2 130	2 050	2 243	2 405	2 625
Eldistribution (GWh)	1 794	1 780	1 890	1 784	1 866
Värmeförsäljning (GWh)	1 577	1 467	1 794	1 585	1 483
Fjärrkyla (GWh)	26	28	25	24	24
Vattenförsäljning (Mm ³)	10	11	11	10	10
Moderbolaget, mnkr					
Nettoomsättning	2 227	2 271	2 655	2 561	2 560
Resultat efter finansiella poster	55	32	16	65	150
Balansomslutning	5 229	4 445	4 300	4 332	5 042
Avkastning på totalt kapital	2,5 %	2,4 %	1,9 %	3,3 %	4,9 %
Avkastning på eget kapital	3,2 %	1,9 %	0,9 %	3,9 %	9,0 %
Soliditet	32,7 %	36,9 %	38,5 %	38,4 %	33,2 %
Medelantalet anställda	445	431	429	420	411

Nyckeltal från och med 2011 i samband med nytt ägardirektiv.

Mälarenergi AB årsredovisning 2012
Tio år i sammandrag



Mälarenergi AB årsredovisning 2012
Resultaträkning

Mälarenergi AB årsredovisning 2012
Balansräkning, tillgångar

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2012-01-01 2012-12-31	2011-01-01 2011-12-31	2012-01-01 2012-12-31	2011-01-01 2011-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	2	2 784 391	2 764 675	2 227 143	2 270 692
Aktiverat arbete för egen räkning		56 873	52 790	41 548	33 063
Övriga rörelseintäkter		33 897	33 204	35 496	36 427
Summa rörelsens intäkter		2 875 161	2 850 669	2 304 187	2 340 182
Rörelsens kostnader					
Energi, råvaror och material		-1 484 800	-1 573 460	-1 397 088	-1 509 990
varav bränsle		-469 358	-491 680	-469 358	-491 680
Energi- och miljöskatter		-39 919	-30 690	-39 919	-30 690
Övriga externa kostnader	3	-417 981	-377 645	-320 655	-300 348
Personalkostnader	4	-364 933	-353 807	-271 278	-262 037
Avskrivningar		-338 160	-324 399	-181 338	-171 841
Övriga rörelsekostnader		-8 835	-8 289	-8 352	-7 459
Summa rörelsens kostnader		-2 654 628	-2 668 290	-2 218 630	-2 282 365
RÖRELSERESULTAT		220 533	182 379	85 557	57 817
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i intresseföretag	5	-3 198	1 009	-3 198	3
Övriga ränteintäkter	6	2 377	2 104	48 853	47 599
Räntekostnader	7	-90 513	-89 372	-75 849	-73 593
Summa resultat från finansiella investeringar		-91 334	-86 259	-30 194	-25 991
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		129 199	96 120	55 363	31 826
Bokslutsdispositioner	8	-	-	-44 632	-43 958
Skatt på årets resultat	9	-21 105	-9 280	-11 888	-5 992
Uppskjuten skatt	9	83 653	-28 491	-2 311	-3 612
Minoritetsandelar i årets resultat		-21 391	-11 050	-	-
ÅRETS RESULTAT		170 356	47 299	-3 468	-21 736

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för dataprogram	10	2 522	3 265	2 522	3 265
Goodwill		11 152	14 126	-	-
		13 674	17 391	2 522	3 265
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	11	463 185	463 078	123 467	125 782
Maskiner och andra tekniska anläggningar		3 038 010	2 991 685	1 442 701	1 414 496
Inventarier, verktyg och installationer		80 419	100 161	62 058	75 345
Pågående nyanläggningar		1 184 555	524 131	1 048 803	355 491
		4 766 169	4 079 055	2 677 029	1 971 114
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i koncernföretag	12, 13	-	-	773 496	773 396
Fordringar hos koncernföretag	12	-	-	390 600	390 600
Uppskjuten skattefordran	12	1 008	3 318	1 008	3 318
Andelar i intresseföretag	12, 14	5 585	13 849	5 585	12 843
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	265	265	265	265
Andra långfristiga fordringar	12	9	19	9	19
		6 867	17 451	1 170 963	1 181 441
Summa anläggningstillgångar		4 786 710	4 113 897	3 850 514	3 154 820
Omsättningstillgångar					
Varulager mm		328 575	355 507	328 529	351 647
Elcertifikat och utsläppsrätter	15	50 052	91 468	49 326	90 532
Kortfristiga fordringar	16	702 330	604 006	868 281	744 740
Aktuell skattefordran		51 002	67 506	42 436	54 420
Kassa och bank	17	90 161	49 339	90 138	49 301
Summa omsättningstillgångar		1 222 120	1 167 826	1 378 710	1 290 640
SUMMA TILLGÅNGAR		6 008 830	5 281 723	5 229 224	4 445 460

