

Ekonomisk hållbarhet

FÖR MÄLARENERGI BETYDER EKONOMISK HÅLLBARHET ATT:

- vi har nöjda kunder
- våra investeringar balanserar en hög tillgänglighet och miljöstarka anläggningar
- våra produkter är prisvärda
- vi bidrar med affärsmässig samhällsnytta



Av de kostnadseffektiviseringar som vi identifierat har vi realiserat 208 mnkr. Målet är 300 mnkr.

NKI FÖR
2018 BLEV
76 (78)

Inom parentes föregående års siffra.

Koncernen nådde sin ägares krav gällande soliditet och avkastning på totalt kapital* vilket uppgick till:

* avräknat vatten- och avloppstjänster

37,5%
RESPEKTIVE
5,0%



Kraftvärmeverket Block 7 är ett av projekten i Västerås stads gröna obligationer.



Västerås NR 1.

I 2018 års Nils Holgersson-undersökning ligger Västerås fortfarande bland de kommuner med lägst pris och med god marginal under medel för hela landet. Västerås kommer på första plats sett till landets tio största kommuner och på tionde plats sett till landets samtliga kommuner.

Ekonomiskt resultat

Koncernen mäter och utvärderar löpande den ekonomiska styrningen och följer upp de ekonomiska målen för att få en bra balans och kunna möta såväl miljömässiga, ekonomiska och samhällseliga ambitioner i vår region. Målen mäts främst som soliditet och avkastning på totalt kapital. Såväl soliditetsmålet som avkastningsmålet uppnås för året som gått. Soliditeten uppgick till 37,5 % målet är minst 30 % enligt ägardirektivet och avkastningen på totalt kapital avräknat vatten och avloppstjänster uppgick till 5,0 %, målet enligt ägardirektivet är 4,6 %.

Koncernens rörelseresultat ökade med 49 mnkr till 424 mnkr (375) och resultatet efter finansiella poster ökade med 60 mnkr och uppgick till 350 mnkr (290). Ökningen jämfört med föregående år beror på höjning av priser för värme, vatten och elnät, ökad såld energivolymer samt höga elpriser.

Kopplat till vår strategiska plan pågår ett internt arbete med målet att effektivisera Mälarenergi-koncernen med 300 mnkr från 2015 till 2019. Hittills har 301 mnkr identifierats varav 208 mnkr är realiserade. Effektiviseringarna används till att öka resultatet men också till att skapa ett större mervärde i form av ökad tillgänglighet till kund, minska företagets risknivå samt en mer miljövänlig produktion. Fokus framåt är att realisera de identifierade effektiviseringarna men också att se till större del av effekten genererar ett positivt rörelseresultat.

Nils Holgersson undersökningen

Nils Holgersson-gruppen, bestående av representanter från HSB Riksförbund, Hyresgästföreningen Riksförbundet, Riksbyggen,

SABO och Fastighetsägarna Sverige, ger årligen ut en rapport där prisnivåer och prisskillnader för sophämtning, VA, el och fjärrvärme jämförs mellan olika kommuner. I 2018 års Nils Holgersson-undersökning ligger Västerås fortfarande bland de kommuner med lägst pris och med god marginal under medel för hela landet. Västerås kommer på tionde plats sett till samtliga kommuner i landet och på första plats sett till landets tio största kommuner.

Investeringar för ökad hållbarhet

Energisektorn är en kapitalintensiv bransch, det är inte ovanligt att investeringarna har en ekonomisk livslängd om 30–50 år. Investeringar i regionens infrastruktur är en förutsättning för ett hållbart samhälle.

Investeringstakten har varit mycket hög gällande elnätansläggningar, där investeringarna uppgick till 186 mnkr. De avser såväl exploateringar som mottagningsstationer, förstärkning inom elnätet för att öka kapaciteten i nätverket samt viss kabelfiering för att förebygga avbrott och säkra leveranstillgängligheten.