Mälarenergi AB årsredovisning 2012
Balansräkning, eget kapital och skulder

Mälarenergi AB årsredovisning 2012
Kassaflödesanalys

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Eget kapital	18				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (683 300 st)		683 300	683 300	683 300	683 300
Bundna reserver/reservfond		1 123 472	1 009 771	15 110	15 110
		1 806 772	1 693 071	698 410	698 410
Fritt eget kapital					
Fria reserver/Balanserat resultat		108 151	185 558	33 192	64 929
Årets resultat		170 356	47 299	-3 468	-21 736
		278 507	232 857	29 724	43 193
Summa eget kapital		2 085 279	1 925 928	728 134	741 603
Obeskattade reserver	19	-	-	1 261 732	1 217 099
Minoritetsandel av eget kapital		221 155	199 765	-	-
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner		266	268	266	268
Avsättningar för uppskjuten skatt		557 042	643 325	-	-
		557 308	643 593	266	268
Långfristiga skulder	20				
Skuld Västerås stad		939 720	989 720	939 720	989 720
Skulder hos koncernföretag		-	-	87 970	87 970
Övriga skulder		350 094	365 894	140 694	156 494
		1 289 814	1 355 614	1 168 384	1 234 184
Kortfristiga skulder					
Räntebärande kortfristiga skulder	21	1 264 201	587 355	1 264 202	587 355
Leverantörsskulder		230 261	197 915	186 429	148 408
Skulder till koncernföretag		-	-	333 988	224 435
Aktuell skatteskuld		1 277	5 821	-	-
Övriga skulder	22	246 039	259 676	196 143	208 475
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	113 496	106 056	89 946	83 633
		1 855 274	1 156 823	2 070 708	1 252 306
S:A EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 008 830	5 281 723	5 229 224	4 445 460
Ställda säkerheter	24	623	623	623	623
Ansvarsförbindelser	24	6 000	6 000	6 000	6 000

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2012	2011	2012	2011
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat före finansiella poster		220 533	182 379	85 557	57 817
Poster som ej påverkar kassaflödet					
- Avskrivningar		338 160	324 399	181 338	171 841
- Övriga ej likviditetspåverkande poster	25	21 072	23 909	17 429	24 453
		579 765	530 687	284 324	254 111
Erhållen ränta		2 377	2 104	48 853	47 599
Erhållna utdelningar		-	1 009	-	3
Erlagd ränta		-90 932	-93 248	-76 268	-77 207
Betald inkomstskatt		-9 145	-37 114	96	-27 384
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		482 065	403 438	257 005	197 122
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning/minskning av varulager inkl elcertifikat		68 348	-79 504	64 323	-79 939
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-98 324	141 004	-123 541	23 945
Ökning/minskning av rörelseskulder		26 568	-81 458	141 974	-33 569
Kassaflöde från den löpande verksamheten		478 657	383 480	339 761	107 559
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-714	-3 924	-714	-3 924
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 048 861	-424 046	-893 412	-270 148
Sålda materiella anläggningstillgångar		21 524	-	4 986	-
Investeringar i dotterbolag		-100	-100	-100	-100
Investeringar i intressebolag		-	-2 893	-	-2 893
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		7 258	-	4 060	-
Avyttring/amorteringar av övr finansiella anläggningstillg		-3 188	1 207	10	66 207
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella placeringar		-	-	-	34 900
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 024 081	-429 756	-885 170	-175 958
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån		-	-	-	22 122
Amortering av skuld		-30 600	-	-30 600	-
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder		626 846	51 765	626 846	51 765
Utbetald utdelning		-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		586 246	41 765	586 246	63 887
Årets kassaflöde		40 822	-4 511	40 837	-4 512
Likvida medel vid årets början	26	49 339	53 850	49 301	53 813
Likvida medel vid årets slut	26	90 161	49 339	90 138	49 301

NOT 1 | REDOVISNINGSPRINCIPER**ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER**

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Redovisning av intäkter

Intäktsredovisning sker i takt med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med företagets varor och tjänster överförts till köparen. För energiprodukter sker intäktsredovisning vid leverans till kund.

Uppdragsintäkter från fastprisuppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av utfört arbete vid periodens utgång i förhållande till det beräknade arbetet för hela uppdraget. Uppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samband med fakturering. På balansdagen uppgick pågående arbeten för annans räkning till obetydliga belopp.

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas som statliga stöd och ingår i nettoomsättningen.

Anslutningsavgifter, som kunder betalar i samband med inkoppling till näten för el, värme, kyla och bredband, intäktsförs i samband med anslutningen.

Från och med 2008 periodiseras anläggningsavgifterna för VA-verksamheten i enlighet med den utvecklade praxisen hos VA-branschen.

Periodiseringen sker enligt nedan:

År 1:	10 % för administrationskostnader och 1/30 av resterande 90 %.
Totalt	intäktsförs 13 % år 1.
År 2 – 30:	3 % intäktsförs årligen.

Årets intäkter för anläggningsavgifter som redovisas i resultaträkningen uppgår till 6 344 tkr. Det är inte praktiskt genomförbart att räkna om jämförelseåren. Räkenskapsuppgifterna finns inte för hela 30-års perioden varför tillämpningen av redovisningsprincipen gäller från räkenskapsåret 2008 och framåt.

Leasing - leasetagare

Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:4 om redovisning av leasingavtal tillämpas. Samtliga avtal redovisas som operationell leasing i enlighet med dessa regler. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet. Tillgångar som leasas på detta sätt är huvudsakligen fordon och uppgår till oväsentligt belopp.

Delar av moderbolagets förhyrda kontorslokaler hyrs ut till dotterbolagen Mälarenergi Elnät AB och Mälarenergi Stadsnät AB.

Finansiella instrument

Derivatinstrument utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. För att motverka påverkan av valutakursförändringar tecknas valutaterminer. Valutaderivaten redovisas i samband med de transaktioner som de är avsedda att skydda gå i leverans (s.k. uppskjuten säkringsredovisning).

Alla finansiella affärer som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund (energiderivat), redovisas i samband med att kontraktet går i leverans. Finansiella affärer som görs i tradingsyfte nettoredovisas i resultatet och de elterminkontrakt som finns per balansdagen redovisas i balansräkningen till balansdagens kurs.

Avskrivningar

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, varvid följande avskrivningstider används.

Ingen avskrivning görs på mark och fallrätter	
Vattenkraftanläggningar	40 år
Övriga el-, vatten- och värmeproducerande anläggningar	10–20 år
Distributionsanläggningar, el	15–30 år
Ledningsnät el och va	30 år
Ledningsnät fjärrvärme och fjärrkyla	20 år
Fiberoptiskt ledningsnät inklusive aktiv utrustning	5–30 år
Koleldningsutrustning	5 år
Kolhanteringsutrustning	15 år
DeSOx/Nox-anläggning med kringutrustning	10–15 år
Inventarier	3–5 år
Goodwill	5–10 år
Avskrivningstiden för byggnader och markanläggningar överensstämmer med den skattemässiga avskrivningstiden 20–50 år	

Skatt

Redovisade skatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominellt belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Eventuellt nedskrivningsbehov prövas kontinuerligt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Som investering betraktas nybyggande samt till- och ombyggnader som långsiktigt ökar standard, kvalitet eller prestanda. Till underhåll räknas arbeten som erfordras för att anläggningen ska kunna utnyttjas på ursprungligen avsett sätt, men som inte höjer dess prestanda eller påtagligt förlänger dess prestanda eller påtagligt förlänger dess livslängd. Underhåll kostnadsförs löpande.

Externa bidrag till investeringar minskar investeringens anskaffningsvärde med motsvarande belopp.

I posten "Pågående nyanläggningar" ingår aktiverade räntor under byggtiden för projektet Förnyelsen Block 6. För övriga investeringar aktiveras inga räntor under byggnadstiden.