Investeringarna för värmeverksamheten uppgick till 702 mnkr (306), varav utgift för Block 7 uppgick till 519 mnkr. Projektet kommer att fortgå under 2019, planen är att lämna över ansvaret för driften till verksamheten i början av 2020. Hela investeringen beräknas uppgå till 1,7 mdkr. Västerås stad emitterar gröna obligationer där Block 7 finns med som ett av flera gröna projekt.

Värdeskapande digitalisering

För att möta framtidens utmaningar utvecklar Mälarenergi nya infrasericelösningar för

ett hållbart samhälle. Grunden för många av dessa infrasericelösningar är data. Data som omvandlas till hanterbar information och skapar värde i form av effektivisering, lönsamhet och hållbarhet.

På Mälarenergi arbetar vi med flera digitaliseringsprojekt, där ett av dem har bedrivits i vårt affärsområde vatten för att skapa större kunskap och insikt om det som händer under marken, i våra vattenledningar.

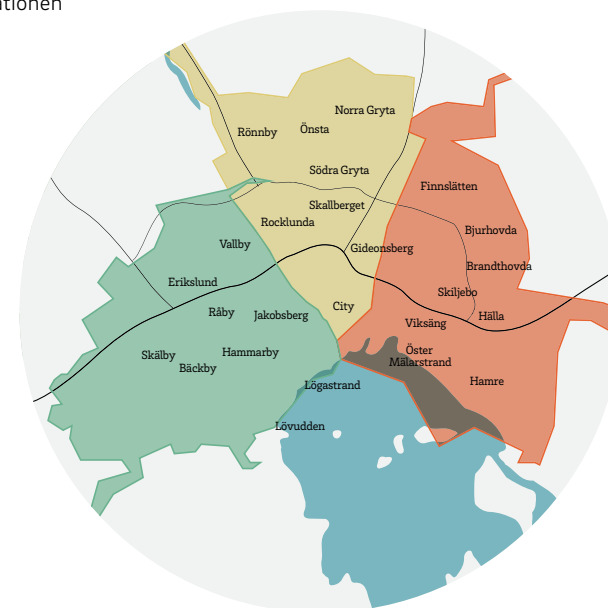
Idag är det svårt att upptäcka små läckor som finns på våra vattenledningar. Vi behöver ofta avancerade verktyg och mätinstrument för detta, men genom att visualisera och analysera tillgänglig data som t.ex. tryck, flöde och temperatur kan vi få en bättre överblick. Om vi utöver det delar in vår region i mindre zoner, analyserar historisk data och synliggör trender skapar vi en betydligt högre effektivitet i vårt arbete och kan använda informationen till att planera och arbeta ännu mer strategiskt.

Ett annat digitaliseringsprojekt är Smarta Flöden. Där arbetar vi med att optimera fjärrvärme-produktionen. För att lyckas tittar vi på parametrar som temperatur, distributionstid, väder och förbrukningsmönstret hos våra kunder och i nätet. Utifrån det har vi skapat användarprofiler för att förstå vilka visualiserings- och analysbehov som finns i vår egen verksamhet. Mälarenergis nät är cirka 90 mil och från Kraftvärmeverket i

Västerås ut till en slutkund i Surahammar kan det ta 15 timmar innan fjärrvärmevattnet når fram. Målet är att sänka producerad temperatur vilket leder till en mindre miljöpåverkan, lägre produktionskostnad samt ett lägre slitage på vår utrustning, både i produktion och distribution. Kunden kommer få en bättre och mer hållbar leverans.

"Data som omvandlas till hanterbar information och skapar värde i form av effektivisering, lönsamhet och hållbarhet"

Zonindelning av Västerås tätort för bättre läcksökning i vårt vattenledningsnät.





Projektet Smarta Flöden ska göra det möjligt att effektivisera produktionen utifrån kundernas behov. I projektet samarbetar Mälarenergi bland annat med Microsoft.



Under 2018 har ett stort arbete gjorts inom området processer och kvalitet. Arbetet leds av Ann-Sofie Eriksson. Under året har koncerngemensamma processer arbetats fram och implementation har påbörjats.