Om någon tillgångspost på balansdagen har ett bestående lägre värde än det bokförda värdet görs en nedskrivning via resultaträkningen. I de fall skälen för denna nedskrivning inte längre finns görs en återföring via resultaträkningen.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager.

Tilldelade elcertifikat (genom produktion) värderas löpande till verkligt värde. Vid fastställande av verkligt värde används månadens medelpris från Svensk Kraftmäkling (Tricorona). Köpta elcertifikat värderas löpande till anskaffningsvärde.

Vid bokslutet värderas de elcertifikat som är undantagna för kvotplikt till anskaffningsvärde och övriga elcertifikat till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och medelpriset från Svensk Kraftmäkling (Tricorona) per den 31 december.

Ett belopp motsvarande upplupen kvotpliktsavgift har reserverats och värderats till anskaffningsvärde för de elcertifikat som nyttjas för täckande av kvotplikten.

Inköpta utsläppsrätter terminssäkras och värderas till anskaffningsvärde vid bokslutet.

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt FIFO-principen, respektive verkligt värde.

Pågående arbeten

För pågående kundarbeten till fast pris tillämpas successiv vinstavräkning. Övriga pågående arbeten såväl till kunder som för eget bruk värderas till faktiskt nedlagda direkta kostnader plus skälig andel av indirekta kostnader.

Fordringar

Fordringar har tagits upp till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Säkrade kundfordringar och leverantörsskulder värderas till terminkurs.

Skulder för överuttag från VA-monopolet

Moderbolagets monopolverksamhet inom VA-verksamheten lyder under lagen om allmänna vattentjänster. Verksamheten ska enligt lagen tillämpa självkostnadsprincipen vilket innebär att intäkter maximalt får redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader. Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. Den i VA-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag är legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet. Investeringsfonden redovisas som en långfristig skuld.

Avsättning för pensioner

Kapitalvärdet av pensionsåtagandena beräknas enligt försäkringstekniska grunder och redovisas som avsättning. Företagets huvudsakliga pensionsåtaganden löses genom avtalsenliga tjänstepensionsförsäkringar där premien kostnadsförs löpande.

Avsättning för skatter

Posten innehåller uppskjuten skatt på temporära differenser samt obeskattade reserver i de enskilda bolagen.

Övriga avsättningar

Andra avsättningar är åtaganden som är ovissa vad gäller förfallotider eller beloppens storlek. Avsättning sker för kända åtaganden eller befarade risker efter individuell prövning. I de fall där effekten är väsentlig av när i tiden betalning sker görs avsättning med nuvärdet av på balansdagen uppskattade åtaganden.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget jämte dotterföretag i vilka Mälarenergi AB innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt utövar ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställts som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Vid förvärv av dotterbolag har skillnaden mellan anskaffningsvärdet och förvärvat eget kapital fördelats mellan

mark, byggnader, maskiner och goodwill. Den koncernmässiga goodwillen skrivs av på 10 år.

Andelar i intresseföretag redovisas vid betydande inflytande och belopp enligt kapitalandelsmetoden andra andelar enligt s k anskaffningsmetoden.

NÄRSTÅENDE**Koncernen**

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Västerås stad.

Moderföretaget

Utöver de närstående relationer som anges för koncernen har moderföretaget närstående relationer som innefattar ett bestämmande inflytande över sina dotterföretag.

Närstående transaktioner

Koncernen har en närstående relation med Västerås stad samt dess bolag. Transaktioner som förekommer mellan Västerås stad och koncernen är försäljning av el, eldistribution, fjärrvärme, fjärrkyla och entreprenader. Prissättningen mellan koncernen och kommunen sker på marknadsmässiga villkor för ovanstående. För övriga tjänster tillämpas självkostnadsprincipen.

Koncernens samtliga bolag är anslutna till Västerås stads interbanks koncernkontosystem.

Genom ägardirektiv som beslutats av Västerås stads kommunfullmäktige så anges att moderbolaget, Mälarenergi AB, ska utdela 10 mnkr årligen till Västerås stad.

NOT 2 | NETTOOMSÄTTNING

Omsättning per intäktslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
El	1 371 844	1 472 247	1 342 977	1 476 007
Nätavgifter	423 629	408 143	-	-
Elcertifikat	114 408	143 603	87 019	123 647
Värme	804 471	716 011	805 372	716 387
Vatten	154 042	140 239	154 143	140 314
Kyla	12 559	12 965	12 559	12 965
Tjänster	155 551	136 813	107 764	98 589
Övrigt	51 053	51 303	20 475	19 432
- avgår punktskatter	-303 166	-316 649	-303 166	-316 649
Summa nettoomsättning	2 784 391	2 764 675	2 227 143	2 270 692

NOT 3 | ERSÄTTNING TILL REVISORER

PwC	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Revisionsuppdrag	258	241	140	139
Summa	258	241	140	139
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdrag	-	224	-	192
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	48	-	48
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	0	272	0	240
Lekmannarevision	100	15	40	-
Totala ersättningar till revisorer	358	528	140	379

NOT 4 | PERSONAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:				
Kvinnor	163	156	125	120
Män	432	426	320	311
Totalt för bolaget	595	582	445	431
Löner och ersättningar har uppgått till:				
Styrelse och verkställande direktör	4 123	4 033	1 736	1 570
Övriga anställda	245 089	232 243	186 904	174 334
Totala löner och ersättningar	249 212	236 276	188 640	175 904
Sociala avgifter enligt lag och avtal	80 733	75 795	60 760	56 873
Pensionskostnader	25 279	27 144	17 173	17 512
Varav för styrelse och VD	1 615	1 499	533	516
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	355 224	339 215	266 573	250 289
Könsfördelning i styrelse och företagsledning				
Kvinnor	7	7	2	2
Män	8	8	5	5
Totalt	15	15	7	7
Övriga ledande befattningshavare				
Kvinnor	2	2	2	2
Män	5	5	5	5
Totalt	7	7	7	7

I totala löner och ersättningar inkl sociala avgifter för koncernen ovan ingår kostnad för resultatandelssystem med 6 904 tkr (2 548 tkr). Motsvarande belopp för moderbolaget är 4 534 tkr (1 669 tkr).

Avgångsvederlag m m

VD i moderföretaget har pension enligt ITP-planen. Avtal träffats om avgångsvederlag motsvarande 21 månadslöner vid uppsägning från företags sida. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från VD och 3 månaders uppsägningstid från företags sida.

Sjukfrånvaro	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Sjukfrånvaro i % av ordinarie arbetstid	3,3	2,9	3,5	3,2
- kvinnor	4,0	2,7	4,3	3,1
- män	3,0	3,0	3,2	3,2
- åldersgruppen 29 år eller yngre	1,6	1,8	1,7	2,0
- åldersgruppen 30 - 49 år	2,6	1,8	2,6	1,9
- åldersgruppen 50 år eller äldre	4,5	4,6	5,1	5,4
Sjukfrånvaro överstigande 60 dagar i % av ordinarie arbetstid				
- kvinnor	1,8	0,5	1,9	0,7
- män	1,4	1,4	1,4	1,7
- åldersgruppen 29 år eller yngre	0,0	0,3	0,0	0,4
- åldersgruppen 30 - 49 år	1,1	0,2	0,9	0,2
- åldersgruppen 50 år eller äldre	2,3	2,6	2,7	3,4

NOT 5 | RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Utdelning	-	3	-	3
Andel av resultat i intresseföretag	-	1 006	-	-
Realisationsförlust avyttring av andelar	-3 198	-	-3 198	-
Summa	-3 198	1 009	-3 198	3

NOT 6 | ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Räntor	2 377	2 104	48 853	47 599
Summa	2 377	2 104	48 853	47 599

Av moderbolagets intäktsräntor är 46 674 tkr (45 811 tkr) koncerninterna.

NOT 7 | RÄNTEKOSTNADER

Av moderbolagets kostnadsräntor är 6 312 tkr (6 252 tkr) koncerninterna.

NOT 8 | BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Skilnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	-	-29 598	-50 316
Återföring periodiseringsfond	-	-	-	6 358
Avsättning till periodiseringsfond	-	-	-15 034	-
Summa	-	-	-44 632	-43 958

NOT 9 | SAMBANDET MELLAN SKATTEKOSTNAD OCH REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Redovisat resultat före skatt	129 199	96 120	10 731	-12 132
Skatt enligt gällande skattesats	-33 979	-25 280	-2 822	3 191
Skatteeffekt restvärdesavskrivning	1 803	5 185	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
Avskrivning goodwill	-938	-782	-	-
Ej avdragsgill räntekostnad	-10 494	-10 494	-10 494	-10 494
Övriga ej avdragsgilla kostnader	792	728	1 255	1 280
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	86	535	121	194
Skatteeffekt försäljning av tidigare tilldelade elcertifikat	-49	-911	78	-163
Uppskjutet skatt elcertifikat mm	1 396	-6 595	-2 311	-3 612
Effekt av ändrad bolagsskatt	104 038	-	-	-
Korrigerigering från föregående år	-107	-158	-26	-
Redovisad skattekostnad	62 548	-37 771	-14 199	-9 604

NOT 10 | IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill och balanserad utgift dataprogram	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	116 054	112 130	84 664	80 740
Investeringar	714	3 924	714	3 924
Utgående anskaffningsvärde	116 768	116 054	85 378	84 664
Ingående avskrivningar enligt plan	-98 663	-94 871	-81 399	-80 581
Årets avskrivningar	-4 431	-3 792	-1 457	-818
Utgående avskrivningar enligt plan	-103 094	-98 663	-82 856	-81 399
Restvärde enligt plan	13 674	17 391	2 522	3 265

NOT 11 | MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	839 828	823 902	330 287	314 324
Investeringar	20 236	15 963	10 341	15 963
Försäljning/utrangering	-949	-37	-633	-
Utgående anskaffningsvärde	859 115	839 828	339 995	330 287
Ingående avskrivningar enligt plan	-376 750	-358 212	-204 505	-193 066
Årets avskrivningar	-19 180	-18 578	-12 023	-11 439
Försäljning/utrangering	-	40	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-395 930	-376 750	-216 528	-204 505
Restvärde enligt plan	463 185	463 078	123 467	125 782

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	7 433 406	7 145 124	4 296 721	4 132 784
Omklassificering	-	-45	-	-
Investeringar	362 606	293 623	186 113	163 937
Försäljning/utrangering	-52 134	-5 296	-15 957	-
Utgående anskaffningsvärde	7 743 878	7 433 406	4 466 877	4 296 721

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående avskrivningar enligt plan	-4 414 458	-4 141 852	-2 882 225	-2 739 489
Omklassificering	-	16	-	-
Årets avskrivningar	-289 212	-277 320	-150 925	-142 736
Försäljning/utrangering	25 065	4 698	8 974	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-4 678 605	-4 414 458	-3 024 176	-2 882 225

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående nedskrivningar enligt plan	-27 263	-27 263	-	-
Utgående nedskrivningar enligt plan	-27 263	-27 263	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Restvärde enligt plan	3 038 010	2 991 685	1 442 701	1 414 496

Inventarier och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	248 397	240 165	174 022	169 645
Omklassificeringar	-	45	-	-
Investeringar	5 595	19 209	3 646	12 640
Försäljning/utrangering	-1 731	-11 022	-1 509	-8 263
Utgående anskaffningsvärde	252 261	248 397	176 159	174 022

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående avskrivningar enligt plan	-148 236	-134 421	-98 677	-90 092
Omklassificeringar	-	-16	-	-
Årets avskrivningar	-25 337	-24 709	-16 933	-16 848
Försäljning/utrangering	1 731	10 910	1 509	8 263
Utgående avskrivningar enligt plan	-171 842	-148 236	-114 101	-98 677

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Restvärde enligt plan	80 419	100 161	62 058	75 345

Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	524 131	428 880	355 491	277 883
Årets nedlagda kostnader	1 049 575	427 970	894 126	270 148
Årets aktiverade kostnader	-389 151	-332 719	-200 814	-192 540
Utgående anskaffningsvärde	1 184 555	524 131	1 048 803	355 491

NOT 12 | FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Aktier i koncernföretag	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående bokfört värde		773 396		773 296
Inköp		100		100
Utgående bokfört värde		773 496		773 396
Fordringar hos koncernföretag				
Ingående fordran		390 600		389 753
Amortering		-		-65 000
Omklassificering		-		65 847
Utgående fordran		390 600		390 600

Uppskjutet skattefordran	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående fordran	3 318	6 930	3 318	6 930
Elcertifikat	-46	44	-46	44
El- och valutaterminer	-2 264	-3 656	-2 264	-3 656
Utgående fordran	1 008	3 3		

NOT 13 | AKTIER I KONCERNFÖRETAG

	Org nr	Säte	Eget kapital	Resultat	Antal	Kvot-värde	Bokfört värde
Mälarenergi Vattenkraft AB	556016-6018	Västerås	246 087	29 356	360 000	100	334 331
Mälarenergi Försäljning AB	556554-1470	Västerås	18 860	2 627	25 000	100	18 100
Mälarenergi Stadsnät AB	556554-1488	Västerås	25 131	-19 274	5 000	100	25 999
Mälarenergi Elnät AB	556554-1504	Köping	628 084	55 693	1 212 162	100	276 340
Mälarenergi Ångturbinen 16	556316-6866	Västerås	115	-2 025	1 000	100	118 526
Mälarenergi Fastighet AB	556874-0681	Västerås	100	-67	1 000	100	100
Stadsnät i Svealand AB	556907-6200	Västerås	100	0	1 000	100	100

Dotterbolagen är helägda förutom Mälarenergi Elnät AB som ägs till 65,1%. Dotterbolaget Stadsnät i Svealand AB är moderbolag i en underkoncern och har ett dotterbolag, Visionsbolaget 6758 AB.

NOT 14 | ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	Org nr	Säte	Kapital- Antal	Bokfört andel %	värde
Mellansvenska Städerna Kraft AB	556102-0768	Västerås	60	50	60
Samkraft AB	556754-5644	Söderhamn	21 210	10	5 393
Energikontoret i Mälardalen AB	556134-8698	Eskilstuna	1 310	26	131
					5 584

NOT 15 | ELCERTIFIKAT OCH UTSLÄPPSRÄTTER

Under året har 307 000 st utsläppsrätter köpts till lager. Dessa har bokförts till terminssäkrat pris. Den 31/3 2013 ska ca 397 000 st utsläppsrätter levereras till Energimyndigheten.

NOT 16 | KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kundfordringar	293 284	243 026	248 342	207 328
Fordringar hos koncernföretag	-	-	301 463	271 232
Övriga fordringar	40 030	5 134	38 842	2 011
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	369 016	355 846	279 634	264 169
Summa	702 330	604 006	868 281	744 740

Specifikation av förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Försäljning	327 066	297 085	242 026	214 744
Hyra	1 541	1 635	1 541	1 635
Elterminer/valutaterminer	957	-	957	-
Elcertifikat	9 544	17 626	6 597	15 298
Förskottsbetalda försäkringar	2 398	15 992	2 398	15 992
Övrigt	27 510	23 508	26 115	16 500
Summa	369 016	355 846	279 634	264 169

NOT 18 | FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	683 300	1 009 771	185 558	47 299	1 925 928
Överföring av 2011 års resultat			47 299	-47 299	0
Andel fg års resultat intresseföretag			-1 006		-1 006
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		113 701	-113 700		1
Utdelning			-10 000		-10 000
Årets resultat				170 356	170 356
Belopp vid årets utgång	683 300	1 123 472	108 151	170 356	2 085 279
Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	683 300	15 110	64 929	-21 736	741 603
Överföring av 2011 års resultat			-21 736	21 736	0
Utdelning			-10 000		-10 000
Årets resultat				-3 468	-3 468
Belopp vid årets utgång	683 300	15 110	33 192	-3 468	728 134

NOT 17 | KASSA OCH BANK

Likviditeten hanteras i ett koncernkontosystem, som är gemensamt för hela koncernen Mälarenergi. Koncernen ingår som en underkoncern i Västerås stads koncernkontosystem hos Swedbank.

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Beviljat belopp	1 800 000	1 800 000	2 100 000	2 100 000

NOT 19 | OBESKATTADE RESERVER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	1 116 749		1 087 151	
Periodiseringsfonder	144 983		129 948	
Summa	1 261 732		1 217 099	

NOT 20 | LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Räntebärande				
Västerås stad	939 720	989 720	939 720	989 720
Övriga skulder	209 400	240 000	-	30 600
Ej räntebärande				
Övriga skulder	140 694	125 894	228 664	213 864
Summa	1 289 814	1 355 614	1 168 384	1 234 184

Av ovanstående skuldposter förfaller följande belopp senare än fem år efter balansdagen.

Långfristiga skulder	899 120	899 120	689 720	689 720
----------------------	---------	---------	---------	---------

NOT 21 | RÄNTEBÄRANDE KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kortfristig del av långfristig skuld Västerås stad	50 000	-	50 000	-
Västerås stad (koncernkonto)	1 214 201	587 355	1 214 202	587 355
Summa	1 264 201	587 355	1 264 202	587 355

NOT 22 | ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Mervärdesskatt	33 380	51 328	33 272	29 683
Energiskatt	78 693	47 599	41 961	30 597
Personalens källskatt	6 773	5 268	4 057	3 875
Skuld till Svenska Kraftnät o Energimyndigheten	117 944	146 936	107 896	137 849
Övrigt	9 249	8 545	8 957	6 471
Summa	246 039	259 676	196 143	208 475

NOT 23 | UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Semesterlöner	17 845	16 058	12 512	12 028
Sociala avgifter	11 671	10 715	8 389	8 028
Räntor	4 331	4 750	4 331	4 750
Valutaterminer/elterminer	17 378	24 694	17 378	24 694
Försäljning	11 406	6 159	8 988	6 159
Bränsleinköp	9 799	14 467	9 799	14 467
Material förnyelsen Block 6	18 212		18 212	-
Nätkostnader	1 173	12 954	-	-
Övrigt	21 681	16 259	10 337	13 507
Summa	113 496	106 056	89 946	83 633

NOT 24 | STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Företagsinteckningar	623	2 623	623	2 623
Borgensförbindelser	6 000	6 000	6 000	6 000

NOT 25 | POSTER SOM EJ PÅVERKAR KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Avsättning till pensioner	-2	-191	-2	-191
Försäljning/utrangering materiella anl.tillgångar	5 069	707	633	-
Realisationsresultat på materiella anl.tillgångar	1 425	-	1 997	-
Anläggningsavgifter och investeringsfond VA	14 800	24 644	14 800	24 644
Övrigt	-220	-1 251	1	-
Summa	21 072	23 909	17 429	24 453

NOT 26 | LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kassa och bank	90 161	49 339	90 138	49 301
Summa	90 161	49 339	90 138	49 301

Övriga tilläggsupplysningar

Temporära skillnader

Koncernens temporära skillnader har resulterat i uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld avseende följande poster. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar värderas till de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Justeringen redovisas i resultaträkningen.

Uppskjuten skattefordran	2012	2011
Elcertifikat	-165	-119
El- och valutaterminer	1 173	3 437
Summa	1 008	3 318

Uppskjuten skatteskuld	2012	2011
Elcertifikat	158	237
Obeskattade reserver i koncernens bolag	368 380	418 782
Skillnad mellan bokfört och skattemässigt värde i byggnader och mark	15 915	19 791
maskiner och andra tekniska anläggningar	172 589	204 515
Summa	557 042	643 325

Under 2012 förvärvades två lagerbolag, Visionsbolaget 5657 AB namnändrat till Stadsnät i Svealand, och dess dotterföretag Visionsbolaget 5658 AB.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 10,2% (9,1%) omsättning mot andra koncernföretag. Av rörelsekostnaderna utgjorde 5,8% (6,6%) kostnader mot andra koncernföretag.

Mälarenergi AB årsredovisning 2012
Revisionsberättelse.
Till årsstämman i Mälarenergi AB, Org nr 556448-9150.

Västerås den 21 februari 2013

Ulla Persson
Ordförande

Eddie Johansson
1:e Vice ordf

Erik Ödmansson
2:e Vice ordf

Staffan Anger

Peder Danielsson

Mats Ericson

Helena Sannestedt

Kenneth Jönsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 februari 2013.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Söderman
Auktoriserad revisor

**Rapport om årsredovisningen och
koncernredovisningen**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mälarenergi AB för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24–42.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för
årsredovisningen och koncernredovisningen**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Mälarenergi AB:s och dess dotterföretags finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt

årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra
författningar**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mälarenergi AB för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Västerås den 26 februari 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Söderman
Auktoriserad revisor



Mälarenergi AB Org nr 556448-9150 Box 14, 721 03 Västerås. 021-39 50 00. Kundcenter: 021-39 50 50.
post@malarenergi.se www.malarenergi.se Besöksadress: Sjöhagsvägen 3 Västerås.

